

Utmaningsdriven innovation

- Samverkansprojekt för att lösa samhällsutmaningar och bidra till hållbarhetsmålen i Agenda 2030

Steg 2 – Samverkansprojekt 2019



Innehåll

1	Erbjudandet i korthet	3
2	Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?	5
2.1	Vad är Utmaningsdriven innovation?.....	5
3	Vem riktar sig utlysningen till?	7
4	Vad finansierar vi?.....	8
	Finansiering i tre steg.....	8
4.1	Aktiviteter det går att söka finansiering för i steg 2	9
4.2	Stödberättigande kostnader.....	9
5	Hur stort bidrag ger vi?.....	9
6	Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan	10
7	Bedömning av inkomna ansökningar	11
7.1	Vad bedömer vi?.....	11
7.2	Hur bedömer vi?	12
8	Beslut och villkor.....	13
8.1	Om våra beslut.....	13
8.2	Villkor för beviljade bidrag	13
9	Så här ansöker ni.....	14
10	. Vem kan läsa ansökan?.....	14
	Bilaga 1 – Effektlogik för Utmaningsdriven Innovation.....	15

Revisionshistorik

[Används om utlysningstexten har ändrats efter publicering.]

Datum	Ändring

1 Erbjudandet i korthet

Vad är Utmaningsdriven innovation?

Innovation och samverkan är viktigare än någonsin och nödvändigt för att uppnå ett hållbart samhälle. Därför finansierar vi i Utmaningsdriven innovation (UDI) samverkansprojekt som långsiktigt arbetar med att lösa samhällsutmaningar för att bidra till hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Det är ni som söker i utlysningen som definierar utmaningen, beskriver er innovation och vilka aktörer som tillsammans måste vara med för att lyckas införa och sprida den.

Samverkansprojekten ska stärka svensk konkurrenskraft genom hållbar tillväxt och affärsnytta eller leda till ökad samhällsnytta. Alla projekt är en viktig del i den samhällstransformation som behövs och ansökan ska tydligt påvisa hur ni bidrar till hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Ni arbetar till exempel med att minska klimatpåverkan genom omställningen till en hållbar industri, produktion och konsumtion eller en fossilfri transportsektor. Utveckling av attraktiva och hållbara städer och välfärdsinnovationer som leder till god hälsa för alla och minskat utanförskap är exempel på andra utmaningsområden.

För att lösa utmaningar på systemnivå behöver man arbeta långsiktigt. Därför finansierar vi samverkansprojekten i **tre steg** i upp till 5 år och med upp till 30 miljoner kronor. De tre stegen är:

- *Initiering*
- **Samverkansprojekt**
- *Implementering*

Denna utlysning gäller det andra steget där vi vill stödja aktiviteter som syftar till att utveckla innovationer. Innovationerna ska möta samhällsutmaningar som kräver bred samverkan. Det är bara projekt som beviljas till steg 1 som kan söka till steg 2. Varje steg öppnar för ansökningar en gång på våren och en gång på hösten.

Datum
[2018-11-15]

Diarienummer
[2017-05082]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

Vilka kan söka bidrag och för vad?

I projektet fördjupas samverkan mellan aktörerna och innovativa lösningar eller dellösningar utvecklas och testas. Testerna kan ske både i labb och i verkligheten, men kunder och användare ska alltid involveras. Planer för hur lösningen ska införas och förvaltas ska förtydligas.

Hur stort bidrag kan ni söka?

Vinnova kan som mest finansiera 50 procent av projektets stödberättigande kostnader, *och* bidraget kan som mest uppgå till 10 000 000 kronor.

Räcker det att läsa utlysningstexten?

Förutom att noggrant läsa utlysningstexten behöver ni även ta del av de dokument som finns på <https://www.vinnova.se/udi-infor-ansokan> och sätta er in i arbetet med Agenda 2030 på <https://www.vinnova.se/m/agenda-2030/> och www.globalamalen.se.

När kan ni söka?

Observera att datumen är preliminära. För aktuella uppgifter se www.vinnova.se.

Öppningsdatum	22 november 2018
Sista ansökningsdag	29 januari 2019 klockan 14:00
Senaste beslutsdatum	25 april 2019
Projektstart tidigast	25 april 2019
Projektstart senast	2 maj 2019

Kontaktpersoner för utlysningen:

Andreas Netz, utlysningsansvarig
andreas.netz@vinnova.se

Administrativa frågor:

Eva Nyström, Vinnova
eva.nystrom@vinnova.se

Kontakt angående ansökningstjänsten (Intressentportalen):

Vinnovas IT-support
Tel: 08-473 32 99
helpdesk@vinnova.se

2 Vad vill vi åstadkomma med finansieringen?

Vinnovas uppdrag är att främja hållbar tillväxt genom att förbättra förutsättningarna för innovation vilket stärker kapaciteten att nå målen för hållbar utveckling i Agenda 2030. Genom våra insatser bidrar vi till det globala åtagandet att nå målen.¹

Samverkan, kraftsamling och innovation kommer att vara avgörande för att nå målen i Agenda 2030. Med denna utlysning vill vi få fler att i samverkan utveckla sin innovationsförmåga och skapa nya lösningar som bidrar till målen, inom ramen för utlysningens prioriteringar.

2.1 Vad är Utmaningsdriven innovation?

Innovation och samverkan är viktigare än någonsin och nödvändigt för att uppnå ett hållbart samhälle. Därför finansierar vi i Utmaningsdriven innovation (UDI) samverkansprojekt som långsiktigt arbetar med att lösa samhällsutmaningar för att bidra till hållbarhetsmålen i Agenda 2030.

Att bli finansierad i UDI är en långsiktig och spännande innovationsresa för att i bred samverkan arbeta för att bidra till ett hållbart samhälle.

Samverkansprojekten som finansieras ska på sikt stärka svensk konkurrenskraft genom hållbar tillväxt och affärsnytta och/eller leda till ökad samhällsnytta.

Utmaningen i fokus för att bidra till hållbarhetsmålen i Agenda 2030

UDI är helt bottom-up. Det innebär att det är ni som definierar utmaningen ni jobbar med, vilka aktörer som behöver involveras för att lösa utmaningen och vilka aktiviteter ni ska göra tillsammans för att uppnå önskat resultat och bidra till hållbarhetsmålen.

Ni arbetar till exempel med att minska klimatpåverkan genom omställningen till en hållbar industri, produktion och konsumtion eller en fossilfri transportsektor. Utveckling av attraktiva och hållbara städer och välfärdsinnovationer som leder till god hälsa för alla och minskat utanförskap är exempel på andra utmaningsområden.

Långsiktig samverkan för systemtransformation

För att utveckla, testa och införa nya lösningar på svåra utmaningar behöver man arbeta tillsammans och långsiktigt. Därför finansierar vi samverkansprojekten i tre steg i upp till 5 år och med upp till 30 miljoner kronor.

¹ Läs mer om Vinnovas arbete för att bidra till målen i Agenda 2030:
<https://www.vinnova.se/m/agenda-2030/>

Att ha ett systemperspektiv är viktigt, det vill säga att titta på helheten och inte bara delarna och stuprören. För att lyckas med att se och påverka helheten behöver många aktörer involveras som har olika perspektiv och som arbetar i olika sektorer, branscher och delar av värdekedjan.

Användarinvolvering och påverkansarbete

Även mottagarna av innovationen (till exempel användare, kunder, brukare), de som har utmaningen, det vill säga behovsägarna, och de som kommer äga och ansvara för lösningarna måste involveras i projektet. Detta för att vara säker på att rätt innovationer utvecklas men också för att skapa hållbara finansieringsmodeller över tid och förvaltningsstrukturer för lösningarna. På så sätt kan de skalas upp, spridas och nyttiggöras för största effekt i systemet.

Dessutom krävs aktivt arbete med att undanröja eventuella hinder för införande av lösningarna med hjälp av policy- och påverkansarbete för att till exempel anpassa lagar och regler.

Internationell potential

För att kunna bidra till hållbarhetsmålen i Agenda 2030 och stärka svensk konkurrenskraft och tillväxt behöver innovationerna som utvecklas inom projekten ha internationell potential. Det kan handla om att utmaningen är global och att innovationerna kan exporteras eller att er innovation kan skapa internationellt intresse och knyta till sig internationella aktörer. Detta innebär att projekten behöver arbeta med ett internationellt perspektiv och en aktiv omvärldsbevakning.

Jämställd innovation

Jämställdhet är en förutsättning för hållbar tillväxt och återfinns i Agenda 2030, som ett mål i sig men även som ett perspektiv som skall genomsyra arbetet med alla mål. Projekten ska därför bidra till en jämställd samhällsutveckling kopplat till två huvudsakliga aspekter.

En aspekt handlar om att både kvinnor och män på ett jämställt sätt tar del av bidraget, deltar i och har inflytande över projektet. En annan viktig aspekt handlar om att analysera och ta ställning till om det finns jämställdhetsaspekter (kön och/eller genus) som är relevanta inom lösningens problemområde och nyttiggörande.²

För mer information om UDI-programmet

Mer information om programmet, www.vinnova.se/udi och för information om hur vi bedömer ansökningarna se avsnitt 7 i detta dokument.

² Läs mer om vad vårt arbete för jämställd innovation innebär för dig som söker bidrag från oss: <https://www.vinnova.se/m/jamstalld-innovation/>

3 Vem riktar sig utlysningen till?

Erbjudandet Steg 2 – Samverkansprojekt riktar sig till projekt som genomfört ett steg 1 projekt inom UDI och vill vidareutveckla resultatet.

För att en organisation ska räknas som projektpart³ ska den vara aktivt involverad i projektet och även vara med och dela på både risker och resultat. Det är viktigt att nyckelaktörer deltar med aktivt engagemang. Vilka aktörer som behöver vara involverade varierar mellan projekten, men följande grupper har vi identifierat som viktiga för att kunna genomföra ett lyckat projekt:

Behovsägare

En aktör som har ett behov av nya lösningar på samhällsutmaningen.

Användare

De som berörs av er lösning, exempelvis kunder eller brukare. De är viktiga kravställare som ska involveras i projektet för behovsidentifiering och tester.

Möjliggörare

Exempelvis organisationer som sätter regler och standarder. Om projektets framgång hänger på förståelse och intresse från den här typen av aktörer så behöver de involveras i ert projekt.

Lösningssägare

Den aktör som ansvarar för att lösningen implementeras och sprids så att den kommer så många som möjligt till nytta.

Utländska aktörer

UDI-projekt ska ha internationell affärspotential. Ibland kan utländska aktörer behövas. De är välkomna att delta i projekt, men på följande villkor:

- En utländsk aktör kan inte vara koordinator för ett UDI-projekt.
- För att utländska aktörer ska kunna beviljas bidrag krävs att de har ett driftställe eller en filial i Sverige.

³ Notera att exempelvis enskilda firmor och privatpersoner inte är juridiska personer, samt att olika arbetsplatser i en organisation (till exempel olika institutioner på ett lärosäte) räknas som en juridisk person.

4 Vad finansierar vi?

Finansiering i tre steg

Inom UDI sker finansiering av samverkansprojekt i tre steg: initiering, samverkansprojekt och implementering. Vi gör det för att långsiktighet behövs för att utveckla, testa och införa nya lösningar på svåra utmaningar. Därför finansierar vi samverkansprojekten i tre steg i upp till 5 år och med upp till 30 miljoner kronor.

För att få söka nästa steg krävs att projektet har fullföljt och blivit godkänt i det föregående steget. Nya UDI-projekt startar alltså i steg 1. Varje steg öppnar för ansökningar en gång på våren och en gång på hösten.

Steg 1: Initiering

I steg 1 ligger fokus på att utveckla er idé om innovation, samt planera för hur den ska tas fram och komma till användning. Andra viktiga aktiviteter är att fördjupa behovsanalysen och att söka samverka med fler aktörer. I steg 2 och 3 förväntar vi oss sedan att aktörsgruppen växer. Projekt inom Steg 1 kan maximalt söka 500.000 kronor.

Steg 2: Samverkansprojekt

Här fördjupas samverkan mellan aktörerna och ni börjar utveckla och testa era innovativa lösningar. Testerna kan man göra både i labb och i verkligheten, men kunder och användare ska alltid vara involverade. Ni ska förtydliga era planer för hur innovationen/innovationerna ska införas och förvaltas. I steg 2 kan projekt söka maximalt 10 miljoner kronor.

Steg 3: Implementering

Steg 3 projektens inriktning och aktiviteter varierar. Gemensamt är att det handlar om att testa och införa resultatet/resultaten i större skala och i verkligheten. I arbetet ingår även att lägga grunden för hur affärsmodellen ser ut och hur spridning och uppskalning ska ske för nyttiggörande. Också frågor om vem som ska äga, driva och förvalta resultatet efter att ni har avslutat projektet ska besvaras. I steg 3 kan projekt söka maximalt 20 miljoner kronor.

4.1 Aktiviteter det går att söka finansiering för i steg 2

Aktiviteter i steg 2 kan variera men gemensamt är att det handlar om att börja utveckla, testa och utvärdera innovativa (del-)lösningar. Projekt i steg 2 engagerar alltid kunder och användare i utvecklingsarbetet samt arbetar med spridning av resultat. Exempel på relevanta aktiviteter är:

- *Utföra tester*: ofta i en begränsad och kontrollerad miljö såsom labbförsök och med ett begränsat antal användare.
- *Fördjupa behovs- och marknadsanalys*: i begränsad omfattning uppdatera, komplettera och fördjupa analysen som gjorts inför steg 2.
- *Utveckla demonstratorer och prototyper*: alltifrån väldigt enkla demonstratorer och prototyper med begränsad funktionalitet till mer sofistikerade i verklig miljö.
- *Analysera och påverka strukturella faktorer*: för att bättre förstå hinder och möjligheter samt inleda arbetet att förändra strukturella faktorer såsom lagar, regler, policy och standarder.

4.2 Stödberättigande kostnader

Vår finansiering sker genom bidrag. Bidrag till organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet omfattas av regler om statligt stöd.⁴ Reglerna styr bland annat vilka typer av kostnader och hur stor andel av dem som får täckas genom bidrag.

5 Hur stort bidrag ger vi?

För Steg 2 finns tre begränsningar gällande hur stort bidrag vi kan ge.

För det första kommer bidrag att beviljas med maximalt 50 procent av projektets stödberättigande kostnader.

För det andra kan bidraget maximalt uppgå till 10 000 000 kronor per projekt.

⁴ Läs mer om statligt stöd på vår webbplats: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/statligt-stod/>. Där hittar du även våra allmänna villkor för bidrag och en guide till villkoren om stödberättigande kostnader: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>

Datum
[2018-11-15]

Diarienummer
[2017-05082]

Reviderad
[YYYY-MM-DD]

För det tredje gäller att maximal stödnivå⁵ per projektpart kan beviljas enligt följande:

- Icke ekonomisk verksamhet: 100 procent
- Ekonomisk verksamhet⁶
 - Litet företag: 80 procent
 - Medelstort företag: 75 procent
 - Stort företag: 60 procent

6 Förutsättningar för att vi ska bedöma ansökan

Ni ska uppfylla följande **formella krav** för att vi ska bedöma er ansökan:

- Projektparterna är juridiska personer⁷.
- Projektledaren är anställd hos en av konstellationens projektparter⁸.
- Slutrapport för initieringsprojektet är insänd till Vinnova senast den 29 januari 2019 och till rapporten har en bilaga bifogats som följer den slutrapporteringsmall för gäller steg 1 inom programmet Utmaningsdriven innovation⁹.
- Slutrapport för initieringsprojekt ska godkännas av Vinnova innan samverkansprojektet får starta.
- Koordinatör för samverkansprojektet är en av projektparterna i det initieringsprojekt som utgör grunden för samverkansprojektet.
- Ansökan är skriven på svenska eller engelska.

⁵ Stödnivå är detsamma som Vinnovas bidrag uttryckt i procent av bidragsmottagarens stödberättigande kostnader.

⁶ Organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet innefattar i princip de flesta organisationer som inte är universitet, högskolor eller forskningsinstitut. Exempel på organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet, i regelverkets mening, är företag, medlemsorganisationer och branschorganisationer. Stödnivåerna som nämns ovan förutsätter att projektet uppfyller vissa bonusvillkor, se tabell över stödnivåer för statligt stöd på www.vinnova.se

⁷ Notera att enskild firma eller enskild näringsidkare inte är juridiska personer. Olika arbetsplatser i en organisation (till exempel olika institutioner på ett universitet) räknas som en projektpart då det är en juridisk person.

⁸ Oavsett projektledarens organisatoriska tillhörighet ansvarar koordinatör i förhållande till Vinnova för projektledaren, se vidare Vinnovas allmänna villkor för bidrag § 1.6

⁹ Mall för slutrapport laddas ned via www.vinnova.se/UDI

7 Bedömning av inkomna ansökningar

7.1 Vad bedömer vi?

Ansökan ska ligga i linje med syfte och mål för UDI, se 2.1. Er ansökan kommer att bedömas utifrån kriterierna **potential**, **aktörer** och **genomförbarhet**. I bedömningen granskas även ansökans effektlogik för att förstå hur projektförslaget kan förväntas bidra till programmets resultat- och effektmål. Se bilaga 1 för mer information om effektlogik.

Bedömningskriterierna för UDI Steg 2 – Samverkansprojekt är:

1. Potential

- a. I vilken utsträckning projektet tydligt definierat en samhällsutmaning och har identifierat en innovativ lösning för att möta den.
- b. I vilken utsträckning resultatet förväntas kunna bidra till effekter på systemnivå och bidra till att uppnå målen i Agenda 2030.
- c. I vilken utsträckning projektet och dess tänkta resultat skiljer sig från redan existerande lösningar och större satsningar inom området.
- d. Projektresultatets potential att på sikt stärka svensk konkurrenskraft genom hållbar tillväxt och affärsnytta och/eller leda till ökad samhällsnytta.
- e. I vilken utsträckning lösningarna utformas med hänsyn tagen till ett jämställdhetsperspektiv.

2. Aktörer

- a. Aktörskonstellationens sammansättning bygger på aktiv samverkan mellan olika aktörstyper och innehåller alla de organisationer som behöver vara med för att projektet ska bli framgångsrikt.
- b. Trovärdighet och förmåga i planerna för utökning av aktörskonstellationen i syfte att skapa en ändamålsenlig och gränsöverskridande konstellation med god förankring.
- c. I vilken utsträckning projektledaren och andra nyckelpersoner har kompetens och förmåga att genomföra projektet.
- d. Hur väl teamet (nyckelpersoner) är sammansatt med avseende på könsfördelning, samt fördelning av makt och inflytande mellan kvinnor och män.

3. Genomförbarhet

- a. I vilken utsträckning projektet bygger på en trovärdig projektplan och budget där aktiviteterna är kopplade till projektmål samt önskade resultat och långsiktiga effekter.
- b. Engagemang och grad av samverkan mellan deltagande aktörer samt involvering av behovsägare, kunder, användare eller andra relevanta kravställare.
- c. I vilken utsträckning genomförandet visar på ett systemperspektiv.
- d. Har aktiviteter i planen som styrker en internationell utblick.
- e. Hur väl jämställdhetsaspekter integrerats i projektets genomförande.

7.2 Hur bedömer vi?

Er UDI-ansökan kommer att bedömas i konkurrens med övriga ansökningar som kommer in till steg 2. De ansökningar som bäst uppfyller bedömningskriterierna för steg 2 beviljas medel.

Bedömarna består av ett team av Vinnova förordnade externa experter samt handläggare från Vinnova. Bedömarna har erfarenheter inom näringsliv, offentlig verksamhet, akademi och det organiserade civilsamhället samt kunskap kopplad till en bredd av områden och branscher.

Eftersom ansökningar till UDI kan röra olika typer av projekt kommer hänsyn att tas till de olika förutsättningar som gäller för varje projekt.

Schematiskt ser beslutsprocessen ut på följande sätt:

- Endast ansökningar som efter granskning uppfyller de formella kraven som anges i kapitel 6 kommer att bedömas.
- Bedömningarna görs med hjälp av de kriterier som anges i avsnitt 7.1.
- Utifrån bedömarnas rekommendation fattar Vinnova beslut om vilka projekt som ska beviljas finansiering och vilka som ska avslås.
- Beslut skickas till de som sökt finansiering och Vinnova publicerar information om beviljade projekt på www.vinnova.se.

8 Beslut och villkor

8.1 Om våra beslut

Hur mycket varje part i projektet beviljas i bidrag framgår av beslutet. Bidrag kommer att beviljas med stöd av "Industriell forskning" i Kommissionens förordning SFS 2015:208 om statligt stöd till forskning och utveckling samt innovation.

Stödgrunden styr vilka kostnader som är stödberättigande. För mer information om regler och villkor för finansieringen, se <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/>

Vårt beslut om att bevilja eller avslå en ansökan kan inte överklagas.

8.2 Villkor för beviljade bidrag

För beviljade projekt gäller våra allmänna villkor för bidrag.¹⁰ Villkoren innehåller bland annat regler om projektavtal, förutsättningar för utbetalning, uppföljning, rapportering och nyttiggörande av resultat.

Utöver våra allmänna villkor gäller följande särskilda villkor:

- Projektet ska vara representerat av minst projektledaren vid de programkonferenser eller liknande aktiviteter som Vinnova anordnar under projekttiden (högst två under projekttiden). Kostnaden för medverkan vid sådana tillfällen är stödberättigande.
- Koordinatorn ska i första lägesrapporten ange vilket datum projektparterna har ingått projektavtalet¹¹.

Kompletterande särskilda villkor kan beslutas för enskilda projekt.

¹⁰ Aktuella villkor hittar ni på vår webbplats, tillsammans med hjälp för att förstå och uppfylla villkoren: <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/>

¹¹ Enligt § 1.4 i Vinnovas allmänna villkor för bidrag ska projektparterna ha ingått avtal senast samma dag som första lägesrapporten ska vara Vinnova tillhanda. Det är dock en stark rekommendation att ni ingår avtalet senast i samband med startrapporten.

9 Så här ansöker ni

För att söka bidrag fyller ni i ett webbaserat formulär i vår ansökningstjänst (Intressentportalen), som nås via vår webbplats. Följande bilagor ska också bifogas:

1. Effektlogik (obligatorisk): valfritt format där ni visualiserar projektets effektlogik
2. Projektplan (obligatorisk): valfri format där ni visualiserar projektplanen, till exempel Gantt-schema
3. Arbetsfördelning - Work-effort-table (obligatorisk): använd mall
4. Kostnadsfördelning per arbetspaket (obligatorisk): använd mall
5. Slutrapport för Steg 1 (obligatorisk): använd mall
6. Övriga bilder (valfri): valfritt format för bilder, tabeller etc.

Mallarna nås via www.vinnova.se/udi.

10 . Vem kan läsa ansökan?

Ansökningar som lämnas in till oss blir allmänna handlingar men vi lämnar inte ut uppgifter om enskilda affärs- eller driftsförhållanden, uppfinningar och forskningsresultat ifall det kan antas att någon enskild lider skada om uppgifterna röjs.

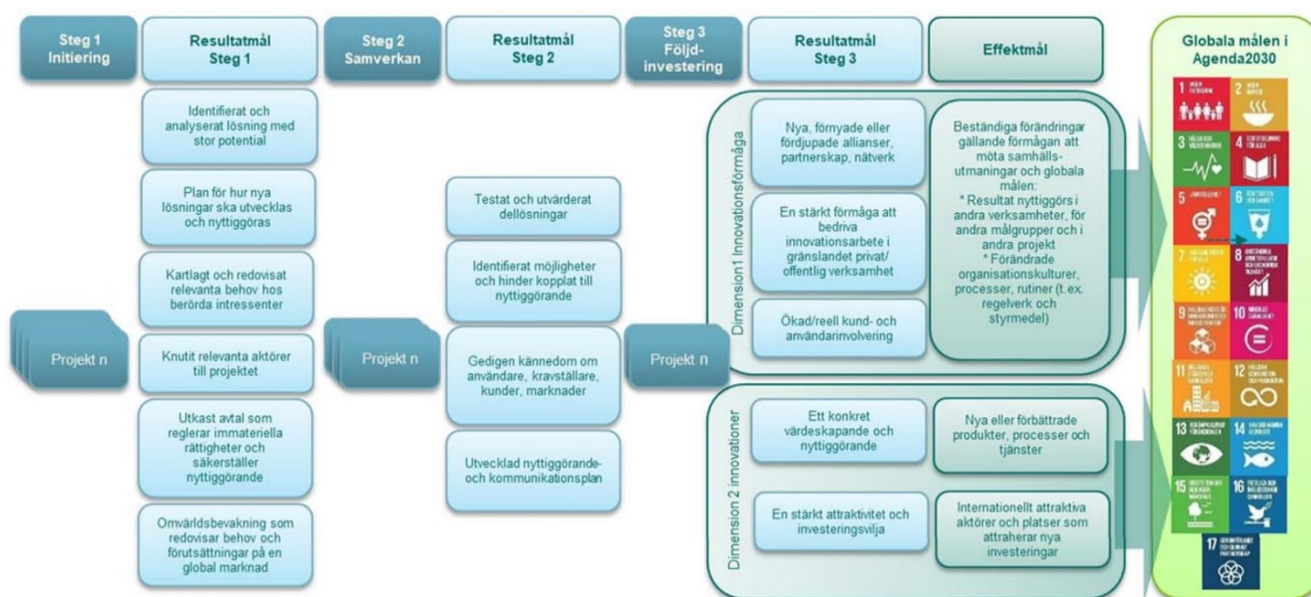
Bilaga 1 – Effektlogik för Utmaningsdriven Innovation

Det är viktigt i samverkansprojekt att ha en gemensam målbild. Effektlogik är ett bra verktyg för att skapa förståelse om målbilden. Ni ska kunna presentera en konkret effektlogik från början av steg 1 till slutet av steg 3. För att läsa mer om effektlogik och hur en sådan kan tas fram, se

<https://www.vinnova.se/m/utmaningsdriven-innovation/for-er-som-ska-ansoka/>

För UDI innebär det att programmålen uppnås genom att projekt finansieras som tar fram lösningar på samhällsutmaningar. Eftersom UDI är ett omfattande och brett program blir programmålen generella. Därför har en eller flera indikatorer (mätetal) definierats för varje programmål som Vinnova följer upp för att avgöra om programmets mål uppnås och vad bidraget till de globala målen i Agenda 2030 blir.

Nedan är UDI-programmets effektlogik, det vill säga vad programmet som helhet ska uppnå. Det innebär att vissa programmål inte adresseras av enskilda projekt eller att det enskilda projektet indirekt bidrar till målet. Programmets effektlogik ska alltså inte förväxlas med projektets effektlogik. Projektet måste specificera aktiviteter, resultatmål och effektmål som ska genomföras för att kunna möta er definierade samhällsutmaning. Utifrån detta ska det vara tydligt på vilket sätt projektet bidrar till att möta programmålen och de globala målen i Agenda 2030.



Figur 1. Programmet Utmaningsdriven innovations effektlogik