

Resilient produktion för en hållbar industri

Genomförbarhetsstudier för systemdemonstratorer

En utlysning inom området Hållbar Industri.

Innehåll

1	Erbjudandet i korthet	3
2	Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?	5
3	Vem riktar sig utlysningen till?	7
4	Vad finansierar vi?	8
4.1	Aktiviteter det går att söka finansiering för	8
4.2	Stödgrunder och stödberättigande kostnader	8
5	Hur stort bidrag ger vi?	9
6	Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan	10
7	Bedömning av inkomna ansökningar	11
7.1	Vad bedömer vi?	11
7.2	Hur bedömer vi?	12
8	Beslut och villkor	12
8.1	Om våra beslut	12
8.2	Villkor för beviljade bidrag	12
9	Så här ansöker ni	13
10	Vem kan läsa ansökan?	13

Revisionshistorik

Datum	Ändring

1 Erbjudandet i korthet

Denna utlysning riktas till aktörskonstellationer som har konkreta förslag på hur en *resilient produktion* som bidrar till en hållbar industri skulle kunna demonstreras i verklig miljö.

Syftet med utlysningen är att

- stimulera uppbyggnaden av systemdemonstratorer som bidrar till en hållbar industri med ökad resiliens mot globala chocker inom bland annat klimat, miljö, finans, distribution, geopolitik och energi.
- öka svensk industris förmåga att tillsammans med kommuner och regioner skapa innovationsinsatser och regional utveckling där befintliga medel utnyttjas mer effektivt.
- öka förståelsen för vad ett mission-orienterat arbetssätt innebär i praktiken.

Erbjudandet finansierar *genomförbarhetsstudier* som syftar till att förbereda fullskaliga projekt i form av *systemdemonstratorer*. Genomförandet skall präglas av ett *mission-orienterat arbetssätt* där ett regionalt, nationellt och internationellt perspektiv beaktas. Projektparter och bidragsmottagare ska vara juridiska personer i Sverige, exempelvis små, medelstora eller stora företag, forskningsinstitut, högskolor, universitet och högskolor samt offentliga organisationer.

De finansierade genomförbarhetsstudierna förväntas bidra till följande resultatmål:

- Ökad kunskap om hinder och möjligheter för att bidra till en resilient produktion för en hållbar värld.
- En plan för att utveckla en systemdemonstrator.
- Omvärldsanalys av behov av och förutsättningar för en systemdemonstrator i en regional, nationell och internationell kontext.
- Ökad kunskap om hur man bedriver ett mission-orienterat arbetssätt.
- En förankrad plan för en långsiktig och hållbar finansiering av systemdemonstratorn, inklusive möjligheter till samfinansiering genom regionala, nationella och andra internationella medel samt EU-program.

Vinnova avser att för beviljade projekt i denna utlysning genomföra dialogprocesser för individuell anpassning av eventuell efterföljande insats.

Projektparter och bidragsmottagare ska vara juridiska personer i Sverige, exempelvis små, medelstora eller stora företag, forskningsinstitut, högskolor, universitet och högskolor samt offentliga organisationer.

Följande datum gäller för utlysningen:

Observera att datumen är preliminära. För aktuella uppgifter se www.vinnova.se.

Öppningsdatum	2022-03-23
Sista ansökningsdag	2022-06-14, klockan 14:00
Senaste beslutsdatum	2022-09-22
Projektstart tidigast	2022-09-23
Projektstart senast	2022-10-04

Kontaktpersoner för utlysningen:

Ulf Öhlander, utlysningsansvarig
08-473 30 08
ulf.ohlander@vinnova.se

Tero Stjernstoft
08-473 32 96
tero.stjernstoft@vinnova.se

Administrativa frågor:

Marie Wikström, administratör
08-473 30 08
marie.wikstrom@vinnova.se

Vinnovas IT-support:

Tekniska frågor om Intressentportalen
Tel: 08-473 32 99
helpdesk@vinnova.se

Aktuell information om utlysningen och länk till Vinnovas Intressentportal finns på www.vinnova.se.

2 Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?

Syftet med insatsen är att stimulera framväxt av en resilient svensk industri som bidrar till resurseffektivitet, både inom och utanför landets gränser. I den här utlysningen avser vi främst resiliens inom värdekedjor och mot exempelvis globala chocker inom klimat, miljö, finans, distribution, geopolitik och energi.

Genom utlysningen vill vi skapa förutsättningar för nya systemdemonstratorer¹ inom områden relevanta för området Hållbar industri² och som bidrar till en resilient produktion som möjliggör ett resurseffektivt samhälle.

Ett ytterligare syfte är att, genom att stimulera kapacitetsbyggande i samverkan mellan industri och region, bidra till att stärka det nationella perspektivet på regionernas smarta specialiseringar och skapa förutsättningar för synergier mellan nationella och europeiska finansieringsmodeller.

Denna utlysning finansierar genomförbarhetsstudier som ska förbereda fullskaliga projekt i form av systemdemonstratorer (se bilaga 1) för resilient produktion, där genomförbarhetsstudien liksom det fullskaliga projektet ska använda ett mission-orienterat arbetssätt³. Denna utlysning omfattar därmed tre olika **aspekter**:

Resilient produktion

En resilient produktion kännetecknas av:

- Förmåga att reagera på externa störningar.
- Förmåga att återgå till det ursprungliga tillståndet, eller förflyttas till ett nytt och mer önskvärt tillstånd, efter att ha utsatts för störning.

Detta kan gälla chocker avseende exempelvis miljö, geopolitik, energiförsörjning, finanser, utrustning, råvaror, kompetenser, distribution, logistik, kundmarknader och partners.

Systemdemonstrator

En systemdemonstrator kännetecknas av:

- Demonstration och test i verklig miljö av en kombination av innovativa lösningar som tillsammans förändrar ett system i en på förhand angiven riktning där såväl teknik, beteenden, kultur, regelverk, gränssnitt som marknader förändras.
- Relevanta aktörer från hela systemet som är föremål för förändring går samman för att tillsammans påverka systemet.
- Genomförda aktiviteter utgör en sammanhängande helhet som är tillräckligt stor för att representera systemet, och de tester som görs utvärderas och utvecklas i ett iterativt förfarande.

¹ Läs mer om Vinnovas definition av systemdemonstratorer här: [Hur testar vi nya och spännande innovationer i verkligheten? | Vinnova](#)

² Vinnovas område Hållbar industri | Vinnova

³ [Vägen till hållbar förändring – missions som arbetssätt | Vinnova](#)

- De systemlösningar som testas är noggrant utformade för att kunna förgrena sig, sprida sig och skalas upp.

Mission-orienterat arbetssätt

Ett mission-orienterat arbetssätt kännetecknas av:

- Samskapande för att förstå systemet
- En mix av "top-down" och "bottom-up"
- Gemensam riktning
- Koordineras av aktörer på systemnivå
- Gemensam kraftsamling
- Ett djärvt och systemiskt mål man tillsammans formulerat
- Komplexa mål möter reella samhällsutmaningar

Projekt som finansieras i den här utlysningen ska adressera problem eller frågeställningar som har ett industriellt intresse samt är relevanta för ett hållbart samhälle, och förväntas uppfylla samtliga av följande resultatmål:

- Ökad kunskap om hinder och möjligheter för att bidra till en resilient produktion för en hållbar värld.
- En plan för att utveckla en systemdemonstrator.
- Omvärldsanalys av behov av och förutsättningar för en systemdemonstrator i en regional, nationell och internationell kontext.
- Ökad kunskap om hur man bedriver ett mission-orienterat arbetssätt.
- En förankrad plan för en långsiktig och hållbar finansiering av systemdemonstratorn, inklusive möjligheter till samfinansiering genom regionala, nationella och andra internationella medel samt EU-program.

För att förbättra förutsättningar för att ovan nämnda resultatmål uppnås och tas om hand inom projektet så kommer Vinnova bistå med relevant information under det beviljade projektets gång. Detta innebär att Vinnova planerar att

- sammankalla till seminarier om bland annat mission-orienterat arbetssätt och systemdemonstratorer.
- dela information som bedöms vara av relevans för genomförandet.

Vinnova avser även att för beviljade projekt i denna utlysning genomföra dialogprocesser för individuell anpassning av eventuell efterföljande insats.

Vinnova och Agenda 2030

Vinnova har i uppdrag att främja hållbar tillväxt och samhällsutveckling. Genom Agenda 2030 har världens länder enats om en global överenskommelse och förståelse för vad som kännetecknar hållbar utveckling. Genom våra insatser bidrar vi till det globala åtagandet att nå målen⁴.

⁴ Läs mer om vårt arbete för att bidra till målen i Agenda 2030: <https://www.vinnova.se/m/agenda-2030/>

Inom Agenda 2030 har Vinnova särskilt pekat ut *klimat* och *jämställdhet* som två centrala hållbarhetsperspektiv som våra finansierade satsningar ska bidra positivt till. Projekt finansierade av Vinnova förväntas därmed ta särskild hänsyn till klimatet och jämställdhetsaspekter.

En aspekt som Vinnova följer upp och bedömer är om både kvinnor och män på ett jämställt sätt tar del av bidraget, deltar i och har inflytande över projektet.

En annan aspekt handlar om att analysera och ta ställning till om det finns kön och/eller genusaspekter som är relevanta kopplat till projektets problemområde, lösningar och nyttiggörande⁵. Denna fråga är obligatorisk att besvara för alla sökande och återfinns under rubriken "Projektoppgifter". Frågan ligger till grund för bedömning, se under bedömningskriterier.

3 Vem riktar sig utlysningen till?

Erbjudandet riktar sig till aktörskonstellationer bestående av minst fem svenska parter (juridiska personer), varav minst två företag med tillverkning i Sverige samt en region, som har för avsikt att i samverkan med varandra skapa en systemdemonstrator⁶ som på sikt bidrar till en resiliant och resurseffektiv produktion.

Erbjudandet är riktat till innovationsområden som anknyter till området Hållbar industri⁷. Projektförslagen bör, där så är motiverat, kunna påvisa en mobilisering i linje med den "smarta specialiseringsstrategi" som gäller för den aktuella regionen.

Med "industri" avses här i första hand tillverknings- och processindustri, industriell framställning eller återanvändning av byggmaterial, utvinning av råvaror samt utvinning av insatsvaror ur återvunnet material. Inom sektorerna livsmedel, läkemedel och mobilitet omfattas endast tillverknings- eller processrelaterade projektförslag.

Erbjudandet omfattar inte projektförslag inom

- samhällsbyggnad i form av planering, utveckling, uppförande och förvaltning av byggnader och samhällsstruktur.
- sektorerna livsmedel, läkemedel och mobilitet vars huvudsakliga tyngdpunkt ligger utanför den industriella tillverknings- och produktionsprocessen.

Vinnova förbehåller sig rätten att tillämpa ett portföljperspektiv vid urvalet av ansökningar som beviljas.

⁵ Läs mer om vad vårt arbete för jämställd innovation innebär för dig som söker bidrag från oss: <https://www.vinnova.se/m/jamstalld-innovation/>

⁶ Läs mer om Vinnovas definition av systemdemonstratorer här: [Hur testar vi nya och spännande innovationer i verkligheten? | Vinnova](#)

⁷ [Vinnovas område Hållbar industri | Vinnova](#)

4 Vad finansierar vi?

4.1 Aktiviteter det går att söka finansiering för

I denna utlysning finansierar Vinnova genomförbarhetsstudier som syftar till att förbereda systemdemonstratorer. De typer av projektaktiviteter som det kan ges bidrag till ska vara av karaktären genomförbarhetsstudie, se ”Stödnivåer, definitioner m.m. för bidrag enligt Vinnovas stödordning”⁸.

Genomförbarhetsstudieprojektet ska syfta till att förbereda systemdemonstratorer som kan starta under åren 2023-2024.

De projekt som beviljas inom ramen för denna utlysning kan, efter Vinnovas bedömning, under åren 2023-2024 komma att selekterat bjudas in till en dialog om ansökan till *efterföljande* insats, vilken förväntas innefatta delar eller fullskalig utveckling av systemdemonstratorer, se kapitel 5.

Godkända aktiviteter inom ramen för den här utlysningen är exempelvis:

- Utveckling av idén inom ett specifikt innovationsområde som är relevant för utlysningens fokus.
- Identifiering av nya samarbetspartners och byggande av nätverk med komplementära aktörer inom utvalt område.
- Utvärdering och analys av potentialen hos ett fullskaligt projekt, i detta sammanhang en systemdemonstrator, samt identifiering av de resurser som krävs för att genomföra det.

Exempel på vad som **inte** finansieras i denna utlysning:

- Initiativ som rör ett enskilt företag, så som utveckling av produkter och tjänster.
- Projektförslag som inte adresserar området Hållbar industri.

4.2 Stödgrunder och stödberättigande kostnader

Vår finansiering sker genom bidrag. Bidrag kommer att beviljas med stöd av 9 § förordning (2015:208) om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation, d.v.s. som stöd till forsknings- och utvecklingsprojekt enligt artikel 25 i kommissionens förordning (EU) nr 651/2014 (GBER)⁹. Projektets aktiviteter ska utgöra genomförbarhetsstudier.

Bidrag kommer också att beviljas med stöd av 2 § p. 2 i samma förordning (2015:208), d.v.s. som stöd av mindre betydelse (de minimis-stöd) enligt förordning (EU) nr 1407/2013.

⁸ [Stödnivåer, definitioner m.m. för bidrag enligt Vinnovas stödordning](#)

⁹ [Kommissionens gruppundantagsförordning \(EU\) nr 651/2014](#)

Offentliga organisationer som deltar i sin icke-ekonomiska verksamhet omfattas inte av reglerna om statsstöd. Bidrag till sådana aktörer beviljas i enlighet med förordning (2009:1101) med instruktion för Verket för innovationssystem. Detta gäller även forskningsorganisationer (universitet, högskolor och institut) när de deltar i sin icke-ekonomiska verksamhet.

Vilka kostnader som är stödberättigande framgår av våra villkor och dokumentet ”Anvisning till stödberättigande kostnader”¹⁰.

Grundläggande förutsättningar för att en kostnad ska vara stödberättigande är att den ska:

- Bäras av sökande företag.
- Vara hänförlig till projektet.
- Ha uppkommit under projektiden.
- Vara fastställd i enlighet med företagets vanliga redovisningsprinciper och god redovisningssed.
- Vara i enlighet med företagets interna policys och riktlinjer.

5 Hur stort bidrag ger vi?

Den totala budgeten för utlysningen är **5 miljoner kronor**.

Bidrag kan som högst uppgå till **80 procent** av projektets totala stödberättigande kostnader och bidraget per projekt kan som högst uppgå till **1 miljon kronor**.

Bidrag till organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet omfattas av regler om statligt stöd¹¹. Reglerna styr bland annat vilka typer av kostnader och hur stor andel (stödnivå) av en organisations stödberättigande kostnader som får täckas genom bidrag. Stödnivån beror på organisationens storlek och karaktären hos de projektaktiviteter som utförs. Dokumentet ”Stödnivåer, definitioner m.m. för bidrag enligt Vinnovas stödordning”¹² förtydligar vad som gäller för olika stora organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet.

Bidrag till organisationer som deltar i sin icke-ekonomiska verksamhet (se 4.2 ovan) kan ges med upp till 100 procent av organisationens totala stödberättigande kostnader för genomförande av projektet.

Varje projektpart ansvarar själv för att mottaget bidrag inte överstiger den stödnivå som är tillåten enligt reglerna för statligt stöd. Observera att den högsta bidragsandelen per *projekt* inte är samma sak som den maximala tillåtna stödnivån per *projektpart*.

¹⁰ [Anvisning till stödberättigande kostnader](#)

¹¹ Läs mer om statligt stöd på vår webbplats: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/statligt-stod/>

¹² [Stödnivåer, definitioner m.m. för bidrag enligt Vinnovas stödordning](#)

De projekt som finansieras förväntas ha en genomförandetid på 6–12 månader.

Efterföljande insats

Vinnova planerar en efterföljande insats i form av en riktad utlysning till beviljade genomförbarhetsstudier. Notera att ett beviljande av en genomförbarhetsstudie (i denna satsning) inte garanterar följdfinansiering av en systemdemonstrator.

För beviljade efterföljande systemdemonstratorer förväntas genomförandetiden vara maximalt fem år. Vinnovas bidrag till systemdemonstratorer kommer att beviljas med maximalt 40 procent av sådana efterföljande projekts stödberättigande kostnader och förväntas kunna uppgå till maximalt 20 miljoner kronor per projekt.

6 Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan

Vi kommer endast bedöma ansökningar som uppfyller följande formella krav:

1. Projektparterna är juridiska personer¹³.
2. Konstellationen ska vid ansökningstillfället bestå av minst 5 projektparter varav minst två företag med tillverkning i Sverige och minst en region.
3. Projektledaren är anställd hos en av projektparterna¹⁴.
4. Projektets beräknade stödnivå enligt budget överstiger inte 80 procent av de stödberättigande kostnaderna.
5. Projektets start- och slutdatum ligger inom begränsningarna enligt utlysningstexten.
6. Ansökan är skriven på svenska eller engelska.
7. Organisationer med ekonomisk verksamhet som söker bidrag enligt förordningen om stöd av mindre betydelse ska bifoga ifyllt blankett för stöd av mindre betydelse¹⁵.
8. Ansökan är utformad i enlighet med anvisningarna i avsnitt 9 i utlysningstexten.

Om dessa krav inte uppfylls kommer ansökan att avslås med hänvisning till att formella krav inte är uppfyllda. Ingen övrig motivering kommer att ges.

¹³ Notera att en enskild firma eller näringsidkare inte är juridiska personer. Olika arbetsplatser i en organisation (t.ex. olika institutioner på ett universitet) räknas som en projektpart då det är en juridisk person.

¹⁴ Se Vinnovas allmänna villkor för rollbeskrivning för projektledaren [Vinnovas allmänna villkor för finansiering](#).

¹⁵ [intyg-om-stod-av-mindre-betydelse-juli--19.docx \(live.com\)](#)

7 Bedömning av inkomna ansökningar

7.1 Vad bedömer vi?

Projektförslagen ska ligga i linje med syfte och mål för utlysningen och bedöms utifrån följande kriterier:

Potential

(dvs. betydelsen av resultaten och effekterna om projektet lyckas).

- Hur väl ansökan ligger i linje med de teman och mål som beskrivs i denna utlysningstext i kapitel 2.
- Det föreslagna projektets innovationshöjd och nyhetsvärde.
- Det föreslagna projektets potential att bli en systemdemonstrator som bidrar till en resilient produktion och en hållbar industri regionalt/nationellt/internationellt.
- Hur väl den tänkta systemdemonstratorn är positionerad i ett svenskt industriellt sammanhang.
- Potential att främja näringslivets och samhällets FoI-investeringar i Sverige.
- Projektets potential att på sikt bidra positivt till en hållbar samhällsutveckling.

Aktörer

(dvs. vilka projektparter och övriga aktörer är och hur samarbetet dem emellan organiseras för att genomföra projektet och nå projektets resultatmål).

- Konstellationens sammansättning samt projektparternas förmåga och engagemang att på sikt bidra till en resilient produktion för en hållbar industri.
- Projektledarens kompetens, förmåga och engagemang att förbereda och organisera en systemdemonstrator inom det tilltänkta innovationsområdet.
- Hur väl teamet (nyckelpersoner) är sammansatt med avseende på könsfördelning, samt fördelning av makt och inflytande mellan kvinnor och män.

Genomförbarhet

(dvs. hur projektet har utformats för att nå sina resultatmål).

- Projektplanens och budgetens realism, trovärdighet och ändamålsenlighet.
- Ett mission-orienterat arbetssätt.
- Hur genomförbarhetsstudien kommer att undersöka den tänkta systemdemonstratorns olika målområden, såsom resiliens/effektivitet och social/ekonomisk/miljömässig hållbarhet, detta avseende även inbördes konflikter och/eller synergier mellan olika målområden.

- Plan för att kommunicera och sprida projektets resultat utanför aktörskonstellationen, i synnerhet vad gäller sådan spridning som har betydelse för etablering av den tilltänkta systemdemonstratorn.
- Hur väl jämställdhetsaspekter integrerats i projektplanen.

7.2 Hur bedömer vi?

Bedömningen sker i konkurrens mellan inkomna ansökningar.

De ansökningar som uppfyller de formella kraven enligt kapitel 6 utvärderas gentemot bedömningskriterierna i avsnitt 7.1 av sakkunniga handläggare på Vinnova, kompletterat med av Vinnova förordnade externa bedömare. Den samlade utvärderingen resulterar i en rekommendation, utifrån vilken Vinnova fattar beslut.

8 Beslut och villkor

8.1 Om våra beslut

Hur mycket varje part i projektet beviljas i bidrag framgår av beslutet. Stödgrunden (se avsnitt 4.2 ovan) för respektive part framgår av beslutet och styr vilka kostnader som är stödberättigande.

Vinnovas beslut om att bevilja eller avslå en ansökan kan inte överklagas.

8.2 Villkor för beviljade bidrag

För beviljade bidrag gäller våra allmänna villkor för bidrag.¹⁶ Villkoren innehåller bland annat regler om projektavtal, förutsättningar för utbetalning, uppföljning, rapportering och nyttiggörande av resultat. Vetenskaplig publicering ska ske med öppen tillgång i enlighet med Vinnovas anvisning.

För alla projekt som beviljas bidrag i den här utlysningen gäller även följande särskilda villkor:

- Projektet ska vara representerat av minst en Projektpart vid de programseminarier och -konferenser som Vinnova sammankallar till under projekttiden. Kostnad för sådan medverkan är stödberättigande.
- Möteskallelser inom projektet skall delas med Vinnovas handläggare.

Om ni inte följer våra villkor kan ni bli återbetalningsskyldiga. Det gäller också om ni beviljats bidrag felaktigt eller med för högt belopp.

¹⁶ Aktuella villkor hittar du på vår webbplats, tillsammans med hjälp för att förstå och uppfylla villkoren: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>

9 Så här ansöker ni

För att söka bidrag fyller ni i ett webbaserat formulär på Vinnovas Intressentportal, som nås via www.vinnova.se. Där laddar ni även upp följande bilagor¹⁷:

- En projektbeskrivning enligt obligatorisk mall.
- CV för projektledare samt andra nyckelpersoner i projektet enligt CV obligatorisk mall, maximalt 1 sida/person.
- Effektlögn 1 sida, se exempelmall.
- Organisationer med ekonomisk verksamhet som söker bidrag enligt förordningen om försumbart stöd, ska bifoga ifylld blankett för stöd av mindre betydelse (de minimis-stöd, försumbart stöd) enligt förordning EU nr 1407/2013.

Tänk på att det tar tid att göra en ansökan. Ni kan börja fylla i uppgifter, spara och fortsätta vid ett senare tillfälle. När ansökan är färdig markerar ni den som klar. Ni kan när som helt låsa upp ansökan och göra ändringar, ända fram till sista ansökningsdag.

Klarmarkera ansökan i god tid innan utlysningen stänger.

När utlysningen stängt och ansökan registrerats hos Vinnova kommer en bekräftelse skickas ut per e-post till dig som står för användarkontot, projektledare och firmatecknare/prefekt. Det kan ta några timmar innan du får e-posten.

Om du inte har fått en bekräftelse via e-post inom 24 timmar efter att utlysningen stängt ber vi dig höra av dig.

Observera att ansökan skall vara inne senast kl. 14.00 den sista ansökningsdagen. När ansökningstiden har gått ut kan komplettering av ansökan endast ske på begäran från oss.

10 Vem kan läsa ansökan?

Ansökningar som lämnas in till oss blir allmänna handlingar men vi lämnar inte ut uppgifter om enskilda affärs- eller driftsförhållanden, uppfinningar och forskningsresultat ifall det kan antas att någon enskild lider skada om uppgifterna röjs.

¹⁷ Mallar för bilagorna hittar du på utlysningens hemsida:

Bilaga 1 Systemdemonstrator

Kännetecken	Exempel på vad vi vill se	Exempel på vad vi inte vill se
Det finns en tydlighet i vilket system som ska förändras och en detaljerad bild av hinder och möjligheter, samt vad målsättningen och visionen med förändringen är. En systemdemonstrator karaktäriseras också av att den har mycket stor samhällsrelevans och kommuniceras intresseväckande och engagerande.	• En gemensam målbild • Systemkarta • Beskrivning av nyckelaktörer och deras roll för systemförändring • Att demonstratorn väcker intresse och engagemang hos allmänheten	• Avsaknad av ett tydligt, utmanande och gemensamt mål som delas av de medverkande parterna.
Aktiva aktörer från alla delar av det system som är föremål för förändring. Medverkande aktörer har både ett engagemang för en gemensam målbild och en stor möjlighet att tillsammans påverka systemet.	• Aktivitet och engagemang från flera relevanta behovsägare • En stor bredd av aktörer	• Akademi utan förankring och engagemang hos behovsägare
Strategiska och koordinerade lösningar som tydligt bidrar till den gemensamma målbilden och som är utvalda och utformade för att undersöka flera dimensioner av systemet samtidigt, exempelvis teknik, affärsmöjligheter, policy, infrastruktur, beteende, kultur och värderingar. De genomförda aktiviteterna utgör en sammanhängande helhet som är tillräckligt stor för att representera systemet, och de tester som görs utvärderas och utvecklas iterativt.	• Lösningar mogna att implementera • Lösningar som omfattar hela systemet • Strategisk plan för urval och utveckling av relevanta lösningar	• En portfölj av insatser utan tydlig koppling till varandra och systemet • Huvudsakligen fokus på teknik
Demonstration och test sker i en verklig miljö tillsammans med de (företag, civilsamhälle) som använder och berörs av lösningen.	• Ett integrerat fysiskt sammanhang • Praktiska tillämpningar av lösningar • Test och demonstration utförs i verklig driftmiljö	• Endast test och demonstration i utvecklingsmiljö
En systemdemonstrator behöver från grunden ha mycket stor skalbarhet och en internationell betydelse. De systemlösningar som testas är noggrant utformade för att kunna förgrena sig, sprida sig och skalas upp, vilket inkluderar tillvägagångssätt för att nå en betydande uppskalning av finansiering.	• Plan för vad som behöver demonstreras som grund för en storskalig investering/upphandling • Internationell uppkoppling och omvärldsanalys	• Lösningar som inte går att skala upp och saknar ekonomisk hållbarhet