

# Starta er AI-resa! Offentliga organisationer

Myndigheter, kommuner och regioner kan söka för ett första innovationsprojekt inom artificiell intelligens

En utlysning inom Vinnovas satsning på artificiell intelligens

## Innehåll

1	Erbjudandet i korthet .....	3
2	Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?.....	4
2.1	Bakgrund och motiv.....	4
2.2	Definition av artificiell intelligens.....	5
2.3	Syftet med denna utlysning.....	5
2.4	En hållbar strategi för AI .....	6
3	Jämställdhet, etik och Agenda 2030 .....	6
4	Vem riktar sig utlysningen till? .....	7
4.1	Organisationens eller verksamhetsgrenens första AI-projekt.....	8
4.2	Vilka offentliga organisationer kan söka? .....	8
5	Vad finansierar vi?.....	8
5.1	Aktiviteter det går att söka finansiering för .....	8
5.2	Stödberättigande kostnader .....	9
6	Bidragets storlek och stödgrund .....	10
7	Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan .....	11
8	Bedömning av inkomna ansökningar .....	11
8.1	Vad bedömer vi? .....	11
8.2	Hur bedömer vi? .....	12
9	Beslut och villkor.....	13
9.1	Om våra beslut .....	13
9.2	Villkor för beviljade bidrag .....	13
10	Så här ansöker ni.....	13
11	Vem kan läsa ansökan?.....	14

## 1 Erbjudandet i korthet

Detta erbjudande riktar sig till myndigheter, kommuner och regioner med verksamheter som har en god potential att använda artificiell intelligens (AI), och som därför behöver öka sin kunskap och förmåga inom området. Organisationerna erbjuds finansiering för att genomföra sitt första AI-projekt, baserat på maskininlärning, för att på så sätt öka både den praktiska kompetensen och den strategiska förmågan inom AI.

Vi finansierar projekt med maximalt 500 000 kronor. Bidraget kan som mest utgöra 50 procent av projektets totala kostnader.

Kommunala bolag kan inte söka denna utlysning. Universitet, högskola och institut kan delta som "AI/ML-expert" men kan inte vara den part som startar sin AI-resa.

### Följande datum gäller för utlysningen:

För aktuella uppgifter se [www.vinnova.se](http://www.vinnova.se).

Öppningsdatum:	2020-06-09
Sista ansökningsdag:	2020-09-30 klockan 14:00
Senaste beslutsdatum:	2020-11-20
Projektstart tidigast:	2020-12-01
Projektstart senast:	2020-12-20
Projektavslut senast:	2021-08-31

### Kontaktpersoner för utlysningen:

Samer Yacoub, utlysningsansvarig  
Tel: 08-473 31 86  
[samer.yacoub@vinnova.se](mailto:samer.yacoub@vinnova.se)

Pontus von Bahr  
Tel: 08-473 30 91  
[pontus.vonbahr@vinnova.se](mailto:pontus.vonbahr@vinnova.se)

Vilgot Claesson, programansvarig  
Tel: 08-473 30 56  
[vilgot.claesson@vinnova.se](mailto:vilgot.claesson@vinnova.se)

**Administrativa frågor:**

Jenny Johansson  
Tel: 08-473 30 13  
[jenny.johansson@vinnova.se](mailto:jenny.johansson@vinnova.se)

**Vinnovas IT-support:**

Tekniska frågor om Intressentportalen  
Tel: 08-473 32 99  
[helpdesk@vinnova.se](mailto:helpdesk@vinnova.se)

Aktuell information om utlysningen och länk till Vinnovas Intressentportal finns på [www.vinnova.se](http://www.vinnova.se).

## 2 Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?

### 2.1 Bakgrund och motiv

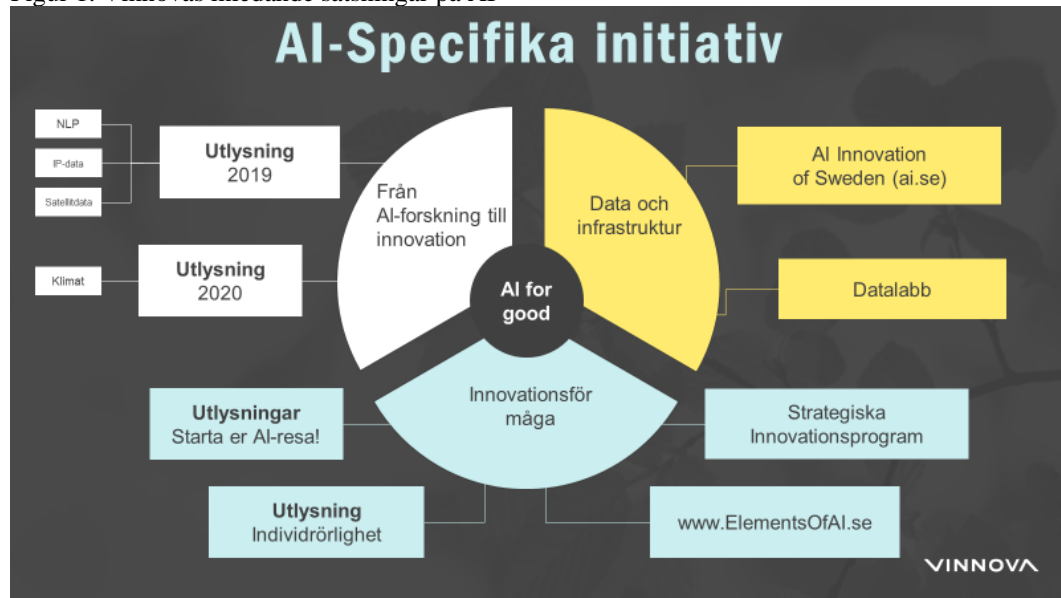
Vinnovas vision är att stärka Sverige som forsknings- och innovationsland. Artificiell intelligens är redan viktigt och kommer att bli ännu viktigare för Sveriges framtida innovations- och konkurrenskraft i alla privata och offentliga sektorer och näringsgrenar. AI är därför ett prioriterat utvecklingsområde för Vinnova i syfte att stärka svensk konkurrenskraft och skapa positiva samhällseffekter. Satsningar på AI kan dock inte göras i isolering utan är också beroende av närbesläktade områden som utvecklingen av digital infrastruktur och cybersäkerhet.

Inriktningen för Vinnovas satsningar på AI utgår framförallt ifrån myndighetens analys och rapport om AI<sup>1</sup>. Rapporten visar att tillgång till data kommer att vara avgörande för AI-utvecklingen. Den visar även att företags och offentliga verksameters begränsade AI-kompetens hämmar utvecklingen i Sverige. För att realisera den stora potentialen med AI har Vinnova initierat flera kompletterande satsningar (se Figur 1).

---

<sup>1</sup> [Artificiell intelligens i svenskt näringsliv och samhälle](https://www.vinnova.se/publikationer/artificiell-intelligens-i-svenskt-naringsliv-och-samhalle/), Vinnova rapport VR 2018:08.

Figur 1. Vinnovas inledande satsningar på AI



## 2.2 Artificiell intelligens

Det finns ingen entydig och allmänt accepterad definition av artificiell intelligens. I denna utlysning använder vi AI som förmågan hos en maskin att efterlikna intelligent mänskligt beteende. Just förmågan att lära är något som ligger bakom de stora framgångar som skett på området under de senaste åren och maskininläring (Machine Learning, ML) har varit centralt för den stora ökningen av AI-tillämpningar. Då ML är det mest utvecklade och ofta mest lättillgängliga området att börja med, fokuseras utlysningen därför på projekt inom ML.

## 2.3 Syftet med denna utlysning

Huvudsyftet med denna insats är att stimulera svenska företag inom alla sektorer till att snabbare komma igång med och dra fördelar av AI. De beviljade projekten ska öka företagets kunskap, kompetens och kapacitet inom AI samtidigt som deras erfarenheter och insikter kan delas med omvärlden för ökad effekt.

I denna utlysning är det därför möjligt att få stöd för ett kortare projekt baserat på ML för att bygga kunskap och kompetens om samt internt demonstrera potentialen med AI. Även om det viktigaste inom utlysningen är uppbyggnad av kompetens och kunskap vill vi att projekten har en långsiktig potential att leda till en konkret nytta för organisationen, till exempel i form av effektivisering, insikter eller förbättring/utveckling av produkter, tjänster och processer.

## 2.4 En hållbar strategi för AI

AI har möjligheten att påtagligt förändra många verksamheter och kan vara till stor nytta för Sveriges välfärd, även om utvecklingen ännu är i sin linda. Beslutsstöd inom hälso- och sjukvård, socialtjänst samt adaptiva verktyg för skolan och missbruksvården är exempel på användning. Men förändringen sker oftast inte genom ett enskilt projekt eller en första förändring av en process eller tjänst. För många handlar det om ett långsiktigt förändringsarbete med nya synsätt på till exempel hur data samlas in och används, hur organisationen arbetar eller kanske till och med hur man ser på de verktyg och erbjudanden som man jobbar med.

För att nå full framgång med AI i branscher där potentialen är stor behöver det bli en prioriterad och till slut en integrerad del av verksamheten. Det är ett arbete som inte kan genomföras av exempelvis en ensam IT-avdelning utan mandat att åstadkomma ett bra samarbete med andra avdelningar ~~gällande insamling och hantering av data~~. Ledningen behöver stötta det långsiktiga arbetet, satsa på kompetensutveckling och eventuellt rekrytering, utbilda de olika delarna av organisationen och sätta realistiska delmål. Det team som utsetts att driva utvecklingen måste ges förutsättningarna att kunna genomföra projekt som steg för steg bygger upp ett momentum i AI-satsningen. En AI-strategi som ser potentialen behöver gradvis utvecklas, samtidigt som det är viktigt att man i början inte siktar för högt. Det är bättre att låta de första projekten bli just pilotprojekt, vars lyckade genomförande kan vara viktigare än storleken på deras ambition. Det är denna typ av resa som vi önskar se påbörjas genom denna utlysning.

## 3 Jämställdhet, etik och Agenda 2030

För att förstärka och vidga de positiva samhällseffekterna som kan komma från innovation så har Vinnova integrerat ett flertal perspektiv i sitt arbete.

Jämställdhet utgör en viktig dimension i Vinnovas satsningar utifrån två huvudsakliga perspektiv. Det första perspektivet handlar om att både kvinnor och män på ett jämställt sätt tar del av bidraget, deltar i och har inflytande över projektet. Det andra perspektivet handlar om att beviljade projekt behöver analysera och ta ställning till om det finns jämställdhetsaspekter (kön och/eller genus) som är relevanta att beakta inom den tänkta lösningens problemområde och nyttiggörande. Det kan gälla frågeställningar kring eventuella snedvridningar i data, vilka konsekvenser lösningen får för olika grupper eller i vägvalen för utvecklingen av algoritmer. Därigenom kan vi öka kvinnors deltagande i och stärka en process som är av strategisk vikt för Sverige, samtidigt som

innovationsarbetet kan bli mer inkluderande och konstruktivt i de fall där möjligheten att integrera jämställdhetsaspekter finns.<sup>2</sup>

Vidare kan AI-projekt innehålla snedvridna resultat (bias) i data, i algoritmerna som används eller de ansvariga som sköter dem. Därför är det viktigt att man har etik-, mångfalds- och jämställdhetsaspekter i åtanke när man implementerar ett AI-projekt. Annars riskerar AI att både upprätthålla och förstärka till exempel köns-bias genom hur data i form av en text är skriven eller hur den bearbetas av AI.

Agenda 2030 är ett ramverk för hållbar utveckling som antogs av FN:s medlemsländer 2015. Genom kraftsamling kring 17 globala mål ska länderna till år 2030 ha utrotat fattigdom och hunger, förverkligat mänskliga rättigheter för alla, uppnått jämställdhet och skapat ett varaktigt skydd för vår planet och våra naturresurser. Agenda 2030 är ett kraftfullt ramverk som kan användas för att identifiera problem och utmaningar, vilka i sin tur kan adresseras av en ny eller redan planerad/implementerad innovation. Vi vill kunna se en medvetenhet om Agenda 2030 och hur projekten passar in i dessa mål.<sup>3</sup>

## 4 Vem riktar sig utlysningen till?

Utlisningen riktar sig till kommuner, regioner och myndigheter som har en idé om hur AI baserat på ML kan förbättra en del av verksamheten. Organisationen ska ha gjort en analys av sina strategiska möjligheter med AI, se vår information om "En hållbar strategi för AI" i avsnitt 2.4. Två eller flera organisationer kan gå samman i en gemensam ansökan.

Vinnova bedömer att de flesta sökande kommer att behöva engagera en extern "AI/ML-expert", det vill säga en projektpartner som exempelvis en konsult, ett institut eller ett universitet. Detta både för att kunna genomföra projektet och för att höja kompetensen i den egna organisationen. Universitet, högskola eller institut kan delta som "AI/ML-expert" men kan inte vara den part som startar sin AI-resa.

Offentligt ägda företag kan inte söka bidrag i denna utlysning.

---

<sup>2</sup> Läs mer om vad vårt arbete för jämställd innovation innebär för dig som söker bidrag från oss: <https://www.vinnova.se/m/jamstalld-innovation/>

<sup>3</sup> Läs mer om Agenda 2030 här: <https://www.globalamalen.se/om-globala-malen/>

#### 4.1 Organisationens eller verksamhetsgrenens första AI-projekt

Utlysningen riktar sig till kommuner, regioner och myndigheter som vill göra sitt **första** praktiska AI-projekt. Data för bearbetning ska finnas tillgänglig redan före projektets start. Observera att utlysningen således inte vänder sig till organisationer som redan arbetar med AI. Företag som har rollen som ”AI/ML-expert” och hjälper huvudsökanden att genomföra sitt första praktiska AI-projekt ska däremot naturligtvis ha arbetat med detta tidigare.

Utlysningen vänder sig heller inte till forskningsprojekt, utan projekten ska fokusera på organisationens ordinarie verksamhet.

Inom större organisationer, som till exempel en kommun med flera verksamhetsgrenar, ses en verksamhetsgren som en separat organisation. Det är därför tillåtet för en kommun att söka för ett första AI-projekt inom till exempel skolan trots att man arbetat med AI inom hemtjänsten. Skillnaden mellan verksamheterna ska dock vara tydlig. Kontakta utlysningsansvarig vid frågor.

#### 4.2 Vilka offentliga organisationer kan söka?

Universitet, högskola eller institut kan delta som ”AI/ML-expert” men kan inte vara den part som startar sin AI-resa. Utöver denna begränsning är alla kommuner, regioner och myndigheter välkomna att söka.

## 5 Vad finansierar vi?

### 5.1 Aktiviteter det går att söka finansiering för

Det går att söka medel för ett kortare projekt för att utvärdera, bygga kunskap om eller internt demonstrera potentialen med AI. Projektet kan inbegripa till exempel bearbetning av existerande data eller test av AI-funktioner med hjälp av Machine Learning (ML). Resultaten från projektet ska ha potential att bidra till hållbar tillväxt; exempelvis genom nya och/eller förbättrade produkter och tjänster, bättre beslutsstöd eller resurseffektivare produktionsprocesser. Ni kommer också ombedjas att efter genomfört projekt skriva en kortfattad rapport så att era erfarenheter kan komma omvärlden tillgodo.

Den här utlysningen riktar sig däremot **inte** till projekt som:

- befinner sig i en väldigt tidig fas, som till exempel syftar till att börja mäta eller leta efter data
- huvudsakligen vill utveckla nya metoder inom AI (fokus ska vara ett första praktiskt AI-projekt)



- avser marknadsföring och försäljning, ordinarie affärsutveckling (till exempel lansering av befintligt erbjudande på ny marknad)
- inkluderar löpande drift
- inkluderar investeringar i utrustning/verktyg
- innehåller certifiering eller motsvarande (till exempel CE-märkning)
- innehåller utbildningsinsatser eller kurser.

## 5.2 Stödberättigande kostnader

Vår finansiering sker genom bidrag. Bidrag beviljas sökande (koordinator) organisation som bedriver icke ekonomisk verksamhet. Övriga sökande organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet kan beviljas bidrag i enlighet med artikel 25 (experimentell utveckling) i EU-Kommissionens förordning nr. 651/2014.

I denna utlysning ges bidrag för maximalt 50 procent av de stödberättigande kostnaderna.

Följande kostnader är stödberättigande:

- Personalkostnader
- Avskrivningskostnad för instrument, utrustning och byggnader i den utsträckning som de tas i anspråk för projektets genomförande.
- Kostnader för konsulttjänster och licenser i den utsträckning de uppkommer under projekttiden och som en direkt följd av projektets genomförande.
- Övriga direkta kostnader, exempelvis förbruknings- och insatsmaterial samt resekostnader.
- Indirekta kostnader (overhead) i den utsträckning som organisationen har sådana för projektet. Påslag för indirekta kostnader ska motsvara verkliga kostnader hos organisationen och får uppgå till maximalt 30 procent av de stödberättigande personalkostnaderna.

För att en kostnad ska vara stödberättigande ska den:

- vara verklig och reviderbar
- bäras av sökande organisationen
- ha uppkommit under projekttiden
- vara fastställd i enlighet med organisationens vanliga redovisningsprinciper och god redovisningssed

Redovisning av projektkostnaderna ska vara separerad från organisationens övriga transaktioner. I dokumentet "[Guide till Vinnovas villkor om stödberättigande](#)"

[kostnader](#)<sup>4</sup> kan ni fördjupat se vilka kostnader som betraktas som stödberättigande och principerna för hur dessa kostnader ska beräknas.

## **6 Bidragets storlek och stödgrund**

I denna utlysning kan maximalt 500 000 kronor beviljas per projekt. Bidraget kan som mest utgöra 50 procent av projektets totala kostnader. Bidrag kommer att beviljas enligt avsnitt 5.2.

---

<sup>4</sup>[https://vinatet.vinnova.se/globalassets/dokument/guide/villkor\\_om\\_stodberattigande\\_kostnader\\_-\\_guide.pdf?ntstamp=1517488580747](https://vinatet.vinnova.se/globalassets/dokument/guide/villkor_om_stodberattigande_kostnader_-_guide.pdf?ntstamp=1517488580747)

## 7 Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan

Vi kommer endast att bedöma ansökningar som uppfyller följande formella krav:

- Projektkoordinator, det vill säga den part som startar sin AI-resa, är en kommun, region eller en myndighet
- Ansökan inklusive de obligatoriska bilagorna uppfyller kraven under kapitel 10 "Så här ansöker ni"
- Samtliga projektparter är juridiska personer
- Organisationer som söker bidrag har driftställe i Sverige (projektverksamheten bedrivs hos det svenska driftstället och kostnaderna i projektet bärs av driftstället)
- Sökt belopp uppgår maximalt till 500 000 kronor och motsvarar maximalt 50 procent av projektets totala stödberättigande kostnader
- De aktiviteter som organisationen söker finansiering för är inte påbörjade
- Ansökan inkommen senast 2020-09-30 klockan 14:00
- Ansökan är skriven på engelska eller svenska

När ansökningstiden har gått ut kan komplettering av ansökan endast ske på begäran från oss.

## 8 Bedömning av inkomna ansökningar

### 8.1 Vad bedömer vi?

Ansökan bedöms i konkurrens med övriga inkomna ansökningar och bedömningen baseras på den elektroniska ansökan som skickats till Vinnova via Intressentportalen. Läs mer om bedömningsprocessen på Vinnovas hemsida, <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/sa-har-gar-det-till/>.

Nedanstående kriterier är viktiga i bedömningen. Utöver en individuell bedömning av varje projekt eftersträvar Vinnova, i sin bedömning av vilka projekt som beviljas, att även åstadkomma en viss spridning av de beviljade projektens verksamhets- och applikationsområden. Vinnova ser positivt på projekt med en högre grad av medfinansiering, det vill säga att vårt bidrag utgör mindre än 50 % av projektets totala kostnader, men detta är inget formellt krav.

### Potential

- Behovsägarens långsiktiga potential att dra fördel av AI i sin verksamhet och sina produkter/tjänster
- Projektets potential att höja kompetens och förmåga hos behovsägaren på ett sätt som ligger i linje med dennes mål och strategi för AI
- Projektets potential att bidra till nytta för behovsägaren och dess kunder, leverantörer, etc

- Projektets potential att bidra med positiva svenska samhällseffekter till exempel, hållbar tillväxt och ökad jämställdhet

#### **Aktörer**

- Projektparternas förmåga och trovärdighet när det gäller att genomföra projektet
- Att organisationen har tillgång till den kompetens, de samarbetspartners och de nätverk som behövs för att utveckla lösningen framförallt vad gäller ML
- Att deltagande organisationer har ekonomiska förutsättningar att genomföra projektet
- Att sökande organisation som startar sin AI-resa har begränsad erfarenhet av AI
- Hur väl teamet (nyckelpersoner) är sammansatt med avseende på könsfördelning, samt fördelning av makt och inflytande mellan kvinnor och män

#### **Genomförbarhet**

- Att behovsägaren kan redovisa hur lärandet från projektet ska gå till, till exempel hur kunskapsöverföring från AI/ML-expert till behovsägaren säkerställs
- Att budget, plan och angreppssätt för projektets genomförande är trovärdiga och relevanta i relation till projektets mål, exempelvis att personalkostnader och andra kostnader är skäliga
- Relevans och långsiktighet i val av tänkta ML-metoder
- Att data för bearbetning finns tillgängliga före projektets start
- Projektets förankring i organisationen och dess AI-strategi
- Hur väl etik- och jämställdhetsaspekter beaktats och integrerats i projektplanen

### **8.2 Hur bedömer vi?**

Med hänsyn till likabehandlingsprincipen bedöms endast de ansökningar som uppfyller kraven under avsnitt 7. Inkomna ansökningar som uppfyller kraven under avsnitt 7 bedöms enligt ovanstående bedömningskriterier i konkurrens med varandra. Ansökningarna kommer att bedömas av Vinnvoas särskilt utsedda bedömare. Sökande kan komma att kallas till intervju. Vinnova fattar sedan beslut om finansiering och meddelar beslutet till samtliga sökande.

## 9 Beslut och villkor

### 9.1 Om våra beslut

Hur stort bidrag som respektive part beviljas i projektet framgår av beslutet. Bidrag kommer att beviljas med stödgrunden ”Icke statsstöd”. Stödgrunden framgår av beslutet och styr även vilka kostnader som är stödberättigande.

Vårt beslut om att bevilja eller avslå en ansökan kan inte överklagas.

### 9.2 Villkor för beviljade bidrag

För beviljade bidrag gäller våra allmänna villkor för bidrag.<sup>5</sup> Villkoren innehåller bland annat regler om projektavtal, förutsättningar för utbetalning, uppföljning, rapportering och nyttiggörande av resultat.

För alla som beviljas bidrag i den här utlysningen gäller även följande särskilda villkor:

- Projektet ska vara representerat av minst en projektpart vid de programseminarier och konferenser som Vinnova anordnar inom programmet under projektiden. Kostnad för sådan medverkan är stödberättigande.
- Sökande ska efter projektslut skicka in en kortare beskrivning av projektet och dess genomförande så att Vinnova publikt kan dela med sig av viktiga erfarenheter och lärdomar som kan komma andra tillgodo.

Kompletterande särskilda villkor kan beslutas för enskilda projekt.

Om ni inte följer våra villkor kan ni bli återbetalningsskyldiga. Det gäller också om ni beviljats bidrag felaktigt eller med för högt belopp.

## 10 Så här ansöker ni

För att söka bidrag fyller ni i ett webbaserat formulär på Vinnovas Intressentportal, som nås via [www.vinnova.se](http://www.vinnova.se). Där laddar ni även upp följande obligatoriska bilagor<sup>6</sup>:

- Projektbeskrivning, maximalt nio A4-sidor, utformad enligt den mall som finns på [utlysningens webbsida](#).

---

<sup>5</sup> Aktuella villkor hittar du på vår webbplats, tillsammans med hjälp för att förstå och uppfylla villkoren: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>

<sup>6</sup> Mallar för bilagorna hittar du på utlysningens hemsida

- Meritförteckning (CV), maximalt tre A4-sidor, utformad enligt den mall som finns på [utlysningens webbsida](#).

Tänk på att det tar tid att göra en ansökan. Ni kan börja fylla i uppgifter, spara och fortsätta vid ett senare tillfälle. När ansökan är färdig markerar ni den som klar. Ni kan när som helt låsa upp ansökan och göra ändringar, ända fram till sista ansökningsdag.

Klarmarkera ansökan i god tid innan utlysningen stänger.

När utlysningen stängt och ansökan registrerats hos Vinnova kommer en bekräftelse skickas ut per e-post till dig som står för användarkontot, projektledare och firmatecknare/prefekt. Det kan ta några timmar innan du får e-postmeddelandet.

När ansökningstiden har gått ut kan komplettering av ansökan endast ske på begäran från oss.

## 11 Vem kan läsa ansökan?

Ansökningar som lämnas in till oss blir allmänna handlingar men vi lämnar inte ut uppgifter om enskilda affärs- eller driftsförhållanden, uppfinningar och forskningsresultat ifall det kan antas att någon enskild lider skada om uppgifterna röjs.