

Frågor och svar från informationsmötet den 10 juni 2020

Detta dokument besvarar de frågor som kom in under informationsmötet den 10 juni samt några frågor som har inkommit mailledes.

Fler frågor och svar finns i linkedinggruppen

<https://www.linkedin.com/groups/8932585/>

Har ni andra frågor skicka gärna ett mejl till oss, kontaktuppgifter finns på utlysningssidan

<https://www.vinnova.se/e/innovationsledningsstod/innovationsledningsstod-varen-2020/>

AKTÖRER OCH PROJEKTPARTER

Inkluderar aktörskonstellationen som ska bestå av minst tre aktörer även kommuner?

Nej, det inkluderar inte kommunerna. De är mottagare av stödinsatserna, och kan delta i utvecklingen, men ska inte delta i projektkonstellationen.

Varför 3 aktörer som ska ingå i aktörskonstellationen och inte 1 eller 2?

Vi ser inte att en aktör själv har tjänster, eller kompetens för att utveckla tjänster som möter behovsbilden och ser därför att det är viktigt att olika aktörer samarbetar. Dessutom ser vi ett värde i att stärka utbudet av denna typ av tjänster genom att fler aktörer deltar. Kravet är minst tre aktörer, men det får gärna vara fler än så.

Räknas även kommunala bolag som offentlig sektor?

Det finns ingen begränsning i att offentlig sektor inte kan söka, men de kommuner som ska erhålla stödinsatser kan inte delta i projektet. Kommunala bolag kan rent principiellt söka men det är ju få viktigt att bolaget har ett relevant uppdrag utifrån denna utlysning och det är viktigt att det inte är samma del av organisationen som sedan ska erhålla stödinsatserna.

Kan högskola/universitet delta som part i projektet?

Ja

Finns det koppling/behov av akademisk part i ansökan?

Det finns inget krav på akademisk part men de får gärna delta och bidra med sin kompetens.

Kan man ansöka som egen aktör och teamas ihop med andra aktörer av Vinnova, eller behöver man hitta sina partners innan ansökan?

Man behöver bygga upp ett konsortium och inkomma med en ansökan där alla är med från början. Vinnova kan och vill inte aktörer som ska söka i utlysningen.

Namn, telefonnummer
 mejladress

Datum
Dnr: Diarienummer

Kan Vinnova slå ihop ansökningar om det kommer in flera ansökningar med olika fördelar och/eller aktörer som vore önskvärt att ha med i projektet?

Nej det är inte vår avsikt, men om ingen av ansökningarna uppfyller det som eftersöks kommer vi behöva hitta ett annat sätt att gå vidare med detta arbete.

Har Vinnova några riktlinjer kring grad av öppenhet och transparens för projektet och det efterföljande innovationsarbetet?

Nej. Det vi gärna ser är att aktörerna som deltar i projektet tillsammans utvecklar nya tjänster och då ser vi att samarbetet behöver vara så pass öppet att det kan ske. Det behöver finnas en öppenhet och en vilja att arbeta tillsammans för att kunna skapa en röd tråd mellan de olika modulerna. Det är viktigt att alla aktörer som utvecklar och levererar tjänster har en bild av hur de andra tjänsterna ser ut.

Kan utländska forskningsinstitutet vara med i ansökan? Kan de vara projektkoordinator?

De aktörer som deltar i ansökan som projektparter och som söker bidrag ska vara svensk juridisk person i Sverige. Svensk juridisk person likställs här med utländsk organisation som har filial eller driftställe i Sverige. Kostnaderna för projektmedverkan ska vara hänförliga till filialen/driftstället. Alla typer av svenska juridiska personer kan vara koordinerande projektpart. Om aktören inte har driftställe i Sverige kan ni inte delta som formell projektpart (eller koordinator). Ni kan dock delta i projektet som underleverantör till en projektpart som är juridisk person i Sverige, men beakta då att ni blir tillräckligt många projektparter eftersom ett krav i utlysningen är att det ska vara minst tre formella projektparter.

PROJEKT OCH MODULER

Hur många projekt kommer ni totalt bevilja?

Vi kommer bevilja ett projekt med minst tre aktörer och maximalt bidrag på 5,5 miljoner kronor. Vi vet dock inte hur många ansökningar som kommer in.

Har ni några riktlinjer kring resursfördelning mellan de 4 olika modulerna?

Nej, det är upp till projektkonsortiet att bestämma det.

Ska Modul 1 (nulägesanalysen) genomföras för varje kommunprojekt för att förstå deras behov och utmaningar?

Tidigare har det gjorts i form av ett platsbesök hos kommunerna med flera personer från organisationen närvarande och det har varit ett sätt att fullt ut förstå den lokala kontexten. Men om det är möjligt att åstadkomma det på ett annat sätt kan det finnas en sådan möjlighet också.

Varför behövs en nulägesanalys om Vinnova redan har gjort en inventering och har definierat en tydlig behovsbild?

Behovsbilden som finns idag är en aggregerad bild som baseras på alla kommuner. Det vi vill att nulägesanalysen ska ge en bättre bild av är de individuella behoven hos respektive projekt och organisation. Det är viktigt att

Namn, telefonnummer
 mejladress

Datum
Dnr: Diarienummer

förstå var "gapen" finns då organisationer ska bedriva innovationsarbete på ett systematiskt sätt så att de insatser som senare följer blir relevanta.

Hur stor del av total projektbudget tänker ni att nulägesanalysen ska ta?

Vi har ingen uppfattning om vilken budget som ska avsättas för denna eller någon annan modul.

Är tanken ett smörgåsbord av stöd eller ett projekt som alla kommunprojekt deltar i från ax till limpa?

Det finns inga krav på att Kommunprojekten ska delta i alla och alla kommer nog inte ta del av allt. Nulägesanalysen tror vi är en del som alla som vill ta del av och som andra stödinsatser bör genomgå. Målsättningen är ju att stödet ska vara anpassat och relevant för projekten. Vi vill gärna se att stödet utvecklas med en viss flexibilitet så att det kan anpassas från projekt till projekt och att det varierar lite vad respektive projekt ges. Nulägesanalysen kommer vara en nyckel i detta som säger något om vilket stöd som behövs fortsättningsvis och hur mycket som kommer behöva skraddarsys. Vissa moment kan utföras med alla projekt samlat (tex utbildning) medan andra genomförs projekt för projekt och tillsammans med dem.

Kan man tänka sig insatser både tidigt och sent i processen för förankring och spridning av arbetet inom Modul 2 (innovationsledningsutbildning och coaching)?

Ja, det finns ingenting som hindrar det. Vi har sagt att den ska pågå löpande och parallellt med övriga moduler. Det vi har sett är att vi vill att det ska vara en tidig insats för att förståelsen för innovationsledning är viktig att ha med sig vid genomförandet av projektet. Att någon insats återkommer och exempelvis har mer fokus på lärande och spridning ser vi som positivt.

Ska man rikta ansökan till ett specifikt kommunprojekt, eller ska det riktas till alla?

Ansökan ska anpassas efter behovsbilden och den är en samlad bild utifrån alla 15 Kommunprojekt. Stödet ska vara anpassat för att kunna levereras till alla 15, alla ska ha möjlighet att få det.

BEFINTLIGA TJÄNSTER OCH MARKNAD

Hur stor del av utlysningen tänker ni handlar om utveckling av tjänster respektive leverans av tjänster?

Vi tänker oss att många leverantörer har liknande tjänster, men att de kommer behöva utvecklas och anpassas för att möta behovsbilden. Det är en möjlighet för aktörerna att utveckla sina befintliga tjänster mot en delvis ny målgrupp. Det kan också vara så att tjänsterna utvecklas samtidigt som de levereras, så många gånger går det inte att skilja på utveckling och leverans av tjänsterna. Även samarbetet mellan de olika aktörerna i Projektet kan leda till att tjänsterna utvecklas och kan paketeras till något nytt.

Namn, telefonnummer
mejladress

Datum
Dnr: Diarienummer

Vi ser inte att dessa tjänster finns på marknaden och vi ser att Kommunprojekten är speciella som ligger i framkant inom sina respektive organisationer därav krävs en utveckling av tjänster. Vi tillför även nya perspektiv som missions, transformativa processer, jämställdhet och Agenda 2030 vilket gör att vi tror att viss anpassning kommer vara nödvändig för att kunna leverera. Tjänsterna behöver även skraddarsys för dessa projekt som var och ett har sina särdrag. Vi vill gärna att man börjar där man står, att det är befintliga tjänster som vidareutvecklas.

Hade inte ett alternativ varit att kommunerna gemensamt upphandlat stödet på marknaden?

Det hade varit ett alternativ om vi hade sett att det fanns tjänster som var färdiga för kommunerna att köpa in. På längre sikt vill vi gärna se att denna form av tjänster handlas upp för att förmågan att handla upp sådant stöd har stärkts, men vi ser inte att den kompetensen eller det utbudet av tjänster riktigt finns idag. Vi tittar på mer dynamiska lösningar för att göra den typen av upphandlingar framåt, det är en del av Vinnovas utvecklingsarbete.

KOMMUNPROJEKTEN

Påverkar den kortare projekttiden t.o.m. aug 2021 för Klimatneutrala städer 2030, dvs jämfört med Projektet, möjlighet att ta emot innovationsledningsstöd hos Kommunprojekten som finansieras av Viable Cities?

Nej, det påverkar inte. De är med och kommer erbjudas stödinsatser även efter att deras formella projekt har avslutats. Tanken är ju att deras arbete ska fortgå långt efter att projektfinansieringen från Viable Cities avslutas. Innovationsledningsstödet ska inte bara ge stöd till Kommunprojekten utan också stärka innovationsförmågan i hela organisationen och det kan ju fortsätta även efter att projektet avslutats.

Är det 15 olika kommuner som projekten bedrivs hos?

Nej, det är 15 kommunprojekt, men eftersom vissa kommuner har två projekt (en i varje satsning) så är det totalt 11 kommuner det handlar om. Det betyder att vissa aktiviteter i modulerna som är kommunövergripande bara behöver levereras till 11 kommuner, medan andra projektspecifika aktiviteter ska ges till alla 15.

ÖVRIGA FRÅGOR

Var hittar vi bilderna från informations- och matchmakingeventet?

Bilderna finns på Vinnovas utlysningssida.

Länk: <https://www.vinnova.se/e/innovationsledningsstod/innovationsledningsstod-varen-2020/>

Hur ser ni på behoven för digitala innovationsledningssystem som strategiskt och operativt stöd för att främja innovationsförmåga?

Namn, telefonnummer
 mejladress

Datum
Dnr: Diarienummer

Det är inget som vi har identifierat som ett centralt behov hos Kommunprojekten utifrån den behovsinventering som har genomförts. Om sådana system tydligt kan kopplas till behovsbilden kan det vara intressant att ha med i Projektet.

Vad med öppenhet och transparens utåt, t.ex. i ett medborgarperspektiv?

Det är inget som vi har identifierat som ett centralt behov hos Kommunprojekten utifrån den behovsinventering som har genomförts. Om sådana perspektiv tydligt kan kopplas till behovsbilden kan det vara intressant att ha med i Projektet.