

## **Ett nytt recept för matsystemet - Mobilisering**

Vill ni vara en länk i kedjan som drar matsystemet i en mer hållbar riktning? I denna insats kommer målmedvetna och kreativa aktörer mobiliseras för att åstadkomma en transformation inom matsystemet. Som aktör kan ni bli en del av en innovationsmiljö där ambitionsnivån är hög och det finns goda möjligheter att stärka det egna nätverket. Under insatsens gång får ni både möjlighet att öka er kunskap om systemtänk och tillämpa detta tillsammans med andra aktörer under ett gemensamt tema.

### **Kort om erbjudandet**

## **Vad kan ni söka för?**

Aktörer kan söka för att delta i en kombinerad mobiliserings- och lärinsats vars syfte är att skapa förutsättningar för aktörer med gemensamma intressen att jobba tillsammans mot ambitiösa mål för ett hållbart matsystem.

## **Vem kan söka?**

Små- och medelstora företag, stora företag, civilsamhällsorganisationer, kommuner, regioner, myndigheter, branschorganisationer, universitet och institut. Organisationerna kan ha nationell, regional eller lokal förankring.

## **Hur mycket kan ni söka?**

I denna insats ges möjlighet att kostnadsfritt delta i mobilisering- och lärinsatsen. För de organisationer som har behov går det att söka bidrag för nedlagd tid i insatsen. För koordinatören går det även att söka bidrag för samordningsuppdraget.

# Viktiga datum

25 maj 2022

Öppnar för ansökan

3 juni 2022 klockan 10:00 Informationsmöte- och frågestund [Länk: [https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19:meeting\\_MmZmNDJmZDUtYzNh0C00MjY4LWI2MmEtYjY1YjUwZjZkNzgx@thread.v2/0?context=%7B%22Tid%22:%224b552844-3bd0-4e19-bfd3-a566ea76a7b6%22,%220id%22:%22545a2257-ae0f-493b-b303-aa0ba3ae3087%22%7D](https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19:meeting_MmZmNDJmZDUtYzNh0C00MjY4LWI2MmEtYjY1YjUwZjZkNzgx@thread.v2/0?context=%7B%22Tid%22:%224b552844-3bd0-4e19-bfd3-a566ea76a7b6%22,%220id%22:%22545a2257-ae0f-493b-b303-aa0ba3ae3087%22%7D)]

14 juni 2022 klockan 10:00 Informationsmöte- och frågestund [Länk: [https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19:meeting\\_YjA5NDNjZjktYmY40S00NTg0LWlONjMtMjBhYzQwOGZlODcw@thread.v2/0?context=%7B%22Tid%22:%224b552844-3bd0-4e19-bfd3-a566ea76a7b6%22,%220id%22:%22545a2257-ae0f-493b-b303-aa0ba3ae3087%22%7D](https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19:meeting_YjA5NDNjZjktYmY40S00NTg0LWlONjMtMjBhYzQwOGZlODcw@thread.v2/0?context=%7B%22Tid%22:%224b552844-3bd0-4e19-bfd3-a566ea76a7b6%22,%220id%22:%22545a2257-ae0f-493b-b303-aa0ba3ae3087%22%7D)]

6 juli 2022 klockan 10:00 Informationsmöte- och frågestund [Länk: [https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19:meeting\\_YmFIYTg5YmYtNGl3OS00ZDNjLWI40TctNzMzYTQyN2Y1OTI3@thread.v2/0?context=%7B%22Tid%22:%224b552844-3bd0-4e19-bfd3-a566ea76a7b6%22,%220id%22:%22545a2257-ae0f-493b-b303-aa0ba3ae3087%22%7D](https://teams.microsoft.com/l/meetup-join/19:meeting_YmFIYTg5YmYtNGl3OS00ZDNjLWI40TctNzMzYTQyN2Y1OTI3@thread.v2/0?context=%7B%22Tid%22:%224b552844-3bd0-4e19-bfd3-a566ea76a7b6%22,%220id%22:%22545a2257-ae0f-493b-b303-aa0ba3ae3087%22%7D)]

17 augusti 2022 klockan 14:00

Sista ansökningsdag

11 november 2022

Beslut meddelas

## Beskrivning av erbjudandet

### 1 Erbjudandet i korthet

---

#### Vad Vinnova erbjuder

Vinnova erbjuder möjligheten att delta i en mobiliserings- och lärinsats med syfte att öka aktörers förmåga att kartlägga utmaningar och jobba mot gemensamma mål för att åstadkomma en transformation inom matsystemet.

Denna utlysning avser det första steget i insatsen som pågår från under tio månader från november 2022 till hösten 2023. I denna insats kommer aktörerna att lära känna varandra och därefter fastställa gemensamma djärva mål utifrån de utmaningar och potentiella lösningar som finns i systemet. Målen kommer utgöra grunden för en ansökan till nästföljande fas för etablering som startar i slutet av 2023.

Som deltagande i denna mobiliserings- och lärinsats har ni möjlighet att:

Delta i en innovationsmiljö tillsammans med drivna aktörer för att arbeta mot gemensamma mål. Genom detta kan ni stärka er förmåga till att använda systemtänk, framsyn och missionsbaserat arbetssätt som verktyg.

Skapa en arena kring ett gemensamt tema för att med hjälp av olika aktörer identifiera luckor och hävstänger i systemet för att gemensamt åstadkomma en transformation inom livsmedelssektorn.

Få bidrag för den tid som avsätts för aktiviteter kopplade till innovationsmiljön.

Som aktör i arbetet med innovationsmiljön stärka det egna nätverket och öppna upp för nya samarbeten.

## **2 Bakgrund**

---

### **Behovet av ett nytt recept för matsystemet**

Matsystemet behöver genomgå en snabb transformation för att vi ska kunna tillhandahålla näringsrik mat till alla utan att kompromissa med framtida generationers resurser. En förändrad livsmedelsproduktion och konsumtion är en förutsättning för att nå de miljö- och folkhälsomål som är fastställda i Agenda 2030. Vinnovas roll är att med forskning och innovation bidra till att lösa de system- och policyutmaningar som står i vägen för denna transformation.

De stora komplexa utmaningarna inom matsystemet kräver en kraftsamling mellan olika aktörer på en övergripande nivå. Ett missionsorienterat arbetssätt kan bidra till att möta detta och ge ökad innovations- och transformationsförmåga hos aktörer i och utanför matsystemet, först på pilotnivå och sedan genom större åtaganden. Ett missionsorienterat arbetssätt handlar om att skapa kraftsamling i systemet och visa riktning genom att formulera en övergripande ambitiös målsättning med bred samhällelig relevans som ingen enskild aktör ansvarar för. Vinnova ser att

ett samskapande arbete med en bredd av aktörer, med inbördes olika drivkrafter och infallsvinklar, har chans att nå bredare förankring och att processen även skapar nya samarbeten och samförstånd. Det handlar om att bryta silos och låta aktörer som annars inte träffas diskutera problem och lösningar. En mission nås inte genom enstaka projekt utan genom att skapa en portfölj av aktiviteter och verktyg som möjliggör flertalet lösningar.

## **Fokus på radikal innovation**

Forskning kring systemtransformation har visat att den överhängande risken när man vill ändra ett system är att man endast gör förbättringar inom det rådande systemet. För att uppnå systemtransformation behöver fokus ligga på att utveckla innovationer som skapar förhållanden som är markant annorlunda än utgångsläget och förändrar beteenden och kräver att existerande strukturer bryts ned (så kallade radikala innovationer). För att kunna göra det behöver aktörer med förmågan att tänka banbrytande inkluderas. Dessa så kallade nischaktörer behöver arenor, eller innovationsmiljöer, för att mötas och identifiera vad som behöver förändras. I miljöerna ges utrymme för att experimentera och lära i mindre pilotmiljöer med sikte på en större systemförändring

Se information om [radikal innovation, nischer och nischaktörer](#).

Med denna insats vill Vinnova ge aktörer med visionära idéer utrymme att fastställa agendan och formulera lösningsförslag. Tyngdpunkten för varje innovationsmiljö kommer vara på radikal innovation där aktörerna obehindrat kan formulera och testa nya banbrytande lösningar.

Vinnova planerar att med start år 2023 och fem år framåt erbjuda finansiering för att driva fem missionsorienterade innovationsmiljöer för att bidra till en transformation mot ett hållbart matsystem. Varje innovationsmiljö baseras på ett tema där Vinnova bedömer att det finns stor förbättrings- och innovationspotential.

## **Dessa teman är:**

Regenerativ, resilient och naturpositiv matproduktion

Proteinskiftet

Food tech för framtidens mat

Preventiv hälsa genom mat

Hållbara matvanor hos unga

## **3 Vem riktar sig utlysningen till?**

---

För att mobiliseringen av innovationsmiljöer ska lyckas är det viktigt att miljöerna drivs av de som verkligen vill förändra matsystemet. Det kan vara en mindre organisation eller en avdelning eller enhet inom en större privat eller offentlig organisation där banbrytande idéer spirar.

Innovationsmiljöerna syftar till att skapa en arena där nytänkande aktörer med idéer till radikal innovation har en ledande roll. Innovationsmiljöerna ska möjliggöra den kraftsamling som krävs för att åstadkomma en transformation av livsmedelssektorn.

Vinnova söker aktörer som gör ett verkligt åtagande och som vill driva en förändring genom ökad samverkan och samskapande mellan olika sektorer inom livsmedelsområdet.

Till denna insats kan små och medelstora företag, stora företag, kommuner, regioner, myndigheter, branschorganisationer, universitet, institut och civilsamhällesorganisationer söka. Organisationerna som antas kan ha nationell, regional eller lokal förankring.

Aktören måste vara en juridisk person. Notera att enskild firma eller enskild näringsidkare inte är juridiska personer.

## 4 Vi efterfrågar

---

Deltagarna ska ha mandat från sin egen organisation att delta och ha möjlighet att avsätta den tid som krävs för arbetet i den innovationsmiljö man verkar i.

Som deltagande aktör förväntas man kunna avsätta motsvarande 16 timmar per månad per person.

Som koordinator förväntas man dessutom kunna avsätta ytterligare tid för de åtaganden som gäller koordinatorsrollen. Uppskattningsvis handlar det om 30-40 timmar för hela projektperioden på tio månader.

Fördelningen av det beräknade antalet timmar kan komma att variera över året på grund av storhelger och semesterperioder. Vi förväntar oss att deltagarna prioriterar och deltar aktivt i hela insatsen.

Vinnova ser helst att varje organisation är representerad av två personer, varav en helst ska vara på ledningsnivå.

## 5 Insatsens syfte och mål

---

### Syfte

Denna insats är det första steget i en mer långsiktig satsning på innovationsmiljöer. Den ska ge utrymme för aktörer att inom ramen för fem teman arbeta tillsammans med andra organisationer och sektorer, och använda sig av systemtänk för innovation. Syftet med insats är att skapa förmåga och förutsättningar för aktörer att både skapa och driva innovationsmiljöer inom ramen

för dessa fem identifierade teman. Vinnova erbjuder också möjlighet för aktörer att söka bidrag så att de kan avsätta tid för de förutbestämda aktiviteterna och sitt deltagande i arbetet med att bygga starka aktörskonstellationer inom respektive tema.

Se våra [teman](#).

## Mål

Vid mobiliserings- och lärinsatsens slut är Vinnovas mål:

Att nya projektkonstellationer har skapats där deltagarna fått ökad förståelse för varandra.

Att varje konstellation inom respektive tema har formulerat såväl en framtidsvision som en mission.

Att varje konstellation har identifierat hävstångspunkter, dvs. områden som är av avgörande betydelse och där förändringar inom ett område kan skapa stora förändringar i helheten.

Att varje konstellation gjort en sammanställning av pågående initiativ inom prioriterade utmaningsområden.

Att varje konstellation har formulerat en förändringsteori som tydliggör hur det vore möjligt att bidra till identifierade framtidsvisioner, missioner och hävstångspunkter.

Att deltagarna fått ökad förståelse för det missionsorienterade arbetssättet.

Att deltagarna har fått förutsättningar att sedan tillsammans kunna söka till en etableringsutlysning under 2023, där Vinnova avser att erbjuda finansiering för 4–5 långsiktiga missionsorienterade innovationsmiljöer under en femårsperiod.

## 6 Teman för insatsen

---

## **Fem identifierade teman för innovationsmiljöer**

### **Regenerativ, resilient och naturpositiv matproduktion**

Den här innovationsmiljön handlar om hur vi producerar mat och vilken mat vi producerar i Sverige. I framtiden ger produktionen mer än den tar av naturen. Det kan handla om olika typer av produktion, som havsbruk, jordbruk eller urban odling som gör det möjligt att framställa den mat som kan nära oss i framtiden, på ett hållbart sätt, i stor eller liten skala.

### **Proteinskiftet**

Den här innovationsmiljön handlar om hur vi skiftar vilka proteiner vi äter och vilka proteiner som finns i utbudet på den svenska marknaden. I framtiden äter vi mer växtbaserade proteiner och det finns gott om svenska proteinalternativ. Det kan handla om hur vi skiftar från en stor andel animaliska proteiner till fler växtbaserade, om hur vi får igång en inhemsk produktion och hur vi nyttjar vattenbruket på nya sätt.

### **Food tech för framtidens mat**

Den här innovationsmiljön handlar om hur vi innoverar inom matsystemet och vilken ny mat som finns i utbudet. I framtiden är Sverige ett av de ledande länderna kring att utforska ny, hållbar och hälsosam mat och det sker en ständig innovation inom food tech-området. Det kan handla om olika typer av produkter, nyttjande av ny teknik, nya sätt att dela data och om nya cirkulära lösningar. Det handlar också om hur vi skapar lönsamma affärsmodeller för det nya hållbara och om hur vi får mer finansiering till food tech-området.

### **Hållbara matvanor hos unga**

Den här innovationsmiljön handlar om hur och vad vi äter samt vilka beteendeförändringar som sker främst bland unga. I framtiden är god och hållbar mat tillgänglig för alla och det är den maten vi väljer att äta. Det kan handla om olika typer av matvanor, råvarufokus, tillagningsmetoder eller måltidsmiljöer. Det som gör att en hållbar och hälsosam måltid och kosthållning är möjlig i alla matupplevelser, från skolmatsalen, till hemmet och restaurangbesöket. Det kan också handla om tekniska hjälpmedel och förändringar i utbudet.

### **Preventiv hälsa genom mat**

Den här innovationsmiljön handlar om hur vi arbetar med hälsofrågor kopplat till mat i Sverige. I framtiden används kosten som en del av den preventiva vården. Det kan handla om olika typer av matvanor, kostråd, beteendeförändringar och utbildning av vårdpersonal. Det handlar också om hur vi tar oss an utmaningar såsom överkonsumtion och överätande, kostrelaterade hälsoproblem och ojämlik tillgång till bra mat.

Ni kan läsa mer om hur Vinnova kom fram till fem teman i dokumentet Kartläggning av matsystemet och de fem temaområdena som finns diariefört på utlysningens webbsida.

## **7 Insatsens upplägg**

---

### **Utlysningsprocessens tre steg**

I steg 1 söker varje organisation för sig som deltagande aktör och/eller koordinator. I detta steg söker man inte finansiering utan visar sitt intresse för att delta i arbetet med att skapa en innovationsmiljö kring ett av de fem tematiska områdena. Vinnova bedömer de inkomna aktörernas förmåga att delta enligt bedömningskriterierna.

I steg 2 matchas aktörerna som valts ut.

I steg 3 skickar de som är fortsatt intresserade in en gemensam ansökan där finansiering kan sökas för sitt deltagande i insatsen.

Se information om finansiering under rubrikerna "Vi efterfrågar" och "Vad finansierar vi?".

Se information om våra formella krav och våra bedömningskriterier.

### **Steg 1: Ansökan som deltagande aktör eller koordinator**

I detta första steg ges möjlighet att söka som deltagande aktör till givna teman. En organisation kan söka sig till flera teman men varje person kan enbart delta i ett tema. Parallellt söker Vinnova fem koordinatörer, en för varje tema, som ska hålla ihop aktörskonstellationen och bland annat vara en samtalspart gentemot Vinnova och de leverantörer Vinnova upphandlat för att genomföra och följa programmet.

I ansökan anges vilket tema som organisationen söker sig till och huruvida organisationen söker som deltagande aktör eller koordinator. Om man skickar in en ansökan som koordinator är det även möjligt att samtidigt söka som deltagande aktör.

Vinnova ser helst att varje organisation är representerad av två personer, varav en helst ska vara på ledningsnivå.

#### **Deltagande aktör:**

Här söker de organisationer som vill vara en deltagande aktör i mobiliserings- och lärinsatsen.

Sökande organisation får i sin ansökan som deltagande aktör bland annat beskriva:

Varför man vill vara en del av insatsen.

Vilka radikala förändringar man ser som nödvändiga inom matsystemet kopplat till det specifika tema man söker sig till.

Vilka från den sökande organisationen som är tilltänkta att delta i insatsen.

Vilket mandat att driva förändring de tilltänkta personerna som ska delta i insatsen har.

Bedömningskriterier för deltagande aktör hittar ni under rubriken

"Bedömning av inkomna ansökningar i steg 1".

### **Koordinator:**

Här söker de organisationer som skulle vilja ta en samordnande roll i mobiliserings- och lärinsatsen. Erfarenhet från att koordinera eller samordna projekt sedan tidigare är inte ett krav.

Koordinatorn ska vilja driva på för att temat ska utvecklas till en innovationsmiljö och vilja åstadkomma radikal innovation inom i matsystemet.

Varje koordinators huvudsakliga representant kallas projektledare. Vinnova söker projektledare som ser värdet av att arbeta tillsammans mot gemensamma djärva mål. Som har förmåga att lyssna in andras perspektiv och se sitt arbete i ett större sammanhang samtidigt som personen kan bidra till ett gott arbetsklimat. Projektledaren ska vara driven och resultatorienterad likväl som kreativ och nyfiken.

Fem koordinatörer kommer väljas ut, en för varje tema. Sökande organisation får i sin ansökan bland annat beskriva:

Varför man vill vara en del av insatsen.

Varför man vill ta en samordnande roll.

Vilka behov av radikal förändring man ser inom matsystemet kopplat till det specifika tema man söker sig till.

Vilka från den sökande organisationen som är tilltänkta att både delta i insatsens fastställda aktiviteter samt samordna arbetet i konstellationen.

Vilket internt mandat att driva förändring de tilltänkta personerna som ska delta och samordna arbetet i insatsen har.

Eventuell erfarenhet från tidigare samordnande uppdrag.

En kort digital intervju av de utvalda blir aktuell under vecka 37. Inbjudningar till intervjuer kommer att skickas ut under vecka 36. Vid bedömning kommer stor vikt läggas på projektledarens personliga egenskaper, motivation och mandat. Det är därför av yttersta vikt att de personer hos aktören som är tilltänkta att som projektledare samordna arbetet också är de som deltar under intervjun. Bedömningskriterier för koordinator hittar ni under rubriken "Bedömning av inkomna ansökningar"

## **Steg 2: Matchning**

I andra steget i utlysningsprocessen bjuder Vinnova in de sökande aktörer som valts ut att delta i mobiliserings- och lärinsatsen till en endags matchningsträff 4 oktober i Stockholm (fysiskt möte). Under denna träff får aktörerna inom respektive tema möta varandra och den koordinator som valts ut. I detta skede kan aktörer välja att dra sig ur om man av någon anledning bestämt sig för att inte vilja delta.

## **Steg 3: Gemensam ansökan**

I tredje steget i utlysningsprocessen går de antagna aktörer som valt att delta i en aktörskonstellation för respektive tema samman för att formulera en gemensam ansökan. Ansökan

skickas in av den utvalda koordinatör. Det är denna ansökan som Vinnova fattar beslut om finansiering för ingående aktörer

## **8 Vad finansierar vi?**

---

I denna utlysning erbjuder vi möjligheten att kostnadsfritt ingå i hela mobiliserings- och lärinsatsen.

För de aktörer som har behov går det att söka bidrag för nedlagd tid och rese- och logikostnader för sitt deltagande i insatsen under 10 månader, vilket är det som finansieras i den här utlysningen. Det ungefärliga antalet timmar som förväntas läggas ned kommer vara samma för samtliga deltagare utom koordinatör, då det är ett program med förutbestämda aktiviteter.

I den första ansökan som deltagande aktör eller koordinatör behöver den sökande ange om organisationen söker bidrag för deltagandet och i så fall en uppskattning av hur mycket medel man behöver.

I den andra fasen av utlysningsprocessen när den gemensamma ansökan skickas in från koordinatör specificeras mer exakt hur mycket medel varje enskild organisation söker och hur mycket medfinansiering man bidrar med. Koordinatör kan även söka medel för den tid som läggs inom ramen för samordningsuppdraget utöver de fasta aktiviteterna.

## **9 Stödberättigande kostnader och stödgrunder**

---

### **Stödberättigande kostnader**

I denna insats är följande kostnader stödberättigande:

Personalkostnader för de timmar då deltagarna deltar i de fasta aktiviteterna.

Deltagares resekostnader och logikostnader som har ett direkt samband med insatsen.

För närmare information om stödberättigande kostnader, se dokument nedan.

### Statligt stöd till ekonomisk verksamhet

[Länk: <https://vinnova.se/link/d492e90d7a5449a0bd7116d36b78cd9a.aspx>]

### Regler för vilka kostnader som är stödberättigande

[Länk: <https://vinnova.se/link/bb85799ded6e400880ff7d2bd447ac3a.aspx>]

## **Stödgrunder**

Vår finansiering sker genom bidrag.

### **Kommissionens förordning (EU) nr 651/2014 (GBER)**

Bidrag till organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet omfattas av regler om statligt stöd. Reglerna styr bland annat vilka typer av kostnader och hur stor andel (stödnivå) av en organisations stödberättigande kostnader som får täckas genom bidrag. Stödnivån beror i den här insatsen på organisationens storlek.

Bidrag beviljas enligt Vinnovas förordning (2015:208) om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation och artikel 25 i kommissionens förordning (EU) nr 651/2014 (GBER).

Stödgrund för Genomförbarhetsstudie (art. 25) kan användas för de organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet.

## Statligt stöd till ekonomisk verksamhet.

[Länk: <https://vinnova.se/link/d492e90d7a5449a0bd7116d36b78cd9a.aspx>]

### **Icke statsstöd**

Bidrag till organisationer som inte bedriver ekonomisk verksamhet beviljas i enlighet med förordning (2009:1101) med instruktion för Verket för innovationssystem. I dessa fall utgör inte bidraget statsstöd.

Med ekonomisk verksamhet menar vi all verksamhet som går ut på att erbjuda varor och tjänster på en marknad. Detta oberoende av rättslig ställning, hur verksamheten finansieras och om enheten upprättats i vinstsyfte eller ej. Avgörande är vilken typ av verksamhet som bedrivs, inte bolagsform.

### **Stöd av mindre betydelse**

Små företag kan söka bidrag enligt 2 § förordning (2015:208) om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation och kommissionens förordning nr 1407/2013 om stöd av mindre betydelse (de minimis-stöd). Innan ni kan beviljas stöd av mindre betydelse måste ni lämna in ett intyg om sådant stöd. Blankett hämtas på Vinnovas hemsida. Detta görs i samband med ansökan. Maximalt tillåtet stöd av mindre betydelse är 200 000 euro per mottagare under de tre senaste beskattningsåren.

## **10 Formella krav för att ansökan ska bedömas**

---

Vi kommer endast bedöma ansökningar som uppfyller följande formella krav:

Ansökan ska vara skriven på svenska eller engelska.

Projektparter och bidragsmottagare ska vara juridiska personer. Enskild firma är inte juridisk person. Bolag ska vara aktiva och ha organisationsnummer när ansökan skickas in.

Projektpart och bidragsmottagare ska ha filial eller driftställe i Sverige.

## **1 1 Bedömning av inkomna ansökningar i steg 1**

---

### **Vad bedömer vi?**

Ansökningarna kommer bedömas utifrån kriterierna potential, aktörer och genomförbarhet.

### **Bedömningskriterier för deltagande aktör:**

#### **Potential**

Organisationens potential att kunna samverka i nya konstellationer mot gemensamma mål.

Organisationens potential att jobba systemorienterat med banbrytande idéer.

#### **Aktörer**

Organisationens relevans utifrån sökt tema och dess möjlighet att bidra till insatsens mål.

Ingående individers grad av förankring och mandat hos ledning i den egna organisationen.

#### **Genomförbarhet**

Organisationens förutsättningar att aktivt och engagerat delta under insatsens samtliga delar.

### **Bedömningskriterier för koordinator:**

Utöver de kriterier som gäller för deltagare aktör kommer vi använda följande bedömningskriterier för en koordinator:

## **Potential**

Organisationens potential att bidra till att aktörskonstellationen utformar ett gemensamt djärvt mål som kan åstadkomma banbrytande förändringar i matsystemet.

## **Aktörer**

Organisationens förmåga att driva på för att temat ska utvecklas till en innovationsmiljö

Organisationens förmåga att samla in de deltagande aktörernas reflektioner, tankar och åsikter och föra fram till Vinnova.

Organisationens förmåga att vara en samtalspart gentemot Vinnova och upphandlade leverantörer.

## **Genomförbarhet**

Projektledarens förmåga att vara kreativ och nyfiken.

Projektledarens förmåga att se sitt arbete i ett helhetsperspektiv.

Projektledarens förmåga att lyssna in och sätta sig in i andras perspektiv.

Projektledarens förmåga att bidra till ett gott arbetsklimat i aktörskonstellationen.

Projektledarens förmåga att resultatorienterat få andra att arbeta tillsammans mot gemensamma djärva mål.

## **Hur bedömer vi?**

Bedömningen av ansökan sker i konkurrens enligt de bedömningskriterier som anges ovan.

Vid urval av deltagare kommer Vinnova ta hänsyn till att de utvalda representerar en balans av olika typer av aktörer, storlek och geografisk spridning. Vinnova avser även att sträva mot en jämställd fördelning av deltagare i mobiliserings- och lärinsatsen.

## 12 Beslut om deltagande

---

### Om våra beslut

Besked om er ansökan om deltagande tillstyrkts eller avstyrkts meddelas senast den 27 september 2022. Ansökan lämnas in via Intressentportalen. Efter att ansökan registrerats skickas en mottagningsbekräftelse för anmälan via e-post till den som står för användarkontot i Intressentportalen, projektledare och firmatecknare. Vinnovas beslut meddelas också via e-post till den som står för användarkontot i Intressentportalen, projektledare och firmatecknare.

Vårt beslut om att tillstyrka eller avstyrka en ansökan kan inte överklagas.

## 13 Definitioner och förtydliganden

---

**Aktör:** Organisation som deltar i en av innovationsmiljöerna.

**Framsyn:** Framsyn är en metod där man omvandlar fakta om nuet till både logiska och provocerande illustrationer på alternativa framtider. Metoden framsyn innefattar kreativt tänkande om framtida möjligheter och systematisk analys av mönster som påverkar förändringen. Framsyn hjälper oss att upptäcka pågående förändringar och kommunicera nya visioner.

**Innovationsmiljö:** En flexibel långsiktig samverkansform bestående av aktörer som tillsammans arbetar med att fokuserat, och med uppställda delmål, arbeta mot ett gemensamt mål (mission) som ska vara transformativt och genomförbart. Samspelet kan ske kopplat till en geografisk plats eller virtuellt och är beständigt över tid. En innovationsmiljö är i första hand inte en miljö för produkt- och processutveckling utan en arena i vilken aktörer som ingår samverkar för att identifiera vilka förändringar som behöver ske för att uppfylla målet. Till exempel kan det handla

om att hitta den finansiering som detta kräver, vilka regler och policier som behöver förändras och vilka spelregler som behöver vara gällande. För att kunna landa i vilka förändringar som behöver ske kan det bli nödvändigt med mindre prototyper för att kunna utforska och experimentera på identifierade behov. Det är viktigt att miljön arbetar transparent och kommunicerar så att fler aktörer blir intresserade av att arbeta mot det gemensamma målet.

**Koordinator:** Organisation som samordnar arbetet i innovationsmiljön och för kommunikation mellan innovationsmiljön och Vinnova.

**Missions:** Ambitiösa målsättningar för systemomställning med bred samhällsrelevans. Innebär att aktörer från olika sektorer, branscher och discipliner samlas kring ett djärvt, inspirerande och mätbart mål som ska uppnås inom en viss tidsperiod. Målet ska ha effekt på samhället och politiken och vara relevant för en stor del av befolkningen.

[EU:s definition i Missions in Horizon Europé \[Länk: https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe/eu-missions-horizon-europe\\_en\]](https://ec.europa.eu/info/research-and-innovation/funding/funding-opportunities/funding-programmes-and-open-calls/horizon-europe/eu-missions-horizon-europe_en)

**Missionsorienterat arbetssätt:** Process/metod som baseras på designmetodik som kan användas för att formulera missions eller identifiera behov och designa insatser – till exempel systemdemonstratorer.

[Missionsorienterad innovation – ett nytt sätt att möta samhällsutmaningar \[Länk: https://vinnova.se/link/9cd018fd435d41f7815f33bd792af4a1.aspx\]](https://vinnova.se/link/9cd018fd435d41f7815f33bd792af4a1.aspx)

**Nisch:** Utrymmen där nätverk av aktörer experimenterar med och ömsesidigt anpassar lösningar som utmanar ohållbara och ojämlika metoder. För att dessa utrymmen ska blomstra måste de vårdas, skyddas och stärkas. Ett utrymme behöver skapas där aktörer med banbrytande idéer och

lösningar (nischaktörer) får möjlighet att experimentera, lära, expandera och stabiliseras. Samtidigt behöver dessa miljöer skyddas från marknaden, industrin och kulturella dominerande trender som annars kväver dem. En nisch behöver inte vara fixerad vid en enda plats, men nischaktörerna behöver en plats för att samlas för att tillsammans utforska materiella, kulturella, tekniska, ekonomiska och organisatoriska lösningar på den utmaning de har. Dessa nischer behöver identifieras och ges skydd genom ekonomiskt stöd, utbildning, utökande av deras nätverk, synlighet och så vidare. De behöver också bli satta i kontakt med andra nischaktörer för att göra nischen starkare och ge den mer dragkraft, med det långsiktiga målet att skapa nya hållbara regimer.

### Nisch och Transformative Innovation Policy

(pdf)

[Länk: [https://www.socialinnovationatlas.net/fileadmin/user\\_upload/01\\_03\\_Transformative-Innovation-Policy-SI\\_Schot-Boni-Ramirez-Alvial-Palavicino\\_final.pdf](https://www.socialinnovationatlas.net/fileadmin/user_upload/01_03_Transformative-Innovation-Policy-SI_Schot-Boni-Ramirez-Alvial-Palavicino_final.pdf)]

**Nischaktör:** En aktör som är särskilt drivande i den innovationsmiljö som den befinner sig i. Nischaktören är ofta en mindre aktör som sitter på specialkunskaper som vid uppskalning kan bidra till en stor förändring i matsystemet.

**Projektledare:** Huvudsaklig representant för en koordinerande organisation.

**Radikal innovation:** När en innovation skapar förhållanden som är markant annorlunda än utgångsläget. Innovationen förändrar beteenden och kräver att existerande strukturer bryts ned. Värdet hos tidigare kunskap minskar och kan skapa osäkerhet i en bransch eller en organisation. Ibland kallar man denna typ av innovationer för kreativ förstörelse. Arbetet måste i vissa fall helt omorganiseras. Ett par viktiga exempel är hur elektronisk kommunikation, till exempel e-post och

smarttelefoner, har påverkat kommunikationen både mellan individer samt med myndigheter och företag. (Källa: Innovationsrådet).

## 14 Hjälp med ansökan

---

### Stöd för att skriva en korrekt ansökan

Inför denna utlysning erbjuder Vinnova stöd för att skriva en korrekt ansökan genom ett antal digitala frågestunder. Under dessa möten beskrivs ansökningsprocessen, och det kommer finnas möjlighet att ställa generella frågor. Vi diskuterar dock inte innehållet i er specifika ansökan.

Kommande tillfällen för digital frågestund

Fredag den 3 juni 2022 kl. 10.00 – 11.00

Tisdag den 14 juni 2022 kl. 10.00 – 11.00

Onsdag den 6 juli 2022 kl. 10.00 – 11.00

Länk till respektive tillfälle finns under rubriken "Viktiga datum" på utlysningens hemsida.

Frågor?

Eventuella frågor besvaras av [hallbaramatsystem@vinnova.se](mailto:hallbaramatsystem@vinnova.se)

Kontaktuppgifter

Jesper Orhammar, utlysningsansvarig, +46 8 473 31 53

Axel Lilliestråle, handläggare +46 8 473 32 77

Therése Porsklint, administratör +46 8 473 30 28

Vinnova Helpdesk

Tekniska frågor

+46 8 473 32 99

helpdesk@vinnova.se

### Revisionshistorik

---

#### Datum

#### Ändring

---

07 jul 2022

Förtydligande kring uppskattning av koordinators engagemang i timmar under avsnittet Vi efterfrågar.

---

23 jun 2022

Justerat formateringar i avsnitt 7 och 10.

---

23 jun 2022

Justerat formateringar i avsnitt 7 och 10.

---

02 jun 2022

Lagt till en definition av radikal innovation under rubrik 13. Definitioner och förtydliganden.

---

30 maj 2022

Justerat formateringar.

---

30 maj 2022

---

25 maj 2022

---

## Så här ansöker ni

För att söka finansiering behöver ni logga in och fylla i ett ansökningsformulär i vår portal, Intressentportalen. Formuläret innehåller frågor om projektet, projektparter och budget.

### Så här fyller ni i ansökan i Intressentportalen

[Länk: <https://vinnova.se/sok-finansiering/sa-har-fyller-du-i-ansokan/>]

### Så här går det till att ansöka och rapportera

[Länk: <https://vinnova.se/sok-finansiering/>]

## Ladda ner mallar för bilagor

Här kan ni ladda ned mallar för de bilagor som ni behöver bifoga i ansökan, till exempel CV-mall eller projektbeskrivningsmall.

### Kartläggning av matsystemet och de fem temana

(pdf, 54006 kB)

[Länk: [https://vinnova.se/globalassets/utlysningar/2022-01228/omgangar/slutdokumentation\\_ett-nytt-recept-for-matsystemet\\_20220427.pdf1187150.pdf?cb=20220623135702](https://vinnova.se/globalassets/utlysningar/2022-01228/omgangar/slutdokumentation_ett-nytt-recept-for-matsystemet_20220427.pdf1187150.pdf?cb=20220623135702)]

## Påbörja ansökan i god tid

Tänk på att det tar tid att göra en ansökan. Att fylla i alla mallar kan ta flera dagar, eftersom de bygger på analyser ni ska göra. Börja därför ansökan i god tid. Ni kan börja fylla i uppgifter, spara och fortsätta vid ett senare tillfälle.

När ansökan är färdig markerar ni den som klar. Ni kan när som helst låsa upp ansökan och göra ändringar, ända fram till sista ansökningsdag. Om ni låser upp ansökan, måste ni sedan klarmarkera den för att den ska registreras när utlysningen stänger.

## Detta händer när utlysningen stängt

När er ansökan registrerats mejlar vi en bekräftelse till den som står för användarkontot samt till projektledaren och firmatecknaren. Detta kan ta några timmar efter att utlysningen stängt. Om du inte har fått en bekräftelse inom 24 timmar efter att utlysningen stängt, hör av dig till oss.

När utlysningen stängt kan ni inte ändra eller fylla i några nya uppgifter. Då kan ni bara komplettera er ansökan om vi ber om det.

## Vem kan läsa er ansökan?

Ansökningar som lämnas in till oss blir allmänna handlingar. Men vi lämnar inte ut uppgifter om verksamheten, uppfinningar eller forskningsresultat om det kan antas att någon lider ekonomisk skada om uppgifterna visas.

Det innebär att vi måste lämna ut handlingarna om någon efterfrågar dem. Men vi sekretessbelägger den information som vi bedömer skulle kunna innebära ekonomisk skada om den lämnas ut.

### Så hanterar vi allmänna handlingar och sekretess

[Länk: <https://vinnova.se/om-oss/vart-uppdrag/regler-som-styr-var-verksamhet/allmanna-handlingar-och-sekretess/>]

### Ansök här

[Länk: <https://portal.vinnova.se/DynFormNet/CreateForm.aspx?BaseType=ansokan&request=3519&lang=sv>]

# Frågor?

Om ni har frågor är ni välkomna att kontakta någon av oss.

## Jesper Orhammar

Utlysningsansvarig  
+46 8 473 31 53  
[Länk:  
tel:+4684733153]

## Axel Lilliestråle

Handläggare  
+46 8 473 32 77  
[Länk:  
tel:+4684733277]

## Therese Porsklint

Administratör  
+46 8 473 30 28  
[Länk:  
tel:+4684733028]

## E-post

[hallbaramatsystem@vinnova.se](mailto:hallbaramatsystem@vinnova.se)  
[Länk:  
<mailto:hallbaramatsystem@vinnova.se>]

## Vinnova Helpdesk

Tekniska frågor  
+46 8 473 32 99  
[Länk: tel:+4684733299]

[helpdesk@vinnova.se](mailto:helpdesk@vinnova.se)  
[Länk:  
<mailto:helpdesk@vinnova.se>]

## Lär dig mer om matsystemet

INFORMATION

### **Innovation för framtidens hållbara matsystem**

[URL: <https://vinnova.se/m/hallbara-matsystem/>]

NYHET

### **Det behövs ett nytt recept för matsystemet**



24 maj 2022

[URL: <https://vinnova.se/nyheter/2022/05/det-behovs-ett-nytt-recept-for-matsystemet/>]

**Diarienummer 2022-01361**