

Utforma coworking och hybridarbete för offentlig sektor

Samverket - Det nya normala utrymmet
för en innovativ offentlig förvaltning

En utlysning inom Vinnovas prioriterade område Transformativ offentlig sektor
och civilsamhälle

Innehåll

1	Erbjudandet i korthet	3
2	Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?	5
3	Vem riktar sig utlysningen till?	9
4	Vad finansierar vi?.....	9
4.1	Aktiviteter det går att söka finansiering för.....	9
4.2	Stödberättigande kostnader.....	10
4.3	Förhandsinformation om kompletterande utlysning med fokus att nyttja coworking i offentlig sektor.....	11
5	Hur stort bidrag ger vi?.....	11
6	Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan	12
7	Bedömning av inkomna ansökningar	12
7.1	Vad bedömer vi i skissen?	12
7.2	Vad bedömer vi i projektansökan?	13
7.3	Hur bedömer vi?	14
8	Beslut och villkor.....	14
8.1	Om våra beslut.....	14
8.2	Villkor för beviljade bidrag	14
9	Så här ansöker ni.....	15
	Bilaga 1 – Internationella exempel på koncept för coworking med fokus på offentlig sektor.....	16

Vinnova förbehåller sig rätten att när som helst under utlysningsperioden och utan särskild information justera denna utlysningstext.

Revisionshistorik

2021-02-17: Ordet geografisk tillagt före ordet region genom hela dokumentet för att särskilja från geografisk region (t ex Skåne) från en organisatorisk enhet (t ex Region Skåne)

2021-02-24: Illustrationer av ansökningsprocesser tillagda på sida 4 och sida 5. Övriga sidnummer uppdaterade.

2021-03-01: E-postadress för kontaktperson för administrativa frågor korrigerad.

1 Erbjudandet i korthet

Stärkt samverkansförmåga och samskapande mellan offentliga aktörer är avgörande för att ta sig an komplexa systemutmaningar och nå målen i Agenda 2030. Coronakrisen har samtidigt drivit offentlig sektor i en riktning av platsoberoende och digitala arbetssätt och därmed skapat ett tillfälle att utforska och forma framtidens arbetssätt och samarbete. Framtidens arbetssätt har under coronakrisen allt oftare beskrivits som hybridarbete. Det innebär ett medvetet nyttjande av både digitala arbetssätt och fysiska möten såväl som distansarbete och kontorsarbete. Det öppnar också upp för att nyttja fördelarna med coworking. Medan coworking där flera organisationer samverkar och delar på kontorslokal och tillhörande tjänster har funnits många år i näringslivet så har endast enstaka initiativ riktats mot offentlig sektor.

I den här utlysningen efterfrågas därför projektförslag av offentliga och privata organisationer som vill utveckla ett sammanhållet koncept och tillhandahålla utrymmen för coworking anpassat för offentlig sektor.

Det övergripande målet med utlysningen som vi kallar Samverket är att stötta ett projekt som skapar, förverkligar och testar koncept för coworking i kontexten av hybridarbete. Projektet ska ha en tydlig anpassning till offentlig sektors särskilda behov och krav för utvecklingsprojekt i samverkan. Konceptet ska främja innovativ samverkan mellan offentliga organisationer och hållbar delad arbetsplats för utvecklingsarbete i statens, regioners och kommuners tjänst.

Vinnova ämnar finansiera test av konceptet och utrymmen för coworking i minst två olika geografiska regioner. Konceptet som utvecklas och testas ska vara gemensamt för de olika geografiska regionerna. Projekttiden är två år.

Utlisningens budget är 3 miljoner kronor.

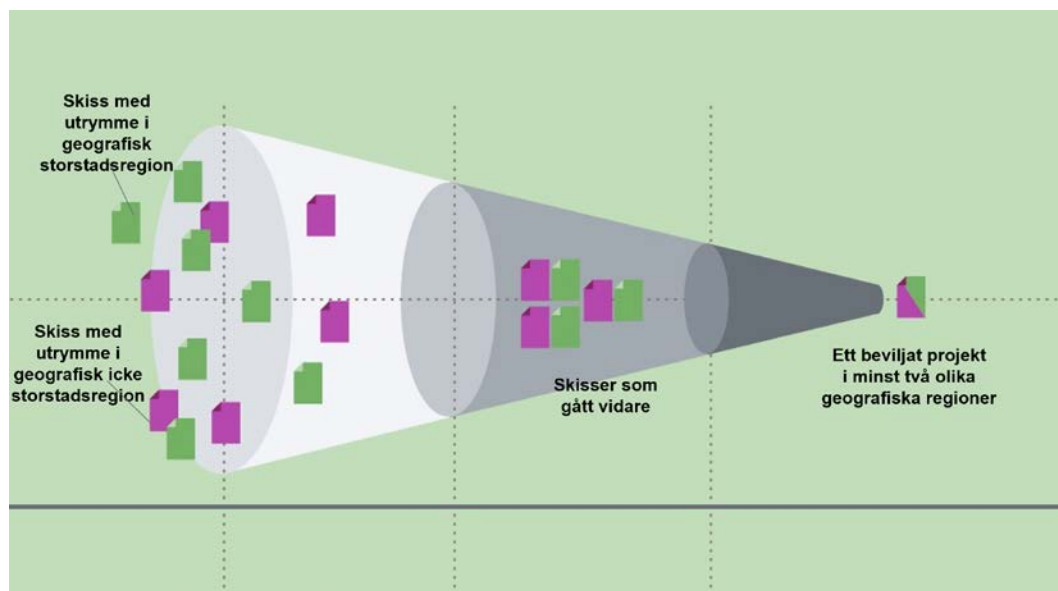
När utrymmena för coworking är på plats planerar vi att komplettera med en annan utlysning¹ från Vinnova som riktar sig till offentliga organisationer som vill nyttja konceptet för coworking, utrymmena och tillhörande tjänster. Medlen kan användas för att reducera avgifter för att nyttja coworking. På det sättet sänks eventuella ekonomiska trösklar för nyttjande av konceptet och utrymmena.

¹ Utlisningen som riktar sig till offentliga organisationer som vill nyttja coworking beräknas ha en budget på cirka 8 miljoner kronor.

Följande datum gäller för utlysningen:

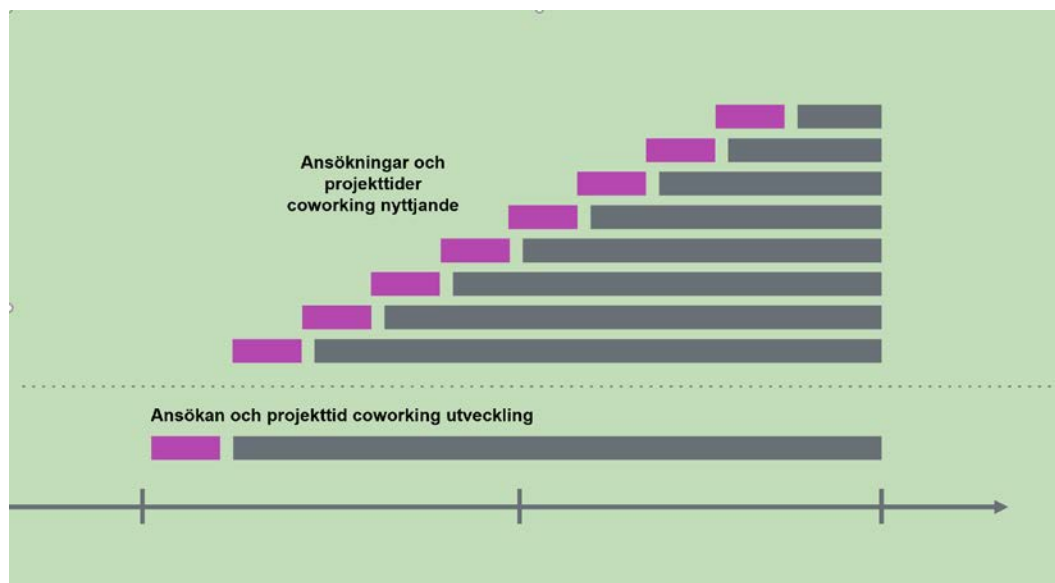
Observera att datumen är preliminära. För aktuella uppgifter se www.vinnova.se.

Öppningsdatum skissförfarande	16 februari 2021
Frågestund	22 februari 2021, kl 13-14
Sista ansökningsdag skissförfarande	15 mars 2021 klockan 14:00
Senaste beslutsdatum skissförfarande	23 mars 2021
Matchmaking online event	30 mars 2021 klockan 13:00-15:00
Sista ansökningsdag bidragsprojekt ²	30 april 2021 klockan 14:00
Senaste beslutsdatum bidragsprojekt	28 maj 2021
Projektstart tidigast	1 juni 2021
Projektstart senast	hösten 2021



Figur 1: Översiktlig beskrivning av ansökningsprocess i utlysningen "Utforma coworking och hybridarbete för offentlig sektor"

² Endast för inbjudna efter skissförfarande och matchmaking



Figur 2: Översiktlig illustration av hur utlysningen "Utforma coworking och hybridarbete för offentlig sektor" förhåller sig till ansökningsomgångar i den planerade utlysningen "Nyttja coworking och hybridarbete i offentlig sektor"

Kontaktpersoner för utlysningen:

Adrian Solitander, utlysningansvarig
adrian.solitander@vinnova.se

Tobias Öhman
tobias.ohman@vinnova.se

Administrativa frågor:

Eva Nyström
eva.nystrom@vinnova.se

Vinnovas IT-support:

Tekniska frågor om Intressentportalen
Tel: 08-473 32 99
helpdesk@vinnova.se

Aktuell information om utlysningen och länk till Vinnovas Intressentportal finns på www.vinnova.se.

2 Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?

Främja en samverkande och innovativ offentlig förvaltning

Vinnova har i uppdrag att främja hållbar tillväxt genom att förbättra förutsättningarna för innovation. Förbättrade förutsättningar för innovation stärker kapaciteten att nå målen för hållbar utveckling i Agenda 2030. Genom våra insatser bidrar vi till det globala åtagandet att nå målen.³ Det prioriterade området Transformativ offentlig sektor och civilsamhälle har till uppgift att stärka offentlig sektors och civilsamhällets transformativa förmåga och därmed bidra till hållbar utveckling.

Samverkan, kraftsamling och innovation kommer att vara avgörande för att nå målen i Agenda 2030. Vikten av samverkansförmåga lyfts också i det förvaltningspolitiska målet där det står att det övergripande målet för förvaltningspolitiken ska vara en innovativ och samverkande statsförvaltning som är rättssäker och effektiv. Ett flertal utredningar och analyser har lyft fram att samverkan mellan offentliga aktörer inte fungerar tillräckligt väl, inte minst när det gäller att lösa komplexa samhällsutmaningar.⁴

Stimulera coworking i offentlig sektor

Ett beprövat sätt att stärka samarbete, lärande och kreativt samskapande mellan organisationer är att dela på lokaler och tillhörande tjänster, så kallade koncept för coworking. Coworking är en trend inom näringslivet som vuxit sig stark under 2010-talet där flera organisationer delar på kontorslokal och tillhörande tjänster. Fördelarna är dels en kostnadseffektiv arbetsplats, men framför allt samverkan, gemenskap, öppenhet, åtkomlighet och hållbarhet. Coworking är ett fysiskt utrymme för att samskapa. Varje coworking-utrymme har sin egen specifika profil, funktion, affärsmodell, och gemenskap. Men alla coworking-utrymmen har gemensamt att de möjliggör informella och oväntade möten över organisationsgränser, samt kreativitet och innovation som uppstår i och ur dessa möten.

Trots att trenden vuxit sig stark inom näringslivet under mer än 10 års tid så finns den knappt inom svensk offentlig sektor eftersom koncepten sällan är anpassade efter offentlig sektors behov och krav. I Sverige finns hittills få eller inga exempel på coworking som beaktar den offentliga sektorns specifika behov och potential. De coworking-utrymmen som finns idag riktar sig främst till andra målgrupper. I ett internationellt sammanhang har däremot nya coworking-lösningar för offentlig sektor skapats under senare tid. Vi vill underlätta för aktörer i Sverige som driver

³ Läs mer om vårt arbete för att bidra till målen i Agenda 2030: <https://www.vinnova.se/m/agenda-2030/>

⁴ Se till exempel SOU 2019:43, Med tillit följer bättre resultat – tillitsbaserad styrning och ledning i staten; VR 2019:14, Offentlig verksamhets innovationskraft; Omstartskommissionen 2020, Idéer för ett starkare Sverige; Statskontoret 2019, Förvaltningspolitik i förändring

eller har för avsikt att driva coworking till att anpassa eller nyutveckla sitt erbjudande för offentlig sektor.

I coworking-utrymmen finns ofta flertalet aktiviteter och dessa lämpar sig väl att testa och utforska även i offentlig sektor:

1. Jobba annorlunda i det nya normala
2. Underlätta en lärande och tillåtande kultur
3. Åtkomst till delade verktyg och resurser
4. Samskapande och innovationsarbete
5. Bidra och delta i gemensamma aktiviteter
6. Demonstration av en hållbar omställning
7. Stärka digital kompetens

Utforska hur hybridarbete blir grunden i koncept för coworking

Redan innan coronakrisen innehöll många koncept för coworking digitala inslag. Även om ingen vet exakt hur det nya normala arbetslivet kommer se ut, så tyder det mesta på att det kommer bli hybridarbete i olika former. Det innebär en kombination av hemarbete, kontorsarbete, offentliga platser och coworking-utrymmen. Coronakrisen har skapat nya vanor och arbetssätt där platsoberoende arbete hemifrån med digitala verktyg har etablerats. När det gäller utvecklingsprojekt i samverkan och kreativa processer tror vi däremot att fysiska lokaler kommer att fortsätta ha en plats i kombination med det digitala.

En viktig del i att stimulera coworking för offentlig sektor handlar därför om att utforska hur hybridarbetet ska integreras i koncepten. Konceptutvecklingen och testen av coworking ska därför inkludera ett stort mått av utveckling av digitala och digifysiska aktiviteter.

Resultatmål

De projekt som finansieras inom ramen för utlysningen förväntas uppfylla samtliga av nedanstående resultatmål.

1. Ett utvecklat och testat koncept: Under projektet vill vi att ett gemensamt och sammanhållet koncept för coworking med fokus på offentlig sektor utvecklas och

testas i minst två olika geografiska regioner. Konceptet bör innehålla gemensamma delar så som till exempel hållbar affärs- och verksamhetsmodell, värdskap, gemenskap, lärande, verktyg, nätverk, profil och kommunikation. Konceptet ska vara förankrat i offentliga organisationers behov och krav samt inkludera integrerad utveckling av digitala inslag för att möjliggöra hybridarbete.

2. Ett ökat utbud av coworking-utrymmen för offentlig sektor: Under projektet ska konceptet testas i minst två olika geografiska regioner. Utrymmen för coworking behöver finnas både inom och utanför en storstadsregion. De här utrymmena behöver erbjudas för organisationer i offentlig sektor att nyttja under projekttiden.

3. Dokumenterat lärande om coworking och hybridarbete i offentlig sektor: Projektet ska dokumentera det framtagna konceptet och erfarenheterna från att testa detta så att ytterligare coworking-utrymmen lättare kan skapas i flera geografiska regioner i Sverige.

Effektmål

Projektresultaten förväntas bidra till följande effektmål:

- Möjliggöra ekonomiskt hållbara coworking-utrymmen för offentlig sektor,
- Skapa värde genom samarbete mellan coworking-aktörer,
- Skapa en lärande gemenskap mellan offentliga aktörer angående hybridarbete,
- Bygga ett strukturkapital för utveckling av coworking i offentlig sektor så att fler utrymmen för coworking kan skapas utan ytterligare finansiering från Vinnova.

På längre sikt förväntas utlysningen bidra till följande effektmål:

- Mer effektiva samarbeten mellan offentliga organisationer där kunskap och kompetens från olika håll möts och där organisationer lär av varandra
- Stärkt innovationskraft i offentlig sektor genom fler oväntade möten över organisationsgränser, nya perspektiv och en försöksvänlig miljö och kultur
- Minskad klimatpåverkan tack vare utbyggt nätverk av mötesplatser nära bostadsorten och ökad förmåga att använda digitala verktyg
- Attraktiva offentliga arbetsgivare tack vare större valfrihet av bostadsort och moderna arbetssätt
- Minskning av offentliga utgifter då delning av gemensamma resurser kan ge lägre hyreskostnader

Jämställdhet är en förutsättning för hållbar tillväxt och återfinns i Agenda 2030, som ett mål i sig men även som ett perspektiv som skall genomsyra arbetet med alla mål. Utlysningen ska därför bidra till en jämställd samhällsutveckling kopplat till två huvudsakliga perspektiv.

En aspekt handlar om att både kvinnor och män på ett jämställt sätt tar del av bidraget, deltar i och har inflytande över projektet. En annan viktig aspekt handlar om att analysera och ta ställning till om det finns jämställdhetsaspekter (kön och/eller genus) som är relevanta inom lösningens problemområde och nyttiggörande.⁵

3 Vem riktar sig utlysningen till?

En eller flera aktörer i samverkan som vill utveckla och testa ett koncept för coworking i offentlig sektor. Vinnova vill att projektet inkluderar aktörer med följande kompetenser och förmågor:

- Erfarenhet av att utveckla och bedriva coworking
- Behovskännedom och kravställning ur offentlig sektors perspektiv
- Möjlighet att erbjuda utrymmen för coworking

Utlysningen är öppen för alla typer av juridiska personer, vilket innebär att enskilda firmor och privatpersoner inte kan delta i denna utlysning.

4 Vad finansierar vi?

4.1 Aktiviteter det går att söka finansiering för

Utlysningen finansierar värdskap, aktivt nätverksbyggande och utveckling av ett koncept för coworking bestående av fysiska coworking-utrymmen i minst två och högst tre geografiska regioner. Utrymmen måste finnas såväl inom som utanför regioner med storstadsområden⁶.

Utlysningen finansierar kommunikation riktad till offentliga organisationer i syfte att skapa intresse för att testa coworking.

⁵ Läs mer om vad vårt arbete för jämställd innovation innebär för dig som söker bidrag från oss: <https://www.vinnova.se/m/jamstalld-innovation/>

⁶ Stockholms län, Västra Götalandsregionen, Skåne.

Utlysningen finansierar också utprovning och demonstration av nya arbetssätt och digitala verktyg för bättre samverkan på distans och samverkan mellan fysiskt närvarande team-medlemmar och dem som närvarar på distans.

Utlysningen finansierar framtagandet av strukturkapital (exempelvis en erfarenhetsbaserad beskrivning eller manual) och dokumenterat lärande för hur nya coworking för offentlig sektor skall kunna skapas och drivas på nya orter på ett effektivt och samordnat sätt.

4.2 Stödberättigande kostnader

Vår finansiering sker genom bidrag. Våra allmänna villkor⁷ styr vilka typer av kostnader som får täckas genom bidrag. Detta innebär att sökande kan söka bidrag för att täcka följande givet de förutsättningar som specificeras i de allmänna villkoren, samt ett för denna utlysning särskilt villkor:

- Personalkostnader avser den tid som lagts ner i projektet.
- För instrument, utrustning och byggnader är det avskrivningskostnaderna som är stödberättigande. Kostnad för till exempel ordinarie verksamhetslokaler, mark eller andra byggnader som inte uppkommer till omedelbar följd av projektet är inte en stödberättigande direkt kostnad utan kan istället ingå i indirekta kostnader.
- Kostnader för konsulttjänster och motsvarande tjänster som uteslutande används för projektet. Dessa tjänster köps in på marknadsmässiga villkor från part som inte ingår i projektet, ofta för att lyfta in sådan kompetens som projektparterna inte själva har.
- Övriga direkta kostnader som uppkommit som direkt följd av projektet är stödberättigande. Det kan till exempel vara kostnader för resor, materiel, förrådsartiklar och liknande. Särskilt villkor för denna utlysning: Hyra för de lokaler som behövs för att genomföra projektet är inte stödberättigande kostnader. De kan dock ingå i de indirekta kostnader som projektet redovisar, i enlighet med Vinnovas allmänna villkor.
- Indirekta kostnader (overhead) är allmänna omkostnader som inte uppkommer som en omedelbar följd av projektet men som ändå kan relateras till de direkta kostnaderna för att genomföra projektet. Detta innefattar exempelvis kostnader för ordinarie verksamhetslokaler och

Våra allmänna villkor för bidrag och en guide till villkoren om stödberättigande kostnader:
<https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>

⁸ Utlysningen som riktar sig till offentliga organisationer som vill nyttja coworking beräknas ha en budget på cirka 8 miljoner kronor.

städning. Eventuella hyreskostnader för lokal som används i samband med coworking faller inom denna kategori. Projektparter får göra påslag för faktiska indirekta kostnader med högst 30 % på sina stödberättigande personalkostnader. Det betyder att om de faktiska indirekta kostnaderna är lägre ska påslag göras med verkliga indirekta kostnader. Underlag för beräkning av påslaget ska finnas. För universitet, högskolor och forskningsinstitut gäller särskilda regler.

4.3 Förhandsinformation om kompletterande utlysning med fokus att nyttja coworking i offentlig sektor

När utrymmena för coworking är på plats planerar vi att komplettera med en annan utlysning⁸ från Vinnova som riktar sig till offentliga organisationer som vill nyttja konceptet för coworking, utrymmena och tillhörande tjänster. Medlen kan användas för att reducera avgifter för att nyttja coworking. På det sättet sänks eventuella ekonomiska trösklar för nyttjande av konceptet och utrymmena.

5 Hur stort bidrag ger vi?

Bidrag kan som mest beviljas upp till 3 miljoner kronor för hela projektet.

Olika aktörstyper kan söka bidrag enligt följande:

Företag, stiftelser och ideella organisationer

- Upp till 100 % bidrag för sina stödberättigade kostnader i det fall att de uppfyller villkoren för beviljande av så kallat försumbart stöd.

Myndigheter, regioner, kommuner, universitet, högskolor och forskningsinstitut

- Upp till 100 % bidrag i sin icke-ekonomiska verksamhet
- Upp till 100 % i sin ekonomiska verksamhet för sina stödberättigade kostnader i det fall att de uppfyller villkoren för beviljande av så kallat försumbart stöd.

⁸ Utlysningen som riktar sig till offentliga organisationer som vill nyttja coworking beräknas ha en budget på cirka 8 miljoner kronor.

6 Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan

Vi kommer endast bedöma ansökningar som uppfyller följande formella krav:

- Projektparterna är juridiska personer.
- Projektparter är angivna i ansökan (ansökningsportalen) med organisationsnummer och firmatecknare/prefekt. Det är inte tillräckligt att ange projektparter i projektbeskrivningen.
- Ansökan har inkommit senast kl. 14:00 det datum som anges på utlysningssidan på Vinnovas webbplats.

7 Bedömning av inkomna ansökningar

I denna utlysning begär Vinnova först in skisser av intresserade parter. Baserat på skissernas kvalitet och relevans i relation till bedömningskriterierna, kommer Vinnova begära utförligare projektbeskrivningar.

Bedömningskriterierna för skisser är potential och aktörer. Dessa förklaras i mer detalj i 7.1. Bedömningskriterierna för projektansökningarna är de samma som för skisserna kompletterade med ytterligare potential-, aktörs- och genomförbarhetskriterier, se kapitel 7.2.

7.1 Vad bedömer vi i skissen?

Skisserna bedöms utifrån kriterierna potential och aktörer, vilka förklaras i mer detalj nedan:

Potential

I vilken utsträckning skissen uppvisar följande:

- Potential att bidra till utlysningens resultat- och effektmål
- Potential att skapa en attraktiv, innovativ och kreativ miljö för offentlig sektor som vill bedriva utvecklingsprojekt i samverkan.
- Potential att erbjuda en god och jämställd arbetsmiljö som främjar utvecklingsprojekt i samverkan.

Aktörer

I vilken utsträckning skissen uppvisar följande:

- Kompetens och erfarenhet av att skapa fysiska och digitala mötesplatser samt att utveckla och bedriva coworking

- Projektparter med behovskänedom och förståelse kravställning ur offentlig sektors perspektiv
- Projektparter med lokal förankring i geografiska regionen/regionerna där man vill utveckla ett eller flera coworking-utrymmen.

7.2 Vad bedömer vi i projektansökan?

Efter att skisserna bedömts välkomnar Vinnova egentliga projektansökningar från de aktörer som gått vidare från skissfasen. Projektansökningarna bedöms enligt kriterierna potential, aktörer och genomförande. Dessa kriterier inkluderar samma kriterier som i skissfasen och är dessutom utökade med ytterligare kriterier.

Potential

I vilken utsträckning ansökan uppvisar följande:

- De potential-kriterier som beskrivs i ”7.1 Vad bedömer vi i skissen”, samt;
- Potential till att skapa ett nationellt sammanhållet koncept för coworking som kan vidareutvecklas samt spridas till andra delar av Sverige

Aktörer

I vilken utsträckning ansökan uppvisar följande:

- De aktörskriterier som beskrivs i ”7.1 Vad bedömer vi i skissen”, samt;
- Samsyn och förmåga till samarbete mellan parterna i de olika geografiska regionerna inom projektet
- Relevanta nätverk och förmåga att engagera nya samarbetspartners
- Kompetens och erfarenhet av att utveckla en god och jämställd arbetsmiljö som främjar verksamhetsutveckling.
- Hur väl teamet (nyckelpersoner) är sammansatt med avseende på könsfördelning, samt fördelning av makt och inflytande mellan kvinnor och män

Genomförbarhet

I vilken utsträckning ansökan uppvisar följande:

- Projektplanens och budgetens realism, trovärdighet, jämställdhet och ändamålsenlighet.
- Trovärdighet gällande framtida affärsmodell som efter projektets slut är anpassad efter offentlig sektors förutsättningar
- Involvering av projektparter och andra relevanta aktörer inklusive användare/kunder/kravställare i offentlig sektor.

7.3 Hur bedömer vi?

Bedömningen och ansökningen sker i två steg. I ett första steg välkomnas skisser (skissförfarande). I ett andra steg erbjuds de skisser som går vidare till att inkomma med en ny ansökan för projektfinansiering.

Skisserna bedöms i konkurrens mellan inkomna förslag. Flera skisser kan gå vidare och portföljhänsyn kommer att tas avseende till exempel representation från flera geografiska regioner samt jämställdhetsperspektiv.

Projektansökningarna bedöms i konkurrens mellan inkomna ansökningar och vår inriktning är att endast en ansökan kommer beviljas bidrag. Undantag gäller om ett trovärdigt sätt att utveckla ett gemensamt nationellt koncept kan utformas i samarbete mellan två eller flera projekt.

8 Beslut och villkor

8.1 Om våra beslut

Hur mycket varje part i projektet beviljas i bidrag framgår av beslutet. Bidrag kommer beviljas utifrån stödgrunden försumbart stöd. Detta innebär att varje bidragsmottagare maximalt kan få 200 000 euro under de tre senaste beskattningsåren med samma stödgrund.⁹ Stödgrunden framgår av beslutet och styr även vilka kostnader som är stödberättigande.

Bidrag till universitet och högskolor och offentliga organisationer i Sverige utgör inte statsstöd när dessa organisationer deltar i sin icke-ekonomiska verksamhet. Vårt beslut om att bevilja eller avslå en ansökan kan inte överklagas.

8.2 Villkor för beviljade bidrag

För beviljade bidrag gäller våra allmänna villkor för bidrag.¹⁰ Villkoren innehåller bland annat regler om projektavtal, förutsättningar för utbetalning, uppföljning, rapportering och nyttiggörande av resultat. Vetenskaplig publicering av resultat ska ske med öppen tillgång i enlighet med Vinnovas anvisning¹¹.

⁹ Läs mer om försumbart stöd på <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/statligt-stod/>

¹⁰ Aktuella villkor hittar du på vår webbplats, tillsammans med hjälp för att förstå och uppfylla villkoren: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>

¹¹ <https://vinatet.vinnova.se/contentassets/19d7ce8a36d243d499e2d7bd9840b80d/forslag-201109-vinnovas-anvisning-for-oppnen-tillgang-till-vetenskapliga-publikationer.pdf>

För den som beviljas bidrag i den här utlysningen gäller även följande särskilda villkor:

- Hyra för de lokaler som behövs för att genomföra projektet är inte stödberättigande kostnader. De kan dock ingå i de indirekta kostnader som projektet redovisar, i enlighet med Vinnovas allmänna villkor.

Kompletterande särskilda villkor kan beslutas för enskilda projekt.

Om ni inte följer våra villkor kan ni bli återbetalningsskyldiga. Det gäller också om ni beviljats bidrag felaktigt eller med för högt belopp.

9 Så här ansöker ni

För att söka i skissfasen fyller ni i ett webbaserat formulär på Vinnovas Intressentportal, som nås via www.vinnova.se. Där laddar ni även upp följande bilaga¹²:

- Skiss, maximalt två A4-sidor, använd den mall som finns på utlysningssidan på Vinnova webbplats.

För de sökande som går vidare från skissfas till egentlig projektansökan, kommer Vinnova att uppdatera information om hur ni gör den slutliga projektansökan och vilka bilagor som krävs i den. Dessa sökande kommer att få en särskild länk av Vinnova för att kunna fylla i ett webbaserat formulär på Vinnovas Intressentportal. Där laddar ni även upp följande bilagor:

- Projektbeskrivning, maximalt tolv A4-sidor, använd den mall som Vinnova kommer att förse er med
- Meritförteckning (CV), maximalt fem A4-sidor
- Blankett för intyg om försumbart stöd¹³ (Gäller företag, stiftelser och föreningar. Gäller även myndigheter, regioner, kommuner, universitet, högskolor och forskningsinstitut i det fall att de deltar i sin ekonomiska verksamhet.)

Tänk på att det tar tid att göra en ansökan. Ni kan börja fylla i uppgifter, spara och fortsätta vid ett senare tillfälle. När ansökan är färdig markerar ni den som klar. Ni

¹² Mall för bilagan hittar du på vår webbplats: [Utforma coworking och hybridarbete för offentlig sektor | Vinnova](#)

¹³ Blankett för intyg om stöd av mindre betydelse, finns på <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/statligt-stod/>

kan när som helt låsa upp ansökan och göra ändringar, ända fram till sista ansökningsdag.

Klarmarkera ansökan i god tid innan utlysningen stänger.

När utlysningen stängt och ansökan registrerats hos Vinnova kommer en bekräftelse skickas ut per e-post till dig som står för användarkontot, projektledare och firmatecknare/prefekt. Det kan ta några timmar innan du får e-posten.

När ansökningstiden har gått ut kan komplettering av ansökan endast ske på begäran från oss.

Bilaga 1 – Internationella exempel på koncept för coworking med fokus på offentlig sektor

Vinnova har identifierat flertalet internationella exempel på koncept för coworking med fokus offentlig sektor. Dessa kan fungera som inspiration för sökande:

1. Bryssel: Civic Hall Brussels
2. Finland: Työ 2.0 Lab / Work 2.0 Lab
3. Frankrike: Halles civiques
4. Kanada: GCCoworking
5. Nya Zeeland: The Auckland Co-Design Lab
6. USA: Flexible Coworking Services