

# Frågor och svar

## Förändringsallianser för en reformerad offentlig sektor 2026

### Projektparter.

**Fråga:** Kan offentligt ägda bolag, lärosäten, forskningsinstitut eller ideella föreningar räknas som behovsägare och därmed vara koordinerande projektpart?

**Svar:** Nej, de kan inte vara koordinerande projektpart enligt vår definition av behovsägare i utlysningstexten. Det bör vara någon som har rådighet kopplat till vald systemutmaning och som har ett tydligt ansvar kring att ta projektresultaten vidare till implementering och/eller uppskalning. Dessa typer av organisationer kan dock ha viktiga roller som projektparter.

**Fråga:** Är det tillräckligt med exempelvis två kommuner och en region som behovsägare, eller behöver minst en av behovsägarna också vara en myndighet?

**Svar:** Nej, det är inte tillräckligt. I förändringsallianser så behövs minst fem projektparter varav minst tre behovsägare som representerar minst tre förvaltningsnivåer. Så en behovsägare på nationell nivå krävs också för att uppfylla de formella kraven. Ifall konsttoriet endast har ett engagemang från två förvaltningsnivåer så kan utlysningen för Genomförandeprojekt vara ett alternativ.

Sedan så kan ju engagemanget från de projektparter som är behovsägare skilja sig i omfattning och innehåll. Man kan tänka sig att två kommuner har mer drivande roller, och att aktörer på regional och nationell nivå är med och bidrar till spridning, utveckling av regelverk, resurser, samordning, systemförståelse, med mera.

**Fråga:** Måste en organisation vara inlagt i Vinnovas e-tjänst med budgeterade kostnader för att ses som en projektpart?

**Svar:** Ja, endast de organisationer som läggs in i e-tjänsten räknas som projektparter. Minst fem projektparter varav minst tre behovsägare som representerar minst tre förvaltningsnivåer behöver finnas med i e-tjänsten. Sedan finns det alltid möjlighet att engagera ytterligare organisationer i referensgrupper eller andra roller, något som med fördel kan beskrivas i ansökan.

**Fråga:** Kan ett kommunalförbund och dess medlemmar som är kommuner räknas som olika parter och på olika förvaltningsnivåer?

**Svar:** Om en kommun som ingår i ett kommunalförbund går in som egen part och kommunalförbundet som egen part (med olika roller och ansvar i projektet) så räknas de som olika parter. Men de räknas båda till den kommunala förvaltningsnivån.

**Fråga:** Om man är en väldigt stor organisation kan delar av den då räknas som två olika parter även om de ingår i samma organisation med samma organisationsnummer?

**Svar:** Nej, det räknas normalt som samma organisation även om man har helt olika roller och ansvar inom densamma. Men det kan ändå vara en fördel att i projektansökan ha med olika delar av organisationen för att ta itu med utmaningarna, även om det räknas som endast en formell projektpart.

Ett undantag är om en offentlig aktör kan visa att den har ett politiskt mandat att arbeta med frågor på två förvaltningsnivåer. De olika delarna av organisationen kan då ses som två separata behovsägare och följaktligen räknas som två olika projektparter. Detta behöver i så fall beskrivas och motiveras i ansökan.

**Fråga:** Ses en kommun och ett av de bolag som kommunen äger som två olika projektparter?

**Svar:** Ja, en kommun (behovsägare enligt vår definition) och ett bolag som den kommunen äger räknas som två olika projektparter.

**Fråga:** Kan olika former av partnerskap eller nätverk för offentliga organisationer vara en projektpart?

**Svar:** Alla projektparter måste vara juridiska personer och för att ta del av bidraget måste de dessutom vara svenska juridiska personer. För personalkostnader måste organisationen också vara registrerad som arbetsgivare. I många partnerskap och nätverk så deltar personer genom den

organisation de är anställda hos, vilket betyder att det är dessa organisationer som blir en formell projektpart snarare än partnerskapet eller nätverket i sig. Dock så kan dessa vara viktiga plattformar för det som projektet vill göra, något som med fördel kan beskrivas i ansökan.

**Fråga:** Kan en huvudsökande projektpart delta i fler ansökningar än en?

**Svar:** Det finns inga begränsningar kopplat till detta, men ni behöver ta höjd för att kunna driva alla projekt vid ett eventuellt beviljande.

**Fråga:** Måste den person som är projektledare vara anställd hos den koordinerande projektparten?

**Svar:** Nej, projektledaren kan vara anställd hos någon av projektparterna. Det viktiga är att alla är överens om rollfördelningen; den koordinerande projektpartens formella och administrativa ansvar respektive projektledarorganisationens operativa mandat.

## Bidrag och budget.

**Fråga:** Om en kommun söker ett projekt tillsammans med ett forskningsinstitut, kan de då få 100% finansiering för projektet?

**Svar:** Ja, men projektet som helhet kan få beviljat bidrag för maximalt 60 procent av sina totala stödberättigade kostnader. Det betyder att någon eller några av projektparterna behöver finansiera den återstående delen av projektets totala stödberättigade kostnader. Ett annat sätt att uttrycka detta är att en förändringsallians som helhet kräver minst 40 procent egen finansiering.

**Fråga:** Kan en internationell projektparts arbetstid räknas som medfinansiering?

**Svar:** Ja, så länge den internationella parten ingår som projektpart i ansökan och dess kostnader tas upp i ansökan. Härigenom kan en internationell part bidra till projektets totala stödberättigande kostnader. Dock kan endast svenska organisationer eller internationella organisationer med filial eller driftställe i Sverige, där kostnaderna i projektet har uppstått inom filialens eller driftställets verksamhet, ta del av bidraget. En internationell aktör utan kostnadsställe eller filial i Sverige kan inte erhålla bidrag från Vinnova i denna utlysning.

**Fråga:** Kan utländska organisationer vara underleverantörer eller konsulter till svenska organisationer som får bidrag?

**Svar:** Ja, så länge som detta hanteras enligt den svenska organisationens riktlinjer och följer Vinnovas regler för redovisning av kostnader, marknadsmässiga priser, etc. Konsultkostnader som överstiger 20 procent av en projektparts budget behöver särskilt motiveras enligt kraven i utlysningstexten.

**Fråga:** Är det så att ett kommunförbund inte räknas som ett företag och därmed har möjlighet till 100% bidrag?

**Svar:** Ja, de räknas som en organisation som inte bedriver ekonomisk verksamhet och har rätt till "Inte statsstöd" (se avsnitt 6 i utlysningstexten för detaljer).

**Fråga:** Tidigare så har personalkostnader hos en projektpart högst kunnat uppgå till en genomsnittlig kostnad om 800 kr per timme. Ska alla parter nu räkna på den faktiska kostnaden?

**Svar:** Ja. Det finns några räkneexempel på denna sida i dokumentet under rubriken Stödberättigande kostnader: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>.

## Fokusområden.

**Fråga:** Om man vill studera specifika systemutmaningar i projektet, hur viktigt blir rådighet i ansökan?

**Svar:** I denna typ av projekt blir rådigheten kopplad till vald systemutmaning viktig, för att projektet ska ha en möjlighet att arbeta med utveckling av exempelvis affärsmodeller, riktlinjer och vägledningar, arbetsätt och metoder, lagstiftning och andra former av mer strukturella aspekter.

**Fråga:** Om man har en projektidé med relevans för offentlig sektor, är man då bunden till något av programmets fokusområden? Eller finns det ett mervärde att adressera fler av dem?

**Svar:** Projektidén behöver passa in inom något av programmets fokusområden. Ni som sökande väljer själva vilket av dem som är mest relevant för ert projekt.

## Samarbete.

**Fråga:** Hur ska vi tänka kring kravet på att bidra till det gemensamma lärandet? Är timmarna som anges skarpa gränser?

**Svar:** Antalet timmar som anges i utlysningstexterna är indikativa för att illustrera att man som projekt ingår i en större portfölj där man förväntas bidra med lärande och erfarenhetsutbyte.

**Fråga:** Kan man få hjälp att hitta samarbetsparter?

**Svar:** Ja, programkontoret för SustainGov erbjuder matchmaking kopplat till utlysningarna. Mer information om tidpunkter finns på utlysningssidan. Ni har även möjlighet att boka en tid med programkontoret för att diskutera en projekttid.

**Fråga:** Om det finns flera projektansökningar inom t.ex. ett län, menar ni då att man under ansökan ska samordna sig?

**Svar:** Det finns inget krav på samordning mellan projekt inom en viss geografisk avgränsning i ansökningsskedet. Ansökningar som söker inom samma tema och befinner sig i angränsande geografier kommer att konkurrera men det finns inget krav på att de ska samordna sig och det finns inget formellt skäl för att båda inte skulle kunna beviljas. Dock, utöver bedömningen av varje ansökans kvalitet så eftersträvar vi i den här utlysningen att åstadkomma en spridning av de beviljade projekten, och geografi kan vara en av flera faktorer som bedömningen tar hänsyn till.

## Övriga frågor.

**Fråga:** Vi undrar hur vi ska tänka som kommun då vi behöver äska budget i förväg och sällan kan få fram pengar under samma år. Hur går tankegångarna kring detta? Kan vi exempelvis få veta tema tidigare än samma år?

**Svar:** Vi tar med oss det i planeringen av kommande utlysningar och om vi eventuellt kan publicera teman i förväg. De fyra övergripande fokusområdena kommer att vara desamma inom SustainGov fram till 2028. Ett generellt tips för kommuner, och även för andra aktörer, är att undersöka vilka redan planerade satsningar och initiativ som skulle kunna knytas till en ansökan/projekt, där det redan finns budgeterad/planerad arbetstid och aktiviteter. Ansökan och de sökta medlen kan då nyttjas för att höja ambitionsnivån i den redan planerade

insatsen, samtidigt som viss del av de redan planerade aktiviteterna och budgeten kan vara motiverade att ta upp i ansökan. Detta är ett sätt för att både skapa ekonomiskt hållbara projekt och även för att knyta externt finansierade projekt till egna prioriteringar, och på så sätt motverka att det skapas projekt med låg potential att tas vidare och nyttiggöras.

**Fråga:** Vad betyder öppen tillgång enligt stycket i utlysningstexten: "När resultat från forskning och innovation görs fritt tillgängliga kan fler bidra till att lösa samhällsutmaningar. Den här utlysningen ska bidra till att tillgängliggöra resultat för alla. Därför ska all vetenskaplig publicering ske med öppen tillgång."? Vi har en IT-lösning som stämmer in på fokusområdena och undrar om det unika sätt vi löst det på kommer behöva röjas på grund av "öppen tillgång"?

**Svar:** Syftet med utlysningen är att inte att utveckla IT-lösningar utan snarare att den typen av digitala verktyg kan utgöra ett stöd för att förändra sättet att arbeta, organisera och skala upp systemövergripande lösningar som skapar systemeffekter för en viss målgrupp. Därför behöver det finnas öppenhet i hur ni arbetar och vilka resultat det genererar, inte vad som finns under huven i den digitala lösningen.