



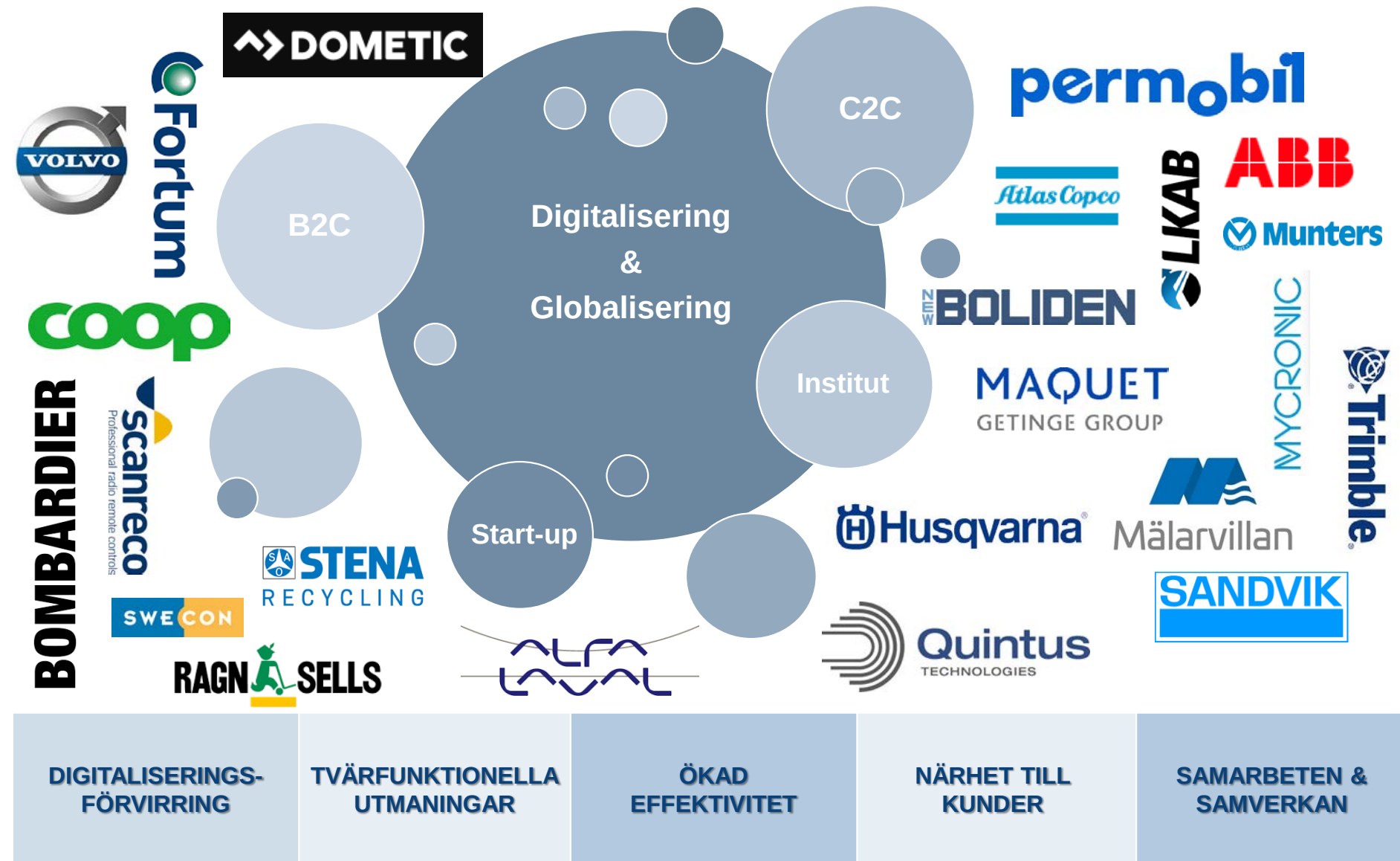
Du måste klara två saker samtidigt!

...hur den tvåbenta organisationen vänder hot till möjlighet...

The background features a smiling woman holding a world map. Overlaid on the image are several data visualization icons: three donut charts with values 18%, 72%, and 47%; a line graph; a bar chart; an envelope icon with the number 1,053; and a world map with callout boxes containing the numbers 34.3, 52, 32.2, 26.4, and 38. There are also icons of human figures, with a group of 10 and a single figure next to the 47% chart.

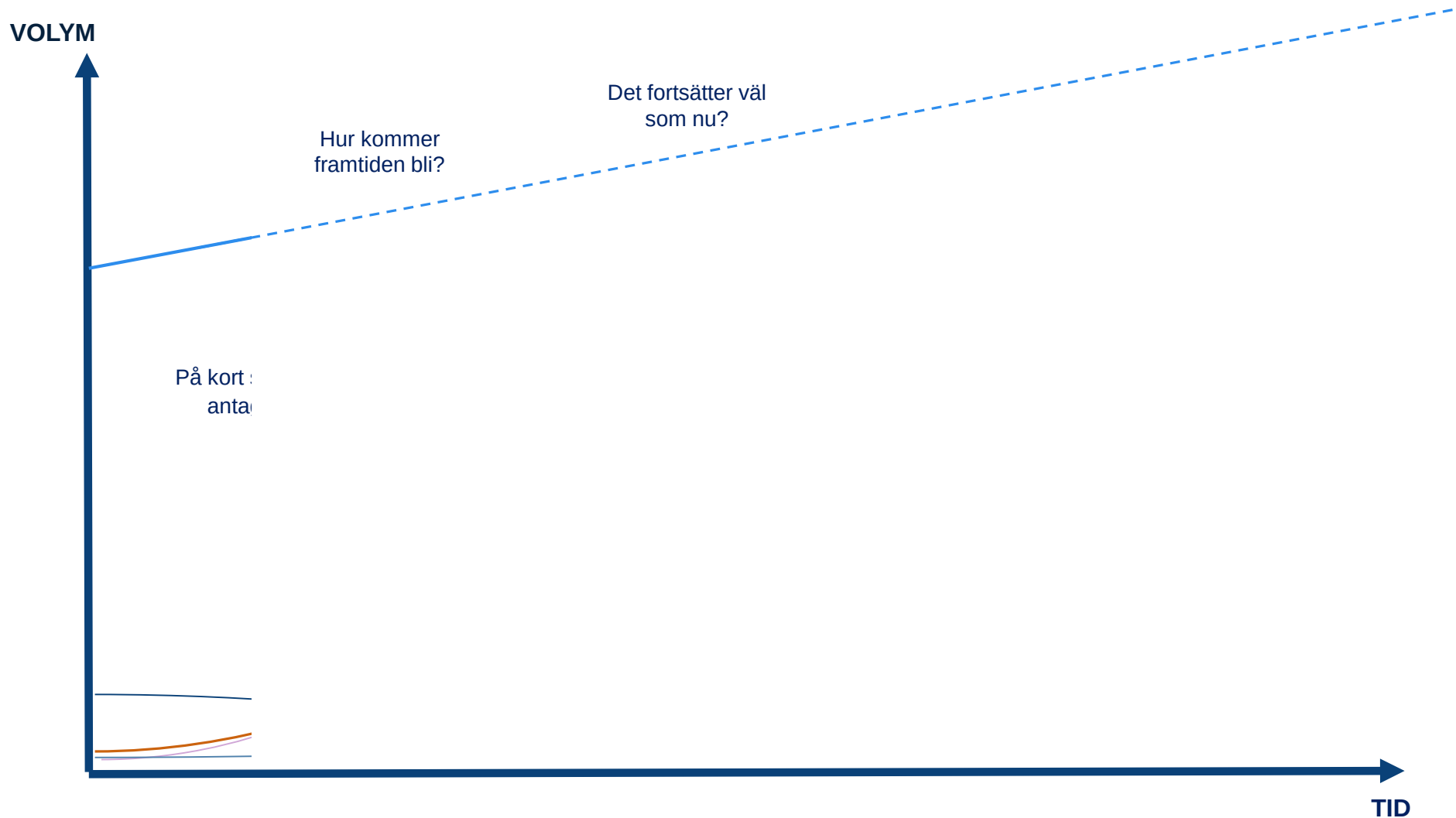
Digitaliseringen tar inte hänsyn till branschgränser

Vad ser vi händer?



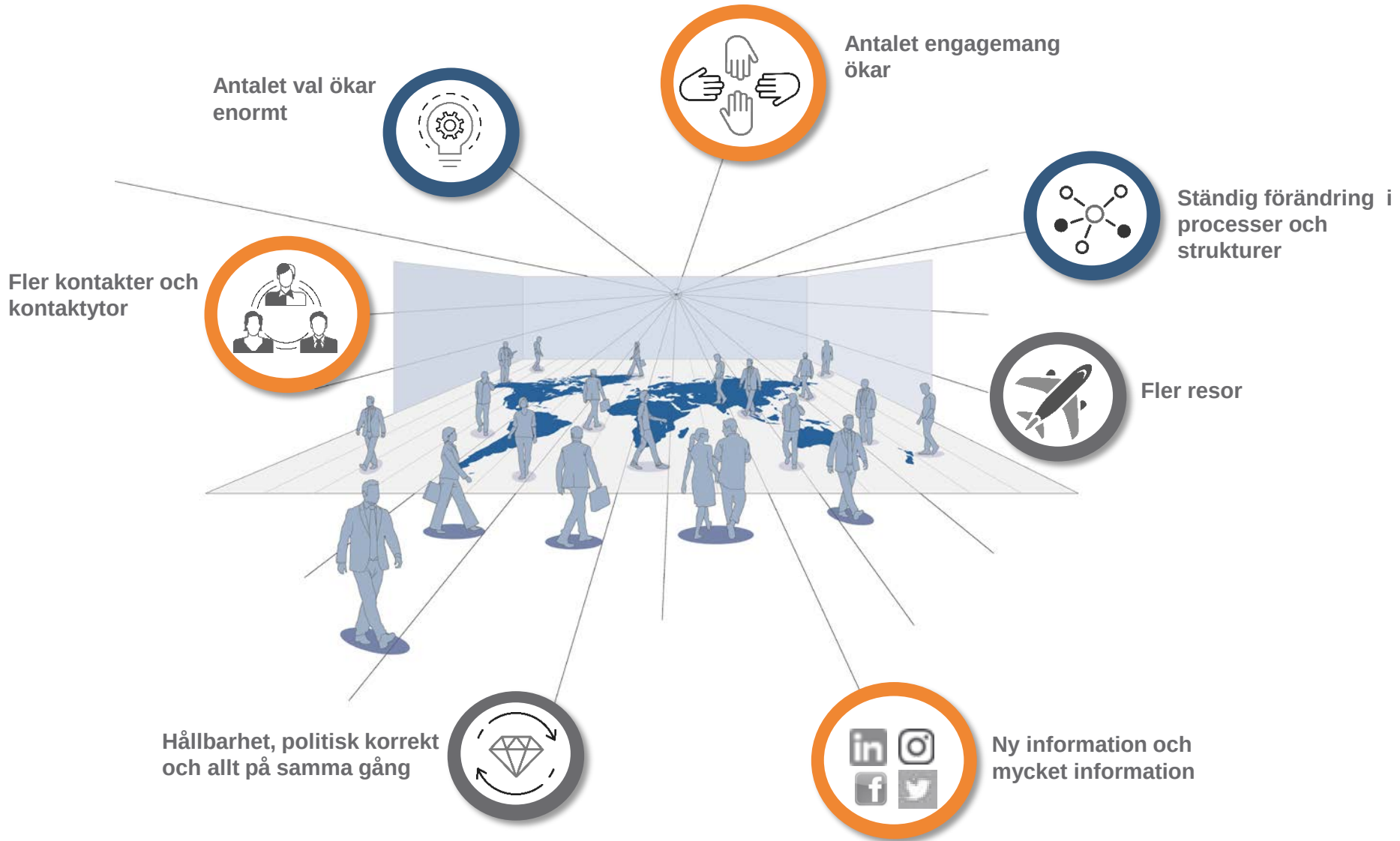
Hur fort är fort?

Överskott på idéer underskott på kraftfullt genomförande



Individen och förändringstrycket

Från informationsunderskott till information overload och analysunderskott



Ledarskap VS Chefskap



BOSS

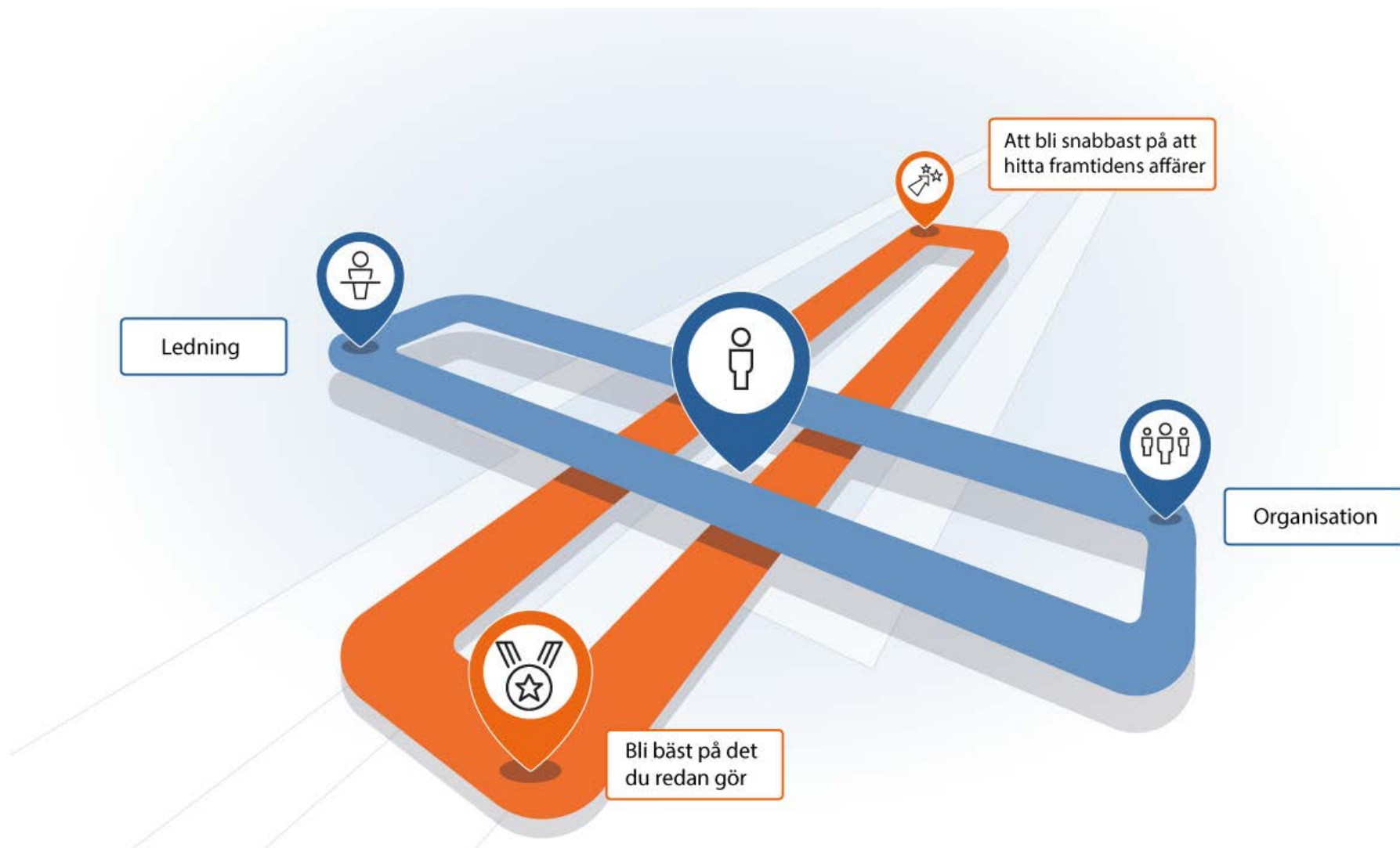
1. Impersonal
2. Says "I"
3. Uses people
4. Inspires fear
5. Takes credit
6. Micromanages
7. Says "GO"
8. Think short term
9. Is your "Boss"
10. Focused on process

Leader

1. Compassionate
2. Says "We"
3. Develops people
4. Earns respect
5. Gives credit
6. Delegates
7. Says "Let's go!"
8. Think long term
9. Is your "Colleague"
10. Focused on people

Två stora utmaningar som organisationer måste hantera idag

Hantera "Strategigapet" och kravet på "Tvåbenthet"



Grunderna i tvåbenthet

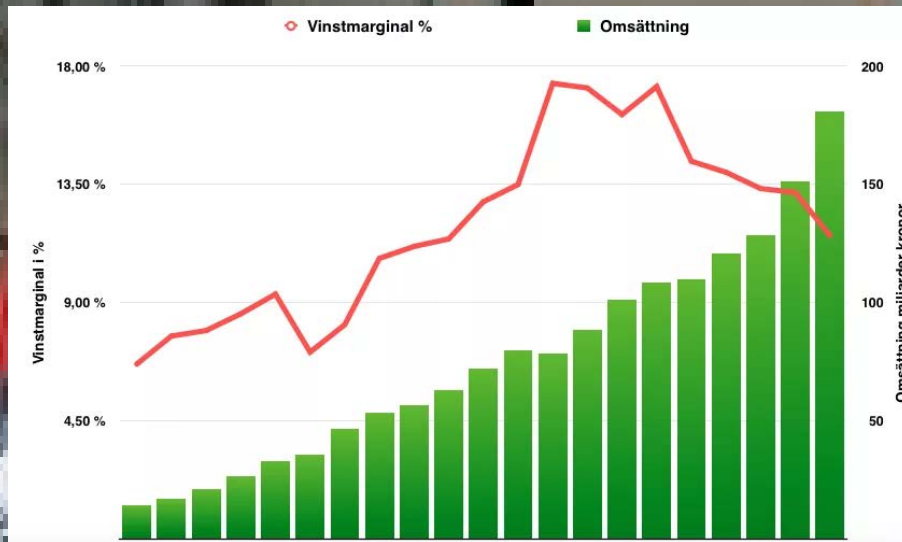
Dela upp prestigelöst

**ALLA KAN INTE GÖRA
ALLT
BÅDA BENEN ÄR LIKA
VIKTIGA!**



Ett exempel på tvåbenthet

En bransch, ett företag och värdekedjor i förändring



Dagens affär

- 0 **PLANFÖLJSAMHET**
- 0 **NPV = NET PRESENT VALUE**
- 0 **BC = BUSINESS CASE**
- 0 **RISKMINIMERING**
- 0 **FOKUS BEFINTLIG KUND**
- 0 **UTGÅNGSPUNKT BEFINTLIG
PRODUKT**
- 0 **STÄNDIGA FÖRBÄTTRINGAR**
- 0 **FASTA TEAM**

- 0 **INGA DISRUPTIONER**





Great result improvements!



The journey towards market leadership 2020



Framtidens affär

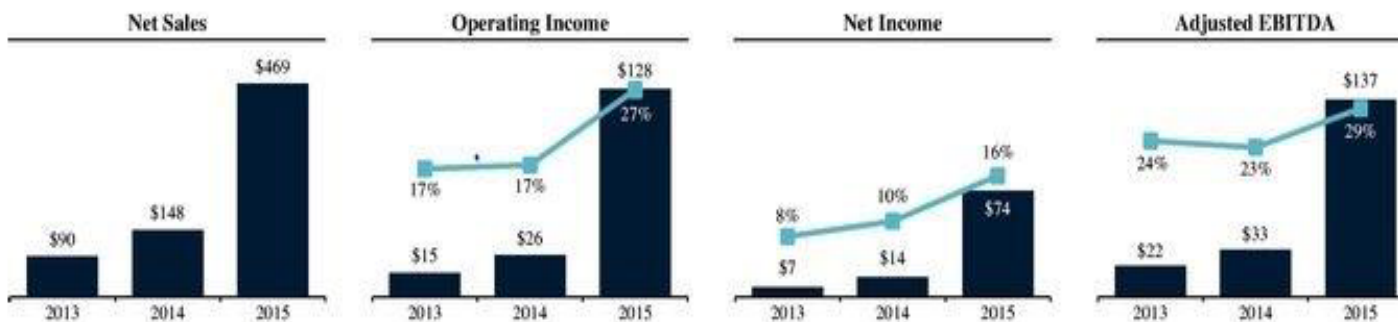
- EXPERIMENT
 - FOKUS DISRUPTIONER
 - FOKUS PÅ NYA MARKNADER OCH KUNDER
 - MISSLYCKAS SNABBT
 - GENOMFÖRA SNABBT #PÅRIKTIGT
 - RISKTAGANDE
 - STYR PÅ RESULTAT
 - RÖRLIGA TEAM
-
- KILL YOUR DARLINGS





Yeti

Ett lyckat exempel på mod och genomförande i högerbenet



Ledarskap som skapar kraftfullt genomförande

Stänga strategigapet i båda benen



DELEGERA HELA UPPGIFTEN
KRÄV HELHETSFOKUS



BLI INTE EN KOSTNAD
BESLUTSTID KOSTAR PENGAR OCH ENERGI



OVÄNTADE TEAM
INGET GRUPPARBETE



DELEGERA INTE BESLUT OM AFFÄREN
UTSÄTT INTE INDIVIDER FÖR DET

Ett exempel på styrning för tvåbenthet

Mod och tydlighet

Bilar



Transport



Körupplevelse
Säkerhet
Miljö

SÄKERHET. MADE BY SWEDEN.

Diselmotorer

Bensin

EI

Ledardilemman

Att leda i tvåbenthet och minska strategigap



FÖRÄNDRINGSTAKTEN – SÄKERSTÄLLA OMVÄRLDSFOKUS



PERSPEKTIVSKIFTET – UTMANA



KANNIBALISERINGEN – MOD



KOMPETENS OCH PRESTIGE – UPPMUNTRAN



DECENTRALISERA VS CENTRALISERING – FOKUS



LEVEL21



Sustainable Results : Instant Execution



1	2	3
4	5	6
7	8	9



ENG

22.00