


ÅRSREDOVISNING 2014





VINNOVA stärker Sveriges innovationskraft för hållbar tillväxt och samhällsnytta

VINNOVA är Sveriges innovationsmyndighet. Vår uppgift är att främja hållbar tillväxt genom att förbättra förutsättningarna för innovation och att finansiera behovsmotiverad forskning.

VINNOVAs vision är att Sverige ska vara ett globalt ledande forsknings- och innovationsland som är attraktivt att investera och bedriva verksamhet i. Vi främjar samverkan mellan företag, universitet och högskolor, forskningsinstitut och offentlig verksamhet. Det gör vi genom att stimulera ökat nyttiggörande av forskning, investera långsiktigt i starka forsknings- och innovationsmiljöer och genom att utveckla katalyserande mötesplatser. VINNOVAs verksamhet är även inriktad på att stärka internationell samverkan. Vi fäster stor vikt vid att samspela med andra forskningsfinansiärer och innovationsfrämjande organisationer för större effekt. Varje år investerar VINNOVA drygt 2 miljarder kronor i olika insatser.

VINNOVA är en statlig myndighet under Näringsdepartementet och nationell kontaktmyndighet för EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vi är också regeringens expertmyndighet inom det innovationspolitiska området. VINNOVA bildades 1 januari 2001. Vi är drygt 200 personer och har kontor i Stockholm och Bryssel.

Innehållsförteckning

GD har ordet	5
Året i korthet	6
DEL 1	
RESULTATREDOVISNING	9
1. Verksamhetsövergripande	10
1.1. VINNOVAs uppdrag och mål	10
1.2. Måluppfyllelse	11
1.3. VINNOVAs verksamhet i siffror	12
1.4. VINNOVA främjar hållbar tillväxt och samhällsnytta	16
2. Strategi och analys	18
3. Forskning, utveckling och innovation	20
3.1. Utveckling av strategisk kunskap	22
Hälsa	26
Produktion och arbetsliv	28
Transport och miljö	30
Tjänster och IKT	32
3.2. Stärkt innovationsförmåga	34
Innovativa SMF	36
Kunskapstriangeln	40
Innovationskraft i offentlig verksamhet	42
Individer och innovationsmiljöer	46
3.3. Gränsöverskridande samverkan	52
Utmaningsdriven innovation	54
Samverkansprogram	56
Internationella samarbeten	62
4. Kommunikation och samverkan	70
5. Organisationsstyrning	74
6. Uppdrag	80
7. Strategisk kompetensförsörjning	86
7.1. Lärande organisation och verksamhetsmodell	86
7.2. Personal	87
7.3. Kompetensförsörjning	88
DEL 2	
8. FINANSIELL REDOVISNING	91
8.1. Sammanställning över väsentliga uppgifter	92
8.2. Resultaträkning	93
8.3. Balansräkning	94
8.4. Anslagsredovisning	96
8.5. Tilläggsupplysningar och noter	98
9. Styrelsens underskrifter	105
Bilaga 1. Läsanvisningar	106
Bilaga 2. Regeringsuppdrag utöver de i regleringsbrevet	110
Bilaga 3. Förkortningar	112
Bilaga 4. VINNOVAs publikationer 2014	114

GD har ordet

JAG KAN KONSTATERA att 2014 har varit ett händelserikt år. Inte minst har ett riksdagsval ägt rum med påföljande regeringsskifte. En av nyheterna är att Sverige nu har ett statsråd med titeln innovationsminister. Det är ett av flera tecken på att innovationspolitiken under senare år getts allt mer uppmärksamhet, vilket är glädjande.

Sverige har under året fortsatt att placera sig högt i internationella rankingar över länders innovationsförmåga. Det är självklart positivt, men det är inte en position vi kan ta för given för framtiden. Omvärlden förändras i snabb takt och Sverige möter ny konkurrens på flera områden.

Det ställer krav på innovationspolitiken i stort och på oss som innovationsmyndighet. Som ett litet land behöver Sverige kraftsamla för att möta konkurrensen, genom att samordna de investeringar som görs i forskning, utveckling och innovation.

Därför är satsningen på Strategiska innovationsområden, som VINNOVA ansvarar för tillsammans med Formas och Energimyndigheten, viktig. Inom programmet samverkar näringsliv, offentlig sektor och akademi för gemensamma prioriteringar av investeringar i forskning, utveckling och innovation. Under året har fem nya program etablerats och därmed finns nu elva strategiska innovationsprogram.

Vi har under året också gjort stora satsningar inom programmet Utmaningsdriven innovation. Åtta projekt som tidigare fått finansiering av VINNOVA har gått vidare till det tredje och sista steget i programmet, där fokus ligger på att testa, implementera och nyttiggöra de resultat som kommit fram i tidigare faser av projekten. Bland annat har ett passivhus för subarktiskt klimat utvecklats inom ett av projekten, som nu ska testas i verkligheten.

Innovativa små och medelstora företag spelar en viktig roll för att långsiktigt skapa tillväxt och utveckling i samhället, men de mindre företagen har ofta svårt med

finansiering i tidiga skeden av innovationsprocessen där det är hög risk och långt till marknaden. Ett prioriterat område har varit att utveckla våra insatser för att göra att fler mindre företag ska våga satsa på framtiden genom FoU-projekt. Vi har också arbetat med att utveckla ett nytt inkubatorprogram, då VINNOVA tar över ansvaret för det statliga stödet till företagsinkubation.

En väl fungerande samverkan mellan universitet och högskolor och det omgivande samhället är avgörande för Sveriges innovationsförmåga och våra möjligheter att konkurrera i den globala ekonomin. I maj lämnade VINNOVA ett förslag om hur lärosätenas samverkan med det omgivande samhället kan värderas. Förslaget har varit ute på remiss och ska testas under 2015.

Modellen ska på sikt kunna användas vid fördelningen av anslagen till universitet och högskolor, något som kan ge lärosätena starkare ekonomiska drivkrafter att arbeta med sin samverkansuppgift.

Innovation sker i ökande grad i internationella nätverk. Internationell samverkan finns med i de flesta av våra strategiska områden och VINNOVA har flera samarbeten med andra länder, bland andra Kina och Indien. Under året har vi också gjort omfattande insatser för att informera aktörer i Sverige om EU:s nya program för forskning och innovation, Horisont 2020, som lanserades i början av året.

Vi har också märkt ett ökat intresse för vår verksamhet från många aktörer i samhället. Under de senaste två åren har antalet ansökningar till våra utlysningar sammantaget ökat med närmare 60 procent.

Under 2014 har vi lagt stort fokus på att utveckla vår verksamhet för att ytterligare förbättra den interna effektiviteten och för att förenkla för de företag och andra organisationer som söker stöd för forskning och innovation hos VINNOVA. Det är ett arbete som fortsätter och som kommer att märkas ännu mer utåt under 2015.



Charlotte Brogren
Generaldirektör, VINNOVA



Innovation sker i ökande grad i internationella nätverk. Internationell samverkan finns med i de flesta av våra strategiska områden.

Året i korthet

Det har varit ett händelserikt år på VINNOVA. Vi lyfter här fram några av de saker som hänt under året.



Stor satsning på utmaningsdriven innovation

Nya lösningar för det smarta hemmet, utveckling av passivhus som fungerar i kallt klimat och ett nytt IT-verktyg för digitala bilder som ger kortare väntetider för provsvar. Det är några av de projekt som visat goda resultat och som fått fortsatt finansiering av VINNOVA inom programmet *Utmaningsdriven innovation* som bygger på att hitta lösningar på fyra samhällsutmaningar: Informationssamhället 3.0, Hållbara attraktiva städer, Framtidens hälsa och sjukvård och Konkurrenskraftig produktion. Under året beviljades sammanlagt 97 projekt inom satsningen.

680

Små och medelstora företag

Under 2014 har fokus legat på att utveckla tydligare, enklare och effektivare insatser för innovativa små och medelstora företag. Ett nytt program har tagits fram som lanseras 2015. Inom befintliga satsningar riktade mot små och medelstora företag har 680 projekt fått stöd under året.

20



VINNOVAs årskonferens

VINNOVAs årskonferens hade temat *Sverige i global konkurrens – tillräckligt attraktivt för innovativa människor och företag?* och samlade 440 deltagare från politik, akademi och näringsliv. 231 personer följde konferensen direkt via webbsändningen och aktiviteten på Twitter var intensiv.

Innovationstävlingar

VINNOVAs utlysning *Innovationstävlingar* ger stöd till organisationer för att ta fram nya produkter eller tjänster via tävlingsform. VINNOVA finansierade under året nio tävlingar som bland annat ska bidra till att fler reser kollektivt med buss, att unga får hälsosammare vanor och till att restvärme som annars kyls bort kommer till nytta.





Framtidens digitala skola

Under året startade VINNOVA satsningen *Digitalisering för framtidens skola* för att finansiera testmiljöer och innovationsprojekt som förbättrar undervisningen och lärandet i skolan. Projekt som startats är bland annat utveckling av teknik för tidig upptäckt av läs- och skrivsvårigheter, digitalt hjälpmedel för elever inom matematik och ett system för digitala prov.



Fullsatt i Almedalen

VINNOVA arrangerade två fullsatta seminarier under *Almedalsveckan*. Seminarierna hade fokus på välfärdsinnovation respektive svensk attraktionskraft för spetskompetens. Utöver det så deltog VINNOVA med talare eller som medarrangör i 40 andra evenemang.

14



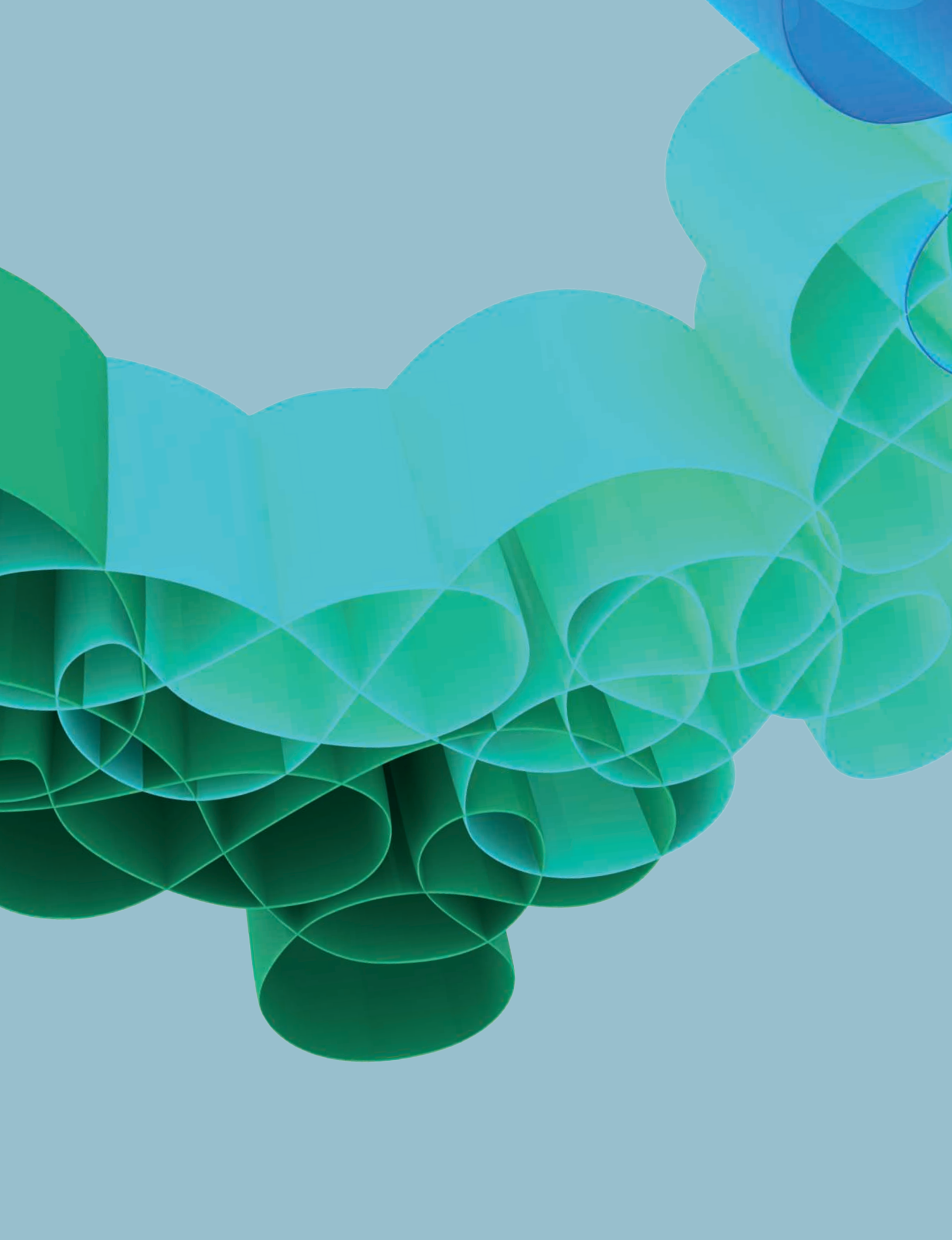
Svensk lansering av Horisont 2020

Den svenska lanseringen av *Horisont 2020*, EU:s program för forskning och innovation, ägde rum i Stockholm i januari. 670 personer fanns på plats och över 770 personer deltog via webbsändningen.



Fem nya strategiska innovationsprogram

Under året beviljades fem nya strategiska innovationsprogram vars syfte är att inom sitt område skapa förutsättningar för internationell konkurrenskraft och för hållbara lösningar på globala samhällsutmaningar. Program som startades under året är *Grafen*, *Smartare elektroniksystem*, *Internet of things*, *BioInnovation* samt *SWELife*.



DEL 1

Resultatredovisning

1 § Verket för innovationssystem har till uppgift att främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Myndigheten har ett särskilt ansvar inom teknikområdet samt områdena transport, kommunikation och arbetsliv. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där ny teknik och kunskap produceras, sprids och används. Myndigheten ska verka för nyttiggörande av forskning för att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft.

1. Verksamhetsövergripande

1.1 VINNOVAs uppdrag och mål

VINNOVA är Sveriges innovationsmyndighet. Vår uppgift är att främja hållbar tillväxt och samhällsnytta genom att förbättra förutsättningarna för innovation, finansiera behovsmotiverad forskning och verka för nyttiggörande av forskning.

VINNOVA har en investeringsroll, en expertroll och en samordningsroll för EU:s programverksamhet inom forskning och innovation. Verksamhetsmässigt handlar det om *FoI-investeringar* (investeringar i *Forskning och Innovation*), *Strategi och analys* samt *EU-samarbete*.

FoI-investeringar innebär att finansiera forsknings- och innovationsprojekt, så att de på kort och lång sikt bidrar till att främja hållbar tillväxt och samhällsnytta i Sverige. Aktiviteterna består huvudsakligen av programverksamhet i form av publika utlysningar. I *FoI-investeringar* är programrelaterade strategiunderlag och framsyn, såväl som uppföljning och utvärdering integrerade delar.

Strategi och analys på det innovationspolitiska området lägger grunden till VINNOVAs roll

som expertmyndighet. Syftet är att bidra med kunskap till strategiska prioriteringar för VINNOVA, till underlag för förslag till beslut i politiken och underlag för andra aktörers strategiska prioriteringar.

EU-samarbete handlar om VINNOVAs särskilda nationella myndighetsansvar att verka för värdeskapande samarbeten inom ramen för EU:s gemensamma insatser för att främja forskning och innovation. Inom ramen för detta ansvar koordinerar VINNOVA myndighetsövergripande prioriteringsprocesser, bland annat via ansvaret för samordningsfunktionen för EU:s ramprogram för forskning och innovation.

VINNOVAs verksamhet syftar till att koppla, katalysera och stimulera olika aktörer att enskilt och i samverkan öka innovationskraften för hållbar tillväxt i Sverige. Till stor del görs detta genom att VINNOVA, inom programverksamheten, samfinansierar olika typer av innovationsverksamhet tillsammans med näringsliv, universitet och högskolor,



VINNOVAs verksamhet syftar till att koppla, katalysera och stimulera olika aktörer att enskilt och i samverkan öka innovationskraften för hållbar tillväxt i Sverige.

FIGUR 1. VINNOVAs TRE ROLLER



forskningsinstitut och offentlig verksamhet. Programmen görs tillgängliga genom utlysningar som är öppna för olika aktörer i innovationssystemet, oftast i samverkan i större aktörskonstellationer. I vissa fall är programmen riktade till vissa aktörer, men då med avsevärt mindre finansiering från VINNOVAs sida. År 2014 investerade VINNOVA cirka 2,6 miljarder kronor i programverksamheten.

VINNOVAs programportfölj är sedan 2012 uppdelad i elva strategiska områden, som i sin tur representerar tre övergripande huvudinriktningar: *Utveckling av strategisk kunskap*, *Stärkt innovationsförmåga* och *Gränsöverskridande samverkan*.

Utveckling av strategisk kunskap genom mindre fokuserade FoU- eller verifieringsprojekt, i tidiga skeden av kunskapsutvecklingen, för att möta framtida behov i samhället.

Stärkt innovationsförmåga hos särskilda målgrupper för att förbättra kvalitet och effektivitet i deras innovationsprocesser och innovations-samverkan, för ökat värdeskapande och ökad konkurrenskraft.

Gränsöverskridande samverkan för kraftsamlingar mellan näringsliv, offentlig verksamhet, akademi och forskningsinstitut, som möter samhälls- och näringslivsutmaningar för ökad internationell innovations- och attraktionskraft.

1.2 Måluppfyllelse

VINNOVAs uppgift enligt § 1 i instruktionen, är att *främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem*. Utöver detta har VINNOVA fastställt verksamhetsmål för olika strategiska verksamhetsområden, vars inriktning, logik och fokus skiljer sig. Bedömning av måluppfyllelse för varje strategiskt område presenteras under kapitel 3.

Utifrån den första paragrafen i instruktionen gör VINNOVA en samlad bedömning att måluppfyllelsen har varit god, men att vi samtidigt står inför flera utmaningar. VINNOVA har valt att inte använda sig av kvantitativa resultatindikatorer för att göra bedömningen. Det första skälet är att det gäller att ha ett långsiktigt perspektiv eftersom effekter av lyckade FoU-projekt på tillväxt och sysselsättning i regel dröjer åtminstone 7–10 år efter projektavslut. Det andra skälet är att FoU- och innovationsprocesser till sin natur är komplexa och att många externa faktorer påverkar om projekten implementeras, tas till marknaden och blir framgångsrika.

Den kvalitativa bedömningen av måluppfyllelsen grundar sig på kvaliteten i verksamheten, potentialen i de finansierade projekten och tendenser i de utvärderingar som har genomförts. VINNOVA har fortsatt ett

långsiktigt strategiskt arbete mot en mer fokuserad verksamhet, med färre antal program och färre begränsningar i programmen sett till enskilda branscher och ämnesområden. Intresset i samhället för att bedriva innovationsarbete har ökat, vilket visas av att antalet ansökningar till våra program har ökat med omkring 60 procent de senaste två åren. För att klara det ökade ansökningstrycket och motsvara förväntningar från våra sökande behöver vi bli mer effektiva och transparenta i våra huvudprocesser.

Många projekt inom VINNOVAs portfölj leder till stor uppmärksamhet och värde långt innan ett kommersiellt genombrott. Ett sådant exempel är den tankestyrda robotarmprotesen, som har testats framgångsrikt av en patient i Sverige. Även effekter på systemnivå är viktiga att framhålla. VINNOVA ser exempelvis en fortsatt tydlig förändring hos universitet och högskolors ledningar att mer strategiskt arbeta med samverkan.

En effektanalys av programmet *Innovationer för framtidens hälsa* visar bland annat att en majoritet av projekten resulterat i produkter som kunnat användas för vidare forskningsändamål och kliniska prövningar samt att finansiering från VINNOVA anses ha haft stor betydelse för projekten. En annan effektanalys



Intresset i samhället för att bedriva innovationsarbete har ökat, vilket visas av att antalet ansökningar till våra program har ökat med omkring 60 procent de senaste två åren.

av de största projekten inom småföretagsprogrammet Forska&Väx indikerar att projekten, under den korta tidsperioden på 3-5 år, har genererat betydande och växande värden, i form av förädlingsvärden, patent- och licensintäkter samt skatteintäkter som sammanlagt redan överstiger VINNOVAs kostnader

för finansieringen av dessa projekt. Även om positiva tendenser framkommer i de utvärderingar som görs behöver ett mer systematiskt uppföljningsarbete på myndigheten utvecklas för att kunna öka träffsäkerheten i bedömningen av måluppfyllelsen.

1.3 VINNOVAs verksamhet i siffror

Under 2014 betalade VINNOVA ut cirka 2,6 miljarder kronor till 2 600 projekt. De totala verksamhetskostnaderna uppgick till nästan 317 miljoner kronor under 2014, se tabell 1

Verksamhetskostnaderna ökade med 8 procent jämfört med 2013. En förklaring till de ökade verksamhetskostnaderna är en ökning av utbetalade medel med 10 procent. Kostnadsökningen förklaras också av ett målmedvetet arbete för att nå nya målgrupper. Detta har resulterat i 12 procent fler ansökningar jämfört med 2013 och 57 procent fler ansökningar jämfört med 2012, se tabell 6. Ytterligare en förklaring till ökade verksamhetskostnader är ett ambitiöst utvecklingsarbete för att förenkla för sökande och projektdeltagare att delta i VINNOVAs projekt, samtidigt som de interna processerna effektiviseras. Vi förväntar oss att verksamhetskostnaderna 2015 kommer att ligga lägre än för 2014.

VINNOVAs prestationer

VINNOVAs prestationer och verksamhetskostnader fördelas på VINNOVAs tre verksamhetsområden.

Strategi och analys – Analyser och utveckling av strategier som grund för VINNOVAs

egna prioriteringar och satsningar, respektive som grund för VINNOVAs underlag och förslag till regeringen.

FoI-investeringar – Investeringar i forskning, utveckling och innovation. Utveckling av programinsatser, genomförande av utlysningar, handläggning av program och projektrapporter samt bidragsutbetalning.

EU-samarbete – Utveckling och genomförande av insatser för att främja internationella samarbeten som främjar svensk innovationskraft och attraktionskraft inom EU.

Inom ramen för vart och ett av dessa tre områden genomför VINNOVA regeringsuppdrag utöver den egeninitierade verksamheten. Dessa redovisas separat men fördelade på respektive verksamhetsområde.

VINNOVA redovisar prestationer enligt VINNOVAs tre tydliga roller. VINNOVAs val av redovisade prestationer är nära sammankopplat med 1 § i VINNOVAs instruktion som anger att verksamheten huvudsakligen består i att finansiera behovsmotiverad forskning, utveckla effektiva innovationssystem och öka nyttiggörandet av forskningsresultat. Utlysningar



Under 2014 betalade VINNOVA ut cirka 2,6 miljarder kronor till 2 600 projekt.

TABELL 1. UTBETALADE MEDEL 2012-2014

År	Antal projekt med utbetalade medel	Utbetalt belopp (tkr)	Verksamhetskostnader (tkr)
2012	2 154	2 203 652	290 185
2013	2 412	2 376 237	292 757
2014	2 600	2 609 875	316 963

Källa: VINNOVAs datalager och Agresso

TABELL 2. VERKSAMHETENS SAMMANLAGDA KOSTNADER 2014 FÖRDELADE PÅ VERKSAMHETSOMRÅDEN

Verksamhetsområde	Intäkter av anslag (tkr)	Övriga intäkter (tkr)	Kostnader drift (tkr)
Strategi & analys	-21 626	-913	22 540
Fol-investeringar	-243 951	-10 305	254 255
EU-arbete	-38 540	-1 628	40 168
TOTALSUMMA	-304 118	-12 846	316 963

Källa: Tidredovisningssystemet och Agresso

Kommentar: När det uppstår en kostnad i verksamheten (en faktura betalas, löner utbetalas), blir det bokföringsmässigt samtidigt en intäkt av anslag eller intäkt av andra finansieringskällor. Det innebär att intäkter och kostnader balanserar varandra. Motsvarande siffror på kostnadslagsnivå återfinns i resultaträkningen i de finansiella delarna i slutet av årsredovisningen.

TABELL 3. ANTAL PRESTATIONER OCH KOSTNADER FÖR VINNOVAs PRESTATIONSTYPER 2012–2014

Verksamhet	Prestationstyp	Antal prestationer 2012	Kostnad 2012 (tkr)	Antal prestationer 2013	Kostnad 2013 (tkr)	Antal prestationer 2014	Kostnad 2014 (tkr)
Strategi & analys	Seminarier	62	3 690	108	1 994	60	1 610
	Rapporter	39	39 365	50	14 699	26	15 294
Summa Strategi och analys		101	43 055	158	16 693	86	16 905
Fol-Investeringar	Utlysningar	162	82 301	134	112 372	161	113 882
	Rapporter	4 562	42 011	4 821	59 814	5 014	76 809
Summa Fol-investeringar		4 724	124 312	4 955	172 186	5 175	190 691
EU-arbete	Information och rådgivning	34	30 407	84	19 090	90	19 676
	Kommittéverksamhet	31	19 865	35	11 599	28	10 450
Summa EU-arbete		65	50 272	119	30 689	118	30 126
TOTALSUMMA		4 890	217 639	5 232	219 568	5 379	237 722

Källa: VINNOVAs datalager

är det huvudsakliga medlet kopplat till detta och olika rapporter visar på aktivitet i samband med utlysningar. För att utveckla effektiva innovationssystem och öka nyttiggörandet av forskningsresultat krävs att VINNOVA även bedriver strategiarbete och utåtriktad seminarieverksamhet. Därför ingår även seminarier och rapporter som prestationer.

Därutöver ska VINNOVA enligt 3 § i instruktionen främja svenskt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation samt samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om EU:s ramprogram. Syftet är att stärka det svenska deltagandet i EU:s programverksamhet. Huvuddelar i det arbetet handlar om informationsverksamhet, översatt i prestationen information och rådgivning. Enligt samma paragraf ska VINNOVA bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation inom de områden där myndigheten har fått ett utpekad ansvar genom regeringsbeslut. Därför anges även

deltagande i EU:s kommittéverksamhet som prestationer.

VINNOVA redovisar kostnader per prestationstyp, då det anses mest rättvisande. Verksamhetens sammanlagda kostnader fördelade sig på VINNOVAs verksamhetsområden enligt tabell 2. Som nyckel för fördelningen av kostnaderna används den inrapporterade tiden i tidredovisningssystemet.

Tabell 3 visar omfattningen av VINNOVAs prestationer och kostnader för åren 2012, 2013 och 2014. VINNOVAs tidsredovisning ligger också till grund för fördelningen av kostnaderna för prestationerna. VINNOVA bedömer att 25 procent av verksamhetskostnaderna som är kopplade till områdena *Strategi och analys*, *Fol-investeringar*, respektive *EU-samarbete* relaterar till omprövning och förnyelse av insatserna. Det innebär att 75 procent av verksamhetskostnaderna inom dessa verksamhetsområden i tabell 3 och tabell 4 har beräknats som relaterade till uppnådda prestationer under 2014.

TABELL 4. JÄMFÖRELSE AV KOSTNADERNA FÖR PRESTATIONER 2012, 2013 OCH 2014. PROCENTUELL FÖRÄNDRING MELLAN 2013 OCH 2014

År	Kostnader 2012 (tkr)	Kostnader 2013 (tkr)	Kostnader 2014	Förändring (procent) 2014
Strategi och analys	43 055	16 693	16 905	1,27 %
Fol-investeringar	124 312	172 186	190 691	10,75 %
EU-samarbete	50 272	30 689	30 126	-1,83 %
TOTALT	217 639	219 568	237 722	8,27 %

Källa: Tidredovisningssystemet och Agresso

Tabell 4 visar förändringen av fördelningen av prestationernas kostnader på VINNOVAs tre verksamhetsområden 2012-2014. Prestationerna inom respektive prestationstyp är av likartad karaktär.

Strategi och analys

Under året producerades 26 rapporter och andra publikationer. Rapporterna har lagt grunden till satsningar på forskning, utveckling och innovation för VINNOVA och bildat underlag för Regeringskansliet, regioner och andra aktörer i forsknings- och innovationssystemet. För information och kunskapsutbyte har även ett stort antal seminarier och konferenser genomförts. Under 2014 genomförde VINNOVA 60 seminarier och konferenser med koppling till Strategi och analys. VINNOVA har också genomfört ett stort antal evenemang i samverkan med andra organisationer.

De sammanlagda kostnaderna för prestationer kopplade till Strategi och analys uppskattas till 16,7 miljoner kronor för 2014, vilket är i stort sett lika mycket som 2013, se tabell 4.

Fol-investeringar

Under 2014 hanterade VINNOVA projekt inom ett 80-tal program. Inom dessa utlystes medel genom 161 ansökningsomgångar, vilket är en ökning med 20 procent jämfört med 2013. Detta medförde en ökning av antalet ansökningar med 12 procent. Inom ramen för dessa program och ansökningsomgångar granskades 5014 bas-, läges- och slutrapporter, vilket var en ökning med 4 procent jämfört med 2013. Antalet utbetalningar till projekt uppgick till 4 037 stycken.

De sammanlagda kostnaderna för genomförande av utlysningar samt hantering och granskning av projektrapporter, som är en förutsättning för utbetalning av medel,

uppskattas till cirka 191 miljoner kronor för 2014. För 2013 var motsvarande kostnad 172 miljoner kronor, vilket innebär en ökning med 10,75 procent mellan 2013 och 2014, se tabell 4.

EU-samarbete

Under 2014 genomförde VINNOVA totalt 90 informations- och rådgivningsevenemang om EU:s ramprogram för forskning och innovation, vilket är en ökning med 7 procent. Antalet kommittéverksamheter uppgick till 28 stycken, vilket är en minskning med 20 procent. Det totala antalet prestationer för EU-samarbete var i stort sett lika många 2014 som 2013. De sammanlagda kostnaderna för dessa prestationer uppskattas till knappt 30 miljoner kronor för 2014, vilket är en minskning med knappt 2 procent i förhållande till 2013, se tabell 4.

VINNOVAs projektinvesteringar

Under 2014 fick totalt 2 600 projekt finansiering från VINNOVA till en total finansieringsvolym om 2,6 miljarder kronor. I tabell 5 redovisas fördelningen av VINNOVAs beviljade medel på olika mottagare.

Jämfört med 2013 så har beviljade medel till offentliga organisationer ökat mest, både i absoluta tal och procentuellt. Beviljade medel till privata företag, ideella föreningar och stiftelser har också varit betydande, medan högskolor, universitet och forskningsinstitut beviljats ungefär lika stora medel 2014 som under 2013.

Under 2014 inkom 4 267 nya ansökningar varav 1 473 beviljades. Jämfört med 2012 respektive 2013 ökade antalet ansökningar med 57 respektive 12 procent. Detta är mycket positivt och ett tydligt mått på att vi når fler målgrupper och fler aktörer, vilket har varit en viktig målsättning. En konsekvens av



Under 2014 hanterade VINNOVA projekt inom ett 80-tal program.

TABELL 5. BEVILJADE BELOPP PER MOTTAGARE

Organisation	Beviljat belopp 2012 (tkr)	Beviljat belopp 2013 (tkr)	Beviljat belopp 2014 (tkr)
Högskolor och universitet	945 665	1 049 576	1 047 552
Privata företag	581 508	665 297	747 463
Ideella föreningar, stiftelser, fysiska personer mm	119 075	89 568	118 951
Forskningsinstitut	339 588	355 647	349 851
Offentlig förvaltning	131 384	126 725	210 782
Offentligt ägda företag	56 918	87 830	137 682
Andra offentliga organisationer	30 591	24 138	17 442
Utländska juridiska personer	14 349	2 486	2 334
TOTALSUMMA*	2 219 078	2 401 268	2 632 056

Källa: VINNOVAs datalager. *Beloppen avser här beviljade belopp till de olika projektdeltagarna och inte utbetalade medel som i övriga tabeller.

TABELL 6. ANTAL PROJEKTANSÖKNINGAR OCH BEVILJNINGSGRAD 2012-2014

År	Antal ansökningar	Antal beviljade bidragsprojekt	Beviljningsgrad
2012	2 717	1 224	45 %
2013	3 806	1 448	38 %
2014	4 267	1 473	35 %

Källa: VINNOVAs datalager

att ansökningsvolymen ökat snabbare än VINNOVAs anslag är dock att beviljandegraden har gått ned med 10 procentenheter sedan 2012 och med 3 procentenheter sedan 2013, se tabell 6.

VINNOVAs FoI-investeringar omfattar många olika insatsformer och riktar sig till ett brett spektrum av målgrupper. VINNOVA har under 2014 aktivt arbetat med att utforma våra erbjudanden så att beviljandegraden inte ska sjunka alltför kraftigt, i takt med en stark ökning av inkomna ansökningar och en betydande breddning av VINNOVAs målgrupper.

En viktig del i detta är att utforma insatserna i flera steg, där det första steget har avsevärt lägre krav på underlag och arbete i ansökningarna än i de följande stegen, samtidigt som finansieringsnivån är avsevärt lägre i det första steget än i de senare. Ett viktigt mål med detta, utöver att beviljandegraden inte ska sjunka alltför kraftigt, är att minska resursåtgången för sökande aktörer genom att deras idéer kan bedömas tidigt baserat på relativt mindre ansökningsunderlag. Därigenom minskar mängden ansökningar som

inte har förutsättningar att bli beviljade i de, för aktörerna, mer resurskrävande senare utlysningstegen. I dessa senare steg är därför beviljandegraden avsevärt högre än i de första stegen, ofta närmare 50 procent.

Beviljningsgraden skiljer sig dessutom kraftigt åt mellan olika program beroende på skillnader i de insatsformer som används och i de aktörskonstellationer som adresseras. De olika insatsformerna och utformningen av de olika utlysningarna syftar ytterst till att bidra till bästa möjliga kvalitet i projektförslagen och till att garantera kvalitet i de projekt som väljs ut, i förhållande till respektive programs och utlysningens syfte och krav.

Under 2014 har arbetet med att tydliggöra VINNOVAs huvudprocesser fortsatt liksom arbetet med att se över, dokumentera och förenkla arbetssätt och rutiner. Målet med detta utvecklingsarbete är ökad kvalitet och effektivitet i verksamheten, med huvudfokus på hur våra arbetssätt och rutiner ska öka transparens, förutsägbarhet och effektivitet hos våra målgrupper. I det sammanhanget har VINNOVA även vidareutvecklat sina IT-system.



Under 2014 inkom 4 267 nya ansökningar varav 1 473 beviljades. Jämfört med 2012 respektive 2013 ökade antalet ansökningar med 57 respektive 12 procent.

Social hållbarhet utifrån VINNOVAs perspektiv

Alla människors idéer, kunskaper och förmågor (oavsett kön, ålder och etnicitet) tas till vara för innovation och hållbar tillväxt.

Innovativa lösningar skapas som svarar mot alla människors behov, preferenser och efterfrågan samt bidrar till en inkluderande, jämlik och demokratisk samhällsutveckling.

1.4 VINNOVA främjar hållbar tillväxt och samhällsnytta

RB 3.3.3 VINNOVA ska redovisa hur myndighetens verksamhet bidrar till en hållbar tillväxt och grön ekonomi. Uppdraget ska redovisas i årsredovisningen.

VINNOVA har enligt instruktionen som överordnat mål att skapa hållbar tillväxt och samhällsnytta genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Hållbar tillväxt omfattar ekonomisk, social och ekologisk hållbarhet. De tre dimensionerna är beroende av varandra och för att uppnå hållbar tillväxt krävs balans och integrering mellan de ekonomiska, sociala och ekologiska dimensionerna.

Ekonomisk hållbarhet

VINNOVAs bidrag till ekonomiskt hållbar tillväxt innebär framför allt att främja starkt långsiktig konkurrenskraft i näringslivet

genom stöd till forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Innovation och förnyelse blir alltmer avgörande drivkrafter för ekonomisk tillväxt samt utgör centrala komponenter för näringslivets produktivitet och långsiktiga konkurrenskraft. Studier visar att innovation står för upp till tre fjärdedelar av produktivitetens utvecklingen. För att uppnå ekonomisk hållbarhet i näringslivet är därför företags innovationsstrategier av avgörande betydelse.

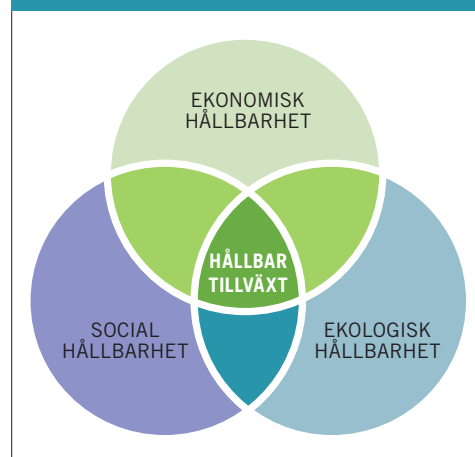
Ekologisk hållbarhet

Ekologisk hållbarhet innebär ett samhälle där miljö och hälsa inte tar skada av människans aktiviteter och som präglas av utveckling baserad på förnybara resurser och hushållning med befintliga resurser så att de räcker i framtiden. För att kunna nå en ekologiskt hållbar utveckling krävs innovativa lösningar för att möta ett flertal utmaningar kopplade till bland annat klimat, energi, övergödning, utsläpp, vatten, biologisk mångfald och odlingsbar mark. Innovation och användning av ny teknik är avgörande för att uppnå ekologisk hållbarhet utan att äventyra välfärden för en växande befolkning.

Sedan 2011 kategoriseras alla projekt i VINNOVAs projektportfölj utifrån om de direkt eller indirekt bidrar till positiva miljöeffekter. Kategoriseringen ger en bild över projektportföljen utifrån ett miljöperspektiv. På så sätt går det att identifiera vilka miljöområden som nås med våra satsningar. Denna information förenklar utformandet av nya riktade insatser mot områden där det finns stora miljöutmaningar samt möjligheter till grön tillväxt som idag inte tas tillvara av samhälle och näringsliv.

VINNOVA bedriver även ett internt systematiskt miljöarbete i enlighet med förordningen om miljöledning i statliga myndigheter. Utgångspunkten för arbetet är VINNOVAs

FIGUR 2. HÅLLBAR TILLVÄXT ENLIGT VINNOVA



Gröna området motsvarar VINNOVAs verksamhet och visar att ekonomisk hållbarhet utgör den centrala dimensionen.

miljöutredning som visar vilken miljöpåverkan verksamheten har. Miljöutredningen uppdateras kontinuerligt och ligger till grund för VINNOVAs miljöpolicy och miljömål.

Social hållbarhet

I den sociala dimensionen av hållbar tillväxt står människan i centrum. Nyckeln är att ta till vara de mänskliga resurserna på bästa möjliga sätt och därigenom skapa bättre förutsättningar för innovation. Social hållbarhet betyder för VINNOVA att människors välbefinnande, hälsa, utbildning, kunskap, delaktighet i samhället och respekt för människors lika värde bidrar till stärkt innovationskraft och ökad tillväxt.

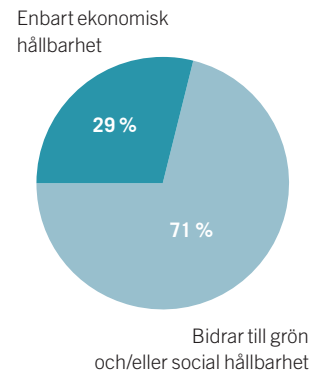
Med start under 2013 kategoriseras VINNOVAs satsningar utifrån dess bidrag till social hållbarhet. Dessa insatser utgörs av riktade satsningar mot specifika målgrupper

som är underrepresenterade i innovationssystemet, såsom kvinnor, unga, äldre och invandrargrupper. Utöver detta kategoriseras även projekt inom behovsområdena hälsa, omsorg (trygghet), utbildning (lärande) och arbetsmiljö som social hållbarhet.

Social innovation blir ett allt viktigare område nationellt och internationellt och är centralt för att uppnå social hållbarhet. VINNOVA avser att utveckla en tydlig och aktuell profil inom området samt skapa en plattform för relevanta insatser som främjar innovation för sociala framtidsutmaningar.

Under 2014 bidrog 71 procent av VINNOVAs projektportfölj till ett grönt och/eller socialt hållbart samhälle. Under 2015 kommer vi att fortsätta arbetet med att olika dimensioner av hållbarhet tydligare integreras i våra satsningar.

FIGUR 3. ANDEL AV PROJEKTPORTFÖLJEN SOM BIDRAR TILL ETT GRÖNT OCH/ELLER SOCIALT HÅLLBART SAMHÄLLE



NÄR EKONOMISK OCH EKOLOGISK HÅLLBARHET MÖTS

Inom programmet *Innovationer för ett hållbart samhälle* driver Glafo – glasforskningsinstitutet tillsammans med Nybro kommun och Målerås glasbruk projektet *Glasdeponier – från usch till resurs!* Projektet ska omvandla avfallshögar med kristallglas till en resurs utan farliga ämnen. Efter att tungmetaller avlägsnats kan glaset bli till nya glasprodukter och metallerna blir till råvaror som kan säljas vidare.



NÄR EKONOMISK OCH SOCIAL HÅLLBARHET MÖTS

Inom satsningen *Strategiska innovationsområden* koordinerar Lunds universitet det strategiska innovationsprogrammet SWELife. I takt med att Sveriges och världens befolkning blir äldre stiger kostnaderna för hälso- och sjukvården. Det strategiska innovationsprogrammet tar ansvar för att koordinera, leda och därmed utveckla hållbara forsknings- och innovationsprocesser för svensk life science.

NÄR EKONOMISK, SOCIAL OCH EKOLOGISK HÅLLBARHET MÖTS

Kungliga tekniska högskolan driver projektet *Södertörnsmodellen* inom ramen för programmet *Utmaningsdriven innovation*. I projekt ingår cirka tio testbäddar på Södertörn som är kopplade till kommunernas aktiviteter i området. För varje testbädd finns en idégrupp med representanter från kommunen, byggbranschen, konsulter och forskare vars uppgift är att ta fram innovativa lösningar för hållbar attraktiv stadsutveckling samt att utveckla verktyg för ökat medborgarinflytande. Södertörnsmodellen är på sikt ett affärsdrivande koncept.



2. Strategi och analys

Grundbultarna i VINNOVAs strategi är att våra insatser:

- Stimulerar ett ökat nyttiggörande av forskning.
- Utgår ifrån att aktörerna själva har huvudansvaret att driva ett långsiktigt innovationsarbete.
- Svarar mot ständigt förändrade behov.
- Är öppna, lärande och risktagande där projekt med hög potential kan få stegvis ökat stöd.
- Stärker internationell samverkan.
- Samverkar med andra forskningsfinansierare och innovationsfrämjande organisationer.

VINNOVAs insatser genomförs inom elva strategiska områden, fördelade på tre huvudgrupper:

- **Utveckling av strategisk kunskap** inom strategiskt viktiga områden: Hälsa, Produktion och Arbetsliv, Tjänster och IKT samt Transport och Miljö.
- **Stärkt innovationsförmåga** hos specifika målgrupper: Innovativa SMF, Kunskapstriangeln, Innovationskraft i Offentlig verksamhet, Individier och innovationsmiljöer.
- **Gränsöverskridande samverkan** med fokus på samhällsutmaningar och konkurrenskraft: Internationella samarbeten, Samverkansprogram och Utmaningsdriven innovation.

VINNOVA har under året fortsatt utvecklingen av sina strategi- och prioriteringsprocesser. En viktig ambition har liksom föregående år varit att ta in andra aktörers perspektiv och strategier och bilda underlag för en samsyn kring viktiga frågor. Därmed lägger VINNOVA en grund för ökad samverkan och större kraftsamlingar. Under året har bland annat uppföljningar och analyser av VINNOVAs program Utmaningsdriven innovation och Strategiska innovationsområden genomförts samt två effektanalyser. Dessa används för att öka lärandet och för att utveckla våra insatser. Läs mer om på vilka grunder vi gör prioriteringar av vår verksamhet och vilken roll olika analyser spelar för detta arbete på sidan 20 (RB 1.1.1).

VINNOVA arbetar kontinuerligt med att ompröva vår verksamhet för att få en långsiktig förnyelse. Det är viktigt då våra insatser påverkas av snabba omvärldsförändringar. Arbetet med omprövningen beskrivs mer i detalj på sidan 74 (RB 2.1). Under 2014 har det varit fokus på genomförande av redan beslutade insatser samt att utveckla och förenkla våra utlysningar,

för att åstadkomma större nytta för våra kunder. Vi har bland annat förenklat kommunikationen av våra utlysningar och gett våra målgrupper en bättre möjlighet att planera genom en samlad utlysningsplan för året. Under året har vi även jobbat för att öka kvaliteten i våra bedömningsprocesser och implementerat ett metod- och IT-stöd för bedömning. Även arbetet med att identifiera strategiska frågor inför kommande forsknings- och innovationsproposition har påbörjats under året.

RB 1.2.1 VINNOVA ska redogöra för förändring i omsättning, antal anställda och förädlingsvärde i de små och medelstora företag som omfattas av insatser som VINNOVA riktar specifikt till denna grupp av företag. Effekter ska mätas för de företag som har fått finansiering under åren 2006–2009.

FIGUR 4. HUVUDGRUPPER AV VINNOVAs VERKSAMHET



VINNOVAs insatser för små och medelstora företag (SMF) syftar till att främja innovationsdriven tillväxt i nya och befintliga företag. För detta använder VINNOVA ett antal insatsformer i olika skeden av innovationsprocessen. Under perioden 2006–2009 utgjordes VINNOVAs SMF-insatser framför allt av programmen *Forska&Väx* och *VINN NU*. *Forska&Väx* stimulerar forskning och utveckling i relativt tidiga innovationsskeden i syfte att stärka företagens innovationsförmåga för att på sikt bidra till kommersialisering och nyttiggörande av resultat. *VINN NU* riktas mot utveckling av affärsmodeller för innovationsidéer i nystartade företag.

De av VINNOVA finansierade projekten utförs inom ett mycket dynamiskt segment av näringslivet. Det innebär att finansierade

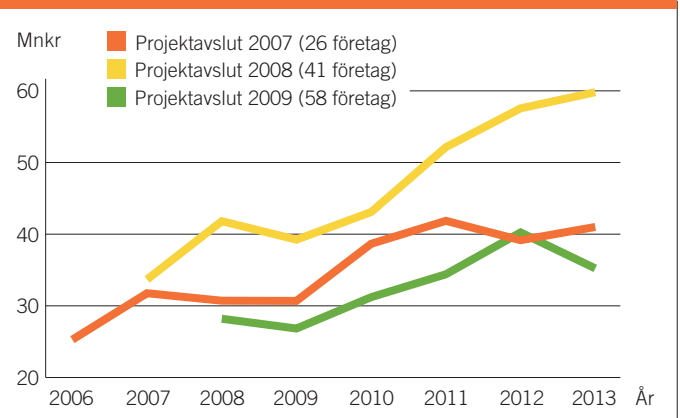
SMF ofta ombildas, fusioneras eller läggs ner. I dessa fall fortsätter dock vanligen det utvecklade human- och strukturkapitalet att vidareutvecklas i andra företagskonstellationer. Det är därför nödvändigt att följa upp resultat och effekter både i de företag som lever vidare i ursprunglig form och i de som inte gör det. Internationella erfarenheter visar att påtaglig kommersiell framgång, baserat på denna typ av innovationsprojekt, ofta uppstår först upp till 10 år efter projektavslut.

I 2014 års effektanalys redogjorde VINNOVA för de intäkter som innovationer framtagna i fullskaleprojekt (så kallade A-projekt) inom Forska&Väx genererat 3–5 år efter projektslut. Samtidigt visade en uppföljning av de företag som vid den tidpunkten hade ombildats på något sätt att betydande värden baserat på VINNOVA-finansierade projekt vidareutvecklades inom ramen för nya företag. Vad gäller VINN NU:s effekter så konstaterade forskare vid Stockholms Handelshögskola 2013 att de av VINNOVA finansierade företagen 2002–2008 uppvisade en påtagligt bättre utveckling i termer av kapitaltillväxt, antal anställda och försäljning än en kontrollgrupp och att skillnaden växer över tid. Sammanfattningsvis så har VINNOVAs SMF-satsningar, inom ramen för programmen Forska&Väx och VINN NU, bidragit till höjd innovationsförmåga och intäkter för medverkande företag som klart överstiger VINNOVAs kostnader för dessa program. Denna avkastning på gjorda investeringar förväntas dessutom öka över tid, eftersom en effektanalys med fokus på ekonomiska effekter

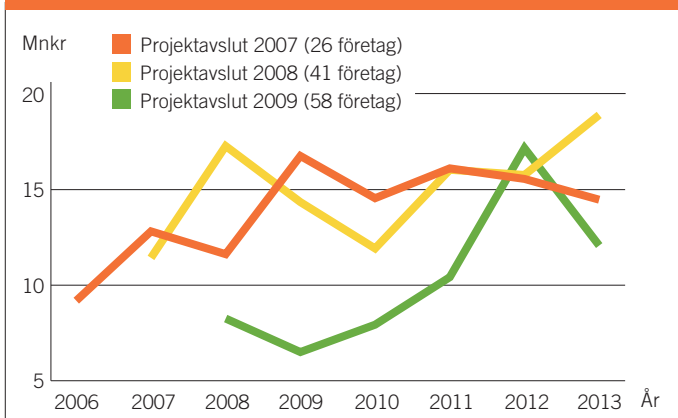
3–5 år efter projektavslut har för kort tidshorisont för att slutligen värdera detta.

I figur 5, 6 och 7 redovisas utvecklingen i genomsnittlig omsättning, förädlingsvärde och sysselsättning för de företag som avslutade forsknings- och utvecklingsprojekt med A-finansiering inom Forska&Väx 2007–2009 (projekten genomfördes under perioden 2006–2009) och som 2013 ännu existerade i ursprunglig form.

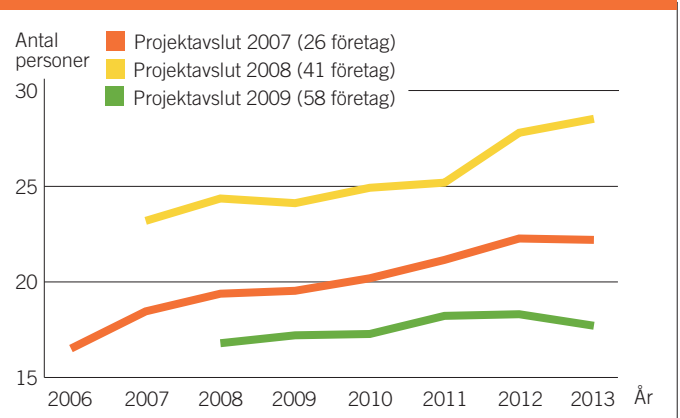
FIGUR 5. GENOMSNITTLIG NETTOOMSÄTTNING I FORSKA&VÄX – FÖRETAG (ERBJUDANDE A) MED PROJEKTAVSLUT ÅR 2007–2009 (MNKR)



FIGUR 6. GENOMSNITTLIGT FÖRÄDLINGSVÄRDE I FORSKA&VÄX – FÖRETAG (ERBJUDANDE A) MED PROJEKTAVSLUT ÅR 2007–2009 (MNKR)



FIGUR 7. GENOMSNITTLIG SYSSELSÄTTNING I FORSKA&VÄX – FÖRETAG (ERBJUDANDE A) MED PROJEKTAVSLUT ÅR 2007–2009 (ANTAL PERSONER)



3. Forskning, utveckling och innovation

Under året investerade VINNOVA cirka 2,6 miljarder kronor i olika insatser. Som beskrivs under avsnitt 1 är VINNOVAs programportfölj sedan 2012 uppdelad i elva strategiska områden, vilka i sin tur är inordnade i tre övergripande huvudgrupper: *Utveckling av strategisk kunskap*, *Stärkt innovationsförmåga* och *Gränsöverskridande samverkan*. Av tabell 7 framgår att insatserna inom Gränsöverskridande samverkan har ökat mest i både absoluta och relativa termer under 2014 vilket är i linje med VINNOVAs strategi.

Av de tabeller över utbetalt belopp som inleder beskrivningen av varje strategiskt område framgår endast utbetalt belopp för 2014, och således inte för tre år som är brukligt. Detta görs främst för att fokus ligger på verksamheten för det år som avses i rapporten. I den övergripande tabellen för de strategiska områdena finns tre års data med, så jämförelsen kan göras över tid på den nivån.

R.B1.1.1 VINNOVA ska redovisa på vilka grunder prioriteringar mellan olika insatser genomförts och vilken roll framsyn, effektlogik-prövning, uppföljning, utvärdering och effektanalyser spelat.

Alla VINNOVAs insatser föregås av ett omfattande förarbete i nära dialog med näringslivet, offentliga aktörer, akademien, forskningsinstitut och andra intressenter. Dessutom utgår insatserna från analyser av forsknings- och innovationssystemet för att insatserna ska få bästa möjliga effekt. Utvärderingar och effektanalyser är centrala i den processen. Utifrån den förståelsen kan den så

kallade effektlogiken, som är en beskrivning av hur insatser, effekter och mål hänger samman, formuleras och testas för de insatser som VINNOVA vill genomföra.

Verksamhetsplanerna för 2013 och 2014 återspeglar fortsättningen på en långsiktig förnyelse av verksamheten. I korthet går den ut på att VINNOVA går från att i huvudsak vara en forskningsfinansiär till att bli en förändringsagent i innovationssystemet. Under 2014 har VINNOVA fortsatt arbetet med att genomföra den förnyelse som påbörjats. Fokus har gradvis flyttats från traditionella indelningar i sektorer till gemensamma samhällsutmaningar med tydligare involvering av användare och slutmarknad, där aktörerna har definierat sina utvecklingsbehov. Detta har varit särskilt tydligt i arbetet med de *Strategiska innovationsprogrammen*, där de aktörer som driver programmen har tagit fram mål för programmet samt utformat insatserna och effektlogiken utifrån sina egna behov, men i samarbete med VINNOVA.

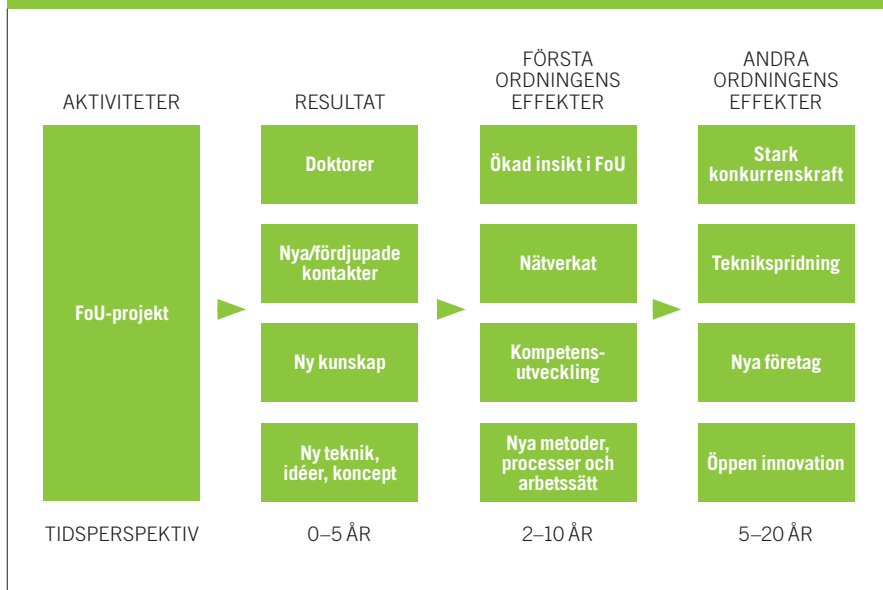
De insatser VINNOVA genomför kan ge många olika typer av resultat och effekter. Effekterna kan infinna sig mer eller mindre nära i tid till programmets genomförande. På kortare sikt förväntas verksamheten leda till resultat i form av exempelvis ny kunskap, nya koncept eller nya samverkansrelationer. Först på längre sikt uppstår effekterna där ökad kunskap från forskning och utveckling, kompetensutveckling och nya processer ligger till grund för kunskapsspridning och stärkt konkurrenskraft i företag och offentlig verksamhet. Vissa VINNOVA-projekt som påbörjas idag kommer vi att se samhällsnyttan av först om cirka 15–20 år. Denna årsredovisning har fokus på årets insatser och resultat, men dessa bör ses i ljuset av vad de förväntas leda till på sikt.



Under året har två effektanalyser genomförts, samt ett antal större utvärderingar.

Pågående och äldre insatser följs regelbundet upp och utvärderas. För vissa utvalda områden genomförs även mer omfattande effektanalyser. Under året har två effektanalyser samt ett antal större utvärderingar genomförts. Effektanalyserna har varit inriktade mot effekter inom IKT-området och Kunskaps-triangeln. Båda dessa analyser ingår i ett större analysarbete med betydelse för framtida strategier och utformning av program.

FIGUR 8. PRINCIPIELL BESKRIVNING AV KOPPLINGEN MELLAN AKTIVITETER, RESULTAT OCH EFFEKTER



TABELL 7. UTBETALT BELOPP (TKR) OCH ANTAL PROJEKT MED UTBETALNINGAR FÖRDELAT PÅ VINNOVAs INSATSER

Insats	Strategiskt område	Utbetalt belopp 2012 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2012	Utbetalt belopp 2013 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2013	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Nationell kraftsamling	Internationella samarbeten	38 398	128	36 792	125	128 511	174
	Samverkansprogram	522 581	389	582 388	426	690 659	539
	Utmaningsdriven innovation	112 070	39	207 939	104	191 375	96
	Totalt	673 049	556	827 119	655	1 010 545	809
Stärkt innovationsförmåga	Individer och Innovationsmiljöer	298 873	135	277 953	133	280 929	152
	Innovationskraft i offentlig verksamhet	76 246	72	94 050	105	135 869	155
	Innovativa SMF	359 084	639	401 728	697	442 835	680
	Kunskapstriangeln	132 581	141	175 558	171	170 827	159
	Totalt	866 784	987	949 289	1 106	1 030 459	1 146
Utveckling av strategisk kunskap	Hälsa	184 690	137	122 198	127	122 779	109
	Produktion och Arbetsliv	186 043	129	201 095	133	178 334	128
	Tjänster och IKT	151 325	229	105 980	248	118 050	269
	Transport och Miljö	141 760	116	170 557	143	149 708	139
	Totalt	663 819	611	599 829	651	568 872	645
TOTALSUMMA		2 203 652	2 154	2 376 237	2 412	2 609 875	2 600

Källa: VINNOVAs datalager

3.1 Utveckling av strategisk kunskap

Kunskapsuppbyggnad och tidig innovationsutveckling förutsätter att hänsyn tas till unika förutsättningar inom ett givet kompetensområde. Regleringar, branschstrukturer, marknad och kunskapsintensitet varierar mellan olika områden. VINNOVA driver därför en del riktade insatser för kunskapsutveckling inom strategiskt viktiga områden. VINNOVA arbetar med fyra områden av avgörande vikt för Sveriges framtida konkurrenskraft: Hälsa, Produktion och arbetsliv, Transport och miljö, samt Tjänster och IKT. Insatserna inom dessa strategiska områden syftar till att stimulera innovationskraften i Sverige genom ökad kompetensutveckling och nyttiggörande av forskning, men även till att förbereda aktörerna att delta i större nationella och internationella utlysningar.



Ny generation radarsystem

Saab har tagit fram fem nya system för land- och sjöradar med AESA-teknologin (Active Electronically Scanned Array), med elektroniska kretsar baserade på materialet Galliumnitrid. Det är ett tåligare material än tidigare som gör att man kan bygga mindre delar som klarar högre effekt. Även med en mindre radar kan man då se mer och längre. Forskningen som pågått i över tio år har skett i samarbete med Chalmers.

Fosfor från avloppsslam

Miljöteknikföretaget EasyMining har verifierat sin unika process för återföring av fosfor till jordbruket ur förbränt avloppsslam. Resultatet överträffade förväntningarna, då förutom rena fosforprodukter även fällningskemikalierna och andra restprodukter visade sig vara intressanta för marknaden. Projektering av en fullskalig fabrik har inletts i samarbete med Ragnsells.



Stickade metallkomponenter

Projektet *Materialeffektiva skräddarsydda laminat med metallstickning – Metmask* har resulterat i nya metoder för att tillverka metallkomponenter genom stickning. Laminatets uppbyggnad i skikt, med den stickade metallen som kärna, gör det möjligt att reducera vikten jämfört med motsvarande plåt. Konceptet med ett textilt laminat innebär också att det enkelt kan införas i existerande produktion utan att det behövs dyra investeringar eller kostsamma produktionsförändringar.



VÄRLDSUNIK TESTANLÄGGNING

VINNOVA har under flera år investerat i etablering och vidareutveckling av världsledande faciliteter för test och demonstration inom transport- och miljöområdet.

ASTAZERO invigdes i augusti och är en testanläggning för att utveckla aktiv säkerhet, det vill säga att förhindra kollisioner och trafikfarliga situationer innan de inträffar. Anläggningen är unik då man kan testa möten mellan alla vägtrafikslag i olika typer av miljöer som stad, landsväg och motorväg. Det är både en innovationsmiljö och testinfrastruktur där svensk och europeisk fordonsindustri och forskare kan utveckla och demonstrera säkerhetsteknik för fordon och infrastruktur. VINNOVA stöder projekt som behöver göra tester på anläggningen.

Tankestyrd protes

Företaget Integrum har utvecklat en tankestyrd protes. Till skillnad från traditionella proteser där elektroder fästs på utsidan av kroppen utnyttjas en titanskruv för att fästa elektroderna direkt på musklerna vilket gör att protesen enklare kan plocka upp signaler från hjärnan. Magnus Niska är den första patienten i världen med denna inopererade armprotes.



2 § 3 Verket för innovationssystem ska bidra till att stärka och utveckla viktiga sektorer inom de svenska innovationssystemen.

RB 1.1.2 VINNOVA ska redovisa de förstärkningar som skett inom ramen för propositionen Ett lyft för forskning och innovation (prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160) inom områdena produktionsteknik, transport, flyg samt säkerhet och krisberedskap.

Produktionsteknik

Som ett resultat av propositionen *Ett lyft för forskning och innovation* startade VINNOVA 2009 två program inom produktionsteknik: *Produktionsstrategier och modeller för produktframtagning* och *Tillverkning i ständigt förändring* som under 2012 i sin tur utvecklades till programmet *Innovativ produktframtagning*. Under 2014 finansierades fem nya projekt om tillsammans 26,3 miljoner kronor under perioden 2014–2016 i en utlysning med inriktning mot nydanande forskning om produktframtagning.

Transport

VINNOVA har under flera år succesivt förstärkt, öppnat upp och utökat sina satsningar relaterade till transportområdet. Transportområdets bredd och betydelse som tillämpningsområde gör att allt fler program på VINNOVA också fångar forsknings- och innovationsprojekt med hög relevans för transportområdet. Genom programmet *Utmaningsdriven innovation* har VINNOVA finansierat ett flertal transportrelaterade projekt, detsamma gäller satsningar inom de strategiska innovationsprogrammen liksom satsningar för små och medelstora företag och internationella projekt. Bredden som tillämpningsområde förstärks genom att vi också ser allt fler projekt inom andra kompetensområden som till exempel IKT, tjänster och arbetsliv. Därutöver har området innovationsuppbyggnad attraherat ett flertal projekt med

relevans för transportområdet. Detta innebär att den sammanlagda förstärkningen på transportområdet klart överstiger de 30 miljoner kronor i förstärkning som anges i prop. 2008/09:50.

VINNOVA har också, i enlighet med regeringsbrevet, förstärkt programmet *Fordonsstrategisk Forskning och Innovation (FFI)* med 50 miljoner kronor sedan 2008. Därutöver har VINNOVA kompletterat FFI-programmet ytterligare från 2012 med 15 miljoner kronor årligen enligt regeringsbeslut.

Flyg

VINNOVA har beviljats 20 miljoner kronor per år för att stärka det *Nationella Flygforskningsprogrammet (NFFP)*. Dessa medel har använts för att öka programmets omfattning, men också för att göra riktade insatser. Detta dels för att stärka underleverantörer och små och medelstora företags förmåga att positionera sig internationellt, och dels för att öka spridningen av forskningsresultat och stärka innovationsförmågan genom satsningar på så kallade gränsgångare (personer som finns både på högskola och företag, adjungerade och gästprofessorer, studenter i studentprojekt/exjobb med flera). Dessutom ska programmet stödja befintliga och utveckla nya branschöverskridande samverkansformer som arenor och teknikparker.

Säkerhet och Krisberedskap

Området Säkerhet och krisberedskap är tvärdisciplinärt till sin natur och VINNOVA har därför valt att finansiera projekt inom ramen för utlysningar inom andra områden på olika delar av myndigheten. Säkerhet och krisberedskap är väl representerat inom olika satsningar för små och medelstora företag. Projekt inom den tidigare riktade utlysningen *Säkerhetslösningar med IKT* har fått fortsatt finansiering. Totalt har VINNOVA under året finansierat 53 projekt inom området med 25 miljoner kronor. Projekten spänner över ett stort antal områden som datasäkerhet, mobila lösningar, brandbekämpning, övervakning, bekämpning av naturkatastrofer, säkerhet i det finansiella systemet och organisering av krisberedskap. VINNOVA finansierar även bland annat kunskapsutveckling, tjänsteinnovationer i små och medelstora företag och internationellt samarbete inom området.

VINNOVA bidrar till att stärka och utveckla viktiga sektorer såsom till exempel Produktionsteknik, Transport, Flyg samt Säkerhet och beredskap.



Hälsa

Globala utmaningar, som en åldrande befolkning, en ökning av livsstilsrelaterade sjukdomar och antibiotikaresistens ställer helt nya krav på samarbete mellan akademien, näringslivet och offentlig verksamhet för att utveckla innovativa lösningar och behandlingsmetoder. Samtidigt står svensk hälso- och sjukvård inför stora utmaningar i form av ökat patientinflytande och krav på att utveckla kvaliteten och samtidigt minska kostnaderna. Genom en bättre samverkan har Sverige goda möjligheter att ta fram nya innovationer som bidrar till att lösa viktiga utmaningar inom hälsoområdet och att ge nya affärsmöjligheter för svenska företag.

VINNOVAs målsättning är att bidra till ett internationellt konkurrenskraftigt näringsliv som möter globala hälsobehov, till att vård och omsorg deltar aktivt i utvecklingen av morgondagens innovationer samt till att främja ett globalt attraktivt innovationsstödjande ekosystem som kopplar samman vård, forskning och företag.



Resultat från insatser och projekt som utvärderats visar att behov och efterfrågan från näringsliv och användare bidrar till utveckling av nya innovationer inom hälsoområdet.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA bedömer att de insatser som gjorts under 2014 har bidragit till att ny kunskap och kompetens tagits till vara och genererat flera viktiga steg mot lösningar till många av de utmaningar som Sverige och många andra länder står inför. Därför bedömer vi att måluppfyllelsen för året är god, även om många stora utmaningar återstår. Resultat från insatser och projekt som utvärderats visar att behov och efterfrågan från näringsliv och användare bidrar till utveckling av nya innovationer inom hälsoområdet. Projekten visar på samverkan mellan akademi, hälso- och sjukvård samt näringslivet. Svenska aktörer inom hälsoområdet är också framgångsrika när det gäller hur stor andel av medel från olika europeiska program som kommer Sverige till del.

Förnyelse av kunskapsområden

Sverige har hög kvalitet på forskning inom

livsvetenskaper, dock behöver länkarna till innovation och användning stärkas. Syftet med programmet **Innovationer för framtidens hälsa** är att finansiera samverkansprojekt där nyskapande produkter och tjänster, som bygger på forskning eller gedigen kunskap, utvecklas till nya lösningar som kan implementeras. Under 2014 presenterades en effektanalys av programmet med fokus på de projekt som beviljats medel mellan 2009-2013. Resultatet visar bland annat att en majoritet av projekten resulterat i produkter som kunnat användas för vidare forskningsändamål och kliniska prövningar samt att finansiering från VINNOVA anses ha haft stor betydelse för projekten. Ett projekt som tidigt fångades upp av programmet är företaget Integrum's utveckling av tankestyrda proteser. Till skillnad från traditionella proteser där elektroder fästs på utsidan av kroppen utnyttjas en titanskruv för att fästa elektroderna direkt på musklerna. Detta gör

att protesen enklare kan plocka upp signaler från hjärnan. Projektet fick stor uppmärksamhet i media under året då man lyfte fram den första patienten i världen med denna inopererade armprotes.

VINNOVA och Formas har i samverkan med livsmedelsbranschen under perioden 2010 till 2014 genomfört en satsning för att stödja svensk livsmedelsforskning genom det tvärvetenskapliga forskningsprogrammet **Tvär-Livs**. Målsättningen var att skapa nya innovationer och nya värdekedjor för livsmedel. Ett konkret resultat av programmet är projektet *Ny Svensk Mat*, vars mål är att skapa fungerande livsmedelskedjor för grödor som inte tidigare odlats i Sverige. Under året kom den första produkten i en sådan kedja ut på marknaden. Genom Kalmar Ölands Trädgårdsprodukter och Öländska och Skånebaserade odlare kan GoGreen (en del av Lantmännen) nu erbjuda svenska bönor, istället för importerade. Odlingskluster för ekologisk odling av dessa bönor är igång i mindre skala.

Internationell samverkan

Det europeiska samarbetsprogrammet **Assisted Active Living (AAL)** har som syfte att gynna europeisk företagsamhet och att generera IT-baserade lösningar riktade till äldre för ökad livskvalitet och välfärd. Projekt där Sverige varit framgångsrikt handlar till exempel om navigering i stadsmiljö för personer med nedsatt kognitiv förmåga, projekt om aktiviteter i terräng för personer med nedsatt balans och rörelseförmåga samt kommunikation med närstående och med vårdpersonal.

VINNOVA genomförde tillsammans med Vetenskapsrådet och Department of Biotechnology (DBT) Government of India en utlysning inom området hälsa, *Indo-Swedish Innovation Call: Health and Disease Prevention*. Den vände sig till konstellationer med forskare och företag från både indisk och svensk sida. Projekten ska tydligt främja både forskning och industri samt bidra till ökad hälsa och sjukdomsprevention. De projekt som beviljades under året inkluderar bland annat hjälpmedel för äldre, innovativ sårbehandling, regenerativa hornhinneproteser och ny behandling av tuberkulos.

Innovative Medicines Initiative (IMI), är ett partnerskap mellan EU-kommissionen och European Federation of Pharmaceutical Industries and Associations (EFPIA). Målet är att stödja upptäckt och utveckling av bättre läkemedel för patienterna och öka Europas konkurrenskraft för att etablera Europa som den mest attraktiva platsen för farmaceutisk forskning och utveckling. Sverige har lyckats bra i IMI och ligger på en femteplats i Europa vad gäller deltagande i projekt. VINNOVA har en representant som sitter som ordförande i *IMI's State Representative Group* som bland annat också har som uppgift att stötta och ge råd till svenska sökande. I början av året startade till exempel ett stort antibiotikaprojekt, med en total budget på 100 miljoner euro, som koordineras av Uppsala universitet. Projektets mål är att ta fram nya effektivare antibiotika i huvudsak mot gramnegativa bakterier utan att ge upphov till nya resistentastammar.



Svenskodlade bönor

Målsättningen för projektet *Ny Svensk Mat*, är att skapa fungerande livsmedelskedjor för grödor som inte tidigare odlats i Sverige. Under året kom den första produkten ut på marknaden. Företaget GoGreen kan nu erbjuda svenska bönor, istället för importerade.

TABELL 8. INSATSER UNDER 2014 INOM HÄLSA, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Hälsoinnovationer och vårdutveckling	42 953	33
Innovationer för framtidens hälsa	53 037	46
Innovativa livsmedel	9 551	8
Äldre	17 238	22
SUMMA	122 779	109

Källa: VINNOVAs datalager

Produktion och arbetsliv

Sverige har historiskt sett kunnat förlita sig på tillgång till råvaror och billig energi som grund för välstånd och arbetstillfällen. I en allt mer globaliserad ekonomi och konkurrens krävs nu att vi bättre tar tillvara mångfald och kompetens i våra organisationer för att snabbare kunna utveckla innovationer samt producera på ett mer resurseffektivt sätt.

VINNOVAs målsättning med området är att bidra till att nya material, effektiv produktion och produktframtagning, i kombination med förmågan att organisera och leda förnyelse av verksamheten, ska stärka konkurrenskraften i svenskt näringsliv och offentlig sektor.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA har under året genomfört flera insatser som är grunden för en bedömning av måluppfyllelsen som relativt god. Nya och pågående insatser har stimulerat till förnyelse och nytänkande som genererat ny kunskap och kompetens. Fokus för avslutade projekt under året har varit på kommunikation och resultatspridning genom till exempel välbesökta seminarier som även webbsänts. Inom för Sverige internationellt strategiska områden som till exempel gruv- och mineralområdet görs dessutom insatser för att positionera svenska aktörer inom europeiska program, vilket visat sig vara framgångsrikt.

Förnyelse av kunskapsområden

Re:new är en seminarieserie om innovativt ledarskap som fortlöpt under året med webbsända frukostseminarier. Syftet har varit att sprida forskningsresultat från tidigare finansierade forskningsprojekt inom innovationsledning. Dessa har handlat om allt från det individuella chefskapet till regionalt ledarskap för förnyelse och tillväxt, med mål att öppna upp och skapa ett samtal och erfarenhetsutbyte mellan chefer och beslutsfattare samt konferenser och experter inom innovationsledning.

Google anses allmänt vara ett av världens mest innovativa företag, och är känt för sina innovativa produkter, för att bygga företagets framgång på de anställdas kreativitet och för en företagskultur som främjar innovation och nytänkande. VINNOVA har tillsammans med författaren Annika Steiber och IMIT (Institute for Management of Innovation and Technology) släppt boken *Googlemodellen*. Boken ger en fördjupad förståelse för hur Google med sina många gånger oortodoxa managementprinciper har skapat förmåga till kontinuerlig innovation. Boken släpptes på seminariet Re:model.

Produktionslyftet har fortsatt under året och goda resultat har kommit från några av de företag som deltagit, bland annat har Emballator Lagan Plast vunnit E-prize som är ett pris instiftat av EON och Veckans affärer för belöning av energieffektiviseringar. VINNOVA har också genomfört ett seminarium om trender och förutsättningar för re-industrialisering i Sverige.

Ett intressant exempel på kortare projekt inriktat på förnyelse och innovation är ett där forskare och företag tillsammans radikalt förbättrat produktionsprocesser för materialet *Upsalite*, ett nytt superabsorberande material, som när man kan framställa



Nya och pågående insatser har stimulerat till förnyelse och nytänkande som genererat ny kunskap och kompetens.

materialet i större skala, kan användas i verifieringsprojekt.

Inom det under året startade projektet *Mer innovation i offentlig sektor (MIO)*, ett nytt spännande samarbete mellan Linköpings universitet, Motala- och Norrköpings kommun, har en implementering av ett empiriskt och teoretiskt förankrat innovationsstöds-system påbörjats. Syftet är att stödja utvecklingen av de organisatoriska förutsättningarna för innovation.

Ett exempel på förnyelse och innovation är det nyligen avslutade projektet *Material-effektiva skräddarsydda laminat med metallstickning (Metmask)* som resulterat i nya metoder för att tillverka metallkomponenter genom stickning. Komponenter kan göras lättare och konstruktören har större designfrihet, vilket väckt intresse inom såväl det medicinska området som inom säkerhetsteknik.

Många industriföretag arbetar med omställning till funktionsförsäljning och cirkulära affärsmodeller för att uppnå minskad miljöpåverkan och ökad konkurrensförmåga.

Detta ställer krav på ökad innovationsförmåga och organisatorisk förnyelse inom ett flertal delar av företagen vilket också är målet för ett pågående projekt inom innovations- och affärsmodellutveckling.

Internationella satsningar

VINNOVA deltar för närvarande i tre ERANET inom området Produktion och arbetsliv: WW-net+, ERA-MIN och M-ERA.net. Under året har VINNOVA stått värd för ett större seminarium inom WW-net+, inriktat på tillämpad forskning inom skogsråvara. Deltagare från hela Europa samlades för presentationer av mer än 40 projekt inom programmet. VINNOVA har också stått värd för ett *Governing Board meeting* inom ERA-MIN, ett ERANET om mineraliska råvaror. VINNOVA är också sedan juni 2014 ordförande för ERA-MIN *Governing Board*. Sverige deltar framgångsrikt i totalt fem projekt, två från 2013 års utlysning samt att svenska aktörer är med i och koordinerar tre projekt från 2014 års utlysning.



Nytt nanomaterial

Upsalite är ett nytt unikt nanomaterial med många tillämpningsområden. Det kan handla om avfuktning av kylda tekniska instrument, rening av industrigaser eller att se till att läkemedel görs lösliga så att de går att ge i tablettform. Företaget Disruptive materials har nu skalat upp tillverkningen av materialet.

TABELL 9. INSATSER UNDER 2014 INOM PRODUKTION OCH ARBETSLIV, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Dynamiska innovationssystem i omvandling	9 500	4
Innovationsledning och organisering	15 956	23
Innovationsprocesser och entreprenörskap	-219	1
Innovativ produktframtagning	22 889	15
Internationellt samarbete	19 962	30
Materialbaserad konkurrenskraft	12 002	27
MAX IV	21 724	1
Produktionslyftet	14 230	2
Produktion och material, följdinvesteringar	7 282	10
Riksmätplats	36 300	3
Verksamhetsledning och arbetsorganisation	18 709	12
SUMMA	178 334	128

Källa: VINNOVAs datalager

Transport och miljö

I Sverige såväl som i andra länder finns en allt större medvetenhet om att samhällsutvecklingen inte får ske på bekostnad av kommande generationers möjlighet till försörjning och god livskvalitet. Konsumentkrav och producentansvar ifråga om miljö och hållbarhetsaspekter har blivit en allt starkare drivkraft och efterfrågan på miljöteknik och miljövänligare systemlösningar är starkt växande. Utmaningarna skapar en stor efterfrågan på nya lösningar och därmed utökade affärsmöjligheter. Få områden påverkas och påverkas tydligare av globalisering och urbanisering än transportområdet. En ökad mobilitet i världen innebär att miljontals människor och varor får större rörelsefrihet och nya möjligheter, men ökningen innebär också stora globala såväl som lokala problem i form av koldioxidutsläpp, trängsel, trafikolyckor och kostnader för vägar och trafiksystem.

VINNOVAs målsättning med det strategiska området *Transport och miljö* är att bidra till utveckling och tillgängliggörande av ny kunskap och kompetens för framtida utmaningar inom området, stötta och stimulera svenska aktörers medverkan i internationellt samarbete samt att stödja vidareutveckling och etablering av öppna neutrala testarenor.



Innovativ forskning inom transport- och miljöområdet, som inte direkt kopplar till näringslivets aktuella behov, är viktig för kompetensförsörjning och kapacitet för framtida banbrytande innovation.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA har ett flertal insatser för att stärka innovationsförmågan inom transport- och miljöområdet. Detta görs dels genom att stimulera forsknings- och utvecklingsprojekt med fokus på förnyelse, och dels genom satsningar i tidiga skeden för att stärka svensk test- och demonstrationsförmåga. Dessutom görs satsningar för att internationellt positionera svenska aktörer. VINNOVA bedömer att måluppfyllelsen för området är god. Det finns idag ett flertal etablerade forsknings- och innovationsmiljöer och det finns flera exempel på hur dessa miljöer har fått internationellt genomslag. Satsningen på testbäddar har fallit väl ut och det finns redan nu exempel på projekt som närmast sig en realisering.

Förnyelse av kunskapsområden

Innovativ forskning inom transport- och miljöområdet, som inte direkt kopplar till näringslivets aktuella behov, är viktig för kompetensförsörjning och kapacitet för framtida banbrytande innovation. Sådan kompetens och förmåga är betydelsefull, inte minst mot bakgrund av de stora utmaningar som transport- och miljöteknikområdet står inför.

VINNOVA har under flera år investerat i ett flertal forsknings- och innovationsmiljöer inom transportområdet. Satsningarna är långsiktiga, ofta tio år, och sker i samverkan mellan akademi, näringsliv och offentliga aktörer. VINNOVAs kompetenscentrum *Centrum för Transportstudier (CTS)* har arbetat intensivt med kunskapsuppdateringar av marginalkostnader på transportområdet som bland

annat är viktigt för utformning av ban- och vägavgifter. Statens väg och transportforskningsinstitut (VTI), som är en partner i CTS, ska inom kort redovisa ett regeringsuppdrag inom området som är baserad på den forskning som bedrivs på CTS.

Testbäddar, demonstration och verifiering

Tillgång till test- och verifieringsmöjligheter stärker företagets innovationskraft och förmåga att på kortare tid utveckla, testa och lansera ny teknik. VINNOVA har under flera år investerat i etablering och vidareutveckling av världsledande faciliteter för test och demonstration inom transport- och miljöområdet. Två välkända exempel är körsimulatorcentret ViP1 och provområdet ASTAZERO för fullskaletester av system och fordon och infrastruktur för aktiv trafiksäkerhet. Under perioden 2012 till 2014 har VINNOVA genomfört en särskild satsning på test- och verifieringsprojekt och utveckling av testbäddar inom miljöteknikområdet. Satsningen har på många sätt varit framgångsrik. Framför allt har syftet att attrahera miljöteknikföretag, både stora och små, att medverka i uppbyggnad av testbäddar och utnyttjande av test och verifiering i sin egen produktutveckling fått en positiv respons. I ett nyligen avslutat projekt kunde miljöteknikföretaget EasyMining verifiera sin unika process för återföring av fosfor till jordbruket ur förbränt avloppsslam. Resultatet överträffade förväntningarna, då förutom rena fosforprodukter även fällningskemikalierna och andra restprodukter visade sig vara intressanta för

marknaden. Projektering av en fullskalig fabrik har inletts i samarbete med Ragnsells.

Internationell samverkan

VINNOVA både koordinerar och finansierar ett flertal nationella plattformar med syfte att stärka såväl den nationella samordningen som svenska frågeställningar och dess tyngd och mandat internationellt. Automatisering av transportsystemet är ett område som varit i fokus och som nu via svenska inspel och påverkansvägar slår igenom i kommande arbetsprogram i Horisont 2020.

VINNOVA deltar i det europeiska gemensamma programinitiativet **Urban Europe (UE)** som fokuserar på hållbara städer. VINNOVA sitter som vice ordförande i det styrande organet. Urban Europe har ansökt om och fått ett ERA-NET *cofund*-projekt beviljat, vilket resulterat i utlysningen ERA-NET COFUND *Smart Cities and Communities*. VINNOVA har genom sin medverkan i det styrande organet och i utskottet påverkat utformningen mot ett innovationsfokus för att passa svenska utvecklingsbehov.

VINNOVA genomför dessutom flera internationella satsningar tillsammans med andra EU-länder, samt med länder utanför Europa som till exempel Kina, USA och Brasilien. Ett sådant exempel är *China-Sweden Research Centre for Traffic Safety (CTS)* som nu har utvärderats med goda resultat. CTS har på kort tid lyckats etablera en stark gemensam plattform för forskning och utveckling mellan de två länderna byggt på världsledande forskning från industri och akademi.



Miljölastbilar

Projektet *CleanTruck* fokuserar på förnybart lastbilsbränsle och att testa och demonstrera nya sorters miljölastbilar. Sparsam körning, kväve i däcken samt kylaggregat med flytande koldioxid till kylbilarna har provats för att ytterligare minska utsläppen från godsdistribution. Projektet har tagit utvecklingen ett steg framåt.

TABELL 10. INSATSER UNDER 2014 INOM TRANSPORT OCH MILJÖ, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Innovationer för en hållbar framtid	3 163	4
Innovationer för hållbart samhälle	33 509	35
Transport och miljö - Internationella samverkansprogram	16 019	25
Transport och miljö - Testbäddar inom miljöteknik	48 736	36
Transport och miljörelaterade centrum	26 700	8
Transport - Policy och samverkan	21 582	31
SUMMA	149 708	139

Källa: VINNOVAs datalager

Tjänster och IKT

Digital teknik och innovativa tjänster utvecklas oerhört snabbt och möjliggör utveckling och effektivisering samt bidrar med innovativa lösningar i alla branscher och alla delar av samhället.

VINNOVAs målsättning är att bidra till att Sverige ska ta tillvara digitaliseringsens möjligheter, och kunna möta framtidens behov av nyskapande teknik, innovativa tjänster och smarta lösningar som utvecklas i nära samspel med användarna. För att realisera detta finansierar VINNOVA forskning och innovation samt test och demonstration där digital teknik och innovativa tjänster bidrar till att lösa angelägna problem och utmaningar inom samtliga samhällssektorer.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA har under året främst fokuserat på förnyelse av kunskapsområden och internationell samverkan. Resultatet av flertalet insatser ligger till grund för en samlad bedömning av måluppfyllelsen som delvis god. Fortfarande återstår dock mycket arbete för att nå upp till den ambitiösa målsättningen. *Digitalisering för framtidens skola* har skapat ett flertal nya innovationssamarbeten, *Internationell IKT* har lett till projekt där IKT används i nya branscher. Stödet genom insatsen *Öppna datakällor* har för flera varit avgörande och resultaten från *Innovationstävlingar* har visat att insatserna möter behov hos både nya och etablerade aktörer.

Förnyelse av kunskapsområden

Under året startade VINNOVA satsningen *Digitalisering för framtidens skola* för att finansiera testmiljöer och innovationsprojekt som kan förbättra undervisningen och lärandet i skolan. Intresset var mycket stort, bland annat beviljades projekt för utveckling av teknik för tidig upptäckt av läs- och skrivsvårigheter, digitalt hjälpmedel för elever inom matematik

och ett system för digitala prov, examinationer och utvärdering. Ett antal projekt fick planeeringsbidrag, bland annat för att skapa testmiljöer för att testa, utvärdera och införa digitala verktyg och digitala arbetssätt i skolan.

Utlysningen *Tjänstelyftet*, som utifrån konkreta behov hos olika samhällsaktörer stimulerar utvecklingen av nyskapande och användningsnära tjänster, genomfördes under året. 31 projekt från olika branscher finansierades.

Även under 2014 genomförde VINNOVA satsningar på **Öppen innovation** med syfte att uppmärksamma och stimulera öppna och transparenta innovationsprocesser inom offentlig sektor och näringsliv samt bland konsumenterna och användarna. Mellan 2012 och 2014 har VINNOVA utlyst fyra satsningar på öppna data med syfte att öka antalet öppna datakällor och öka aktiviteten på området.

Företaget PwC fick i uppdrag att studera ansökningar och slutrapporter för de 39 projekt som beviljats bidrag inom ramen för utlysningarna *Öppna datakällor 1* och *Öppna datakällor 2*. Genomgången visar att VINNOVAs bidrag genom utlysningarna varit nödvändigt för att få till stånd ett arbete med öppna data.

Programmering för unga

VINNOVA har finansierat uppstarten av *Kodcentrum*, en ideell satsning på att lära barn programmera. Den syftar till att stimulera barn och ungas intresse för programmering och bidra till att skapa förutsättningar för barn och unga att bli aktiva producenter istället för passiva konsumenterna av digitala tjänster.



93 procent av organisationerna uppger att de efter VINNOVAs finansiering fortsatt att arbeta med öppna data och 60 procent uppger att de inte skulle startat något öppna data-projekt om det inte var för stödet.

Insatsen *Innovationstävlingar* genomfördes för andra gången under året. En innovations-tävling omfattar att identifiera behov, söka efter förslag i tävlingsform, samt att gå vidare med de bästa förslagen till implementering och kommersialisering. Resultat från utlysningarna visar att insatserna möter behov hos både nya och etablerade aktörer. Tävlingsarna har stor områdesmässig spridning och söker lösningar inom stadsmiljö, folksjukdomar, återanvändning, robotlösningar till tillverkningsföretag och kollektivt resande.

PSIDatakollen är en gemensam plattform från VINNOVA och E-delegationen med syfte att illustrera hur väl offentliga organisationer följer de nationella rekommendationerna i E-delegationens vägledning. Vid lansering i februari 2014 hade färre än 20 organisationer följt vägledningen. Under året har en betydande positiv utveckling skett till dagens notering om över 100 godkända organisationer.

Internationell samverkan

Under året startade det internationella IKT-programmet **Electronic Components and Systems for European Leadership (ECSEL)**.

I programmet går EU-kommissionen, medlemsstaterna och näringslivet samman för att stödja forskning och utveckling. ECSEL ersätter tidigare programmen ARTEMIS och ENIAC, och söker ta ett nytt helhetsgrepp på IKT-området, från nanoelektronik till inbyggda system. Detta möjliggör nya smarta systemlösningar på utmaningar för till exempel framtidens hälsa och attraktiva städer. Det svenska intresset för ECSELs första utlysning var stort. Kvaliteten på dessa förslag visade sig av EU:s utvärdering vara utmärkta med svenskt deltagande i flera topprankade projektförslag.

Celtic Plus är ett så kallat klusterprogram inom det internationella forskningsnätverket EUREKA med fokus på informations- och kommunikationsteknik och telekom. Årligen delas priser ut till de tre bästa projekten samt en *Innovation award* till ett projekt som har haft stor påverkan flera år efter avslut. I alla årets belönade projekt fanns svenskt deltagande: 4GBB, EO-NET, ENGINES.

EUREKA klusterprogrammet ITEA omfattar programvaruintensiva system. Projektet ATAC inom automatiserad programvarutestning avslutades under året. Resultat visar på upp till 80 procent reduktion av Bombardiers testtider och företaget Maximatccs omsättning har snabbt ökat efter kommersialisering av resultaten.



Det svenska intresset för ECSELs första utlysning var stort. Kvaliteten på dessa förslag visade sig av EU:s utvärdering vara utmärkta med svenskt deltagande i flera topprankade projektförslag.

TABELL 11. INSATSER UNDER 2014 INOM TJÄNSTER OCH IKT, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
e-Förvaltning	3 000	2
E-tjänster i offentlig verksamhet	-1 206	0
IKT Strategiska satsningar	4 491	12
Internationell IKT	39 337	62
Visualisering	1 041	1
Living Labs - User Innovation	-62	0
Möjliggörande IKT	6 035	8
Nationell IKT	21 542	40
Säkerhet och Krisberedskap	706	4
Tjänsteinnovation	19 396	31
Tjänster och IKT - strategiska projekt	5 635	12
Öppen innovation	18 133	97
SUMMA	118 050	269

Källa: VINNOVAs datalager

2 § 1 Verket för innovationssystem ska bidra till att stärka och utveckla universitet och högskolor, industriforskningsinstitut, företag och andra samhällsaktörer samt utveckla samarbetet mellan dessa inom de svenska innovationssystemen.

3.2 Stärkt innovationsförmåga

Sveriges innovationspotential tas bättre tillvara om fler aktörer förmås att delta i innovationsprocesser än idag. VINNOVA driver därför riktade insatser för att stärka innovationsförmågan hos strategiskt viktiga målgrupper. Stärkt innovationsförmåga innefattar de strategiska områdena *Innovativa SMF, Kunskapstriangeln, Innovationskraft i offentlig verksamhet* samt *Individer och innovationsmiljöer*. Insatserna syftar till att stimulera innovationskraften i Sverige och att förbereda olika aktörer på att delta i större nationella och internationella utlysningar.



ÖKAD LIVSKVALITET FÖR KRIGSVETERANER

Zoom Uphill är en eldriven fyrhjuling speciellt konstruerad för kuperad terräng. Den ger människor som har svårt att gå rörelsefrihet och möjlighet att komma ut i naturen. Återförsäljare finns än så länge i Sverige, Spanien, Italien och England. Nu har den amerikanska välgörenhetsfonden The Independence Fund Inc. lagt en stororder för att ge krigsveteraner ökad självständighet och livskvalitet. VINNVÄXT-miljön Robotdalen, där Mälardalens högskola är vårdorganisation, har stöttat företaget Zoomability på hela resan från idé till marknad och etablerade kontakten som resulterat i företagets första stororder i USA.

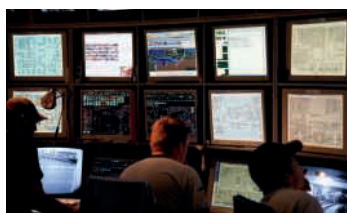


Förebygger Stroke

Företaget Zenicor har tillsammans med forskare vid Karolinska Institutet utvecklat *Zenicor-EKG*, för att enkelt och kostnadseffektivt diagnostisera förmaksflimmer och andra hjärtrytmstörningar. Eftersom personer med förmaksflimmer löper mycket större risk att drabbas av stroke så är den medicinska nyttan stor av att hitta dessa patienter och kunna behandla dem i tid. Produkten används i dag vid cirka 250 kliniker i Sverige och Norden, och en exportsatsning till övriga Europa har inletts. Företaget noterades på Aktietorget under året.

Minskat matsvinn

Ett projekt som uppmärksammats av Göteborgs innovationskontor är *Whywaste* som erbjuder ett system där man genom smarta etiketter kan underlätta för matvarubutiker att minska matsvinnet. På så sätt spar butikerna både tid och pengar. Projektet bedöms ha stor potential och utvecklas nu vidare inom VINNOVA-programmet VINN-verifiering vars målsättning är att verifiera kommersiell potential hos forskningsbaserade affärskoncept och idéer.



SKYDD MOT WEBB SKRAPING

Företag utsätts för så kallad *web scraping*-attacker där information illegalt kopieras från webbplatsen. Ofta är skraparnas syfte att kopiera information för att sedan utnyttja den i vinstsyfte, exempelvis genom att starta en konkurrerande webbplats och då driva trafik samt intäkter ifrån den ursprungliga webbplatsen till sin egen. Företaget Sentor har med stöd från VINNOVAs program Forska&Väx utvecklat en tjänst, *Scrapesentry*, där man dygnet runt analyserar trafiken för att skydda företag mot detta. Tjänsten används idag av ett flertal stora företag.

Samlad textil kompetens

VINN Växt-miljön Smart Textiles har varit en drivande kraft för bildandet av Textile Fashion Center (TFC) och är nu en del i detta kluster. TFC har stärkt Boråsregionens position som ledande inom det textila området och har skapat en arena för ytterligare samarbeten inom mode, textil och design. Smart Textiles arbetar även för att etablera en plattform för cellulosa i ett textilt sammanhang. Initiativet ska stärka marknaden för den svenska skogsnäringsen samt ta fram nya textila produkter som alternativ till en resurskrävande bomullsproduktion.

Världens första klädesplagg i återvunnen bomull, framtagen i samarbete med Smart Textiles.



Innovativa SMF

Små och medelstora företag (SMF) får en allt större betydelse för Sveriges ekonomi. Innovationsförmågan hos de små och medelstora företag som vill växa och ta till sig ny kunskap är avgörande för framtida arbetstillfällen och förnyelse av svenskt näringsliv. Samtidigt har riskfyllda innovationsprojekt i tidiga utvecklingskedan svårt att få finansiering av finansmarknaden eller från det egna företags kassaflöde.

Målsättningen med det strategiska området *Innovativa SMF* är att genom olika former av marknadskompletterande innovations- och utvecklingsstöd ge SMF tillgång till ny kunskap och ny teknik, förbättra sin hantering av immateriella rättigheter, utveckla sina affärer och stärka sin internationalisering.

RB 1.1.3 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten förbättrar sina insatser för små och medelstora företag, inklusive små och medelstora företags internationalisering, samt myndighetens samlade insatser för dessa aktörer. För de insatser som vänder sig till små och medelstora företag ska VINNOVA redovisa hur insatserna utformats, hur myndigheten tar hänsyn till relevans och kvalitet samt vilka metoder som använts för att särskilt nå kvinnor, män, unga personer och personer med utländsk bakgrund. VINNOVA ska bedöma de faktiska resultaten av detta arbete.



Under 2014 har VINNOVA fortsatt ett utvecklingsarbete för att skapa tydligare, enklare och effektivare insatser för innovativa små och medelstora företag (SMF).

Under 2014 har VINNOVA fortsatt ett utvecklingsarbete för att skapa tydligare, enklare och effektivare insatser för innovativa små och medelstora företag (SMF). Efter ett arbete med att utveckla programmet under 2014 har insatserna VINN NU och Forska&Väx inför 2015 kunnat integreras samt en liknande integration genomförts mellan insatserna *Innovationscheckar* och *IP-checkar*. Andra förbättringsåtgärder som genomfördes under året var att även företag yngre än ett år gavs möjlighet att ansöka om finansiering i *Forska&Väx* samt att antalet ansökningstillfällen utökades från två till tre. Detta ledde sammantaget till att antalet sökande ökade med 60 procent.

Relevans och kvalitet säkerställs genom konkurrensutsatta utlysningar. Ansökningar bedöms via fördefinierade kriterier och framför allt av externa experter. Bedömningsprocessen syftar till att finansiera de projekt som bedöms vara mest innovativa, skapar mest kund- och samhällsnytta och tillväxt på sikt samt de företag som bedöms ha störst sannolikhet att lyckas genomföra sina utvecklingsplaner. Betydelsen av företaget och människorna som ska driva utvecklingen har över tiden fått en allt större betydelse i bedömningsprocessen vilket ökat vikten av intervjuer som komplement till själva ansökan.

Människor med olika bakgrund är viktiga

för att skapa förnyelse i näringslivet. För att stärka Sveriges innovationskraft behöver vi ta tillvara den fulla potentialen i hela samhället. VINNOVAs sätt att arbeta med frågan handlar framför allt om ett aktivt arbete för att inkludera underrepresenterade målgrupper i alla satsningar som vi själva initierar eller genomför. Det handlar framför allt om att lyfta goda exempel i vår kommunikation, samt aktivt verka för en bra representation i bedömningspaneler. Vi arbetar även på bred front med att nå ut till människor eller organisationer som inte är så vanligt förekommande i våra insatser. I arbetet inkluderar vi också målgrupper som av olika skäl kan missgynnas av invanda samhällsstrukturer. Vid utlysningförfaranden strävar VINNOVA efter att i olika skeden – ansökan, bedömning, beslut samt genomförande – arbeta för att ge goda möjligheter för både män och kvinnor, oavsett ålder, samt personer med utländsk bakgrund att ta del av våra satsningar. Läs vidare om detta arbete på sidan 48 (RB 2 § 6).

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA har identifierat ett flertal exempel som visar att stöden har varit betydelsefulla för att exempelvis dra till sig riskkapital, skapa värde för aktieägare och utveckla nya affärer. Utvärderingar under året har däremot gett en blandad bild av programmets effekt på företagen. Nästa år kommer vi att fokusera ännu tydligare på att utveckla utvärdering och uppföljning. Detta gör att vår samlade

bedömning är att måluppfyllelsen för området är delvis god.

Forsknings- och utvecklingsstöd

Genom programmet **Forska&Väx** finansierar VINNOVA de utvecklingsprojekt som interna och externa experter bedömer som mest innovativa, skapar mest kund- och samhällsnytta, samt de företag eller team som bedöms ha störst sannolikhet att lyckas genomföra sina utvecklingsplaner. Målet är att de projekt som får bidrag ska ges möjlighet att ta utvecklingsprojektet närmare marknaden, närmare ytterligare finansiering och närmare kommersialisering. Exempel på projekt som finansierats under året är ett förslag till flytande vindkraft för storskalig energiproduktion, en idé om ny teknik som ger hushåll i glesbygd tillgång till bättre bredband och en ny typ av hjärt-pump som hjälper till vid hjärtsvikt och som kan laddas trådlöst genom huden. Under 2014 har två effektutvärderingar av Forska&Väx slutförts. Den ena har gjorts av forskningsinstitutet Ratio på uppdrag av Tillväxtanalys och den andra av VINNOVA. Rapportförfattarna av den förra menade att inga signifikanta effekter på exempelvis tillväxt och sysselsättning av VINNOVAs satsningar kunde konstateras med den metod som tillämpats. VINNOVAs bedömning är att utvärderingen har gjorts för kort tid efter projektens avslut, och inte tagit tillräcklig hänsyn till varken företagsdynamik eller innovationsprocessers funktionssätt för



Målet är att de projekt som får bidrag ska ges möjlighet att ta utvecklingsprojektet närmare marknaden, närmare ytterligare finansiering och närmare kommersialisering.

TABELL 12. INSATSER UNDER 2014 INOM INNOVATIVA SMF, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
EUREKA och Eurostars	106 759	209
Forska&Väx	168 261	318
Inkubatorer	50 000	1
Innovativa SMF	69 816	30
Kreativitet och entreprenörskap	1 855	8
Verifiering för tillväxt	40 105	69
VINN NU	6 038	45
SUMMA	442 835	680

Källa: VINNOVAs datalager



På projektnivå indikerade utvärderingen en positiv avkastning på VINNOVAs satsningar som överstiger VINNOVAs kostnader för projekten.

att kunna dra tydliga slutsatser. En liknande metod med kontrollgruppsanalys användes i VINNOVAs egen effektutvärdering, och liknande problem uppstod även där. Denna metod, med analyser på företagsnivå, kompletterades dock av analyser på projektnivå. På projektnivå indikerade utvärderingen en positiv avkastning på VINNOVAs satsningar som överstiger VINNOVAs kostnader för projekten. Dessa effekter är dessutom bara i början av värdeutvecklingen.

Programmet **VINN NU** har som mål att möjliggöra för deltagande företag att öka den affärsmässiga mognaden och därigenom förbereda dem för kommersialisering och att bli mer investeringsfärdiga. 2014 års utlysning riktade sig särskilt till entreprenörer under 30 år inom ramen för regeringsuppdraget *Ungas Innovationskraft* som VINNOVA har haft tillsammans med Tillväxtverket. De företag som finansierades under året framhåller i en undersökning bland annat att bidraget har utvecklat den egna produkten/affärskonceptet genom kontakter med potentiella kunder och samarbetspartners på ett sätt som inte varit möjligt annars. Andra menar att det har accelererat utvecklingen av verksamheten, att de nu är närmare konkreta affärer och relationer med investerare samt att de har förbättrat sina immateriella tillgångar genom exempelvis patentering.

Så kallade **Innovationscheckar** ger SMF möjlighet att snabbt och enkelt med hjälp av externa kompetenser undersöka förutsättningarna för att kommersialisera en innovationsidé. Almi Innovation, Industriella Utvecklingscentra (IUC) och Coompanion har distribuerat checkarna till företagen. Uppföljningen av de projekt checkarna initierat visar på flera resultat. I en uppföljning av omfattning i små och medelstora företag 2013 meddelar företaget Zenicor att 2 miljoner kan hänföras till insatsen med innovationscheckarna. Modig Machine Tool, ett högteknologiskt verkstadsföretag i Viresrum, har med hjälp av innovationschecken fått en stororder från Boeing. Det kooperativa företaget Sentient har fått *Frost&Sullivan Product Leadership Award*. Innovationschecken har använts för att bredda tillämpningen av deras programvara via öppen källkod.

Immaterialrätt och inkubation

IP-checkar ingår i ett regeringsuppdrag och syftar till att använda immaterialrätten som ett affärsstrategiskt verktyg. Arbetet bedrivs tillsammans med Patent- och registreringsverket och har formaliserats i och med det gemensamma projektet *Öka SMF:s konkurrenskraft genom förbättrat offentligt stöd för hantering av immateriella tillgångar*. 200 checkar har delats ut mellan 2012 och 2014 till såväl nystartade



EFFEKTIVARE VÅRD FÖR KRITISKT SJUKA

Med hjälp av produkten Eirus kan sjukhuspersonalen kontinuerligt övervaka glukos och laktat vid patientens säng. Detta är viktigt då det kan visa de första tecknen på kommande komplikationer och olika sjukdomsförlopp. De kritiskt sjuka patienterna kan nu få snabbare och effektivare vård samtidigt som man frigör personalens tid. Företaget Microdialysis fick stöd från VINNOVAs program Forska&Väx. De köptes sedan upp och forskningsresultatet kommersialiserades av företaget Maquet. Resan från idé till produkt tog åtta år.

som etablerade företag. I en enkät visade det sig att 91 procent av företagen bedömer att de kommer ha affärsstrategisk nytta och fortsätta arbetet med den framtagna strategin för att ta tillvara sina immateriella tillgångar. Ett antal webbsända kommunikationsaktiviteter för att sprida information har genomförts och som enligt utvärderingar varit mycket uppskattade.

Under 2014 har ett regeringsuppdrag kring **inkubationsstöd** genomförts. I rapporten till regeringen redovisar VINNOVA hur inkubationsstödet ska utformas från och med 2015. VINNOVA avser höja sin budget för inkubation från nuvarande 50 till 80 miljoner kronor där 60 miljoner används för att täcka direkta kostnader i inkubatorerna och 20 miljoner för att via inkubatorerna ge bolag externa kompetenser som kan hjälpa bolagen att utveckla och utvärdera grundläggande förutsättningar för deras affär.

Internationell samverkan

Syftet med programmen **Eurostars** och **EUREKA** är att stödja projekt för marknadsnära forskning och utveckling där företag från minst två medlemsländer i EUREKA nätverket deltar. Utöver detta stödjer EUREKA klusterprojekt samt mindre individuella projekt. Programmen bidrar starkt till internationell uppkoppling av deltagande företag.

Inom Eurostars visar statistik under 2014 att av 51 inkomna ansökningar med svenskt deltagande hamnade 15 på rankinglistan, vilket innebär att Sverige förhåller sig starkt i jämförelse med andra länder. Det svenska företaget Biolamina kommer tillsammans med CSEM SA, ett företag från Schweiz, att utveckla en ny metod för att odla stamceller på rekombinant laminin. Resultaten publicerades nyligen i den högt rankade tidskriften Nature Communications och metoden möjliggör säkra, högkvalitativa celler som kan odlas enkelt och med standardiserade processer.



Inom Eurostars visar statistik under 2014 att av 51 inkomna ansökningar med svenskt deltagande hamnade 15 på rankinglistan, vilket innebär att Sverige förhåller sig starkt i jämförelse med andra länder.



Fortkörare stoppas av fallucka

Företaget Edeva utvecklar aktiva farthinder, en lucka i vägbanan som öppnas då ett passerande fordon håller för hög fart och ger ett obehagligt men ofarligt skump. För den som håller rätt hastighet uppstår inget farthinder alls.

Tekniken kallas för *Actibumb* och består av en radar som mäter hastigheten och ett styrsystem som övervakas via internet. När ett fordon passerar registreras hastigheten som avgör om trafikhindret ska aktiveras. Under året installerades farthindren vid betalstationen vid Øresundsbron och antalet fortkörningar har sedan dess minskat dramatiskt.

FÖRBÄTTRAR INOMHUSLUFTEN



En fuktskada i en byggnad kan försämra inomhusluften och ge luftvägsproblem och andra symptom. Produkten cTrap är en absorptionsduk som fångar in lukt, fukt, mögel, radon och andra skadliga emissioner. Duken installeras i fastigheter som har en hälsofarlig inomhusmiljö beroende på oönskade emissioner, ofta som följd av fuktskada. Installationer görs framför allt i kommunala skolor och förskolor och på andra arbetsplatser runt om i landet. cTrap har sedan 2008 utvecklats i samarbete mellan Institutionen för Laboratoriemedicin (ILM) på Lunds universitet och LU Innovation System. 2013 bildades bolaget med samma namn.

Kunskapstriangeln

Utvecklingen av den globala kunskapsekonomin har gett universitet och högskolor en nyckelroll för Sveriges attraktivitet. Genom att förstärka utbytet mellan forskning, utbildning och innovation – *Kunskapstriangeln* – kan lärosätena utvecklas och bli än mer globalt attraktiva och relevanta för studenter, forskare, samhälle och näringsliv. Det ökar avkastningen av investerade medel och ger bättre utbildning, högre forskningskvalitet och ökad förmåga att omsätta kunskap i samhällsnytta.

VINNOVAs insatser inom det strategiska området *Kunskapstriangeln* fokuserar på att stärka universitet och högskolors förutsättningar att utveckla sin förmåga att arbeta med samverkan. VINNOVA ger stöd för de behov som ledningen själva bedömer som de mest strategiska för att utveckla sin samverkan inklusive verksamhet vid innovationskontoren. Målsättningen med området är att stödja och utveckla universitet och högskolors egen samverkansförmåga och att utveckla en modell som kan premiera samverkan och som kan ingå i en framtida resursfördelningsmodell.



Arbetet med att i dialog utveckla en modell för att mäta samverkan har resulterat i ett konkret förslag på en modell.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA bedömer att måluppfyllelsen är god då flera viktiga steg har tagits, men att det återstår mycket arbete. De projekt som pågår och initierats under året visar tydligt på ett stort engagemang från lärosätena att utveckla och integrera samverkan i forskning och utbildning och tydliggöra och stärka nyttiggörande av forskningsbaserad kunskap. Arbetet med att i dialog utveckla en modell för att mäta samverkan har resulterat i ett konkret förslag på en modell.

Utveckling av universitet och högskolors samverkan - strategisk ledning

VINNOVA har fortsatt den interaktiva processen med universitet och högskolor och med aktörer som näringsliv och offentlig verksamhet för att ta fram en modell för att värdera samverkan. I maj publicerade VINNOVA

ett förslag på modell och har därefter remissat förslaget och bearbetat inkomna synpunkter för ett första test av modellen under 2015. VINNOVA har också publicerat en litteraturoversikt över samverkansmönster och dess effekter. Dessutom stödjer VINNOVA flera projekt där universitet och högskolor tagit initiativ som syftar till att vidareutveckla indikatorer och processer för samverkan och nyttiggörande.

Exempel på aktiviteter och resultat från finansierade satsningar är *KLOSS-projektet* där syftet är att skapa en arena där lärosäten stödjer varandra i arbetet med att utforma och implementera nya arbetsformer, verktyg och modeller för långsiktig samverkan som stärker forskning, utbildning och utveckling. Projektet startade 2013 och beviljades nya medel under året. Ett annat exempel är Malmö högskola som tillsammans med Linköpings och Umeå

universitet, har fått finansiering för att ta fram ett förslag på en meritportfölj som inkluderar samverkan, med ambition att en sådan är möjlig att implementera på svenska universitet och högskolor. Projektet ska ta fram styrdokument, undersöka metoder att digitalisera meritportföljen och koppla samman förslaget med universitetens personaladministrativa funktion.

Inom **Nyckelaktörsprogrammet** finansierar VINNOVA samverkanskontor, vilket är en föregångare och komplementär till de innovationskontor som startade 2008. Finansieringen görs för att universitet och högskolor ska få incitament att bredda sina innovationsaktiviteter och att utöka lärosätenas inflytande på innovation i sina respektive regioner.

Verifieringsmedel till innovationskontor

VINNOVA stödjer även de av regeringen utsedda innovationskontoren samt holdingbolagen vid lärosätena i arbetet med att driva tidiga verifieringsprocesser. Samarbetet med innovationskontoren är väl utvecklat och resultat från insatserna de gör för att stödja forskare och studenter som vill verifiera sina idéer visar på ett stort intresse och brett idéflöde. Till exempel identifierade och utvecklade innovationskontoret Fyrklövern den digitala tjänsten *Speakify* som gör det lättare att lära sig ett nytt språk, vilket uppmärksammades i början av året. Vidare finns exempel där idéer som uppmärksammats vid innovationskontoren senare fått fortsatt stöd i andra VINNOVA-program.

Ett projekt som tidigt uppmärksammades av Göteborgs innovationskontor var projektet *Whywaste* som erbjuder ett system där man genom smarta etiketter kan underlätta för matvarubutiker att minska matsvinnet. Projektet bedöms ha stor potential och utvecklas nu vidare inom programmet *VINN-verifiering*. Även innovationskontoret på Kungliga tekniska högskolan har fångat upp ett projekt i tidig fas med idén om att hitta vägar för säkrare förlossningar. I år beviljades projektet finansiering inom VINNOVA-programmet *Innovationer för framtidens hälsa*.

Personrörlighet

Syftet med VINNOVAs insatser inom personrörlighet är att säkerställa internationell och sektoriell mobilitet med tillgång till nyckelpersoner med hög kompetens inom både akademi, näringsliv och offentlig verksamhet. Programmet för personrörlighet. **Mobility for Growth** delfinansieras via *Marie Skłodowska-Curie Actions* inom ramen för EU:s sjunde ramprogram, och bygger vidare på erfarenheterna från det tidigare VINNMER-programmet. Linköpings universitet har tagit ett stort kliv uppåt på den så kallade Shanghai-listan, en global ranking som framför allt mäter forskningsstyrka. Universitetet placerar sig i år på plats 308, vilket är en förbättring med 70 platser jämfört med 2013. En bidragande orsak är att universitetets materialforskare tillhör de mest citerade i världen inom sitt område. En av dessa, Fengling Zhang, är en VINNMER-fellow som har finansierats av VINNOVA.



Finansieringen görs för att universitet och högskolor ska få incitament att bredda sina innovationsaktiviteter och att utöka lärosätenas inflytande på innovation i sina respektive regioner.

TABELL 13. INSATSER UNDER 2014 INOM KUNSKAPSTRANGELN, UTbetalat BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Mobility for Growth	12 194	52
Nyckelaktörsprogrammet	32 941	10
Universitet och högskolor – strategisk samverkan	96 289	40
VINNMER	29 403	57
SUMMA	170 827	159

Källa: VINNOVAs datalager

Innovationskraft i offentlig verksamhet

Den offentliga sektorn har en viktig roll för att skapa ett innovativt samhällsklimat där nytänkande och innovation stimuleras, premieras och implementeras. Det kan ske genom att olika regelverk och styrmedel används för att premiera innovation. Det handlar dels om att offentliga tjänster i sig ska vara innovativa, dels om att offentlig verksamhet aktivt ska stimulera till näringslivets utveckling av innovativa lösningar på problem och samhällsutmaningar. En viktig förutsättning för att åstadkomma denna förändring är att offentliga aktörer utvecklar ett närmare samarbete med privata och idéburna organisationer, liksom med forskare och akademiska miljöer.

Målsättningen för det strategiska området *Innovationskraft i offentlig verksamhet* är att VINNOVA ska bidra till att offentlig sektor blir en drivkraft för både utveckling och användning av innovationer.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA bedömer att områdets måluppfyllelse för 2014 är delvis god. De positiva delarna har främst skett genom utlysningar och utbildningsaktiviteter riktade till offentlig sektor. Antalet ansökningar i årets tre utlysningar inom utlysningen *För ökad innovation i offentligt finansierad verksamhet (FRÖN)* ökade från 85 till 124 och sex projekt som handlar om förändring av ersättningssystem i vård och omsorg har startats för att underlätta användningen av innovationer. Utbildningsaktiviteter har genomförts inom ramen för samarbetsavtalet mellan Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) och VINNOVA. Samtidigt är det fortfarande endast en liten del av offentlig verksamhet som kan anses ha uppfyllt sin innovationspotential och mycket arbete återstår.

Kunskapsuppbyggnad

Under 2014 har VINNOVA genomfört ett aktivt informationsarbete i hela landet för att öka kunskapen om innovation hos

kommuner, landsting, regioner och statliga myndigheter. Exempel på detta är ett välfärdsseminarium i Almedalen och fyra webbsända seminarier om EU-programmet Horisont 2020 som riktat sig till offentliga aktörer.

Samarbetsavtalet mellan Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) och VINNOVA har resulterat i en rad strategiska projekt som exempelvis *Välfärdsabbet* där en rad åtgärder har identifierats för att förkorta tiden för implementering av innovationer. Andra områden inom samarbetsavtalet rör e-tjänster, öppen data, innovationsupphandling och innovationsledning.

Linköpings universitet och företaget Governo har tillsammans bedrivit projektet *Action Innovation* där 13 organisationer från offentlig sektor deltagit för att öka sina kunskaper om innovation bland annat genom att medlemmar från en organisation går ut och studerar hur innovationsarbete går till i en annan organisation.

Genom utlysningen FRÖN finansieras idéer och lösningar som har förutsättningar



Under 2014 har VINNOVA genomfört ett aktivt informationsarbete i hela landet för att öka kunskapen om innovation hos kommuner, landsting, regioner och statliga myndigheter.

att bidra till bättre samhällsservice. Under 2014 har 124 ansökningar som omfattat planerings-, utvecklings- och införandeprojekt kommit in till FRÖN. Exempel på utvecklingsprojekt är en hållare för plasthandskar för att minska smittspridning i vården.

Ersättningsmodeller är ett av de viktigaste verktygen för att öka införande- och spridningstakten av innovationer i samhället. Inom regeringsuppdraget *Uppdrag att utveckla innovationskraften i offentlig sektor* har sex landstings- och/eller kommundrivna projekt fått medel för att utveckla nya ersättningsmodeller som främjar innovation. Uppdraget kombineras med ett forskningsprojekt som ska kartlägga varför tidigare initiativ på området har misslyckats och utarbeta stöd och konkreta råd till huvudmän som vill utveckla och förändra sina ersättningsystem.

Offentlig innovationsupphandling

Upphandling av innovationer är ett viktigt verktyg för problemlösning i offentlig verksamhet och offentliga aktörer behöver bli bättre på att efterfråga, använda och sprida innovationer. VINNOVAs arbete på området sker i nära samarbete med Konkurrensverket och det finns en formell överenskommelse mellan myndigheterna innehållande en gemensam handlingsplan.

Bland de projekt som VINNOVA idag finansierar så märks resultat som har potential att leda till lösningar som effektiviserar resor och transporter till och från Kista och tekniker för

säker skarvning av polyetenrör som kraftigt kan minska kostnader för läckor.

Under året har VINNOVA, Energimyndigheten och Trafikverkets samarbete kring Europas största förkommersiella upphandling omfattande 100 miljoner kronor fortsatt. Målet är att få två demonstrationsanläggningar av elvägar byggda i Sverige som kan vara i drift under 2015. Fyra leverantörer har gått vidare i nästa fas.

Ett av de regionala seminarier om behovsidentifiering och innovationsupphandling som VINNOVA har genomfört i samverkan med Konkurrensverket, Energimyndigheten och Sveriges kommuner och landsting ägde rum i Luleå. Där användes ett koncept för att inleda en behovsidentifieringsprocess som senare ska kunna utvecklas till behovsanalyser.

Innovationsslussar och testbäddar inom vård och omsorg

Programmet **Innovationsslussar** avslutades under året. Syftet med programmet var att etablera en struktur i landsting och regioner som fångar upp idéer från vårdpersonalen och omsätter dessa till konkreta lösningar som kan förbättra och utveckla hälso- och sjukvården. Slussarna ska även fungera som en kontaktpunkt för företag som vill testa sina idéer inom vården. Slututvärderingen visade att samtliga sex slussar nu är permanenta i sin egen organisation. 2 291 idéer har kommit in till slussarna inifrån vården



VINNOVA, Energimyndigheten och Trafikverket samarbetar kring Europas största förkommersiella upphandling. Målet är att få två demonstrationsanläggningar av elvägar byggda i Sverige som kan vara i drift under 2015.

TABELL 14. INSATSER UNDER 2014 INOM INNOVATIONSKRAFT I OFFENTLIG VERKSAMHET, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Framåtblickande strategiunderlag	19 936	20
Historiska strategiunderlag	100	1
Innovationskraft i offentlig verksamhet	37 809	68
Innovationsslussar och testbäddar	37 089	26
Innovationsupphandling	32 880	22
Strategisk samverkanskommunikation	6 393	14
Stöd till extern media	396	1
Utveckling av innovationssystem i regioner	1 267	3
SUMMA	135 869	155

Källa: VINNOVAs datalager



Resultatet från det första året från 15 testbäddar visar att sammanlagt har 275 dokumenterade idéer diskuterats och 157 företag har ett aktivt arbete med testbäddarna.

och diskussioner har förts med 476 företag. 916 utvecklingsprojekt har genomförts eller påbörjats. 22 aktiebolag och 12 enskilda firmor har bildats. 109 produkter och tjänster har implementerats varav mer än hälften var medicintekniska produkter.

Det pågående treåriga **Testbäddsprogrammet** omfattar, till skillnad från innovationsslussarna, även äldreomsorgen och riktar sig också tydligare mot företag. Resultatet från det första året från 15 testbäddar visar att sammanlagt har 275 dokumenterade idéer diskuterats och 157 företag har ett aktivt arbete med testbäddarna. 184 kliniker/avdelningar är involverade i testbäddens arbete och 97 tester har genomförts. Testbäddarna bedrivs av kommuner, landsting eller ideell organisation.

Utveckling av innovationssystem i regioner

Arbetet med att ta fram nationella näringslivsanalyser har innefattat en uppdatering

av analysen *Global trends with local effects – Swedish Life Science Industry 1998–2012*. Materialet har använts av regionerna som underlag i planeringen inför kommande strukturfondsprogram och avseende den regionala utvecklingen inom specifika områden. I september lanserades analysen *Företag inom svensk massa- och pappersindustri 2007–2012* som varit speciellt efterfrågad av skogslänen.

VINNOVA har under året fortsatt att engagera sig i Reglab, som är ett forum för lärande om regional utveckling. Intentionen är att under 2015 tillsammans med övriga finansierare, 21 regioner/län, Sveriges Kommuner och Landsting och Tillväxtverket förlänga överenskommelsen i ytterligare fyra år. En annan viktig plattform för dialog med regionerna är RND-FoI (Regional Nationell Dialog) som är ett nätverk med fokus på forsknings- och innovationsfrågor.

Innovativ vårdpersonal

Syftet med programmet *Innovationsslussar* har varit att etablera en struktur i landsting och regioner som fångar upp idéer från vårdpersonalen och omsätter dem till konkreta lösningar som kan förbättra och utveckla hälso- och sjukvården. Slututvärderingen visar att:

- 2 291** idéer har kommit in
- 916** utvecklingsprojekt har genomförts
- 22** aktiebolag har bildats
- 12** enskilda firmor har bildats
- 109** produkter/tjänster har implementerats

Två exempel på innovationer är:

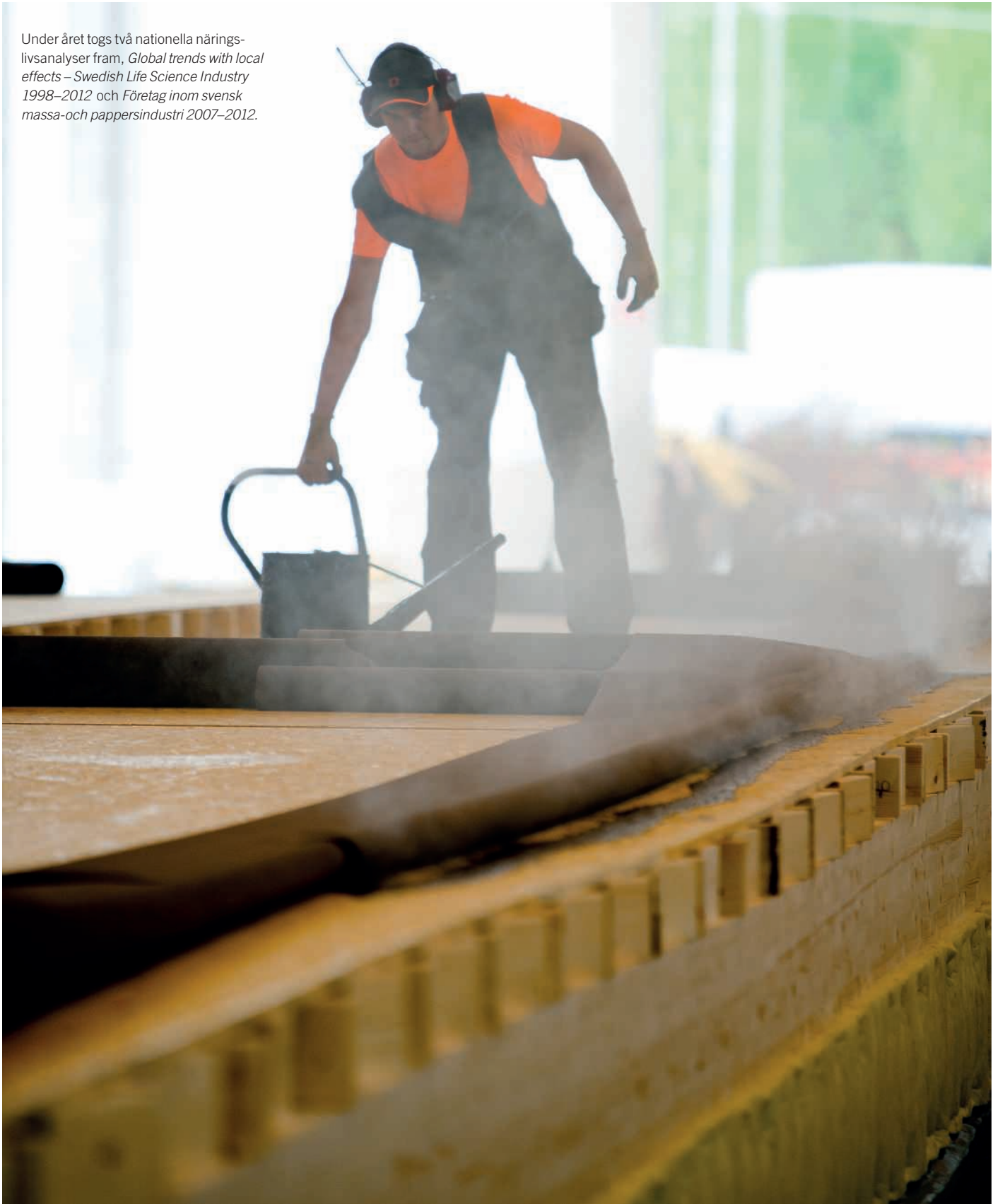


IZYWRAP, ett huvudförband som möjliggör en omläggning utan att man behöver hålla upp själva huvudet.



iPlan, ett verktyg för att komma ihåg alla åtgärder under dagen.

Under året togs två nationella närings-
livsanalyser fram, *Global trends with local
effects – Swedish Life Science Industry
1998–2012* och *Företag inom svensk
massa-och pappersindustri 2007–2012*.





Eftersom innovationer har olika ursprung gäller det att fånga olika grupper av individer, utveckla nya metoder och anlägga nya perspektiv för att säkra effektiva innovationsprocesser.

Individer och innovationsmiljöer

Innovationer har olika ursprung. De kan baseras på en forskares vetenskapliga upptäckt men också på enskilda personer som ser ett behov i sin vardag eller på en företagare som ser nya affärsmöjligheter. En framgångsfaktor är också ledning och organisation av innovationsprocesser. Miljöer som förmår attrahera ekonomiska resurser, företag eller enskilda individer med talang är viktiga för kompetensförsörjning, innovationsförmåga och innovationsutveckling i Sverige. Innovationsmiljöer är också viktiga plattformar i regioner eller sektorer och de bidrar till att utveckla forskningsinstitut samt universitet och högskolors förmåga till samverkan.

Det strategiska området *Individer och innovationsmiljöer* har målsättningen att skapa bättre förutsättningar för individer, grupper (till exempel ungdomar), nätverk och organisationer att utveckla innovationer och internationellt attraktiva innovationsmiljöer.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA bedömer att måluppfyllelsen för området är god. Resultat från insatser och projekt som avslutats visar hur individer, olika grupper och organisationer utvecklar nya lösningar och att olika aktörer i samhället tillsammans utvecklar internationellt attraktiva innovationsmiljöer. Exempelvis har projekten inom programmet *Mångfaldslabbet* redan i förstudiefasen uppnått viktiga delmål genom att visa på normkritik som ett viktigt verktyg för innovation.

Individer och grupper

Eftersom innovationer har olika ursprung gäller det att fånga olika grupper av individer, utveckla nya metoder och anlägga nya perspektiv för att säkra effektiva innovationsprocesser. Därför har VINNOVA olika typer av insatser för att få till stånd en förändring och initiera innovationsprocesser som kan utvecklas vidare av entreprenörer, företag och andra organisationer.

Programmet **Testmarknad** syftar till att proaktivt hitta olösta behov genom att stödorganisationer kopplar samman erfarna entreprenörer med grupper av användare. Genom effektiva innovationsmötesprocesser skapas idéer till lösningar som därefter testas på marknaden. Under 2014 kan ett antal resultat nämnas. Plattformen Sqore för studenttävlingar har genererat miljonintäkt, entreprenörer har fått skoltillstånd i Rinkeby och *Innovation Race* i Småland genererade tre patentansökningar. Det sociala entreprenörprojektet Refo jobbar med omdesign av begagnade kläder och har tillsammans med Voice Of Tensta distribuerat kläder till mer än 500 barn i invandrartäta områden i västerort. I nätverket *Connected Neighborhood* stöder mer än hundra ungdomar varandra idag. Dessutom har två idéer från ett projekt i Skellefteå kommersialiseras: en digital kördagbok och en falldetektor. Under året beviljades 26 nya pilotprojekt.

Genus och mångfald för innovation

Innovation handlar om att göra saker på nya

sätt och ändra invanda föreställningar. Ett sätt att bryta invanda mönster är att systematiskt analysera och utmana gällande normer. Normkritisk innovation är både en metod och ett resultat. Under året har piloten *Genuslabbet* tagit fram illustrativa fallstudier samt utvecklat och förpackat metoder och verktyg ihop med ett antal forskare och aktörer. En fallstudie handlar om könsskillnader avseende väntetider på akutmottagningen på Karolinska institutet. Skillnaderna i väntetider har analyserats utifrån ett normkritiskt perspektiv och resulterat i en innovativ mottningsguide för att bättre möta kvinnors och mäns olika behov och beteenden på akutmottagningen. Samtidigt reduceras vårdpersonalens arbetsbelastning och möjligheterna till jämställd vård och behandling ökar.

Utlysningen *Mångfaldslabbet - normkritisk innovation*, vänder sig till aktörer som är intresserade av att använda befintliga metoder, verktyg, processer eller vill pröva att utveckla metoder, verktyg och processer för normkritisk innovation. Mångfaldslabbet har under året haft två ansökningsomgångar vilka har resulterat i 42 beviljade projekt som handlar om normkritisk innovation. Bland dessa har dataspelbranschen beviljats medel för ett märkningssystem som dels gör det möjligt för kunder att hitta och premiera normkritiska spel, dels ger ett normkritiskt processtöd för spelutvecklarna.

Innovationsmiljöer

VINNOVAs satsning på innovationsmiljöer syftar till att skapa internationellt attraktiva innovationsmiljöer som förmår att attrahera ekonomiska resurser, företag eller enskilda individer och bidra till innovationsutveckling i Sverige. VINNOVA erbjuder miljöerna en långsiktig finansiering, ofta tio år, för att skapa förutsättningar för parterna att ta sig an utmaningar som kräver uthållighet. Finansieringen är indelad i etapper och inför varje etapp genomförs utvärderingar av miljöerna med hjälp av internationella experter.

16 av 21 miljöer inom ramen för programmen **Berzelii center** och **VINN Excellence center** har nyligen genomgått en tredje utvärdering. Utvärderingarna inriktades på resultat, effekter och implementering samt hur centren planerar för framtiden. Det var tydligt att centren spelar en stor roll för både

akademi och industri. Förutom goda resultat är det viktigt för industrin att bland annat få tillgång till kompetens, bra rekryteringsbas, nätverk och möjlighet att utföra mer explorativ forskning som inte är möjligt i befintlig organisation. Akademin får större insikt i industrins behov. Kunskapen som tas fram i centren används på olika sätt. Förutom till bland annat framtida tjänster och produkter även för strategiska beslut, överföring till andra teknikområden och initiering av nya samarbeten. Ett exempel på en framtida produkt är *SeedPad* som utvecklas vid *Umeå Plant Science Center*. Med hjälp av denna ökar trädfröets överlevnad från 10 procent till cirka 70 procent, vilket leder till stora ekonomiska och miljömässiga fördelar.

Under 2014 har programmet **Industry Excellence Center** och dess fyra centra utvärderats av internationella utvärderare efter sin andra fas. Slutsatsen är att programmet är väl utformat och genomfört, och att det fyller en viktig roll. Programmet kommer därför att inleda sin avslutande fas på tre år. Programmet är uppskattat både av akademi och deltagande industri.

Ett center lyfts särskilt upp för sina framgångar, *LINK-SIC (Linköping Center for Sensor Informatics and Control)*. Utvärderarna var positiva till centrets resultat, dess ledning och det starka engagemanget från de industriella parterna. Centret visar flera exempel på forskningsresultat som lyfts in i kommersiell användning, och ett i övrigt starkt utbyte mellan akademi och industri, i form av personal och idéer.

Ett annat program för stöd till innovationsmiljöer är **VINNVÄXT** vars viktigaste mål är att utveckla det regionala innovationssystemet. Under 2014 har arbetet med att kunna följa upp effekter av programmet intensifierats och resulterat i modellen *Finansiering och dynamik*. Denna modell är en del av miljöernas årliga rapportering till VINNOVA och innehåller fyra nivåer. De första två nivåerna fokuserar på olika delar av miljöns egen finansiering, medan nivå tre och fyra avser att synliggöra olika aspekter av miljöns påverkan och katalyserande effekt, på innovationssystemet och dess förändring under det senaste verksamhetsåret. Modellen har testats under året och kommer att användas även i kommande årsrapporteringar.

Bland de resultat som miljöerna rapporterat in under året kan exempelvis nämnas att



Forskare vid Berzelii Centrat, Umeå Plant Science Center, har utvecklat *SeedPad*, som hjälper till att minska förluster av frö vid maskinell sådd. Trädfröets överlevnad ökar från 10 till cirka 70 procent, vilket leder till ekonomiska och miljömässiga fördelar.

TABELL 15. INSATSER UNDER 2014 INOM INDIVIDER OCH INNOVATIONSMILJÖER, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Berzelli Centra	35 665	8
BSR Stars	3 185	9
Genus och mångfald för innovation	14 399	43
Industry Excellence Center-program	8 200	5
Testmarknad	7 181	38
VINN Excellence Center	120 500	20
VINNVÄXT	91 798	29
SUMMA	280 929	152

Källa: VINNOVAs datalager



Under året ledde instituten mer än 320 projekt och har utvecklat en betydande roll i många av VINNOVAs program.

programmet under 2013 bidrog till 71 nya produkter och 25 tjänster. Därutöver har 153 prototyper och 29 processer rapporterats. VINNVÄXT-miljöerna har medverkat till uppkomsten av 28 nya företag, 4 beviljade patent, 15 nyetableringar och att expansionsinvesteringar kommit till stånd. VINNVÄXTs betydelse för att stärka kopplingen mellan forskning och näringsliv kan åskådliggöras genom ett exempel från *Peak Innovation*. Nationellt Vintersportcentrum på Mittuniversitetet hade år 2008 inte något etablerat samarbete med företag alls, men under 2014 redovisas ett 20-tal samarbeten både med svenska och utländska bolag som ett resultat av Peak Innovations aktiviteter.

2 § 2 Verket för innovationssystem ska bidra till att utveckla industriforskningsinstitutens roll inom de svenska innovationssystemen.

Instituten är mycket konkurrenskraftiga i utlysningar och leder en mängd projekt. Under året ledde instituten mer än 320 projekt och har utvecklat en betydande roll i många av VINNOVAs program. Framför allt är det tydligt inom flertalet samverkansprogram men även programmet *Utmaningsdriven innovation* och kunskapsbyggande insatser.

Med utgångspunkt i den strategi för att tillgängliggöra test- och demonstrationsanläggningar inom Research Institutes of Sweden (RISE), som utvecklats av VINNOVA och RISE under 2013, har flera projekt

genomförts. Utvecklingsprojektet som genomförts under 2013–2014 har haft som mål att bättre tillgängliggöra test- och demonstrationsanläggningar vid RISE-instituten genom att skapa ett samlat erbjudande. Därigenom ska kännedomen om anläggningarna öka, gemensamma erbjudandena tas fram, utnyttjandegraden för anläggningarna höjas och kvaliteten för erbjudandena stärkas. Erbjudandet ska utformas så att det särskilt främjar små och medelstora företag samt lärosätenas utnyttjande av test- och demonstrationsanläggningarna. Likaså har erbjudandet utformats så att anläggningarna blir mer kända internationellt och på så sätt attraherar utvecklingsarbete som kräver tillgång till test- och demonstrationsanläggningarna. Projektet har varit mycket lyckat och VINNOVA har beslutat att fortsätta stödja fas två.

2 § 6 VINNOVA ska beakta forskningsetiska frågor, främja jämställdhet inom sitt verksamhetsområde och främja forskning om jämställdhet med fokus på vad som hindrar eller möjliggör innovation.

I VINNOVAs uppdrag ingår att främja jämställdhet. Detta kan göras på flera olika sätt. Ett sätt är att bidra till lika villkor för kvinnor och män avseende fördelning av projektmedel. I tabell 16 fördelas statistik gällande könsfördelning av sökande projektledare till VINNOVAs utlysningar samt

beviljandegraden fördelat på kvinnor respektive män.

Av tabellen framgår att kvinnor utgör 31 procent av de som är sökande (projektledare) och motsvarande andel återfinns bland de ansökningar som beviljas. Samma relationer återfinns även i volymen sökta och beviljade medel. Andelen beviljade projekt och medel skiljer sig dock inte åt mellan kvinnor och män, utan skillnaden finns i volymen inkomna ansökningar och sökta medel.

I tabell 17 görs en jämförelse av andelarna manliga respektive kvinnliga projektledare

nedbrutet på huvudsökande organisation i projekten. Skillnaderna kvarstår i stort för universitet, högskolor och forskningsinstitut men även för gruppen offentligt ägda företag. Skillnaderna förstärks i gruppen privat sektor, där kvinnliga projektledare endast utgör 25 procent. I gruppen offentlig sektor dominerar dock kvinnor med 56 procent av ansökningarna. Andelarna av beviljade projekt fördelar sig på i stort sett samma nivå. Beviljningsgraden skiljer sig mellan kategorierna av organisationer, men inte nämnvärt mellan könen inom dessa kategorier.



I gruppen offentlig sektor dominerar dock kvinnor med 56 procent av ansökningarna.

TABELL 16. KÖNSFÖRDELNING OCH BEVILJANDEGRAD FÖR SÖKANDE TILL VINNOVAs UTLYSNINGAR 2014

Projektledares kön	Ansökningar (antal)	Andel kön av total	Beviljade ansökningar (antal)	Andel kön av total	Beviljningsgrad ansökningar	Sökt belopp (tkr)	Andel belopp av total	Beviljat belopp (tkr)	Andel belopp av total	Beviljningsgrad belopp
Kvinnor	1 344	31 %	459	31 %	34 %	1 903 417	28 %	640 016	27 %	34 %
Män	2 923	69 %	1 026	69 %	35 %	4 864 087	72 %	1 712 220	73 %	35 %
SUMMA	4 267	100 %	1 473	100 %	35 %	6 767 503	100 %	2 352 236	100 %	35 %

Källa: VINNOVAs datalager

TABELL 17. KÖNSFÖRDELNING OCH BEVILJANDEGRAD FÖR SÖKANDE TILL VINNOVAs UTLYSNINGAR 2014 FÖRDELAT PÅ ORGANISATIONSTILLHÖRHIGHET

Org.typ huvud-kategori	Projektledare Kön	Ansökningar (antal)	Andel kön inom organisationstyp	Beviljade ansökningar (antal)	Andel kön inom organisationstyp	Beviljningsgrad ansökningar	Sökt belopp (tkr)	Andel kön inom organisationstyp	Nettobeviljat belopp (tkr)	Andel kön inom organisationstyp	Beviljningsgrad belopp
Högskolor, universitet och forskningsinstitut	Kvinnor	445	35 %	195	36 %	44 %	958 325	33 %	407 335	35 %	43 %
	Män	823	65 %	346	64 %	42 %	1 911 108	67 %	749 753	65 %	39 %
Offentlig sektor	Kvinnor	233	56 %	62	53 %	27 %	194 253	55 %	49 861	45 %	26 %
	Män	180	44 %	55	47 %	31 %	156 625	45 %	60 302	55 %	39 %
Offentligt ägda företag	Kvinnor	36	38 %	17	40 %	47 %	39 415	21 %	7 797	9 %	20 %
	Män	59	62 %	26	60 %	44 %	144 894	79 %	75 496	91 %	52 %
Privat sektor	Kvinnor	630	25 %	185	24 %	29 %	711 424	21 %	175 023	17 %	25 %
	Män	1 861	75 %	599	76 %	32 %	2 651 459	79 %	826 669	83 %	31 %
SUMMA		4 267		1 485		35 %	6 767 503		2 352 236		

Källa: VINNOVAs datalager

TABELL 18. KÖNSFÖRDELNING OCH BEVILJANDEGRAD FÖR SÖKANDE TILL UTLYSNINGARNA FRÖN, MÅNGFALDSLABBET OCH BEHOVSMOTIVERAD FORSKNING FÖR ÖKAD JÄMSTÄLLDHET

Projektledare kön	Ansökningar (antal)	Andel kön av totalt	Beviljade ansökningar (antal)	Andel kön av totalt	Beviljningsgrad ansökningar	Sökt belopp (tkr)	Andel kön av totalt	Nettobeviljat belopp (tkr)	Andel kön av totalt	Beviljningsgrad belopp
Kvinnor	410	62 %	93	69 %	23 %	377 178	68 %	72 718	74 %	19 %
Män	247	38 %	41	31 %	17 %	180 960	32 %	25 549	26 %	14 %
SUMMA	657	100 %	134	100 %		558 138	100 %	98 268	100 %	

Källa: VINNOVAs datalager

Under 2014 har satsningar genomförts inom områden och sektorer där många kvinnor verkar, framför allt offentlig sektor vilket förändrat bilden av fördelningen av såväl inkomna ansökningar som sökta och beviljade medel. Några sådana satsningar är utlysningarna FRÖN inom programmet Innovationsprojekt i offentlig verksamhet, Mångfaldslabbet inom programmet Genus och mångfald för innovation, samt Behovsmotiverad forskning för ökad jämställdhet inom programmet Verksamhetsledning och organisation. Som framgår av tabell 18 är majoriteten, 62 procent av sökande (projektledare) i dessa satsningar kvinnor. Detta visar att typen av satsningar påverkar könsfördelningen av sökande (projektledare). Andelen beviljade projekt skiljer sig mellan grupperna, liksom andelen beviljade medel.

Av de redovisade siffrorna i tabellerna kan

man säga att det totalt sett inte finns några betydande skillnader i beviljningsgrad mellan kvinnor och män. Däremot finns det en skillnad i volymen inkomna ansökningar där det generellt är färre kvinnor som står som projektledare i ansökningarna. En viktig åtgärd för att VINNOVA ska kunna bidra till en mer jämställd fördelning av medel tycks alltså handla om att i ökad utsträckning nå målgruppen kvinnor som sökande till VINNOVAs utlysningar.

Tidigare forskning har visat att fördelning av offentliga medel till områden som kluster och inkubatorer i huvudsak går till mansdominerade branscher. I dagsläget har vi inte statistik över detta på VINNOVA. Denna bör dock tas fram och om den visar en snedfördelning bör åtgärder riktade mot kvinnodominerade sektorer, branscher och områden övervägas.



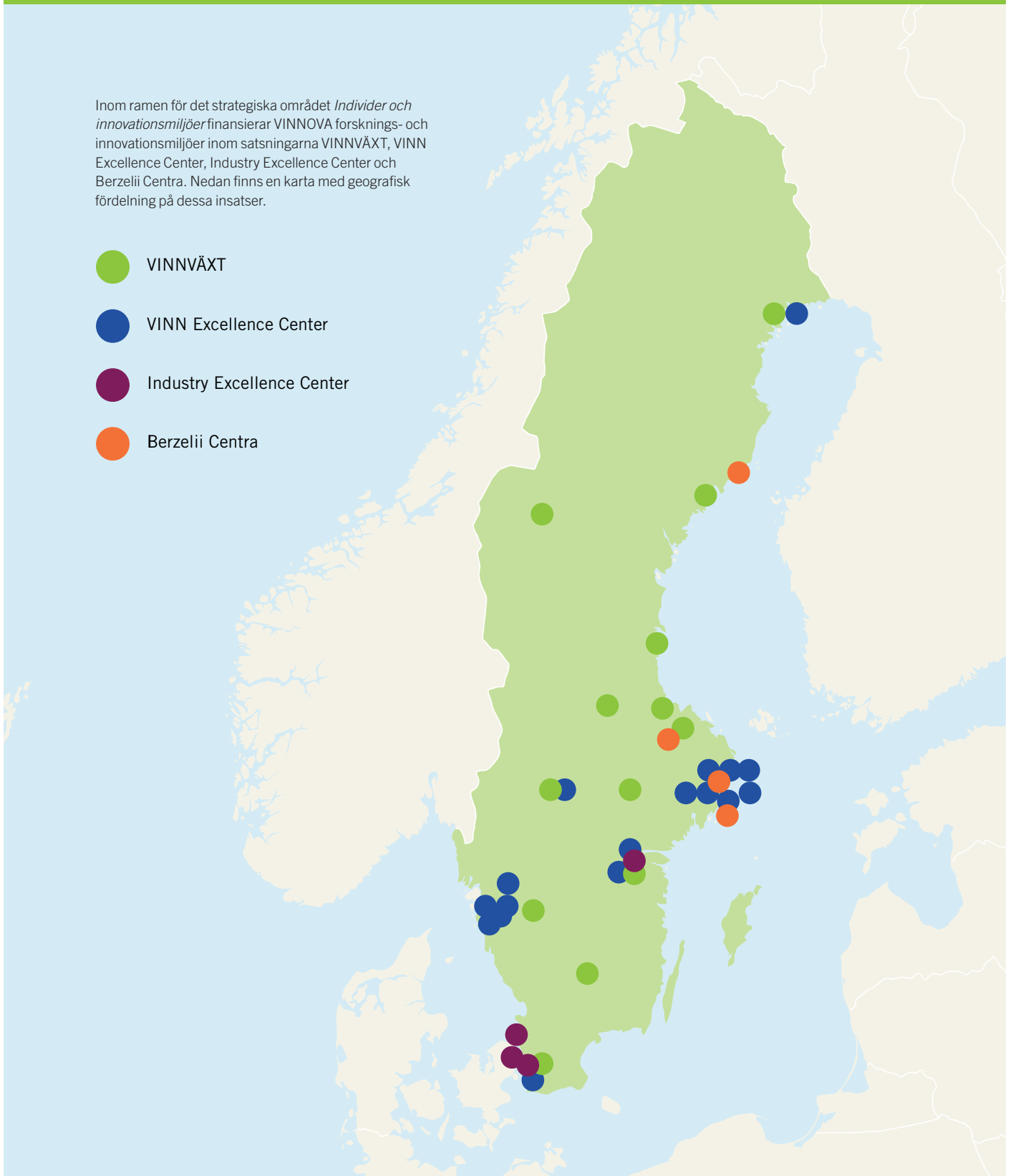
ÅTERVINNING SKAPAR MÖJLIGHETER

Visionen för initiativet *Refo* är att förbättra världen med hjälp av designad remake, det vill säga att göra nya kläder av gamla, och utbilda personer för att bli mer anställningsbara. De säljer även så kallade refo-paket med kläder för att kunna hjälpa behövande barn i närområdet. Hittills har runt 700 barn fått hjälp med kläder. Refo startade som ett resultat av VINNOVAs program Testmarknad, där entreprenör Liselotte Norén fick idén i sitt möte med ungdomar i Innovation Club och startade upp verksamheten i efterföljande pilotprojekt.

FIGUR 9. VINNOVA-FINANSIERADE FORSKNINGS- OCH INNOVATIONSMILJÖER INOM DET STRATEGISKA OMRÅDET INDIVIDER OCH INNOVATIONSMILJÖER

Inom ramen för det strategiska området *Individer och innovationsmiljöer* finansierar VINNOVA forsknings- och innovationsmiljöer inom satsningarna VINNVÄXT, VINN Excellence Center, Industry Excellence Center och Berzelii Centra. Nedan finns en karta med geografisk fördelning på dessa insatser.

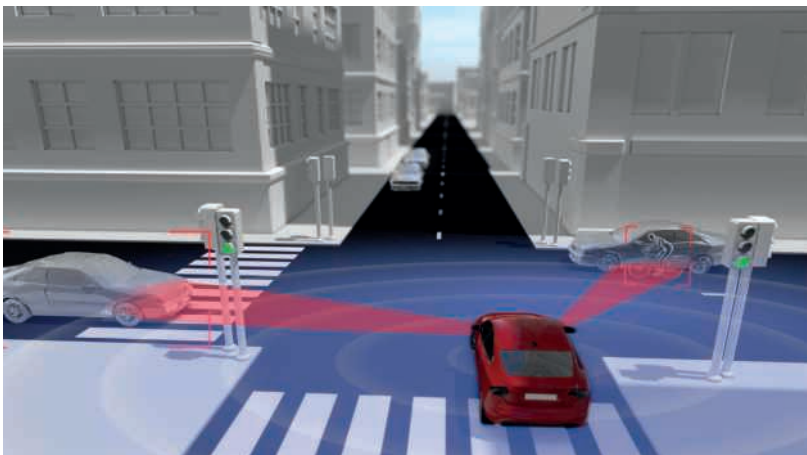
-  VINNVÄXT
-  VINN Excellence Center
-  Industry Excellence Center
-  Berzelii Centra



3.3 Gränsöverskridande samverkan

De globala utmaningarna är en allt starkare drivkraft för nya lösningar och innebär därigenom också nya affärsmöjligheter. VINNOVAs insatser för gränsöverskridande samverkan syftar till att genom samverkan skapa förutsättningar för internationell konkurrenskraft och för hållbara lösningar på globala samhällsutmaningar.

Gränsöverskridande samverkan omfattar de strategiska områdena *Utmaningsdriven innovation*, *Samverkansprogram* och *Internationella samarbeten*. Insatserna syftar till att stimulera innovationskraften och konkurrenskraften i Sverige genom integration och samarbete mellan sektorer, politikområden, forskningsområden, samt såväl privata som offentliga aktörer inom områden med relevans för svensk konkurrenskraft.



KOLLISIONSFRIA FLYKTVÄGAR

Projektet *Non-Hit-Car and Truck* är ett samarbete mellan Volvo Car Group och AB Volvo som syftar till att minska risken för olyckor för både personbilar och yrkesfordon. Genom intensiv forskning och utveckling har projektet lyckats utveckla ett system för att se 360 grader runt bilen, med hjälp av fusion av sensordata från kameror, radar, GPS och kartor. Genom detta har projektet kunnat skapa kollisionfria flyktvägar där fordonet tar över körningen och klarar sig ur komplicerade trafiksituationer. Projektet har finansierats genom programmet Fordonsstrategisk Forskning och Innovation.



Svensk lansering av Horisont 2020

Den svenska lanseringen av Horisont 2020 ägde rum i Stockholm i januari. 670 personer fanns på plats och runt 770 personer deltog via webbsändningen.

3

LÄTTARE PRODUKTION

Företaget Flexprop har förändrat produktionen inom bil- och flygindustrin genom att ta fram lättviktsfixturer av kolfiberkomposit. De har bland annat ändrat standarden för hur man sätter på yttertak i hela Volkswagen Group-koncernen genom att sänka totalvikten på utrustningen som behövs från 1,5 ton till 400 kilo. Det innebär att de minskat investeringskostnaden med 75 procent, energiförbrukningen med 40 procent och verkstadsytan som behövs med 60 procent. Flexprop kom på andra plats i årets *Eureka Innovation Award* i kategorin *competitiveness* och har fått stöd av VINNOVA för flera projekt genom åren.

Brallor av stål

Projektet *Stålbrallan* har tagit fram flamsäkra underkläder baserade på rymdmaterialet Nomex som klarar den extrema hettan i stålverk. Projektet har genomförts i samarbete mellan stålindustrierna, rymddesigners från Umbilical Design och klädföretaget Björn Borg. Stålbrallan som delvis finansierats av det strategiska innovationsprogrammet Metalliska material visar att vi genom gränsöverskridande samverkan kan skapa spännande förnyelse.



Utmaningsdriven innovation

Genom den ökade pressen på naturresurser och miljö, inklusive klimateffekter och människors hälsa och vård kommer stora förändringar i samhället att krävas. Samtidigt som utmaningarna på allvar hotar våra samhällens framtid så utgör de en grund för efterfrågan på innovativa lösningar.

Sverige har flera styrkeområden som rätt utnyttjade gör oss väl rustade för att ta oss an denna typ av samhällsutmaningar. Eftersom utmaningarna spänner över flera gränser för såväl kompetensområden som organisationer krävs breda samarbeten. VINNOVAs målsättning med området och programmet *Utmaningsdriven innovation* är att mobilisera kraftfulla och breda konsortier med samhällsutmaningar i fokus som drivkraft för innovation.

INSATSER OCH RESULTAT

Utmaningarnas och därmed projektens olika karaktär gör att effekterna uppträder i olika tidsintervaller och former. Redan nu kan vi se flera spännande resultat växa fram i och med att olika lösningar nu testas i praktiken. Den offentliga sektorn har en central roll vad det gäller samhällsutmaningar och programmet har lyckats attrahera och aktivera offentliga aktörer i bred omfattning. Programmet har på relativt kort tid lyckats katalysera en bred mobilisering, med innovationsfokus kring viktiga samhällsutmaningar. Därför gör vi bedömningen att måluppfyllelsen för området är mycket god.

VINNOVAs insatser bygger på en trestegsprocess med stegen initiering, samverkansprojekt och följdinvestering. Under 2014 har VINNOVA beviljat ett större antal projekt för det tredje steget, följdfinansiering.

Steg 1 Initiering – 68 projekt beviljades under 2014 i första steget där fokus är att utveckla idéer och involvera rätt parter. Programmet har attraherat en bred flora av projekt med engagemang kring ett flertal utmaningar

som är viktiga för samhället. Utmaningar som adresseras gäller allt från avfall, matsvinn, medborgarinflytande till neurologiska rörelsehinder, vård av äldre, skriv- och läsvårigheter och nya transportlösningar.

Steg 2 Samverkansprojekt – Här ligger fokus på utveckling och integration av lösningar som initierats i det tidigare steget. Under 2014 beviljades 21 samverkansprojekt som har lyckats mobilisera breda konsortier för att nå fram till lösningar på samhällsutmaningar. Projekt som beviljats är till exempel *Bio-diverCity* som handlar om hur man kan säkerställa gröna lösningar och biologisk mångfald i tät stadsmiljö och *Leasingträdgård för äldre* där det pågår cirka 20 pilotprojekt och har utvecklats en tjänst. UbiGo är en tjänst som utvecklats och testas inom projektet *Go:Smart*, en innovativ tjänst som underlättar och premierar hållbara resor i urban miljö.

Steg 3 Följdinvestering – Under 2014 har åtta nya projekt beviljats till steg 3 där huvudfokus är att testa, implementera och nyttiggöra resultaten. Ett exempel är projektet *EXDIN* som tittar på en modell för hur



Redan nu kan vi se flera spännande resultat växa fram i och med att olika lösningar nu testas i praktiken.

samverkan mellan specialister i diagnostiska nätverk kan gå från projekt till ordinarie verksamhet. Lösningen ska möjliggöra ett avancerat virtuellt samarbete vilket kan vara avgörande inom områden såsom patologi där efterfrågan på prover ökar samtidigt som det

är ont om kompetent personal. Som en direkt följd av framstegen har företaget RxEye tecknat ett multinationellt avtal värt mer än 10 miljoner kronor. I steg 3 ska projektet ta fram en implementationsmodell för hur nätverkska organiseras och förvaltas i större skala.

UTMANINGSDRIVEN INNOVATION

VINNOVA har identifierat fyra globala samhällsutmaningar som vi tillsammans måste hitta lösningar på:

- Framtidens hälsa och sjukvård
- Hållbara attraktiva städer
- Informationssamhället 3.0
- Konkurrenskraftig produktion



GRÖNA KEMIKALIER

Projektet *Skogskemi* fokuserar på gröna, skogsbaserade, kemikalier för att möta den stora omställningsutmaning som dessa industrier står inför. Utöver de konkreta tekniska resultat som tagits fram, har såväl forskarna som företagen lyft fram nyttan med att ett nytt nätverk har etablerats. Projektet visar att gröna kemikalier från svensk skog har en stor positiv klimateffekt, men att utmaningen ligger i lönsamheten för de gröna alternativen.



Bättre koll på vårdflödet

Inom projektet *Mina vårdflöden*, har resultaten från steg 2 vidareutvecklats och avtal har tecknats med fem landsting om att införa e-tjänsten *Mina Vårdflöden* som ger patienter bättre överblick över hela sin vårdkedja. Det internationella intresset är stort och diskussioner om att testa tjänsten förs med andra nordiska länder.



Påverkan på stadsplanering

Informations- och kommunikationsteknik kan möjliggöra och stödja komplicerade processer inom samhällsplanering. Projektet *Innovative eGovernance systems* utvecklar system för medborgarinflytande och beslutsuppföljning med hjälp av GIS/GIT-system och mobil teknik.



HUS FÖR KALLA KLIMAT

Projektet *Attract* har byggt världens nordligaste passivhus och tagit fram en lösning som drastiskt kan minska kostnaderna vid anläggning av vatten och avlopp. Projektet tar fram lösningar för att bygga attraktiva och hållbara livsmiljöer i kallt klimat. I steg 3 utvärderas och vidareutvecklas resultaten samt testas i större skala.

TABELL 19. INSATSER UNDER 2014 INOM UTMANINGSDRIVEN INNOVATION, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Utmaningsdriven innovation – Samhällsutmaningar som tillväxtmöjligheter	191 375	96
SUMMA	191 375	96

Källa: VINNOVAs datalager

Samverkansprogram

Framgångsrika innovationer är i många fall resultatet av samarbete mellan flera aktörer och kompetenser, exempelvis mellan företag, universitet och högskolor och offentliga verksamheter. Ofta präglas sådana processer och strukturer av hög osäkerhet och risk, samtidigt som denna typ av samarbeten är av stor samhällsekonomisk betydelse.

Målsättningen med VINNOVAs samverkansprogram är att utifrån gemensamma visioner och mål möjliggöra olika former av samverkan mellan näringsliv, offentlig verksamhet och akademi och därigenom bidra till svensk konkurrenskraft, stärkt forskningskompetens, kompetensförsörjning och tillämpningar i nya lösningar, varor, tjänster och processer.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA bedömer att måluppfyllelsen för området delvis är god. Under året har ytterligare fem Strategiska innovationsprogram startat. Sammantaget är detta en miljardsatsning då näringslivet matchar finansiering från de statliga finansierarna. VINNOVA har även utvecklat etablerade samverkansinitiativ mot ett öppnare angreppssätt, där deltagare från flera olika aktörsgupper bidrar till och tar del av utvecklingen. Samtidigt ser vi ännu större potential för utveckling av samverkan framöver.

Strategiska innovationsprogram är en ny generation av samverkansprogram som svarar mot dagens och morgondagens utmaningar. Målsättningen är att ledande aktörer kraftsamlar i samverkan för att förverkliga de visioner och mål som beskrivs i de strategiska innovationsagendor som är basen för programmen. Insatser som startat under året omfattar exempelvis utlysningar och produktionsarenor för att stärka konkurrenskraft, och finansiering av nätverk och gränsöverskridande forskarutbildningar för långsiktig kompetensförsörjning.

SEKTORIELLA SAMVERKANSPROGRAM

Fordonsstrategisk Forskning och Innovation (FFI) är ett samverkansprogram som startade 2009 mellan staten, VINNOVA, Energimyndigheten och Trafikverket, och fordonsindustrin. Målsättningen är att minska energi- och miljöbelastningen från fordonssektorn samt att uppnå nollvisionen, det vill säga att ingen ska dödas eller skadas på vägarna. Under året har programstyrelsen gjort en översyn av programmets innehåll och uppdaterat inriktningarna i de olika delprogrammen. Fokus har lagts på kommunikation med en välbesökt årskonferens, samverkansforum med en stor mängd parter inom transportsektorn och akademien, förenklat ansökningsförfarande och en vidareutveckling av övrigt kommunikationsmaterial.

Målet med programmet **Bygginnovationen** är att utveckla en stark innovationsmiljö för samhällsbyggnadssektorn och främja kommersialisering av kunskap, lösningar och forskningsresultat samt att förbättra samverkan mellan byggsektorn, forskningsinstitutet och samlingsorganisationen Sveriges Bygginstitutet. Programmet pågår mellan



Målsättningen är att minska energi- och miljöbelastningen från fordonssektorn samt att uppnå nollvisionen, det vill säga att ingen ska dödas eller skadas på vägarna.

2011 och 2015 och baseras på ett samverkansavtal mellan VINNOVA och 22 företag verkssamma inom det svenska samhällsbyggnad. Under året genomfördes en utvärdering som bland annat visar att innovationsbidrag och planeringsbidrag fyller en viktig funktion för att nå ut till en grupp av företag som inte annars hade sökt. Bidragen ger, de i FoU-sammanhang ganska omogna byggföretagen, en chans att ta en första kontakt med högskola/universitet/institut/teknikkonsult och testa sina idéer. Utvärderingen drog slutsatsen att programmet fyller en lucka med avseende på finansiering av innovationsfasen vilket i huvudsak saknas i andra program inom samhällsbyggnadssektorn.

Programmet för **Finansmarknadsforskning** som startade 2010 finansierar tre centrum: ett nationellt centrum under ledning av Handelshögskolan i Stockholm och The Institute for Financial Research (SIFR) samt två kompetenscentrum under ledning av Lunds universitet och Institutet för Näringslivsforskning (IFN) respektive Handelshögskolan i Göteborg.

En utvärdering av internationella experter under året visar att centrumen tillhandahåller internationellt konkurrenskraftig forskning och har stor potential att ge värde för både akademi och finansmarknadsaktörer framöver. Vidare sågs byggandet av finansiella databaser och det nationella doktorandprogrammet som något särskilt positivt, då dessa aktiviteter skapar synergieffekter.



GKN Aerospace har under året tecknat avtal med Pratt&Whitney om leveranser av nyckelkomponenter till bland annat motorn PW1900G med Geared Turbofan (växlad fläkt) som ska sitta på brasilianska regionalflygplan. Detta befäster GKN Aerospace' ledande roll på teknikområdet och är samtidigt en bekräftelse på att VINNOVAs FLUD-program (Flygtekniskt Utvecklings- och Demonstratorprogram), varit mycket framgångsrikt och är av stor betydelse då GKN har kunnat delta i ett demonstratorsamarbete med Pratt & Whitney och andra partners inom den internationella flygmotorbranschen.

TABELL 20. INSATSER UNDER 2014 INOM SAMVERKANSPROGRAM, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Bygginnovationen	14 602	47
Fordonsstrategisk forskning och innovation	363 937	184
Grönt flygtekniskt demonstrationsprogram	25 000	4
MinBaS – Innovation	6 650	7
Nationella Flygtekniska Forskningsprogrammet – NFFP	55 754	61
Program för finansmarknadsforskning	29 200	10
Strategiska innovationsområden	195 517	226
SUMMA	690 659	539

Källa: VINNOVAs datalager



STRATEGISKA INNOVATIONSOMRÅDEN

Satsningen Strategiska innovationsområden ska skapa förutsättningar för internationell konkurrenskraft och för hållbara lösningar på globala samhällsutmaningar. Tanken är att näringslivet, offentlig sektor och akademi ska samverka för gemensamma prioriteringar av investeringar i forskning, utveckling och innovation och därigenom förstärka varandra. Arbetet med Strategiska innovationsområden leds av VINNOVA och genomförs i samverkan med Energimyndigheten och Formas. Det gemensamma arbetet omfattar utlysningar, kommunikation och beslutsprocesser.

Satsningen Strategiska innovationsområden består av två delar.

Strategiska innovationsagendor som engagerar ett stort antal aktörer att gemensamt ta fram en vision och handlingsplan för utveckling av ett innovationsområde. Mellan 2012 och 2014 har totalt 136 projekt beviljats finansiering för att ta fram en strategisk innovationsagenda. Dessa projekt har hittills levererat 81 färdiga agendor. Agendorna spänner över ett brett spektra av områden som exempelvis tjänsteinnovation, produktion,

folksjukdomar, media, livsmedel, IT, material, energi och vård.

Strategiska innovationsprogram där aktörerna kraftsamlar och i stark konkurrens får det strategiska ansvaret att genomföra den i agendan föreslagna utvecklingen av ett område. Målsättningen är att aktörer från små och stora företag, akademi, institut och offentlig sektor samverkar för att förverkliga de visioner och mål som beskrivs i den agenda som är basen för programmen. Inom ramen för satsningen finansieras utveckling av kunskap, teknik, samverkansformer, strategier och processer för att möta agendans mål, såväl som proaktiv koordinering av programmet.

Under året beviljades fem nya strategiska innovationsprogram. Dessutom har det etablerade samverkansprogrammet inom flygområdet, Innovair, ombildats till ett strategiskt innovationsprogram. Sedan starten 2013 finns nu sammanlagt 11 beviljade program. En tredje omgång för att identifiera ytterligare områden och etablera nya strategiska innovationsprogram har initierats under hösten 2014.

Etablerade Strategiska innovationsprogram

Strategiska innovationsprogrammet **Lättvikt** har fokus på lätta och starka material. Genom att använda lätta material inom exempelvis transport uppnås betydande energibesparingar varför resurseffektivitet, energi och miljö är centrala begrepp i programmet. Programmets mål är att mer än 75 procent av all lättviktsteknik som utvecklas inom programmet ska nå industriell tillämpning. För att nå detta mål har programmet under året bland annat etablerat ett doktorandnätverk och en forskarskola samt haft öppna utlysningar för industriförankrade och branschöverskridande utvecklingsprojekt.

Programmet **Metalliska material** syftar till att utveckla och stärka stål-, aluminium- och gjuteriindustrin och samtidigt låta sektorerna dra fördel av varandras styrkor. Målet är att svensk metallindustri till år 2025 ska skapa en världsunik kreativ miljö när det gäller att omsätta nya, avancerade metalliska material i hållbara samhällslösningar.

I samband med programmets första utlysning hölls en programövergripande idékonferens. En andra utlysning på temat lättviktslösningar genom användning av metalliska material genomfördes under hösten tillsammans med programmet Lättvikt. För att stimulera samverkan hölls en programöverskridande konferens kallad *Industrins utmaningar*. Programmet har även berett underlag för start av en tvärvetenskaplig forskarskola samt utveckling av en pilot för att trendspana på innovationskraften inom metallområdet i Kina.

Det strategiska innovationsprogrammet **Gruv och metallutvinning (STRIM)** har som mål att öka sektorns innovationskraft längs hela värdekedjan, det vill säga prospektering, gruvdrift, mineralteknik, metallurgi och återvinning. Utöver programmets utlysning och årskonferens har programmet medverkat i flera andra arrangemang inom branschen såsom Bergforsk och GeoArena, där flera av projekten presenterades. I november deltog de i en delegationsresa till Australien där programmet presenterades för australisk gruvindustri, universitet och forskningsorganisationer, med avsikt att skapa samverkan.

Programmet **Processindustriell IT och Automation (PiiA)** handlar om nya kraftfulla lösningar med ett tydligt IT- och automationsinnehåll för svensk och internationell processindustri samt dess leverantörer. Målet är att utveckla lösningar som kan bidra till höjd anläggningstillgänglighet, ökad produktivitet och stärkt produktflexibilitet, men också för minskad miljöpåverkan, effektivare energi-användning och nya former för produktutveckling inom all processindustri. Programmet har under året påbörjat strategiska projekt som stärker forskning, säkrar kompetensförsörjning och stärker industrins mot-tagningsförmåga av nya innovationer. Programmet har också haft två öppna utlysningar för att skapa forsknings-, utvecklings- och innovationsprojekt.

Produktion2030 är ett strategiskt innovationsprogram som skapar förutsättningar för långsiktigt hållbar och avancerad produktion i Sverige. Under 2014 har programmet startat fem strategiska projekt där målet är att stärka gemensamma utmaningar, bland annat kompetensförsörjning. Inom programmet har över 200 personer mobiliserats från industri, forskningsinstitut och akademi till sex olika expertgrupper. Expertgrupperna har haft regelbundna workshoppar med fokus på områden som framtids- och gapanalys, utveckling av agendan *Made in Sweden* och arbete med att formulera utlysningar.

Innovair har under året etablerats baserat på de tidigare programmen Nationella flygforskningsprogrammet (NFFP) och Grönt flygtekniskt demonstrationsprogram (GF-Demo). Målet är att bidra till att minst fördubbla omsättningen för svensk flygindustri från nuvarande drygt 20 miljarder kronor samt att säkerställa att forskningen bidrar till EU:s miljömål. Programmet ska också öka exportandelen inom svensk flygindustri från 70 till 90 procent och stärka förutsättningarna för små och medelstora företag verksamma inom flygområdet. Utöver utlysningar så pågår arbete inom både civil och militär demonstratorverksamhet. Under 2014 har de två produktionsarenorna PTC Innovatum och Compraser för respektive avancerad komposit- och metallstruktur startat verksamhet i Trollhättan och Linköping.





De nya strategiska innovationsprogrammen har under hösten startat sina verksamheter.

Under 2014 har fem nya strategiska innovationsprogram startats

De nya strategiska innovationsprogrammen har under hösten startat sina verksamheter. Styrelser och koordinerande verksamhet har etablerats. Flera av programmen har arrangerat workshoppar och uppstartsmöten för att fastställa strategier samt genomfört en första gemensam utlysning. Programmen har också arbetat med effektlogik och strategiska planer.

Grafen – Grafen är ett helt nytt material som spås kunna lösa otaliga utmaningar i flera branscher. Målet är att Sverige ska bli ett av världens tio främsta länder på att utnyttja materialet grafen för att säkerställa industriellt ledarskap.

Smartare elektroniksystem – Målet för programmet är att Sverige år 2025 är ett världsledande industriland inom praktiskt taget alla områden där vi är beroende av informations- och kommunikationsteknik för elektroniska komponenter och system.

Internet of things – Sakernas Internet är ett samlingsbegrepp för den utveckling som innebär att till exempel maskiner, fordon, kläder och andra saker, förses med små inbyggda sensorer och datorer. Visionen är att Svensk industri är bäst i världen på att utnyttja fördelarna med sakernas Internet.

BioInnovation – Målsättning inom programmet är att Sverige ska ha slutfört övergången till en biobaserad ekonomi under den första halvan av det tjugoförsta århundradet.

SWELife – Målet för programmet är att Sverige år 2020 är ett av världens ledande ekosystem för life science, som kännetecknas av effektiva och dynamiska nätverk bestående av starka akademiska forskningsmiljöer, små företag, global life science-industri och hälso- och sjukvården.

TABELL 21. INSATSER UNDER 2014 INOM STRATEGISKA INNOVATIONSPROGRAM, UTbetalat BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
BiInnovation	2 520	2
Grafen	5 738	8
Gruv och metallutvinning (STRIM)	20 205	17
Innovair	1 400	1
Internet of Things	8 267	10
Lättvikt	18 336	13
Metalliska material	25 261	35
Processindustriell IT och Automation (PiiA)	26 492	41
Produktion2030	31 000	18
Smartare elektroniksystem	7 960	10
SWELife	10 704	13
SUMMA	157 883	168

Källa: VINNOVAs datalager



TRÅDLÖSA SENSORER VID BETONGGJUTNING

Ett exempel inom programmet Bygginnovationen är företaget Electrotech som tagit fram en trådlös sensor som kan användas som ett smart verktyg vid betongjutning. Detta innebär att en så kallad RFID-taggar med en sensor gjuts in i en betongkonstruktion. Informationen från sensorerna samlas via GPRS-kommunikation upp i en databas där hållfastheten beräknas. Via ett grafisk gränssnitt presenteras informationen om gjutprocessen direkt i byggarens smart-phone eller läsplatta. Det är enkelt och flexibelt det sparar pengar och ger ökad produktkänedom.



Eldriven arbetskran

En ny fordonslösning lanserades under året, en Volvo FM utrustad med en energieffektiv kran och lastväxlare. Kranbilen har ett eldrivet hydraulsystem monterat, ePTO, som gör att kranföraren kan arbeta med motorn avstängd – tyst och helt utan avgaser. *Samhällsnytta:* inga utsläpp, halverad ljudnivå, bättre arbetsmiljö, energieffektiv, kan arbeta i känsliga miljöer och andra tider på dygnet.

Internationella samarbeten

I den ökade globaliseringen är det nationella perspektivet alltför begränsat. Forskare och företag söker i allt större utsträckning samarbetspartners och marknader utomlands och innovation sker därmed i ökande grad i internationella nätverk. Starka nätverk och väl fungerande internationella samarbeten är därför en förutsättning för fortsatt stark innovations- och attraktionskraft hos svenska aktörer.

Det internationella perspektivet finns närvarande i de flesta av VINNOVAs insatser och redovisas inom andra strategiska områden. Men det är även nödvändigt att mer specifikt arbeta med att stödja och stimulera olika aktörers deltagande i internationella nätverk och samarbeten. VINNOVA bidrar även med resurser för att främja bilden av Sverige som en stark forsknings- och innovationsnation. Målsättningen med verksamheten inom det strategiska området är dels att främja svenskt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och innovation, dels att skapa internationella nätverk som långsiktigt stärker svensk konkurrenskraft på strategiskt viktiga marknader.



Ett positivt bidrag är att svenska aktörer totalt sett har lyckats väl under EU:s sjunde ramprogram, och att Sverige under hela perioden har placerat sig bland de tio mest framgångsrika länderna i EU.

3 § 1 Verket för innovationssystem ska stimulera internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation samt bidrar till nytta för Sverige.

RB 1.3.1 VINNOVA ska redovisa hur det internationella perspektivet integreras i VINNOVAs satsningar, inklusive synergier mellan EU-program och nationella VINNOVA-program.

Syftet med majoriteten av VINNOVAs satsningar är ökad konkurrenskraft. Då Sverige är ett litet land innebär det att de bedömningar som görs av föreslagna projekt alltid inkluderar en värdering av framtida möjligheter till

export eller internationell expansion. Som exempel kan nämnas satsningen på *Strategiska innovationsområden* vars målsättning är att skapa internationellt konkurrenskraftiga forsknings- och innovationsmiljöer baserade på strategiska innovationsagendor. Utöver detta genomför VINNOVA specifika insatser för ökad internationalisering både inom och utanför Europa. För att stödja vårt internationella arbete har VINNOVA ett kontor i Bryssel.

INSATSER OCH RESULTAT

VINNOVA bedömer att områdets måluppfyllelse är delvis god. Ett positivt bidrag är att svenska aktörer totalt sett har lyckats väl under EU:s sjunde ramprogram, och att Sverige under hela perioden har placerat sig bland de tio mest framgångsrika länderna i EU.

Då det gäller samarbeten utanför Europa har arbetet med att förändra VINNOVAs


satsningar från akademiska samarbeten till innovationssamarbeten med aktiv medverkan från näringsliv och offentlig sektor fortsatt. Målet med en ändrad inriktning kan nu sägas vara uppnått då vi genomfört eller planerar att genomföra innovationsprogram med samtliga prioriterade partnerländer. Samtidigt finns det stora outnyttjade möjligheter till både fördjupade och helt nya internationella samarbeten.

RB 1.3.8 VINNOVA ska kommentera och redovisa de internationella aktiviteter och samarbeten som har initierats och bedrivits.

Bilaterala samarbeten

Ur ett globalt perspektiv har de industrialiserade länderna (Nordamerika, Europa, Japan) länge dominerat världens insatser för forskning och utveckling. Denna dominans urholkas snabbt i takt med att inte minst BRIC-länderna (Brasilien, Ryssland, Indien, Kina) ökar både sitt utbud och sin efterfrågan på kunskap och innovation. Därför är det nödvändigt att Sverige håller sig långt fram när det gäller samarbeten med såväl dessa länder som med mer traditionella samarbetspartners.

 När det gäller samarbetet med **Kina** har arbetet fokuserat på att följa de projekt som startade 2013 inom programmet *Internationell samverkan för miljöinnovationer* som drivs tillsammans med Energimyndigheten och kinesiska Ministry of Science and Technology (MOST). Projekten har under året påbörjat sina respektive samarbeten och en kick-off har genomförts. VINNOVA har också påbörjat utvärderingar av Sino-Sweden Advanced Material Exchange Center (Chalmers) och ett forskningscentrum inom området trafiksäkerhet, The China-Sweden Research Centre for Traffic Safety. Resultat från denna utvärdering redovisas under avsnittet Transport och miljö.

 **Indien** är ett land som VINNOVA haft formella samarbeten med sedan 2007. Under året har nya förhandlingar inletts med Department of Science and Technology med

syftet att genomföra en ny utlysning inom området Informations- och kommunikationsteknik under 2015.



Samarbetet med **Brasilien** har under året utvecklats, bland annat genom ett besök av viceministern från brasilianska industriministeriet samt en brasiliansk delegation med representanter från myndigheterna FINEP, ABDI och BNDES. VINNOVA deltog också som talare vid tre arrangemang under *Sweden-Brazil innovation week* i november. Under året har VINNOVA genomfört en utlysning för svensk-brasilianska samarbetsprojekt inom miljöområdet.



VINNOVAs samarbete med **Japan** har främst skett inom satsningarna VINNOVA - JSPS - *Joint Projects* med Japan Society for the Promotion of Science samt inom *Multidisciplinary BIO* med Japan Science & Technology Agency (JST), där Stiftelsen för Strategisk Forskning administrerar programmet. De sista projekten inom respektive insats avslutades under 2014. VINNOVA har under året inlett arbetet med att ta fram ett nytt program för finansiering av forsknings- och innovationsprojekt med JST där målet är att under 2015 erbjuda svenska företag och forskare möjlighet att utveckla samarbeten med japanska partners.



VINNOVAs samarbete med **Israel** kanaliseras huvudsakligen genom ländernas medlemskap i EUREKA. Under 2014 deltog VINNOVA i en delegationsresa till Tel Aviv anordnad av Business Sweden.



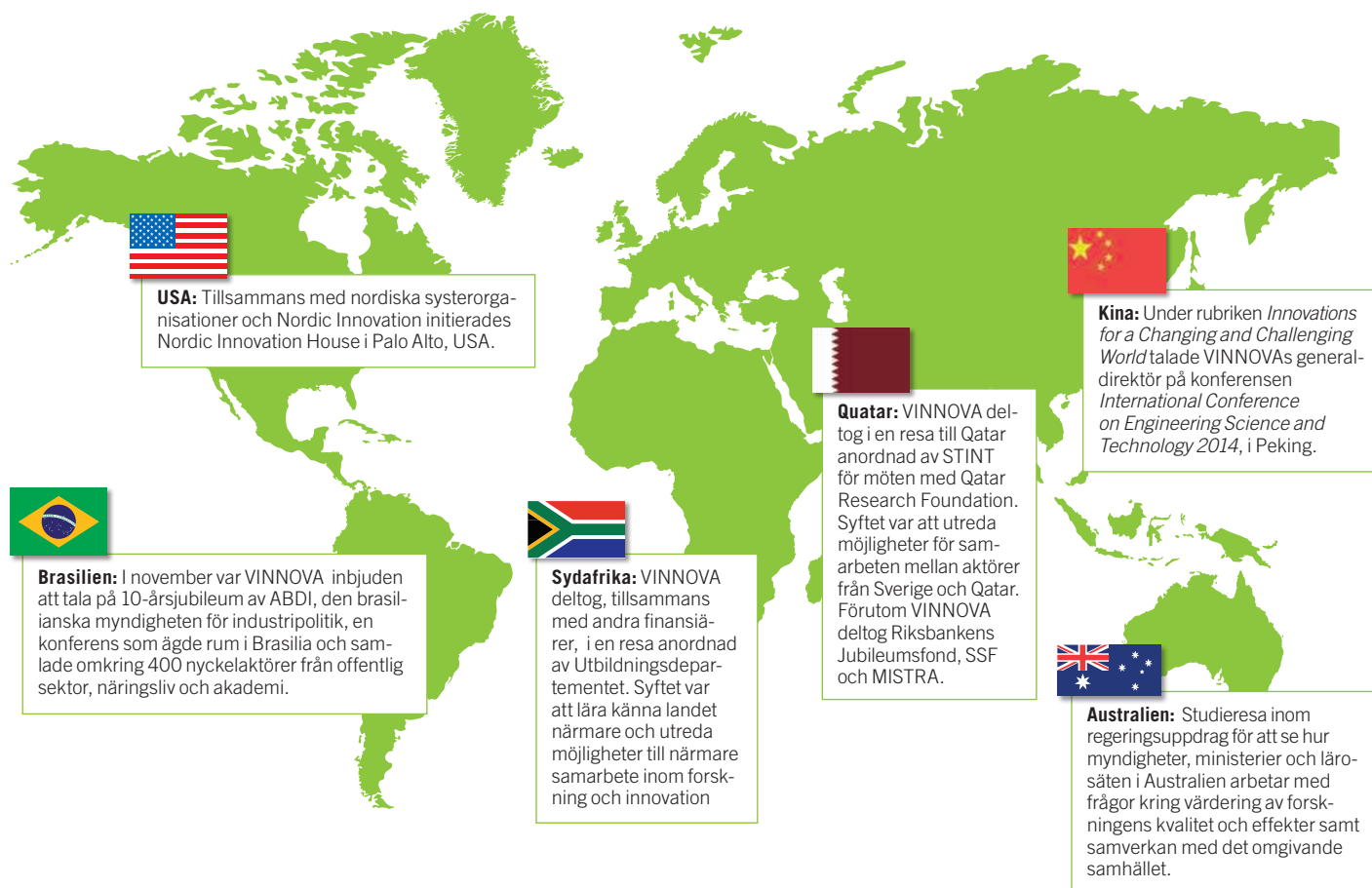
VINNOVAs samarbete med **Schweiz** har fördjupats under året. Fyra kontaktskapande möten mellan företag har anordnats inom biomedicin, inbyggda system och innovativ produktion.

Under 2014 har Svenska institutets utställning *Innovative Sweden* fortsatt att visas vid olika ambassader i världen. Under året har 11 resebidrag delats ut för resor till Indonesien och Vietnam.



Samtidigt finns det stora outnyttjade möjligheter till både fördjupade och helt nya internationella samarbeten.

FIGUR 10. ÖVRIGA INTERNATIONELLA AKTIVITETER 2014



TABELL 22. INSATSER UNDER 2014 INOM INTERNATIONELLA SAMARBETEN, UTBETALAT BELOPP OCH ANTAL PROJEKT

Insatser 2014	Utbetalt belopp 2014 (tkr)	Antal projekt med utbetalade medel 2014
Globala samarbeten	17 344	32
I2W - Strategies for innovation-led sustainable growth	392	2
Internationell samverkan för miljöinnovationer	16 128	10
Programmet för ökad EU-samverkan	94 646	130
SUMMA	128 511	174

Källa: VINNOVAs datalager



EU-ARBETE

3 § 2 Verket för innovationssystem ska främja svenskt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och teknisk utveckling.

3 § 3 Verket för innovationssystem ska utvärdera och samordna det svenska deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation.

3 § 4 Verket för innovationssystem ska samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om EU:s ramprogram för forskning och innovation.

3 § 5 Verket för innovationssystem ska vara nationellt kontaktorgan för EU:s ramprogram för forskning och innovation, forskningsprogrammet COST och det industriella utvecklingsprogrammet EUREKA.

RB 1.3.2 VINNOVA ska redovisa arbetet med EU:s ramprogram för forskning och innovation (Horisont 2020). Redovisningen ska omfatta VINNOVAs roll som nationellt ansvarig för information och rådgivning inklusive samverkan med berörda myndigheter samt redogörelse för det svenska deltagandet i ramprogrammet.

RB 1.3.3 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten arbetat för att öka deltagandet från aktörsgrupper som varit underrepresenterade i tidigare ramprogram, som näringsliv (inklusive SMF), kommuner och landsting, myndigheter samt civilsamhället. Redovisningen ska även inkludera hur myndigheten har utvecklat arbetet med intermediärer för spridning av information och för rådgivning om Horisont 2020.

Svensk lansering av Horisont 2020

Den svenska lanseringen av Horisont 2020, EU:s ramprogram för forskning och innovation, ägde rum 29 januari i Stockholm. Presentationen av det nya programmet väckte stort intresse, och totalt fanns 670 personer på plats och runt 770 personer deltog via webbsändningen. Ett tjugotal talare från akademin, industrin, forskningsinstituterna och offentlig sektor bidrog med olika perspektiv på det nya programmet och diskuterade dess konsekvenser för Sverige. EU-kommissionen

företrädde av generaldirektören för forskning och innovation och den svenska regeringen av utbildningsministern samt en statssekreterare från Näringsdepartementet.

Informations- och rådgivningsverksamhet

Under året öppnade de första utlysningarna i Horisont 2020. VINNOVA har under året arbetat för att sprida information om programmet till breda målgrupper. Större informationsmöten om Horisont 2020 ordnades under våren i Borås och Västerås. Dessa



VINNOVA har under året arbetat för att sprida information om programmet till breda målgrupper.



Intermediärer i olika organisationer är en värdefull grupp för att få spridning av information på lokal och regional nivå.

möten arrangerades i samarbete med de lokala högskolorna samt i Borås, forskningsinstitutet SP. I juni ordnade VINNOVA två öppna möten i Stockholm, varav ett webbsändes. VINNOVA och Vetenskapsrådet gjorde under hösten en rundresa till några av de lärosäten som varit mest framgångsrika under tidigare ramprogram. Fokus för denna mötesserie var instrumenten riktade mot spetsforskning inom Horisont 2020, som har en stor budgetandel och innehåller nyheter som det är viktigt att aktörerna får information om. Även dessa möten arrangerades i samarbete med aktuella lärosäten.

Kommuner, landsting och myndigheter har potential att stärka sitt deltagande i de europeiska forsknings- och innovationsprogrammen. De samhällseliga utmaningarna i Horisont 2020 svarar väl mot flera omställningar den svenska offentliga sektorn står inför kommande år. Under hösten arrangerade VINNOVA och Sveriges Kommuner och Landsting en riktad seminarier serie om Horisont 2020 för att bättre nå ut till denna målgrupp. Fyra möten med olika teman arrangerades. Alla möten webbsändes.

VINNOVA har bidragit till flera möten som har fokuserat på näringslivets deltagande i Horisont 2020. Små- och medelstora företag har varit en särskilt prioriterad målgrupp för informationsinsatser av olika slag. Utöver ett flertal möten i olika delar av Sverige under året tog VINNOVA i november också initiativ till en mer samlad informationsinsats i Stockholm, Göteborg och Lund med de mindre företagen som målgrupp.

Tematiska informationsdagar

För att säkerställa att alla sökande fick tillgång till uppdaterad och relevant information om olika delområden inom Horisont 2020 arrangerade VINNOVA, med inbjudna talare från våra systemmyndigheter samt EU-kommissionen, under 2014 totalt tretton informationsmöten med tematiskt fokus. De tematiska informationsdagarna ägde rum i Stockholm men webbsändes för effektiv nationell spridning.

Kurser

Under våren arrangerade VINNOVA fyra hel-dagskurser med inriktning på finansiella frågor i Horisont 2020. Dessutom ordnades fyra kurser inriktade på deltagande i programmet.

Målgruppen var EU-handläggare, supportkontor, näringslivsföreträdare och andra intermediärer som sedan kunde föra kunskapen vidare i sina respektive nätverk. I december ordnades två endagskurser om konsortialavtal och immaterialrättsliga frågor i Horisont 2020. Under året har VINNOVA även deltagit vid ett flertal seminarier och halvdagskurser om finansiella frågor inom Horisont 2020 för EU-ekonomier och administratörer.

Arbete med intermediärer

Intermediärer i olika organisationer är en värdefull grupp för att få spridning av information på lokal och regional nivå. Gruppen består dels av EU-handläggarnätverket, en växande grupp rådgivare på universitet och högskolor, rådgivare på de supportkontor som finansieras av VINNOVA (RISE och SwedenBio), innovationskontoren samt andra regionala aktörer. I samband med lanseringskonferensen bjöds intermediärerna in till ett förmöte för att stärka förberedelserna inför de första utlysningarna i Horisont 2020. Detta följdes sedan upp med mer fokuserade arbetsmöten vid två tillfällen. VINNOVA deltog dessutom på EU-handläggarnätverkets möte under våren.

Energikontoren i Sverige är ett samverkansorgan för de svenska regionala energikontoren och arbetar bland annat för en effektivare energianvändning i samverkan med offentliga och privata aktörer. De regionala energikontoren har varit lyckosamma med sina ansökningar inom *Intelligent Energy Europe*-programmet, ett program som nu är integrerat i Horisont 2020. För att nå ut till nya aktörer på regional nivå och förmedla information om möjligheterna inom energiområdet i Horisont 2020 har tre informationstillfällen organiserats i samverkan med energikontoren i Skåne, Mälardalen, Norrbotten, Energimyndigheten och VINNOVA.

För ett ökat informations- och erfarenhetsutbyte för juridiska och finansiella frågor har under 2014 en e-postbaserad referensgrupp, med hundratalet deltagare, bildats med intermediärer som målgrupp.

NCP-forum

VINNOVA är den nationella kontaktmyndigheten för Horisont 2020. Under programmets första år har det varit en viktig uppgift att förbereda samverkande svenska myndigheter

för Horisont 2020. Inom de olika tematiska delarna av programmet finns nationella kontaktpersoner (National Contact Point, NCP), som utgör länken mellan EU-kommissionen och det nationella systemet. I Horisont 2020 har VINNOVA och Vetenskapsrådet från regeringen tilldelats huvudansvar för samtliga NCP-områden. Dessutom har Formas, Forte, Rymdstyrelsen, Tillväxtverket, Strålsäkerhetsmyndigheten, Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap och Energimyndigheten roller som biträdande NCP.

VINNOVA samlade samtliga svenska nationella kontaktpersoner till ett NCP-forum vid fyra tillfällen under 2014. NCP-forum under första halvåret fokuserade på att etablera den nyligen beslutade strukturen och finna samverkansformer och erfarenhetsutbyte mellan samtliga ansvariga myndigheter. Under senare halvan av året flyttades fokus mot erfarenhetsutbyte och informationsutbyte om resultat, framgångar och utmaningar för de svenska aktörerna i deras interaktion med det nya forsknings- och innovationsprogrammet.

Nationella påverkansplattformar

VINNOVA har tillsammans med övriga myndigheter inom EU-Samverkansfunktionen under 2014 fortsatt arbetet med nationella påverkansplattformar. Syftet med plattformarna är att stimulera mobilisering och samverkan mellan olika aktörer med gemensamma visioner, mål och behovsformuleringar för att tydligt positionera svenska styrkeområden på europeisk nivå. Samverkan väntas ske i nationella plattformar med bred förankring inom aktuellt forskningsområde. Totalt finansieras 38 plattformar. I februari hölls en workshop i Bryssel för de större plattformarna, och samtliga plattformar bjöds in till en programkonferens för erfarenhetsutbyte i december.

Alla beviljade Strategiska innovationsprogram har särskilt bjudits in att söka en påverkansplattform i syfte att stärka synergier mellan nationella program och Horisont 2020.

Supportkontoren

VINNOVA främjar små och medelstora företags deltagande i de europeiska forsknings- och innovationsprogrammen genom två supportkontor som ger kostnadsfri rådgivning.

De två supportkontoren består av SwedenBIO Support Office som har funnits sedan 2007 och ansvarar för Life Science-sektorn och EU/SME som drivs av RISE-koncernen och som startade sin verksamhet 2011.

Planeringsbidrag för små och medelstora företag

Bidrag till ansökningsfasen sker genom utlysningen *Planeringsbidrag för små och medelstora företag för ansökan till Horisont 2020*. Inom denna utlysning kan små och medelstora företag få upp till 50 procent (maximalt 150 000 kronor) av sina utgifter täckta för de kostnader som uppstår i samband med en ansökan.

COST

VINNOVA är utsett av regeringen att vara nationell koordinator och samordnare för det svenska deltagandet i European Cooperation in Science and Technology (COST). VINNOVA har under 2014 tillsammans med Näringsdepartementet deltagit i ett COST Senior Officials (CSO)-möte. Totalt fattades beslut om att starta 80 nya COST-aktioner under det gångna året. Av dessa deltar Sverige hittills i 23 aktioner och var initiativtagare till en. Sverige anslöt sig under året även till 38 redan pågående aktioner.

3 § 6 Bistå med ett sekretariat för den samordningsfunktion för EU:s forskningssamarbete som omfattar andra statliga forskningsfinansiärer.

RB 1.3.5 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten har arbetat med samordningsfunktionen för europeiska partnerskapsprogram, samt hur de medel som avsatts för deltagande har fördelats. Redovisningen ska även inkludera hur myndigheten inom ramen för samordningsfunktionen arbetat för att ta fram en gemensam modell för planeringsbidrag för ansökningar till Horisont 2020, samt hur VINNOVA har arbetat med strategiskt forum för relevanta aktörer.



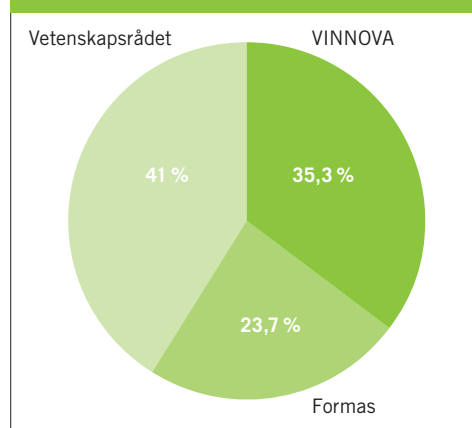
VINNOVA främjar små och medelstora företags deltagande i de europeiska forsknings- och innovationsprogrammen genom två supportkontor som ger kostnadsfri rådgivning.

Arbetet med den svenska EU-samordningsfunktionen

EU-samordningsfunktionen samlar forskningsfinansiärerna Energimyndigheten, Formas, Forte, Rymdstyrelsen, Vetenskapsrådet och VINNOVA för strategiskt arbete med europeiska partnerskapsprogram. Under 2014 har VINNOVA bistått EU-samordningsfunktionen i dess uppgifter att fördela medel, ordna strategiskt forum, arbeta med myndigheternas planeringsbidrag och partnerskapsforum.

De medel som för 2014 tilldelats EU-samordningsfunktionen för ett stärkt deltagande i partnerskapsprogram fördelades enligt Figur 11. Partnerskapsprogrammen i Horisont 2020 befann sig 2014 i en uppstartsfas och medlen fördelades därför främst till finansierare med en större programportfölj.

FIGUR 11. FÖRDELNING AV TILLDELADE MEDEL FÖR DELTAGANDE I EUROPEISKA PARTNERSKAPSPROGRAM



EU-samordningsfunktionen arrangerade ett strategiskt forum i samband med EU-kommissionens deltagande i lanseringseventet. Forumet samlade 35 företrädare från EU-kommissionen, Näringsdepartementet, Utbildningsdepartementet, forskningsfinansiärer, näringsliv och akademi. Deltagarna diskuterade utvecklingen av Horisont 2020 med avseende på utmaningsperspektivet i Horisont 2020, svenskt deltagande i strategisk prioritering samt ett breddat svenskt deltagande.

EU-samordningsfunktionen har arbetat med att förenkla myndigheternas erbjudanden om planeringsbidrag till Horisont 2020

för sökande aktörer. Handläggare från de sex myndigheterna samlades under året och diskuterade hur arbetet med planeringsbidragen kunde förbättras. EU-samordningsfunktionen har tagit fram information som myndigheterna gemensamt ska använda i sin kommunikation. Samordnad information finns nu på myndigheternas webbplatser. Sekretariatet ordnade under året fem seminarier för myndigheternas handläggare med relevans för det svenska arbetet med europeiska program för forskning och innovation.

RB 1.3.6 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten har arbetat med att utveckla synergier mellan ramprogrammet för forskning och innovation (Horisont 2020), ramprogrammet för små och medelstora företag (Cosme) samt strukturfondsprogrammen inom ramen för EU:s sammanhållningspolitik.

RB 1.3.7 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten har deltagit i och medfinansierat genomförandet av det nationella strukturfondsprogrammet inom ramen för EU:s sammanhållningspolitik.

EU-kommissionens COSME-program delfinansierar Enterprise Europe Network (EEN) tillsammans med Tillväxtverket. EEN arrangerar årligen *SME week* som syftar till att informera små och medelstora företag om vilka offentliga stöd som finns i de europeiska programmen. I Sverige har, förutom EEN, Tillväxtverket och VINNOVA, även Almi, Business Sweden och Kommerskollegium deltagit. I år hade VINNOVA en gemensam monter tillsammans med de aktörer som ingår i *verksamt.se* (bland andra Tillväxtverket, Patent- och registreringsverket och Bolagsverket).

Under hösten arrangerade VINNOVA tillsammans med Sveriges Kommuner och Landsting ett seminarium riktat till offent-



Forumet samlade 35 företrädare från EU-kommissionen, Näringsdepartementet, Utbildningsdepartementet, forskningsfinansiärer, näringsliv och akademi.

lig sektor om möjligheter till synergier mellan Horisont 2020 och Strukturfondsprogrammet.

VINNOVA inbjöds att delta i EEN:s årliga nätverksträff i Umeå för att presentera Horisont 2020, och har under året också bidragit till EEN-arrangemang i Sundsvall, Östersund, Söderhamn och Malmö.

RB 1.3.4 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten arbetat med frågor som gäller förverkligandet av Europeiska forskningsområdet.

VINNOVAs arbete med Europeiska forsknings- och innovationsområdet (ERA)

VINNOVAs Brysselkontor har under 2014 representerat Sverige i den rådgivande kommittén ERAC (ERA Committee), Steering Board för ERAC och som ordförande i SFIC (Strategic Forum for International Cooperation) samt SFIC Steering Board. Svenska synpunkter har därmed fått gehör i arbetet med ERA Roadmap samt strukturen för styrningen av ERA. Inom SFIC har en helt ny styrning inrättats i linje med svenskt synsätt. Genom seminarier dels i Stockholm och dels i Bryssel med medverkan från medlemsländerna har Sverige och VINNOVA fått synlighet inte bara i Bryssel utan också i alla medlems- och associerade länder, vilket är totalt 40 europeiska länder.

Kontoret deltar också i EU-kommissionens högnivågrupp inom forskning, vetenskap och innovation som ger råd direkt till kommissionären. VINNOVAs arbete med utmaningsdrivna innovationer samt arbetet med modell för att värdera samverkan mellan universitet och högskolor och det omgivande samhället har fått uppmärksamhet.

VINNOVA arbetar i EU-projekt i samverkan med andra forskningsfinansierare och innovationsmyndigheter inom EU. Arbetet i dessa projekt syftar till att stärka europeisk forsknings- och innovationssamverkan och bidra till en effektivisering av forsknings- och innovationsinsatser inom Europa. VINNOVA har under året deltagit i ett antal europeiska utlysningar där svenska aktörer getts möjlighet att delta i projekt med europeiska kollegor.

Utöver dessa har VINNOVA haft ett fördjupat samarbete med europeiska intressenter i det gemensamma programinitiativet Urban europe.

För ett framgångsrikt och konkurrenskraftigt europeiskt forskningsområde behövs en forskarkår i världsklass. EURAXESS syftar till att främja mobilitet och bidra till forskares karriärmöjligheter. Lund var en av 31 europeiska orter som under 2014 fick besök av EURAXESS Road Show som samlade drygt 150 deltagare. Under dagen presenterade Vetenskapsrådet, Forte, Universitets- och Högskolerådet och VINNOVA olika finansieringsmöjligheter för forskare.

Brysselkontoret

Brysselkontoret bidrar till VINNOVAs uppgift som nationellt ansvarig för information och rådgivning och fungerar som en resurs för alla svenska aktörer i Bryssel. Kontoret har fortsatt att utveckla nätverket i Bryssel med personliga kontakter, bland annat genom möten med EU-kommissionen. Under året har kontoret tagit emot besök, samt ordnat och medverkat i ett antal seminarier i Bryssel med svenska intressenter från näringslivet, regionala aktörer och akademi. I september anordnade kontoret ett informationsmöte på temat *Europeisk FoU-politik för de nyvalda svenska EU-parlamentarikerna*. Mötet genomfördes i samarbete med svenska representationen i Bryssel. Samverkan mellan de svenska regionkontoren och Brysselkontoret har fördjupats under året. Ett större seminarium anordnades av kontoret i december i syfte att förbereda en informationsinsats under 2015 om Horisont 2020 riktad till offentliga aktörer i regionerna. Svenskar i EU-institutionerna samt andra svenskar verksamma inom forskning och innovation i Bryssel bjuds in till möten för utbyte bland annat med besökande experter i programkommittéer.

VINNOVAs kontor har under 2014 fortsatt det informella utbytet med andra länders liknande Brysselkontor genom nätverket IGLO (Informal Group of RTD Liaison Offices). Kontorets representant i gruppen blev under året invald som ledamot i IGLO-sekretariatet som ansvarar för att driva arbetet i IGLO.



Brysselkontoret bidrar till VINNOVAs uppgift som nationellt ansvarig för information och rådgivning och fungerar som en resurs för alla svenska aktörer i Bryssel.

4.

Kommunikation och samverkan

2 § 5 Verket för innovationssystem ska sprida information om forskning, utveckling och innovation till utförare, användare och allmänhet.

Kommunikationen ska stödja VINNOVAs vision: Sverige ska vara ett globalt ledande forsknings- och innovationsland som är attraktivt att investera och bedriva verksamhet i.

En effektiv, tydlig och samordnad kommunikation är en förutsättning för att nå målen med VINNOVAs verksamhet. VINNOVA har under året utvecklat kommunikationen så att den bättre ska svara mot behoven hos våra målgrupper. En viktig prioritering har varit att på ett tydligare sätt informera om de program och utlysningar som finns inom olika områden.

Kommunikationen ska också stimulera

olika aktörer i samhället att bedriva forsknings- och innovationsaktiviteter och att koppla ihop aktörerna inom innovationssystemet. Flera av de konferenser och seminarier som VINNOVA anordnar syftar till det. En annan viktig del av kommunikationen är att sprida forskningsresultat.

Särskilda insatser har under året gjorts för att informera om EU:s nya program för forskning och innovation, Horisont 2020.

SAMVERKAN MED ANDRA MYNDIGHETER OCH ORGANISATIONER

6 § Verket för innovationssystem ska inom sitt verksamhetsområde samverka med berörda nationella, regionala och internationella aktörer.

VINNOVA är en av flera organisationer inom det innovationspolitiska området. För att de olika satsningarna ska leda åt samma håll, är det av största vikt att vi koordinerar och samspelar med andra viktiga aktörer.

Inom forumet Innovationskoordinering har VINNOVA under året samarbetat med Tillväxtverket, Tillväxtanalys, RISE, Energimyndigheten, ALMI, Patent- och registreringsverket och Konkurrensverket. Det innebär att i stort sett alla centrala offentliga innovationspolitiska aktörer deltar. Arbetet har i huvudsak varit inriktat på vad man inom

organisationerna gör för att implementera den nationella innovationsstrategin men även på övergripande verksamhetskoordinering. Under året har även Bolagsverket, Naturvårdsverket, Trafikverket, Luftfartsverket, Jordbruksverket, Sveriges geologiska undersökning (SGU) och Post- och telestyrelsen deltagit på två möten.

Ingenjörsvetenskapsakademiens (IVA) projekt *Attraktionskraft för hållbar tillväxt*, som VINNOVA delfinansierar tillsammans med Tillväxtverket och Sveriges Kommuner och Landsting, syftar till att lämna förslag till förändringar inom områden av avgörande betydelse för Sveriges konkurrens- och attraktionskraft. Projektet samlar aktörer från olika delar av samhället och regionala företrädare i det dialogbaserade arbetet.

VINNOVA finansierar organisationer som till exempel Institutet för entreprenörskaps- och småföretagsforskning (ESBRI),



Kommunikationen ska också stimulera olika aktörer i samhället att bedriva forsknings- och innovationsaktiviteter och att koppla ihop aktörerna inom innovationssystemet.

VINNOVAS KOMMUNIKATION 2014



Sociala medier

Sociala medier har varit ett effektivt verktyg för att nå ut till nya och bredare målgrupper. Vi har under året haft en öppen dialog med aktörer i vår omvärld, belyst våra sakfrågor och tagit tillvara på frågor och åsikter.

VINNOVAs kanaler i sociala medier	2014	2013
Twitter (följare)	9 538	6 527
LinkedIn (följare)	4 003	2 013
Facebook (följare)	643	313
VINNOVAs blogg (besök)	10 930	10 031



WEBB-TV

Under 2014 visades VINNOVAs sändningar totalt 44 672 gånger i totalt 287 432 minuter. Det innebär en minskning på 4 procent av antal visningar från föregående år men en ökning av tittartiden på 25 procent. Totalt genomfördes 53 direktsändningar från VINNOVAs arrangemang. Dessutom skapades 8 informationsfilmer.

Webb-tv	2014	2013
Visningar	44 672	46 435
Minuter	287 432	230 004



Publikationer och nyhetsbrev

VINNOVA gav under året ut:

- 26 publikationer.
- Tidningen VINNOVA-nytt, 5 nummer, 4 300 prenumeranter.
- Nyhetsbrevet Aktuellt från VINNOVA, 8 utskick, 1 900 prenumeranter
- Nyhetsbrevet Inside med fokus på europeiska och internationella FoU-program, 10 utskick, 4 800 prenumeranter.



Konferenser och möten

VINNOVA arrangerade under året 150 konferenser, seminarier och informationsmöten. 53 av dessa evenemang kunde följas via webb-tv. Bland dessa kan nämnas:

Den svenska lanseringen av Horisont 2020, EU:s ramprogram för forskning och innovation, som ägde rum 29 januari i Stockholm. Presentationen av det nya programmet väckte stort intresse, och totalt fanns 670 personer på plats och runt 770 personer deltog via webbsändningen.

VINNOVAs årskonferens hade temat *Sverige i global konkurrens – tillräckligt attraktivt för innovativa människor och företag?* och samlade 440 deltagare från politik, akademi och näringsliv.

15%

VINNOVAs WEBBPLATS

Under 2014 hade VINNOVAs webbplats totalt 667 919 besök, vilket är en ökning med 15 procent jämfört med föregående år.

	2014	2013
Besök	667 919	582 489



VINNOVAs årskonferens – Sam Pitroda, tidigare rådgivare till Indiens premiärminister



Samordningsgruppen arbetar för att lägga grunden och sedan vidareutveckla samarbeten där våra olika uppdrag och roller kan samspela för att stärka svensk forsknings- och innovationskapacitet.

Entreprenörskapsforum och Ingenjörsvetenskapsakademien som arbetar med policy- och forskningsfrågor som är relevanta för utveckling av innovationssystemet. De tar bland annat fram rapporter och arrangerar seminarier och föreläsningar.

7 § För Verket för innovationssystem, Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd och Statens energimyndighet ska det finnas en samordningsgrupp bestående av myndighetscheferna. Gruppen ska samverka och gemensamt utarbeta analyser, strategier och forskningsprogram samt i övrigt ta initiativ för att utveckla och förnya formerna för forskningsverksamheten. Förordning (2013:469).

Generaldirektörerna för Vetenskapsrådet, Forte, Formas, VINNOVA och Energimyndigheten ingår i en samordningsgrupp för att utbyta erfarenheter, identifiera gemensamma satsningar och säkerställa effektiva arbetssätt myndigheterna emellan. Särskild vikt har lagts vid Vetenskapsrådets och VINNOVAs uppdrag att föreslå nya modeller för framtida fördelning av lärosätenas basanslag för forskning. Andra viktiga uppdrag

som har behandlats under året har varit att initiera den gemensamma samordningsfunktionen för europeiska blandfinansierade program.

Utöver ordinarie samordningsarbete har Vetenskapsrådet, Formas och Forte gemensamt utvecklat ett nytt ansökningshandteringssystem, Prisma. Flera andra samarbeten har också bedrivits såväl nationellt som i samband med internationell forskningssamverkan, till exempel har en grupp med representanter från Vetenskapsrådet, Forte och VINNOVA gemensamt samordnat myndigheternas arbete inom hälsa, vård och omsorg samt genomfört en workshop inom ramen för ett samarbetsavtal med Brasilien.

Samordningsgruppen arbetar för att lägga grunden och sedan vidareutveckla samarbeten där våra olika uppdrag och roller kan samspela för att stärka svensk forsknings- och innovationskapacitet. Under 2014 har samtalen fortsatt för att säkerställa en god implementering av forsknings- och innovationspropositionen, till exempel inrättandet av strategiska innovationsområden som VINNOVA genomför i samverkan med Formas och Energimyndigheten. Utöver samordningsgruppen pågår en mängd kontakter på operationell nivå, som alla syftar till att utifrån tydliga roller och ansvar se hur vi på bästa sätt kan komplettera varandra och effektivt bidra till ett svenskt forsknings- och innovationssystem i världsklass. Ordförandegruppen har haft möte en gång och består av generaldirektör och ordförande på Vetenskapsrådet, Forte, Formas, VINNOVA och Energimyndigheten.



VINNOVAs årskonferens

5. Organisationsstyrning

RB 2.1 Myndighetens verksamhet ska regelbundet bli föremål för omprövning och nya beslut. VINNOVA ska återrapportera resultatet. Verksamheten i sin helhet ska om möjligt ha omprövats under en fyraårsperiod.

Inför regeringens Forsknings- och innovationsproposition (Prop. 2012/13:30 Forskning och innovation), genomförde VINNOVA en genomgripande strategisk process i syfte att utveckla verksamheten och säkerställa att VINNOVAs insatser bidrar till hållbar tillväxt. I linje med Forsknings- och innovationspropositionens inriktning har VINNOVA sedan 2013 arbetat med att öka andelen av större och bredare satsningar utan låsningar till teknik eller aktör, utvecklat nya insatser mot ofentlig sektor och ett nytt program mot universitet och högskolor för att utveckla och bedöma kvalitet i samverkansuppdraget. Vidare har VINNOVA tillsammans med andra forskningsfinansiärer utvecklat en gemensam strategi och aktiviteter för att öka svenskt deltagande i partnerskapsprogrammen, till exempel Eurostar och Assisted Active Living (AAL).

Förutom den överordnade strategiska förändringen har även enskilda program genomgått en större förändring, till exempel vårt erbjudande till små och medelstora företag där innovationscheckar inneburit att vi breddat målgruppen väsentligt. Under 2014 har två effektanalyser genomförts, dels en analys av effekter av utvalda VINNOVA-satsningar inom IKT-området, dels en analys av effekten av VINNOVAs satsningar på lärosätens samverkansstrategier. De lämnas till regeringen i mars 2015, och slutsatserna av dessa effektanalyser kommer att påverka inriktningen av framtida satsningar inom respektive område. Sammantaget har arbetet

med att ompröva delar av verksamheten, genomförda effektanalyser, samt inriktningen i forsknings- och innovationspropositionen, inneburit den tydliga omriktning och utveckling av verksamheten som regeringen efterfrågar.

RB 2.2 För EU-samarbete och internationellt arbete ska VINNOVA särskilt:

RB 2.2.1 Bistå Regeringskansliet i arbetet med det Europeiska innovationspartnerskapet för råvaror.

VINNOVA samordnar den nationella samordningsgruppen för det Europeiska innovationspartnerskapet för råvaror och har stått värd för två nationella möten som bidragit med erfarenheter från arbetet med partnerskapet till Regeringskansliet. VINNOVAs arbete med ERA-MIN har varit centralt för att bistå arbetet med den strategiska planen med information, färdplaner och expertis. VINNOVA ingår i två arbetsgrupper för det Europeiska partnerskapet för råvaror.

RB 2.2.2 Bistå Regeringskansliet i ERAC:s arbetsgrupp för kunskapsöverföring.

I dialog med Näringsdepartementet har det framkommit att det inte är klargjort vilken strategi som ska ligga till grund för deltagandet från svensk sida i ERAC KT-gruppen. Det är därför ännu inte klarlagt hur Sverige på lämpligaste sätt representeras i gruppen eller vilket stöd VINNOVA kan bidra med.

Regeringskansliet ska efter intern diskussion återkomma med besked om och vilken typ av stöd som efterfrågas från VINNOVA.

RB 2.3 VINNOVA ska inom ramen för sin uppgift bistå regeringen i genomförandet av den nationella innovationsstrategin och bidra till att uppfylla dess mål.

Särskilt kan nämnas arbetet med uppföljningen av strategin som slutrapporteras under året samt slutrapportering av en kommunikationsplattform i samarbete med Svenska institutet.

VINNOVA har även bistått regeringen i arbetet med implementeringen av den nationella innovationsstrategin i form av personella resurser till Regeringskansliet, samt har genomfört särskilda regeringsuppdrag exempelvis innovationstävlingar inom miljöteknik, innovationskraft i offentlig sektor och förmedlingssekretariat mellan näringsliv och forskningsanläggningar. En betydande del av VINNOVAs verksamhet bidrar till att uppfylla innovationsstrategins mål. Detta har särskilt redovisats i delrapporteringen av uppföljningsuppdraget.

VINNOVA finansierar även projektet *Attraktionskraft för hållbar tillväxt* som drivs av Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) och som har syftet att lämna förslag till förändringar inom områden av avgörande betydelse för Sveriges konkurrens- och attraktionskraft.

RB 2.4 VINNOVA ska bistå Regeringskansliet i förberedelserna av programperioden för 2014–2020 för EU:s sammanhållningspolitik och politiken för landsbygds-, havs- och fiskerifonden inklusive arbetet med partnerskapsöverenskommelsen. Myndigheten ska vidare utifrån sitt uppdrag stödja de aktörer som fått i uppdrag att utarbeta förslag till EU:s strukturfondsprogram.

VINNOVA har sedan maj 2012 bistått Tillväxtverket i framtagandet av Nationella programmet inom ramen för ERUF (Europeiska regionala utvecklingsfonden). Tillsammans med Energimyndigheten och Tillväxtverket har VINNOVA varit del i den övergripande projektledningen. VINNOVA har främst ansvarat för skrivningarna kring Tematiskt mål 1 det vill säga Forskning, teknisk utveckling och innovation. Dessutom medverkar VINNOVA i framtagandet kring det processtödd som ska gälla samtliga program inom ERUF.

Förutom Nationella programmet har VINNOVA också varit involverad som dialogpartner för regionerna vad gäller frågor kring forskning och innovation i övriga åtta program i ERUF.

VINNOVA har dessutom medverkat i tilllägg till skrivningarna kring partnerskapsöverenskommelsen som beskriver hur Sverige planerar att använda EU-medel inom Europeiska struktur- och investeringsfonderna (ESI-fonderna) under Partnerskapsöverenskommelsens programperiod 2014–2020.

RB 2.5 VINNOVA ska samverka med Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd och Vetenskapsrådet inom området vård, hälsa och omsorg.

VINNOVA, Vetenskapsrådet och Forte har under året haft regelbundna avstämningar kring strategier och utlysningar inom området vård, hälsa och omsorg och gjorde en gemensam presentation av dessa områden för statssekreterarna på Utbildnings-, Social- och Näringsdepartementet i början av året. Vetenskapsrådet och VINNOVA har samverkat kring konferensen *Sjukvårdens kliniska forskningsdag*. En utlysning har genomförts av Vetenskapsrådet i samråd med VINNOVA baserad på uppdrag inom FoI-propositionen *Klinisk behandlingsforskning (KBF)*. VINNOVA har också en representant adjungerad i den regeringsutsedda beslutsfattande kommittén (KKBF). Totalt kom 227 ansökningar in varav 23 projekt fick medel om totalt 300 miljoner kronor. VINNOVA och Vetenskapsrådet genomförde en gemensam internationell



Under året har VINNOVA genom olika typer av insatser bistått regeringen i implementeringen och uppföljningen av den nationella innovationsstrategin.



VINNOVA har även en representant i en internationell expertgrupp vars uppdrag är att utvärdera *European Innovation Partnerships* samt ge rekommendationer för hur innovation kan främjas på EU-nivå.

utlysning 2013 baserat på det bilaterala avtalet med Indien där nio projekt beviljades bidrag 2014. VINNOVA och Vetenskapsrådet har haft samverkan inom antibiotikaresistens och en gemensam utlysning inom *Joint Programming Initiative on Antimicrobial Resistance (JPIAMR)*. Athenapriset – ett pris för samverkan inom klinisk forskning – samfinansieras av VINNOVA, Vetenskapsrådet och Forte och samtliga parter är representerade i juryn för priset. VINNOVA, Vetenskapsrådet, Forte och Formas har fortsatt samverka inom området Barns och Ungdomars Psykiska Hälsa och en ny utlysning har lanserats under året. VINNOVA och Forte har under året under tecknat en gemensam överenskommelse med öronmärkt budget avseende samverkan och samfinansiering av innovativa projekt inom vård och omsorg.

RB 2.6 VINNOVA ska vid satsningar inom området e-förvaltning beakta regeringens beslutade mål på området.

VINNOVAs insatser under 2014 inom e-förvaltning har fokuserats kring de mål som regeringen har formulerat för området i strategin *Med medborgaren i centrum*, det vill säga enklare vardag, öppnare förvaltning samt högre kvalitet och effektivitet. Området, liksom VINNOVAs insatser, spänner över flera delar av VINNOVAs verksamhet, framför allt Innovationskraft i offentligt verksamhet i kombination med Tjänster och IKT. De projekt som VINNOVA finansierat under 2014 omfattar projekt med syfte att ta fram specifika innovationer, liksom strategiskt inriktade projekt som skapar förutsättningar och underlag för utveckling av både specifika e-förvaltnings-tjänster och området som sådant. Några exempel är *Ett svenskt Välfärdsfabrik*, CESAM/ SKL – en förstudie som har utarbetat rekommendationer för etablering av en arena för ökad kvalitet och effektivisering av verksamhetsutveckling inom offentlig sektor och *Innovationsloopen – tillväxt genom samskapande innovation*, *Regionförbundet Västerbottens län* – en öppen innovationsprocess för att få fram tjänster som bidrar till öppnare och enklare vardag.

2§4 VINNOVA ska medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet i enlighet med förordningen om regionalt tillväxtarbete, bidra till en effektiv användning av EU:s strukturfonder och bidra till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken.

VINNOVA har i enlighet med förordningen (2007:713) och den nationella strategin för regional konkurrenskraft, entreprenörskap och sysselsättning 2007–2013 fokuserat på strategins prioritering avseende innovation och förnyelse och då främst innovativa miljöer.

I VINNOVAs arbete är ett effektivt samspel mellan forskning, näringsliv, offentlig sektor och politiska institutioner centralt för fungerande innovativa miljöer. I det arbetet har det blivit tydligt att synergier mellan nationella och regionala prioriteringar kan utvecklas inom ramen för flera av VINNOVAs pågående program (som till exempel Strategiska innovationsprogram, Utmaningsdriven innovation och Innovationskraft i offentlig verksamhet). VINNVÄXT är det program i vilket VINNOVA tydligast har adresserat det regionala ledarskapet och regionala innovationsstrategier. VINNOVA har också kontinuerliga dialoger med olika regioner med fokus på hur Sveriges innovationskraft och internationella konkurrenskraft kan stärkas genom regionala profileringar och genom gemensamma kraftsamlingar. Detta sker dels genom bilaterala dialoger, och dels via plattformar som till exempel RND-nätverket (Regional Nationell Dialog) och Reglab. VINNOVA är och kommer fortsatt att vara en aktiv aktör i vidareutvecklingen av dessa dialogplattformar.

TABELL 23. FORSKNINGSSAMARBETEN INOM ARTIKEL 169/185 OCH 171/187

	Namn	Område	VINNOVAs roll samt koppling till nationell verksamhet	Budget 2014 VINNOVA (mnkr)	Viktiga händelser 2014
Artikel 185	EURO-STARS	Marknadsnära forskning och utveckling i små och medelstora företag	Information, rådgivning och finansiering. Eurostars kompletterar VINNOVAs nationella program för innovativa små och medelstora företag. EUROSTARS ger företagen tillgång till europeiska nätverk och marknader.	45	Totala antalet godkända och rankade projekt med svenskt deltagande 2014 var 32 st (cut-off 1: 15 projekt och i cut-off 2: 17 projekt). VINNOVA har under 2014 deltagit i tre möten inom Eurostars <i>advisory group</i> , där medlemsländerna träffas för att ha en dialog kring programmet. Dessutom har VINNOVA deltagit i tre arbetsgruppsmöten kopplade till Eurostars.
	AAL (Assisted Active Living)	IKT-lösningar för äldre	Information, rådgivning och finansiering. AAL ger svenska aktörer tillgång till europeisk finansiering, tvärvetenskapliga internationella nätverk och en europeisk marknad. AAL-2 kompletterar VINNOVAs nationella satsningar inom strategiskt utpekade områden som satsning på äldre och tjänsteinnovation.	10	AAL har bytt namn till Assisted Active Living, med samma förkortning. Fokus är nu ännu mer på att stötta de friska och se möjligheter. Under året har den första utlysningen i det uppdaterade programmet genomförts, AAL I 2014. I denna utlysning inkom fyra godkända ansökningar med svenska partners (totalt 10). Ett av dessa projekt rankades på andra plats totalt. Arbetet med nästa utlysning 2015 pågår med engagemang från Sverige för att på bästa sätt bevaka våra intressen.
	EMPR/EMPIR (European Metrology Research and Innovation Programme)	Mätteknisk forskning	VINNOVA har ansvar att fördela metrologianslaget. Deltagande i EMPIR ger tillgång till mätteknisk kompetens som tillhandhålls via riksmätplatser på SP och Strålsäkerhetsmyndigheten (SSM). EMPIR ger riksmätplatserna möjlighet att förstärka det internationella samarbetet med andra europeiska riksmätplatser.	5,6	Den sista utlysningen inom EMRP har genomförts och totalt har programmet haft 5 stycken utlysningar. För Sverige beviljades 5 projekt inom den sista utlysningen och dessa projekt startade under 2014. Inom EMPIR har de första utlysningarna genomförts under 2014. Utlysningarna hade inriktningen <i>Industry, Research potential and Support for impact</i> .
Artikel 187 (JTIs)	IMI (Innovative Medicines Initiative)	Läkemedelsutveckling	Medlemslandsrepresentant och information	–	VINNOVA har varit ordförande i <i>State Representative Group</i> i Governance-strukturen i IMI till juli 2014 och företrädde Sverige i denna grupp. VINNOVA har deltagit aktivt i diskussioner om IMI2 inför Horisont 2020 i Bryssel på SRG-mötena och Stakeholder-möten samt som observatör under Governing Board mötena. Sverige har fortsatt högt deltagande och koordinerar fem projekt i IMI.
	Clean Sky	Flygindustrin	Medlemslandsrepresentant och information. Innovair är ett nationellt strategiskt innovationsprogram som driver det svenska forsknings-och innovationsarbetet. Inom Innovair finns <i>Nationella Flygtekniska Forskningsprogrammet (NFFP)</i> och <i>Grönt flygtekniskt demonstrationsprogram (GF Demo)</i> , två förberedande program för deltagande i europeiska demonstratorprogrammet Clean Sky.	–	VINNOVA företrädde Sverige i National State Representative Group. VINNOVA har deltagit aktivt i diskussioner om Clean Sky 2, framför allt i processen kring regelverket för Clean Sky 2 (budget och styrning). VINNOVA har även deltagit i <i>National State Representative Groups</i> arbete med utlysningarna för <i>Core Partners</i> samt vid tillsättning av en vetenskaplig kommitté.
	ECSEL (Electronic Components and Systems for European Leadership)	Nanoelektronik, inbyggda system och integrering av smarta system	Medlemslandsrepresentant och information. Finansiering och uppföljning av svenska deltagare i projektkonsortia valda och beslutade av Public Authority Board (PAB) ECSEL omfattar design av komplexa elektroniska komponenter och system samt tillverkning och teknikutveckling av vikt för svensk konkurrenskraft. Det svenska deltagandet i ECSEL förstärker flera nationella satsningar inom IKT-området som Strategiska innovationsprogram och Utmaningsdriven innovation.	0	VINNOVA företrädde Sverige i de styrande organen för ECSEL JU det vill säga Public Authority Board och Governing Board. Första två utlysningarna i programmet har genomförts.



Arbetet i expertgrupperna har omfattat att bevaka utvecklingen, påverka agendorna och delta i olika utvecklingsprojekt i syfte att bidra till OECD:s arbete och i syfte att generera underlag för utveckling av svenska forsknings- och innovationspolitiska insatser och processer.

3 § 7 VINNOVA ska företräda staten i relevanta partnerskapsprogram enligt artiklarna 185 och 187 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt.

VINNOVA har i uppdrag att företräda staten i samarbeten inom ramen för Artikel 185 och Artikel 187. Artikel 185 är satsningar som samfinansieras av medlemsländerna och EU-kommissionen inom prioriterade områden. Artikel 187 är *Public-private-partnerships* inom ramen för så kallade *Joint Technology Initiatives*, som syftar till samverkan mellan EU-kommissionen, konsortier av företag samt i vissa fall också medlemsländerna kring utpekade teknikområden. I tabell 23 på sidan 77 beskrivs VINNOVAs roll och aktiviteter inom de olika initiativen.

3 § 8 VINNOVA ska bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation inom de områden där myndigheten har fått ett utpekat ansvar genom regeringsbeslut.

VINNOVA har ombetts bistå regeringen i programkommittéarbetet för EU:s sjunde ramprogram genom att utse experter inom följande områden: strategisk konfiguration inklusive breddat deltagande, Nano, Material, Bioteknik och Produktion (NMBP), transport, informations- och kommunikationsteknik (IKT), säkerhet samt små och medelstora företag (SMF). För arbetet med att stärka en inriktning som bidrar till ett starkt och strategiskt svenskt deltagande i nuvarande och kommande ramprogram är arbetet i programkommittéerna centralt. Tabell 24 sammanfattar VINNOVAs bidrag i detta arbete.

3 § 9 VINNOVA ska bistå Regeringskansliet i arbetet i OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik (CSTP) och dess undergrupper.

VINNOVA har under 2014 representerat Sverige i OECD:s arbetsgrupper under *Committee on Science and Technology Policy (CSTP)*. Dessa arbetsgrupper har kontinuerligt genererat underlag och förslag till CSTP, där Regeringskansliet representerar Sverige. VINNOVA har representerat Sverige i arbetsgruppen *Working Party on Innovation and Technology Policy (TIP)* sedan starten 1993 och har från och med 2013 haft posten som vice chair. VINNOVA har under 2014 även medverkat i följande expertgrupper under CSTP: *Working Party on Biotechnology* och *Working Party on Nanotechnology*. Dessutom har VINNOVA bistått Statistiska Centralbyrån (SCB) i OECD:s arbetsgrupp för forsknings- och innovationsindikatorer, *Working Party of National Experts on Science and Technology Indicators (NESTI)*.

TABELL 24. VINNOVAS ARBETE I PROGRAMKOMMITTÉERNA (PK)

<p>Strategiska konfigurationen</p>	<ul style="list-style-type: none"> • VINNOVAs expert har deltagit på ett möte i Bryssel och bistått med underlag inför övriga tre möten. • VINNOVAs expert har samlat den svenska expertorganisationen till ett referensgruppsmöte där arbetet inom den strategiska konfigurationen och arbetet med integrerade områden som samhällsvetenskap och internationella frågor diskuterades. • Referensgruppen för breddat deltagande har under året haft ett möte. Förutom arbetsprogram och kommunikationsaktiviteter diskuterade gruppen på vilket sätt samband ska sökas mot strukturfonderna samt Östersjösamarbetet. 	<p>Informations- och kommunikationsteknik</p>	<ul style="list-style-type: none"> • VINNOVAs expert har deltagit vid fyra kommittémöten under året och i medlemsländernas informella förmöten och aktivt påverkat Horisont 2020 Leadership in Enabling & Industrial Technologies (LEIT) ICT arbetsprogram för år 2015 och 2016–17. • Bistått Näringsdepartementet med kommentarer till IKT-relaterade dokument och förslag. • Tagit fram en referensgrupp för Horisont 2020 LEIT ICT-frågor och genomfört ett referensgrupps kick-off möte. • Stöttat svenska sökanden med information om den pågående utvärderingsprocessen av deras projekt. • Drivit svensk linje för 5G PPP och FET Flagship Graphene samt deltagit i Future Internet Assembly Conference och Future Internet-PPP, FI-WARE möten med aktiv påverkan av EU Future Internet strategi. • Deltagit i Trends in Nanotechnology International Conference (TNT2014) med Flagship Graphene dagen. • Under årets gång utvecklat djupare relationer med Finland (Tekes), Storbritannien och Frankrike genom erfarenhetsutbyte och diskussioner i samband med kommittémöten.
<p>Nano, Material, Bioteknik och Produktion (NMBP)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • VINNOVAs expert har deltagit vid fem ordinarie samt ett informellt kommittémöte i NMBP under året. Dessutom har VINNOVAs expert deltagit som representant för kommittén vid ett möte med kommissionens Advisory Group samt vid två av kommissionen arrangerade workshoppar inför färdigställandet av arbetsprogrammet inom Horisont 2020. • VINNOVAs expert har presenterat arbetet i programkommittén vid ett informellt möte med forsknings- och innovationsintresserade svenska aktörer och kommissionsanställda i Bryssel. • Under året har samarbetet fortsatt bland annat genom att separata förmöten och informationsutbyte via e-post har genomförts med främst Storbritannien, Spanien, Frankrike, Irland, Tyskland men vid senare tillfällen utökats med ytterligare länder. • En referensgrupp har etablerats under året bestående av 24 personer med en jämn balans mellan kvinnor och män. Ett första möte genomfördes i oktober med gruppen tillsammans med den nationella kontaktpersonen (NCP) samt den sekundära experten. Referensgruppen har givits tillfälle att formulera svenska ståndpunkter vid två tillfällen i anslutning till kommittémöten. • ManuFuture SE har, med stöd från VINNOVAs expert, fortsatt arbetet med att förmedla kunskapen om, men framför allt att öka kvalitén i svenska ansökningar till Factories of the Future i Nano, Material, Bioteknik och Produktion (NMBP) i Horisont 2020. Utfallet av detta arbete indikeras i resultatet från den första utlysningen. 	<p>Säkerhet</p>	<ul style="list-style-type: none"> • VINNOVAs expert deltog i den separata expertgrupp som EU-kommissionen satt upp för att slutföra arbetet med arbetsprogrammet 2014–2015. • VINNOVAs expert har deltagit vid sex ordinarie kommittémöten under året. Vid slutet av året tillsatte kommissionen en speciell arbetsgrupp för arbetet med arbetsprogrammet 2016–2017 som hade ett möte i december 2014 där VINNOVAs expert deltog. • Samarbetet mellan sex länder – Sverige, Tyskland, Frankrike, Storbritannien, Holland och Österrike – har fortsatt under året och gruppen tog fram ett gemensamt detaljerat inspel till nästa arbetsprogram 2016–2017. • Under året har Department of Homeland Security (DHS) i USA uppvakttat såväl EU-kommissionen som andra länder i syfte att få fram en global samsyn kring forskning och utveckling för så kallade <i>first responders</i>, det vill säga polis, brandkår, ambulans/räddningstjänst samt kommunikation (SOS Alarm med mera). För att bemöta detta har EU-kommissionen bjudit in de medlemsländer som har bilaterala avtal med DHS till två möten för att diskutera medlemsländernas erfarenheter från de bilaterala avtalen. VINNOVAs expert har deltagit och bistått vid dessa möten även om ansvaret för det svenska avtalet ligger hos Försvarsdepartementet och Myndigheten för Samhällsskydd och Beredskap. • Under året har en svensk referensgrupp formerats. Denna har träffats vid två tillfällen och använts för att förankra svenska synpunkter på arbetet med det kommande arbetsprogrammet såväl som diskussioner kring de speciella immaterialrättsliga regler kommissionen föreslagit för området säkerhet. Referensgruppen har också varit värdefull i diskussionerna kring hur sekretessgranskningen av projekten bör ske.
<p>Transport</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Aktiv påverkan inför Horisont 2020: deltagande på alla programkommittémöten och i medlemsländernas informella förmöten, samt sammanställning av svenska inspel. • En referensgrupp tillsattes bestående av aktörer från industrin, akademien och samhället. Referensgruppen var bland annat viktig i arbetet med ett unikt svenskt inspel som omfattar alla delar i transportprogrammet. Inspelet används nu vid olika påverkansinsatser. • Informationsarbete om PK till svenska aktörer via månatliga nyhetsbrev. • Stort utbyte mellan svenskar i teknikplattformarna och i PK Transport. 	<p>Små och medelstora företag</p>	<ul style="list-style-type: none"> • En ny referensgrupp har satts samman med deltagare från näringslivsorganisationer, innovationskontor vid universitet, institut, inkubatorer, representanter från bank och riskkapital, Almi, Tillväxtverket, VINNOVA och Näringsdepartementet. Inför varje PK-möte har ett möte med referensgruppen genomförts för att förmedla information och inhämta synpunkter. • PK SME & Access to Risk Finance har haft 4 möten under året.

6. Uppdrag

6.1 Pågående uppdrag givna i tidigare regleringsbrev

I detta avsnitt redovisar vi de uppdrag som ska redovisas i samband med årsredovisningen eller inte har något angivet datum för rapportering och som inte redovisas i tidigare avsnitt av årsredovisningen. VINNOVAs övriga uppdrag finns i bilaga 2.

RB 3.1.1 VINNOVA ska genomföra en satsning inom områdena gruv, mineral och stålforskning som omfattar 30 miljoner kronor under 2014. Satsningar inom de geovetenskapliga områdena och inom metallbaserad materialforskning ska göras med hög näringsrelevans och hög vetenskaplig kvalitet. Satsningarna ska omfatta hela kedjan från malmgeologi och prospekteringssteknik via gruvdrift och tillverkningsprocesser till användningsområden för restprodukter och substitution av kritiska råvaror. Satsningen kan göras inom ramen för de strategiska innovationsområdena som finns beskrivna i propositionen. Forskning och innovation (prop. 2012/13:30).

Se redovisning under Strategiska innovationsprogram, sidan 58.



Gruv och metallutvinning är ett av de finansierade strategiska innovationsprogrammen inom satsningen Strategiska innovationsområden.

RB 3.1.3 VINNOVA ska öka tillgängligheten till test- och demonstrationsanläggningar vid industriforskningsinstituterna inom RISE Research Institutes of Sweden AB (RISE) samt genomföra andra investeringar och nyetableringar av test- och demonstrationsanläggningar, för 50 miljoner kronor 2014.

Instituterna är mycket konkurrenskraftiga i utlysningar och leder en mängd projekt. Under året ledde instituten mer än 320 projekt och har utvecklat en betydande roll i många av

VINNOVAs program. Framför allt är det tydligt inom flera av samverkansprogrammen. Men även inom utmaningsdriven innovation och kunskapsbyggande insatser.

Med utgångspunkt i den strategi för att tillgängliggöra test- och demonstrationsanläggningar inom Research Institutes of Sweden AB (RISE), som utvecklats av VINNOVA och RISE under 2013, har flera projekt genomförts. Utvecklingsprojektet som genomförts under 2013–2014 har haft som mål att bättre tillgängliggöra test- och demonstrationsanläggningar vid RISE-instituterna genom att skapa ett samlat erbjudande. Därigenom ska kännedomen om anläggningarna ökas, gemensamma erbjudanden tas fram, utnyttjandegraden för anläggningarna höjas och kvaliteten för de erbjudandena stärkas. Erbjudandet ska utformas så att det särskilt främjar små och medelstora företag samt lärosätenas utnyttjande av test- och demonstrationsanläggningarna. Likaså har erbjudandet utformats så att anläggningarna blir mer kända internationellt och på så sätt attraherar utvecklingsarbete som kräver tillgång till test- och demonstrationsanläggningarna.

Inom ramen för detta uppdrag ingick det även att genomföra andra investeringar och nyetableringar av test- och demonstrationsanläggningar. VINNOVA har genomfört detta inom ramen för det uppdrag som VINNOVA fick vid halvårsskiftet 2012 som en del av regeringens miljöteknikstrategi (N2012/3381/E). Till uppdraget fördes sammanlagt 36 miljoner kronor för perioden 2012–2014, att disponera och fördela med 12 miljoner kronor per år under treårsperioden. När regeringsuppdraget kom under sommaren 2012 kunde det integreras i en redan pågående planeringsprocess av ett program med likartad målsättning. Detta blev programmet *Testbäddar inom miljöteknikområdet* där VINNOVA tillförde ytterligare drygt

44 miljoner kronor för perioden.

Tillsammans med näringslivets insatser och andra externa finansierings bidrag kom programmet till slut att omsätta totalt cirka 190 miljoner kronor i ett 70-tal projekt. VINNOVA bedömer detta program som framgångsrikt och som en tydlig indikation på att programmets antaganden om testbäddars roll och funktion i innovationssystemet var riktiga samt att programmet fick en ändamålsenlig utformning. Av särskild betydelse för denna slutsats var det stora engagemanget från näringslivet i form av många medverkande företag, inte minst små och medelstora företag samt flera goda exempel på breda och effektiva samverkansmodeller.

RB 3.1.4 VINNOVA ska genomföra satsningar på tjänsteforskning i syfte att skapa en svensk tjänsteforskning med internationellt hög vetenskaplig kvalitet som kan bidra till näringslivets konkurrenskraft och till förnyelse av offentlig sektor. Det finns en stor efterfrågan på kunskap och kompetens för tjänsteinnovation. Tjänsteforskning är ett möjliggörande kunskapsområde, men samverkan mellan företag, offentlig sektor och akademi krävs för att kunskapen ska bidra till produktivitet och konkurrenskraft i företag, liksom till effektivitet och kvalitet i offentliga tjänster. Ett effektivt nyttiggörande av tjänsteforskning är en viktig förutsättning för att framgångsrikt möta samhällsutmaningar och de behov som näringslivet har.

Tjänsteinnovation har relevans inom alla VINNOVAs satsningar. Tjänster utvecklas och produceras inom samtliga sektorer och därför bidrar tjänsteforskning och tjänsteinnovation på en bred front.

Tjänstelyftet, är en tvåårig satsning som syftar till att främja tjänsteforskning av internationellt hög vetenskaplig kvalitet kombinerat med resultat för ett effektivt nyttiggörande av tjänsteforskning och tjänsteinnovation. Årets utlysning har bidragit till ett antal

nya samarbeten mellan aktörer från akademi, företag och offentlig sektor, med ett särskilt fokus på behov hos kunder och användare. Totalt beviljades 14 projekt med ett bidrag om 20 miljoner kronor från VINNOVA.

VINNOVA finansierar också forskning och utveckling av nya tjänster i små och medelstora företag i programmet Forska&Väx.

Inom VINNOVAs regeringsuppdrag *Uppdrag att utforma och genomföra en pilotinsats för tillämpning av designbaserad kompetens i utvecklingen av offentliga tjänster* bidrar också följande tre projekt till att stärka tjänsteforskningsområdet: SDR *Sweden Service Design Research Sweden*. Nätverksprojektet ska bygga upp ett nationellt forskarnätverk, och skapa europeisk och nordisk samverkan. SIGN *Studier av inbäddad designkapacitet i regi*. SIGN omfattar i dagsläget följeforskning kring pionjärprojekt i tre svenska regioner: Västerbotten, Uppsala och Värmland. *Vårdcentralen 2,0 Rud* – en vårddesigner och doktorand har anställts på 50 procent som aktiv deltagare i vårdprocessen, för att i ett första skede gå på djupet och identifiera problem, utmaningar och behov som sedan kan konkretiseras och mötas.

RB 3.1.5 VINNOVA ska utlysa program för strategiska innovationsområden för att skapa ny, långsiktig och fördjupad samverkan mellan olika aktörer såsom universitet och högskolor, forskningsinstitut, näringsliv, offentlig sektor på nationell och regional nivå, civilsamhälle samt andra aktörer. De strategiska innovationsområdena ska utgå från samhällsutmaningar, forskningen ska hålla hög vetenskaplig kvalitet, ha inslag av medfinansiering och kunna påvisa ny eller områdesövergripande samverkan. Insatserna kan med fördel vara flervevetenskapliga. Centralt är att alla dessa aktörer och andra användare aktivt involveras redan i problemformuleringsstadiet. Kunskapsutbyte och gemensamma processer för problemformuleringen bör alltså ske. De strategiska innovationsområdena ska identifieras inom svenska styrkeområden utifrån ett syfte att bidra



Utveckling av testbäddar för solenergi, vindkraft i kallt klimat, handel med koldioxidkrediter, frystorkning av avloppsslam, återvinning av plast och ekologisk livsmedelsproduktion. Det är några exempel på projekt och områden som VINNOVA stöder genom programmet Testbäddar inom miljöteknikområdet.



Inom satsningen på strategiska innovationsområden beviljades under året fem nya Strategiska innovationsprogram; Grafen, Smartare elektronisksystem, BioInnovation, SWELife och Internet of things. Det finns nu sammanlagt 11 program beviljade.

till att möta samhällsutmaningar. Delfinansiering från näringsliv och offentlig verksamhet ska vara en förutsättning. Insatserna ska utformas så att det finns möjlighet att löpande ompröva inriktning och struktur på insatserna för att kunna möta nya utmaningar i samhället. Lärdomar dragna av svenska och internationella erfarenheter och av dialoger med berörda parter bör löpande integreras i arbetet. Återkommande uppföljning av de strategiska innovationsområdena ska genomföras. VINNOVA bör ha i åtanke att det på medellång och längre sikt ska göras en eller flera utvärderingar av effekter av satsningen, både i termer av uppnådda resultat och av effekter på samverkansmönster mellan aktörer. För uppdraget har avsatts 175 miljoner kronor 2014. Uppdraget ska delredovisas i samband med årsredovisningen. VINNOVA ska, inom det strategiska innovationsområdet energi, där medel tillförs Statens energimyndighet, ha ett samlat ansvar för de delar av satsningen där olika samverkanskonstellationer sammanförs. VINNOVA och Statens energimyndighet ska i samverkan bedöma insatsernas relevans och kvalitet.

Se redovisning under Strategiska innovationsområden, sidan 58.

RB 3.1.6 VINNOVA ska, i samråd med Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande och Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, utforma metoder och kriterier för bedömning av prestation och kvalitet i lärosätenas samverkan med det omgivande samhället, i termer av relevans och nyttiggörande av forskningsbaserad kunskap. I begreppet samverkan med det omgivande samhället avses samverkan med part som inte är

universitet eller högskola. För uppdraget har avsatts 50 miljoner kronor för 2014. I arbetet med att utforma metod och kriterier bör lärdomar och synpunkter från lärosäten och forskningsfinansiärer beaktas. Vidare bör även synpunkter från näringsliv, forskningsinstitut, organisationer, samt offentlig sektor på nationell och regional nivå, beaktas. Dessutom bör en internationell utblick göras och lärdomar från detta beaktas. De metoder och kriterier som tas fram ska utformas på ett sätt som gör det möjligt att användas i ett framtida resursfördelningssystem. Det är viktigt med ett löpande utvecklingsarbete i syfte att förbättra och kvalitetssäkra statistik och metoder för att bedöma och visa på resultaten av samverkan och nyttiggörande av forskningsbaserad kunskap. Baserat på den modell och de kriterier som utvecklas ska VINNOVA genomföra utlysning och fördela medel. Medlen ska fördelas till de lärosäten som efter ett ansökningsförfarande bedöms visa bäst kvalitet och prestation i samverkan med det omgivande samhället. Under en initial utvecklingsfas kan medel vid behov användas för lärosätens medverkan i utformning av modell och kriterier. Uppdragets bakgrund beskrivs närmare i avsnitt 6.3 i propositionen Forskning och innovation (prop. 2012/13:30). Uppdraget anknyter även till det uppdrag om ett framtida resursfördelningssystem som ges till Vetenskapsrådet enligt avsnitt 6.2.4 i samma proposition, samt till uppdrag nummer 7 nedan. VINNOVA ska ansvara för uppföljning och utvärdering av satsningen. VINNOVA ska delredovisa uppdraget i samband med årsredovisningen. I delredovisningen ska framgå hur medlen fördelats och hur modellen utvecklats.

Se redovisning under Kunskapstriangeln, sidan 40.

RB 3.1.7 VINNOVA ska, i samråd med Vetenskapsrådet, stödja universitetets och högskolors strategiska arbete när det gäller samverkan med det omgivande samhället och verka för att forskningsbaserad kunskap kommer till nytta. VINNOVAs stöd för lärosätenas strategiska arbete bör ta sin utgångspunkt i en starkare koppling mellan utbildning, forskning och innovation. Detta närmare samband bidrar till att både stärka kvaliteten i, och öka nyttiggörandet av, forskningsbaserad kunskap. I universitetens och högskolornas uppgift ingår att samverka med det omgivande samhället och informera om sin verksamhet samt att verka för att forskningsresultat som tagits fram vid högskolan kommer till nytta. För att universitetet och högskolorna effektivt ska bidra till samhällets utveckling och Sveriges globala konkurrenskraft, är det viktigt att lärosätena arbetar strategiskt med att underlätta samverkan och utveckla sina samverkansformer med det omgivande samhället. Uppdragets bakgrund beskrivs närmare i avsnitt 11.3.1 i propositionen Forskning och innovation (prop. 2012/13:30). Uppdraget anknuter även till uppdrag 6 ovan. Uppdraget ska redovisas i samband med årsredovisningen.

Se redovisning under Kunskapstriangeln, sidan 40.

RB 3.1.11 VINNOVA ska i samverkan med Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggnad, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Vetenskapsrådet samt universitet och högskolor utveckla rutiner för utbetalning av forskningsstöd så att de bättre anpassas till lärosätenas planering. VINNOVA ska i samband med

årsredovisningen för 2014 redovisa till Regeringskansliet (Näringsdepartementet) hur uppdraget har slutförts.

I samverkan med övriga forskningsfinansiärer, konstateras att VINNOVAs hantering av bidrag till universitet och högskolor skiljer sig från de andra.

VINNOVA fastställde riktlinjer för bidragsutbetalningar 2012. Syftet med riktlinjerna är att VINNOVA ska göra utbetalningar i takt med forskningsprojektens förbrukning, med ett förskott på högst åtta månader. VINNOVA följer upp förbrukningen av projektbidrag vid varje rapporteringstillfälle till samtliga bidragsmottagare, inklusive vid universitet och högskolor, fördelade på de fem kostnadslagen enligt den så kallade SUHF-modellen. Nedan följer den återrapportering som övriga forskningsfinansiärer redovisar i respektive årsredovisning.

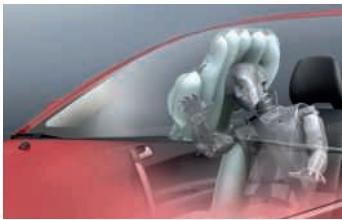
I samverkan med de andra forskningsråden, VINNOVA samt universitet och högskolor ska Vetenskapsrådet, Formas och Forte utveckla rutiner för utbetalning av forskningsstöd som är bättre anpassade till lärosätenas planering. Tidigare har det förts diskussioner om att tidigarelägga bidragsbesluten och därmed ge forskaren längre tid att förbereda forskningsprojektet innan bidraget börjar betalas ut. Men en tidigareläggning av bidragsbesluten är svår att genomföra. Den kvalitativa sakkunniggranskningen av forskningsansökningar görs under sommaren, och under hösten behövs ytterligare tid för att väga olika granskares bedömningar mot varandra.

De som fått projektbidrag har rätt att disponera bidraget ett år efter bidragsperiodens slut. En förändring för i år är att en anhållan om förlängd dispositionstid av forskningsmedlen bara beviljas om forskningen har försenats av händelser som ligger utanför projektledarens kontroll. Denna uppstramning leder i förlängningen till att projektledaren måste planera sin verksamhet bättre.

Den första utlysningen i Prisma öppnades i oktober 2014, ungefär ett år senare än vad som från början var planerat. Prisma är det nya ansöknings- och ärendehanteringssystem som Vetenskapsrådet utvecklar tillsammans med Forte och Formas. Under 2015 kommer det fullt ut att ersätta de gamla systemen. Prisma



VINNOVA och Vetenskapsrådet har i uppdrag att stödja universitet och högskolors arbete vad det gäller samverkan med det omgivande samhället och i arbetet med att se till att forskningen kommer till nytta i samhället.



Målsättningen med programmet Fordonsstrategisk Forskning och Innovation är att minska energi- och miljöbelastningen samt att uppnå nollvisionen det vill säga att ingen ska dödas eller skadas på vägarna.

är utvecklat för att stödja arbetet med ekonomisk återrapportering och ger universitet och högskolor en avsevärt förbättrad översikt över den egna organisationens forskningsstöd.

Vetenskapsrådet, Forte och Formas ser även stora utvecklingsmöjligheter inom Prisma – ett utvecklingsarbete som lämpligen görs i samverkan med universitet och högskolor.

6.2 Övriga pågående uppdrag givna i särskild ordning

RB 3.2.5 Regeringsbeslut den 1 september 2011 (dnr N2011/5142/E) med uppdrag att genomföra en satsning på forskning och kunskapsutveckling inom miljöteknikområdet. Uppdraget ska redovisas i samband med årsredovisningen t.o.m. 2014. Uppdraget genomförs inom ramen för regeringens miljöteknikstrategi.

VINNOVA har sedan uppdraget gavs genomfört tre större satsningar för att bidra till uppdragets mål, samt därutöver gett stöd till ett antal separata projekt. Flertalet av projekten har ännu inte avslutats, och resultat och effekter finns ännu endast i begränsad omfattning på grund av satsningarnas långsiktiga karaktär.

Inom området *Forskning och innovationsstöd för hållbar stadsutveckling* genomfördes 2013 en utlysning för utveckling av innovationsplattformar för hållbara attraktiva städer. Fyra innovationsplattformar beviljades, och verksamhet pågår i Malmö, Lund, Göteborg och Borås. I samtliga innovationsplattformar samverkar kommun, näringsliv och forskningsorganisationer för att utveckla och testa innovativa lösningar, med sikte på export av lyckade resultat och fortsatt samarbete kring forskning och innovation. Till projektet finns kopplat ett följeforskningsprojekt. Målet för detta följeprojekt är att skapa en strukturerad bild av utmaningarna vid innovationsdriven stadsutveckling, samt att utveckla VINNOVAs och städernas arbetsmetoder. Såväl innovationsplattformarna som följeprojektet slutrapporteras i slutet av 2015.

En särskild satsning på miljöteknikprojekt inom programmet *Bygginnovationen* har genomförts 2012–2014. Satsningen syftar till att hjälpa små företag inom samhällsbyggnadssektorn att få draghjälp från större aktörer

för att nå nya exportmarknader. Totalt har 16 projekt finansierats.

I programmen *Internationell samverkan för miljöinnovationer* och *Globala samarbeten* har två utlysningar genomförts. Totalt så har utlysningarna finansierat nio projekt där svenska och kinesiska aktörer samverkar och sex där svenska och brasilianska aktörer samverkar. Utlysningen med Kina genomfördes i samarbete med Energimyndigheten. Programmen syftar till att stärka svenska aktörers nätverk för internationellt forsknings- och innovationssamarbete för miljöinnovationer på tillväxtmarknader genom stöd till förstudier och forsknings- och utvecklingsprojekt. Aktörernas ökade globala närvaro inom forskning och utveckling förväntas leda till ökad konkurrenskraft och tillväxt samtidigt som förutsättningarna för en bättre miljö och hållbar samhällsutveckling stärks.

Utöver dessa tre satsningar har medel även beviljats till två fristående projekt, i syfte att bidra till uppdragets del om tjänster baserade på kompetens och teknik inom helhets- och systemlösningar. Fokus ligger på den kommunala kompetensens roll i export av systemlösningar inom miljöteknik, samt på att anpassa lösningar och koncept lokalt efter internationella kunders behov.

RB 3.2.9 Regeringsbeslut den 23 februari 2012 (dnr N2012/1049/FIN) med uppdrag att komplettera programmet Fordonsstrategisk Forskning och Innovation.

I uppdraget ska VINNOVA, Energimyndigheten och Trafikverket avsätta ytterligare medel inom sin respektive budget till satsningar inom ramen för samverkansavtalet för Fordonsstrategisk Forskning och Innovation (FFI), så att nivån 450 miljoner kronor per år

i statlig finansiering säkerställs enligt regeringens uppdrag till VINNOVA den 20 oktober 2008. Ökningen från 415 till 450 miljoner kronor fördelas årligen på myndigheterna med 15 miljoner kronor från VINNOVA, 10 miljoner kronor från Energimyndigheten och 10 miljoner kronor från Trafikverket.

Under 2011 beviljades 241 miljoner kronor,

under 2012 beviljades 257 miljoner kronor och för 2013 blev utfallet 260 miljoner kronor. 2014 betalades 255 miljoner kronor till FFI-programmet. Ökningen har gått in i den ordinarie delen av programmet och hanteras enligt gällande principer. VINNOVA har därmed, i enlighet med uppdraget, förstärkt FFI med 15 miljoner kronor per år sedan 2011.

6.3 Nya uppdrag

RB 3.3.1 VINNOVA ska överföra uppgifter om beviljade forskningsansökningar till Vetenskapsrådet. Uppgifterna ska följa de riktlinjer och inkomma vid de tidpunkter som Vetenskapsrådet anger. Uppgifterna ska omfatta forskningsutförare och beskrivning av forskningen. VINNOVA ska informera de sökande om att uppgifter kan komma att publiceras.

Överföringen initierades genom en förfrågan från Vetenskapsrådet och informationen levererades. Informationen finns tillgänglig som en del av Vetenskapsrådets tjänst www.swecris.se.

RB 3.3.5 VINNOVA ska genomföra insatser för att främja innovation i offentlig verksamhet. VINNOVA ska därmed samverka med och bistå offentliga aktörer som vill ha stöd i sin behovsinventering eller analys av vilka delar i verksamheten det kan finnas behov av innovation. Uppdraget ska redovisas i årsredovisningen.

Se redovisning under Innovationskraft i offentlig verksamhet, sidan 42.

RB 3.3.6 VINNOVA ska, i samverkan med Regeringskansliet (Näringsdepartementet) anordna en internationell konferens med syfte att stärka innovationsklimatet och utveckla den innovationspolitiska dialogen.

VINNOVA har i överenskommelse med Näringsdepartementet bestämt att konferensen som efterfrågas i uppdraget äger rum inom ramen för VINNOVAs Årskonferens som i år hade temat *Sverige i global konkurrens – tillräckligt attraktivt för innovativa människor och företag*. Frågeställningar som togs upp var bland annat: Är Sverige tillräckligt attraktivt för att kunna tävla om investeringar, företagsetableringar och talanger i framtiden? Vad krävs för att locka kunskapsintensiva företag att etablera sig och investera i Sverige? Vad kan vi lära av andra länder som är framgångsrika? Deltagarna kunde ta del av exempel från olika delar av världen, möta svenska företag och forskare samt diskutera vad som är vägen framåt för Sverige i global konkurrens. Konferensen samlade 440 deltagare från politik, akademi och näringsliv. 231 personer följde konferensen via webbsändningen och aktiviteten på Twitter var intensiv.



VINNOVAs Årskonferens hade i år temat *Sverige i global konkurrens – tillräckligt attraktivt för innovativa människor och företag* och samlade 440 deltagare på plats och ytterligare 231 följde konferensen via webbsändningen. En av talarna var Gisele Mwepu, VD OKAPI Finance International AB.

7. Strategisk kompetensförsörjning

VINNOVA är en kunskapsorganisation som bygger på vetenskaplig och teknisk kompetens, kompetens om affärsmodeller, kunskap om olika aktörer och aktörers samspel,

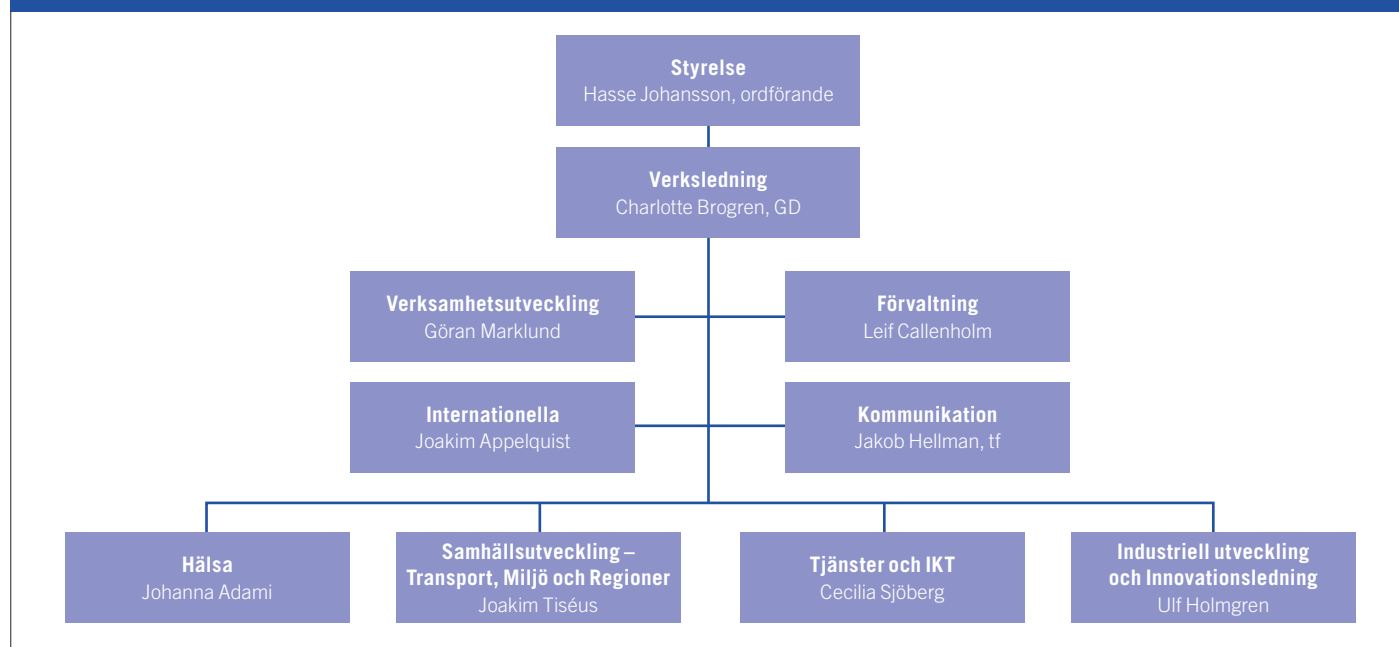
ledarskap och organisation i det svenska samhället och näringslivet som en del i det europeiska och det internationella samspelet.

7.1 Lärande organisation och verksamhetsmodell

VINNOVA behöver utöva ett kontinuerligt lärande både genom att inhämta ny kunskap och erfarenhet, och genom att delta och driva effektiva processer där kunskap, erfarenhet och nätverk delas både inom myndigheten och med andra organisationer i Sverige och internationellt.

En del i det ständiga kunskaps- och erfarenhetsutbytet ligger i den verksamhetsmodell som VINNOVA vidareutvecklat under 2014. Genom ett systematiskt arbete inför start av program och utlysningar har nya möjligheter identifierats som kan göra det lättare att samverka inom myndigheten och med externa aktörer.

FIGUR 12. VINNOVAS ORGANISATION (DECEMBER 2014)



7.2 Personal

Tabellerna nedan redovisar sammansättningen av personalen under 2014.

TABELL 25. ÅRSARBETSKRAFTER 2014 FÖRDELDE AVDELNINGSVIS

	Januari		December		Genomsnitt		Totalt
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	
Verksledning	4,20	1,00	4,00	1,00	4	1	5
Verksamhetsutveckling	8,00	10,20	10,00	11,00	9	11	20
Internationellt kansli	10,50	9,90	12,50	9,90	12	10	21
Förvaltningsavdelningen	16,70	7,00	18,30	7,00	18	7	25
Kommunikationsavdelningen	8,80	3,50	7,00	3,00	8	3	11
Hälsa	15,05	8,00	14,65	8,00	15	8	23
Transport och Miljö	15,80	12,00	12,80	12,80	14	12	27
Tjänster och IKT	9,65	20,00	8,50	18,00	9	19	28
Produktion och Arbetsliv	11,70	12,80	13,75	12,00	13	12	25
					101	84	185

Källa: Uppgifterna är hämtade ur Agresso och är baserade på Ekonomistyrningsverkets (ESV) tillämpning av årsarbetskrafter. Mätningar har gjorts i januari och december.

TABELL 26. TILLSVIDAREANSTÄLLDA 2014-12-31 EFTER BEFATTNING REDOVISADE UTIFRÅN ANTAL/ÅLDER/MÅNADSLÖN

Befattning	Antal (medelvärde)		Ålder (medelvärde)		Lön/månad (medelvärde)	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Ledningskompetens	15	11	48	50	64 893	68 218
Kärnkompetens	48	58	47	48	48 453	50 738
Stödkompetens	46	15	48	50	35 174	44 570
Totalt antal	109	84	48	49	45 111	51 926
Medelvärden	193		48		48 077	

Källa: VINNOVAs datalager

TABELL 27. SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV TILLGÄNGLIG ARBETSTID

Sjukfrånvaro	Procent			
	2014	2013	2012	
Totala sjukfrånvaron i % av tillgänglig arbetstid.	3,5	3,4	3,7	
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.	63,3	44,6	61,7	
Sjukfrånvaro i % av tillgänglig arbetstid.				
	Kvinnor	4,4	4,1	4,4
	Män	2,3	2,7	2,8

Källa: Agresso

TABELL 28. SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV TILLGÄNGLIG ARBETSTID

Åldersgrupp	Procent		
	2014	2013	2012
-29	1,5	1,8	3,5
30-49	4,5	4,0	3,4
50-	2,3	2,9	4,1

Källa: Agresso

7.3 Kompetensförsörjning

TABELL 29. MÅL OCH VIDTAGNA ÅTGÄRDER 2014

Målområden	Mål	Åtgärd
Chefskap	Förtydliga och stärka chefskapet inom myndigheten i rollen som arbetsgivarföreträdare.	Fortsatt användning av arbetsgivarforum för att utveckla cheferna i deras arbetsgivarroll. Kontinuerlig behovsstyrd utbildning av chefer.
Ledarskap	Omsätta upprättade handlingsplaner utifrån medarbetarenkät och identifierade förbättringsområden. Tydligare ledarskap Enhetligt arbetssätt	Riktade utvecklingsinsatser inom förbättringsområdena ökar chefernas förmåga att stimulera till gränsöverskridande samarbete och kunskaps-spridning. VINNOVA har upprättat handlingsplaner efter medarbetarenkät 2014. Coachning genomförd för enhetschefer. Ledningsgruppsutveckling för samtliga ledningsgrupper genomförd. Repetition av utbildning/workshop i värderingsarbete genomförd för enhetschefer.
Medarbetarskap	Ett enhetligt arbetssätt Processer tillämpas Gemensam kultur och värderingar	Utveckling av medarbetarutbildning med olika moduler har fortsatt under året. Värderingsarbetet har fortsatt, nästan alla medarbetare har utbildats i personliga drivkrafter och motivationsfaktorer, kopplade till VINNOVAs mål och värderingar.
HR-system (human resources)	Effektivisera och decentralisera HR-administrationen	HRM system används för medarbetarsamtal och utbildnings-administration.
Strategisk kompetensförsörjning	Aktuellt underlag för strategisk kompetensförsörjning. Kompetensförsörjningsfrågorna ska utgå från strategiska mål, visioner och verksamhetsplanen. Identifiera utvecklingsvägar Talent Management och Succession Planning Employer Branding	Kontinuerlig översyn och uppdatering av underlag för medarbetarsamtal samt genomgång av kompetens- och medarbetarprofil. Vidareutveckling av verktyg för dessa frågor är en ständigt pågående process. <i>Rörlighet i staten</i> tillsammans med flera myndigheter som lyder under Näringsdepartementet för att systematiskt samverka kring olika former av utvecklingsinsatser i syfte att dela kunskap över myndighetsgränserna. Vi uppmuntrar till rörlighet oss emellan och VINNOVA har under 2014 både lånat in och lånat ut medarbetare till några av myndigheterna. På så sätt tillvaratar vi kompetens inom myndigheterna, ökar nätverkandet och stärker statens varumärke som en attraktiv arbetsgivare. Medarbetare på VINNOVA har också medverkat i flera nätverksgrupper och de har varit mentorer och adepter i det mentorskapsprogram som startats upp. Pågår Under 2014 har vi medverkat med artiklar om våra medarbetare för att fortsätta berätta om vårt arbetsgivarerbjudande. Vi har bland annat varit med i tidningen Internationell Karriär, Modernt Ledarskap och Innovation som distribueras via Dagens Industri och i tidningen Shortcut som vänder sig till Sveriges unga akademiker.

Kommentarer:

Arbetsgivarforum har genomförts vid 11 tillfällen under året för att förtydliga och stärka chefskapet.

Efter genomförd medarbetarenkät hösten 2014 har förbättringsområden identifierats och handlingsplaner upprättats. Dessa omsätts nu i konkreta åtgärder. Cheferna har fått stöd av *coacher* för att öka sin förmåga att stimulera till gränsöverskridande samarbete och kunskapspridning.

En ny struktur för medarbetarsamtal används så att alla medarbetare kan identifiera tydliga mål för sin utveckling och kompetensutveckling. Därmed kan riktade insatser

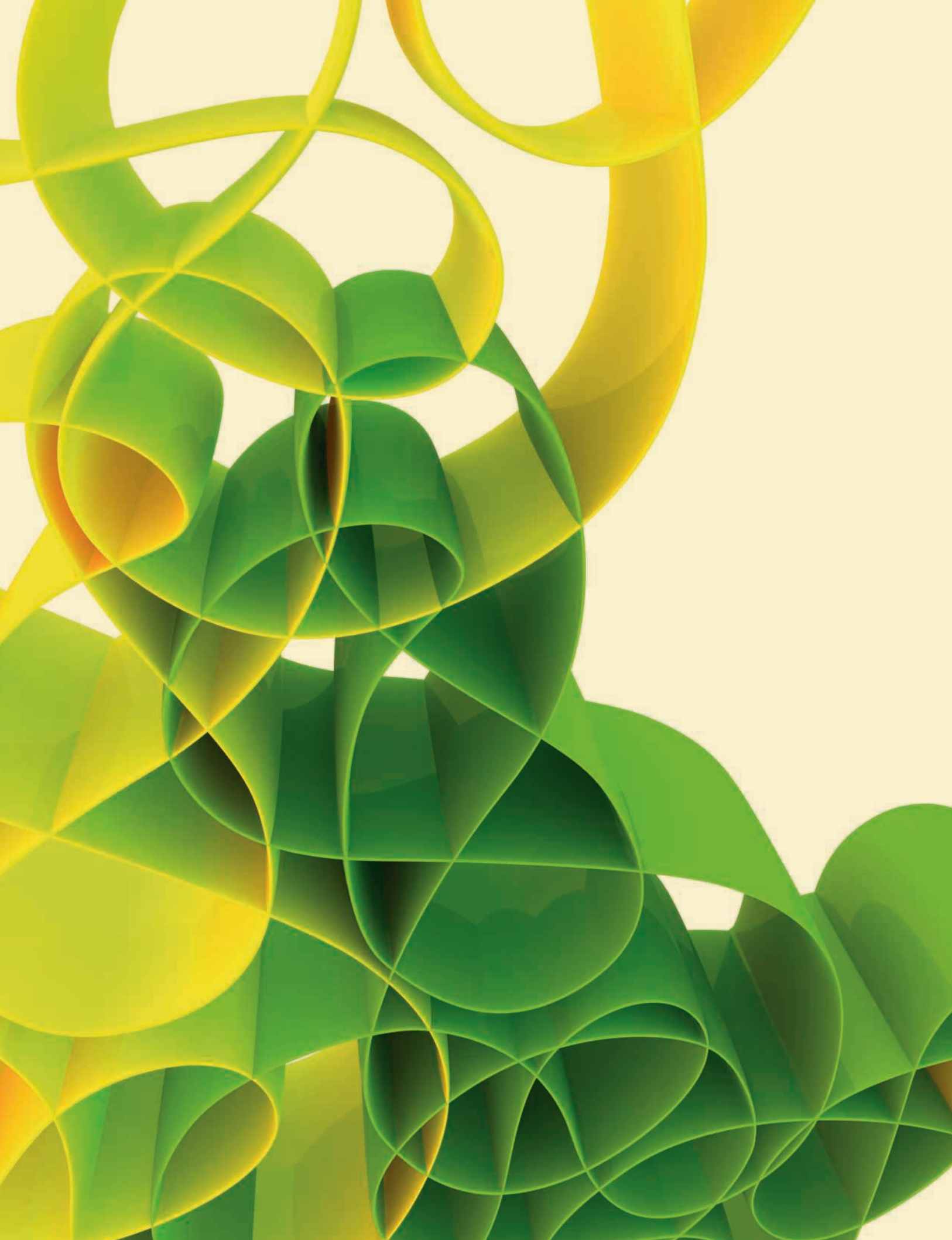
för kompetensutveckling genomföras.

Arbetet med *Employer Branding* har fortsatt för att attrahera och behålla kompetens. Vi finns på LinkedIn där vi har skapat en ny karriärsida där vi lägger ut våra lediga tjänster.

Kompetensanalysen av kärnkompetenser har fortskridit enligt plan och är klar och används nu i medarbetarsamtalen och för planering av utbildning.

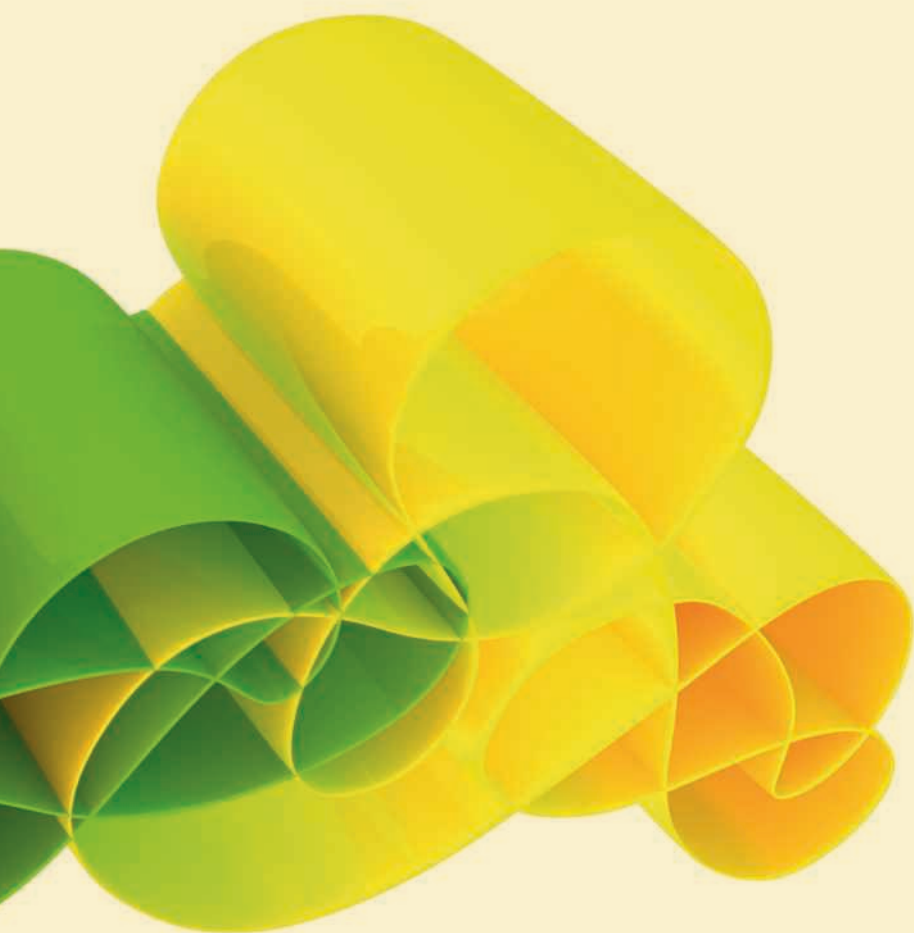
De framtagna värderingarna (respekt, ansvar och mod) är numera också en del av bedömningen av medarbetarnas totala prestation i lönerrevisionen.





DEL 2

8. Finansiell redovisning



8.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter (tkr)

	2014	2013	2012	2011	2010
Låneram i Riksgälden					
Beviljad låneram	23 000	23 000	23 000	23 000	26 000
Utnyttjad låneram vid räkenskapsårets slut	7 497	12 984	16 037	17 871	23 119
Beviljade och utnyttjade kontokrediter hos Riksgälden					
Beviljad kontokredit	11 000	11 000	11 000	11 000	14 000
Maximalt utnyttjad kontokredit	2 868	3 453	0	0	1 373
Räntekostnader och ränteintäkter på räntekonto					
Räntekostnader	0	1	0	0	0
Ränteintäkter	32	91	262	287	85
Avgiftsintäkter					
Avgifter och ersättningar som inte disponeras av myndigheten	0	0	0	0	0
Avgifter och andra ersättningar som disponeras av myndigheten	5 666	3 673	3 567	4 614	8 517
Beviljad och utnyttjad anslagskredit					
Beviljad anslagskredit 24:1:1 ap.1 Förvaltningskostnader	4 758	4 651	5 080	4 290	4 277
Utnyttjad anslagskredit 24:1:1 ap.1 Förvaltningskostnader	767	1 124	0	0	0
Beviljad anslagskredit 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling	73 465	66 717	60 554	58 144	57 114
Utnyttjad anslagskredit 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling	0	11 350	0	66	5 712
Beviljad anslagskredit 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	900	900	0	0	0
Utnyttjad anslagskredit 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	0	237	0	0	0
Utgående reservationer och anslagssparande samt de belopp därav som är in-tecknade av åtaganden					
Utgående anslagssparande 24:1:1 ap.1 Förvaltningskostnader	-	-	4 437	466	4 163
- därav som är in-tecknat av åtaganden	-	-	-	-	-
Utgående anslagssparande 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling	24 840	-	3 729	-	-
- därav som är in-tecknat av åtaganden	-	-	-	-	-
Utgående anslagssparande 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	-	-	293	416	366
- därav som är in-tecknat av åtaganden	-	-	-	-	-
Utgående anslagssparande 24:1:5 ap 2 Näringslivsutveckling (avslutats 2012)	-	-	152	4 772	-
-därav som är in-tecknat av åtaganden	-	-	-	-	-
Bemyndiganden enligt §17					
Totalt tilldelade bemyndiganden	2 100 000	2 500 000	2 500 000	2 000 000	2 000 000
- åtaganden som gjorts med stöd av bemyndiganderam	1 998 042	1 968 645	1 560 493	1 553 830	1 509 817
Antal årsarbetskrafter och medeltal anställda					
Antal årsarbetskrafter	185	190	190	186	190
Medeltal anställda	204	214	219	210	214
Driftkostnad per årsarbetskraft					
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 665	1 497	1 490	1 487	1 474
Årets kapitalförändring och balanserad kapitalförändring					
Årets kapitalförändring och balanserad kapitalförändring	0	0	0	0	0
Balanserad kapitalförändring	0	0	0	0	0

8.2 Resultaträkning

		2014	2013
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag		304 117	275 203
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	Not 1	5 666	3 732
Intäkter av bidrag		7 115	13 717
Finansiella intäkter	Not 2	65	105
Summa verksamhetens intäkter		316 963	292 757
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	Not 3	182 779	176 842
Kostnader för lokaler		22 609	20 535
Övriga driftkostnader	Not 4	102 511	86 794
Finansiella kostnader	Not 5	109	171
Avskrivningar och nedskrivningar		8 955	8 415
Summa verksamhetens kostnader	Not 6	316 963	292 757
VERKSAMHETSUTFALL		0	0
Transfereringar			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		2 313 025	2 165 308
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag		280 740	199 921
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag		16 110	11 008
Lämnade bidrag	Not 7	-2 609 875	-2 376 237
SALDO		0	0
ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING		0	0

8.3 Balansräkning (tkr)

TILLGÅNGAR		2014-12-31	2013-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	Not 8	323	4 812
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	Not 9	1 078	2 125
Summa immateriella anläggningstillgångar		1 401	6 937
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Not 10	955	1 317
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	Not 11	5 141	4 730
Pågående nyanläggningar	Not 12	8 941	0
Summa materiella anläggningstillgångar		15 037	6 047
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		717	3 141
Fordringar hos andra myndigheter	Not 13	6 215	5 910
Övriga kortfristiga fordringar		0	428
Summa fordringar		6 932	9 479
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	Not 14	6 929	6 699
Upplupna bidragsintäkter		7 657	23 290
Summa periodavgränsningsposter		14 586	29 989
AVRÄKNING MED STATSVERKET	Not 15	95 764	116 107
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		7 717	7 219
Valutakonto		49 600	53 627
Summa kassa och bank		57 317	60 846
SUMMA TILLGÅNGAR		191 037	229 405

KAPITAL OCH SKULDER		2014-12-31	2013-12-31
Avsättningar	Not 16		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1 670	707
Övriga avsättningar		0	0
Summa avsättningar		1 670	707
Skulder m.m.			
Lån i Riksgälden	Not 17	7 497	12 984
Kortfristiga skulder till andra myndigheter		6 851	6 227
Leverantörsskulder		18 500	10 919
Övriga kortfristiga skulder	Not 18	53 050	57 467
Summa skulder m.m.		85 898	87 597
Periodavgränsningsposter	Not 19		
Upplupna kostnader		15 287	13 037
Oförbrukade bidrag		88 182	128 064
Summa periodavgränsningsposter		103 469	141 101
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		191 037	229 405

8.4 Anslagsredovisning (tkr)

REDOVISNING MOT ANSLAG

Anslag			Ingående överföringsbelopp	Årets tilldelning enligt regeringsbrev
U024	1:1 ap 1	Verket för innovationssystem: Förvaltningskostnader Anslagssparande – Anslagskredit (3 %) 4 758	-1 124	158 611
U024	1:2 ap 1	Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling Anslagssparande – Anslagskredit (3 %) 73 465	-11 350	2 449 092
U002	1:16 ap 1	Finansmarknadsforskning (del till VINNOVA) Anslagskredit (3 %) 900	-237	28 634
U013	3:1 ap 4	Särskilda jämställdhetsåtgärder Anslagssparande får ej nyttjas	0	20 000
SUMMA			-12 711	2 656 337

REDOVISNING AV BESTÄLLNINGSBEMYNDIGANDE I ÅRSREDOVISNINGEN

Anslag/ anslagsbenämning	Tilldelat bemyndigande*	Ingående åtaganden	Utestående åtaganden	Utestående åtagandenas fördelning per år				
				2015	2016	2017	2018	2019
U024 1:2 ap 1 Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling	2 100 000	1 968 645	1 998 042	1 270 347	599 886	111 439	16 028	343

* Bemyndiganderamen är 2 100 000 tkr varav 1 300 000 tkr avser infrianden under 2015, 600 000 tkr infrianden under 2016 och 200 000 tkr infrianden under perioden 2017–2019.

Omdisponerade anslagsbelopp	Utnyttjad del av medgivet överskridande	Indragning	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Inkomster	Utgående överföringsbelopp
			157 487	158 254		-767
			2 437 742	2 412 902		24 840
			28 397	28 323		74
			20 000	18 745		1 255
0	0	0	2 643 626	2 618 223	0	25 403

ANDRA FINANSIELLA VILLKOR

Under 2014 anslag 24:1:2 ap1 finns andra finansiella villkor som redovisas nedan:	Villkor	Utfall
Strategisk forskning inom Produktionsteknik	20 000	29 189
Strategisk forskning inom Transportområdet	80 000	388 676
Strategisk forskning inom Flygområdet	20 000	40 000
Strategisk forskning inom Säkerhet och Krisberedskap	20 000	20 423
Europeiskt partnerskapsprogram	100 000	100 000
Strategiska Innovationsområden	175 000	202 167
Test och demo anläggningar inom RISE med flera	50 000	80 711
Gruv-, mineral- och stålforskning	30 000	64 625
UoH forskningsutbildning samverkan andra	50 000	96 289
Almi Företagspartner, Nationellt Inkubatorprogram	50 000	50 000
Utlandsbaserad verksamhet vid myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar	4 000	4 000

Kolumnen villkor redovisar det som enligt regleringsbevet *minst* ska ha förbrukats av de anslagna medlen. I utfall ingår det som enligt regleringsbrevet ska användas för området *utöver* andra finansiella villkor.

8.5 Tilläggsupplysningar och noter

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Förordning (2000:605) om myndigheters årsredovisning och budgetunderlag (FÅB). Redovisningen följer god redovisningssed enligt Ekonomistyrningsverkets föreskrifter till 2 kap. § 5 FÅB och allmänna råd till Förordningen om myndigheters bokföring § 6.

VÄRDERING AV FORDRINGAR OCH SKULDER

Fordringarna har upptagits till det belopp som beräknas bli betalt. Skulderna har tagits upp till nominellt värde.

PERIODISERINGSPRINCIPER

I de fall fakturor eller motsvarande inkommit efter fastställd brytdag (2015-01-05) eller när fordrings- eller skuldbeloppet inte är exakt känt när bokslutet upprättas, redovisas beloppen som periodavgränsningsposter. Övriga händelser tas upp som fordringar respektive skulder. Beloppsgräns för periodisering av intäkter och kostnader är 50 tkr exkl moms per faktura.

VÄRDERING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med ett anskaffningsvärde på minst 50 tkr exkl moms och en beräknad ekonomisk livslängd på tre år eller längre definieras som anläggningstillgångar. De skrivs av linjärt, varje månad under den ekonomiska livslängden. Följande avskrivningstider tillämpas för de olika typerna av anläggningstillgångar:

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Balanserade utgifter för utveckling	5 år
Köpta dataprogram och licenser	3 år

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet	5 år
--	------

Maskiner, inventarier, installationer m. m.

Bilar och andra transportmedel	5 år
Möbler och övrig lokalutrustning	5 år
Datorer och kringutrustning	3 år

UPPGIFTER OM SJUKFRÅNVARO

De obligatoriska uppgifterna om sjukfrånvaro redovisas i avsnitt 7, sidan 87

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE SAMT UPPGIFT OM SIDOUPPDRAG

Nedan redovisas arvoden och annan ersättning till VINNOVAs styrelseledamöter 2014 samt deras uppdrag i andra myndigheter och aktiebolag.

Namn	Ersättning	Uppdrag
Hasse Johansson ordförande	66	Alelion Batteries AB Lindholmens Science Park AB Dynamate Industrial Services AB AB Electrolux Fouriertransform AB Calix Group AB Skyllbergs Bruk AB Johansson Teknik och Form AB Klippan Group AB LeanNova AB
Charlotte Brogren Bilförman	1 313 1	Gunnebo AB Industrifonden Q-Free ASA HMS Networks AB
Kristina Alsér	33	Kulturkvarteret Astrid Lindgrens Näs AB Familjen Kamprads stiftelse Entreprenörinvest AB Tillväxtverket
Karin Röding	33	Arbetsgivarverket Insynsrådet länsstyrelsen Södermanland Insynsrådet länsstyrelsen Västmanland Ledamot Etablering Västerås t o m 2014-07-01 RUVU, Danmark (Det rådgivande udvalg for vurdering af udbud af videregående uddannelser) Styrelsen för NTNU (Norges Tekniska Naturvetenskapliga universitet) Trondheim, Norge Universitets- och högskolerådet Västerås Science Park t o m 2014-05-25
David Sonnek	33	Actiwave AB Scandinova Systems AB Tail-f Systems AB
Eva Wigren	43	Teknikföretagen Swerea AB EFFRA – European Factories of the Future Research Association TEBAB – Teknikföretagens Branschgrupper AB Strukturfondpartnerskapet Stocholm
Sune Wännström	33	MoRe Research AB SweTree Technologies AB Taurus Energy AB

Not 1. Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2014	2013
<i>Intäkter enligt avgiftsförordningen § 4</i>		
Ersättning för gemensam IT-plattform, inomstatliga	3 295	2 232
Ersättning för gemensam IT-plattform, utomstatliga	558	405
Konsultuppdrag/utlånad personal, inomstatliga	236	742
Konsultuppdrag/utlånad personal, utomstatliga	1 132	240
Kurs- och konferensavgift, inomstatliga	90	6
Kurs- och konferensavgift, utomstatliga	160	12
Försäljning av trycksaker, utomstatliga	34	28
Intäkter enligt avgiftsförordningen § 15–24	11	8
Övriga intäkter	150	59
SUMMA	5 666	3 732
Not 2. Finansiella intäkter		
Riksgälden – ränta på räntekontot	32	91
Övriga finansiella intäkter <i>(avrundningsdifferens)</i>	33	14
SUMMA	65	105
Not 3. Kostnader för personal		
Lönekostnader exklusive arbetsgivaravgifter, premier m.m.	115 182	111 719
Övriga kostnader för personal <i>(avrundningsdifferens)</i>	67 597	65 123
SUMMA	182 779	176 842
Not 4. Övriga driftskostnader		
Konsulttjänster, exklusive IT-konsulter	42 067	32 277
Resekostnader	7 423	7 759
IT-konsulter och teletjänster	35 876	29 587
Övriga kostnader	17 145	17 171
SUMMA	102 511	86 794
Not 5. Finansiella kostnader		
Riksgälden – ränta på lån till anläggningstillgångar	60	157
Riksgälden – ränta på räntekontot	0	1
Övriga finansiella kostnader	49	13
SUMMA <i>(avrundningsdifferens)</i>	109	171

Not 6. Verksamhetens kostnader

	2014	2013
Förvaltningsanslaget	154 715	163 384
Forskningsanslaget	155 614	117 433
Finansmarknadsforskning	573	0
Näringslivsutveckling	26	0
Externa medel inklusive övrigt	6 035	11 940
SUMMA	316 963	292 757

Not 7. Lämnade bidrag

	2014	2013
Inomstatligt	1 414 493	1 323 509
Kommuner/Landsting	138 714	107 533
Privata företag/ekonomiska föreningar	918 718	804 741
Övrigt	137 950	140 454
SUMMA	2 609 875	2 376 237

Not 8. Balanserade utgifter för utveckling

	2014	2013
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	25 245	25 245
Årets anskaffningar	0	0
Årets upparbetade kostnader	0	0
Årets utrangeringar	0	0
SUMMA	25 245	25 245
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-20 433	-15 580
Årets avskrivning	-4 489	-4 853
Årets utrangeringar	0	0
SUMMA	-24 922	-20 433
SUMMA BOKFÖRT VÄRDE	323	4 812

Not 9. Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar

	2014	2013
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	4 540	3 603
Årets anskaffningar	0	1 270
Årets utrangeringar	-75	-333
SUMMA	4 465	4 540
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-2 415	-1 819
Årets avskrivning	-1 048	-929
Årets utrangeringar	75	333
SUMMA	-3 388	-2 415
SUMMA BOKFÖRT VÄRDE (avrundningsdifferens)	1 077	2 125

Not 10. Förbättringsutgifter på annans fastighet	2014	2013
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	2 705	2 705
Årets anskaffningar	0	0
SUMMA	2 705	2 705
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-1 388	-970
Årets avskrivning	-362	-418
SUMMA	-1 750	-1 388
SUMMA BOKFÖRT VÄRDE	955	1 317
Not 11. Maskiner, inventarier, installationer m. m.		
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	22 118	19 404
Årets anskaffningar	3 468	2 790
Årets utrangeringar	-909	-76
SUMMA	24 677	22 118
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-17 388	-15 249
Årets avskrivning	-3 057	-2 215
Årets utrangeringar	909	76
SUMMA	-19 536	-17 388
SUMMA BOKFÖRT VÄRDE	5 141	4 730
Not 12. Pågående nyanläggningar		
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	0	0
Årets upparbetade kostnader	8 941	0
SUMMA	8 941	0
Not 13. Fordringar hos andra myndigheter		
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Kundfordringar hos andra myndigheter	333	884
Mervärdesskattfordran	5 882	5 026
SUMMA	6 215	5 910

Not 14. Periodavgränsningsposter	2014	2013
Förutbetalda hyror	5 180	4 772
Övriga förutbetalda kostnader	1 749	1 927
Upplupna bidragsintäkter inomstatliga	0	19 830
Upplupna bidragsintäkter utomstatliga	7 657	3 460
SUMMA	14 586	29 989
Not 15. Avräkning med statsverket	2014	2013
ANSLAG I ICKE RÄNTEBÄRANDE FLÖDE		
Ingående balans	2 081 167	-26 131
Redovisat mot anslag	2 459 970	2 281 213
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-4 397 229	-173 915
Fodringar avseende anslag i icke räntebärande flöde	143 908	2 081 167
ANSLAG I RÄNTEBÄRANDE FLÖDE		
Ingående balans	1 124	-4 437
Redovisat mot anslag	158 254	160 580
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-158 611	-155 019
Återbetalning av anslagsmedel	0	0
Skuld avseende anslag i räntebärande flöde	767	1 124
FORDRAN AVSEENDE SEMESTERLÖNESKULD SOM INTE HAR REDOVISATS MOT ANSLAG		
Ingående balans fordran avseende semesterlöneskuld	2 705	3 987
Förändring av semesterlöneskuld ej anslagsavräknade	-1 080	-1 282
Fordran avseende semesterlöneskuld som inte har redovisats mot anslag	1 625	2 705
ÖVRIGA FORDRINGAR/SKULDER PÅ STATENS CENTRALKONTO I RIKSBANKEN		
Ingående balans	-1 968 890	123 378
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	325 202	300 898
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-2 804 077	-2 567 081
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	0	0
Omföring av betalning	4 397 229	173 915
Övriga skulder på statens centralkonto i Riksbanken	-50 536	-1 968 890
SUMMA AVRÄKNING MED STATSVERKET	95 764	116 107

Not 16. Avsättningar	2014	2013
Ingående balans, avsättning för pensioner	707	442
Årets utbetalning av pensioner	-329	-271
Årets avsättning för pensioner	1 292	536
Ingående balans, övriga avsättningar	0	294
Övriga avsättningar (omstruktureringskostnader)	0	-294
UTGÅENDE BALANS AVSÄTTNING FÖR PENSIONER M.M.	1 670	707

Not 17. Lån i Riksgälden	2014	2013
LÅN I RIKSGÄLDEN FÖR ANSKAFFNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Beviljad låneram	23 000	23 000
Utnyttjad låneram maximalt under året	11 605	15 098
Utnyttjad låneram vid årets slut	7 497	12 984
Ingående balans	12 984	16 037
Nya lån	3 468	5 382
Årets amorteringar	-8 955	-8 435
UTGÅENDE BALANS	7 497	12 984

Not 18. Övriga skulder	2014	2013
Förskott från EU	50 003	54 489
Källskatter m.m.	3 047	2 978
SUMMA	53 050	57 467

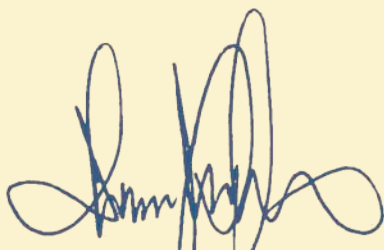
Not 19. Periodavgränsningsposter	2014	2013
Upplupna semesterlöner och andra löner/arvoden inkl. avgifter	11 343	11 335
Övriga upplupna kostnader, inomstatliga	561	500
Övriga upplupna kostnader, utomstatliga	3 383	1 202
Oförbrukade bidrag, inomstatliga		
Utbetalas inom 3 mån	25 281	32 325
Utbetalas inom 3 mån–1 år	21 098	61 175
Oförbrukade bidrag, utomstatliga	41 803	34 564
SUMMA	103 469	141 101

9. Styrelsens underskrifter

Styrelsen har 2015-02-18 fattat beslut om VINNOVAs Årsredovisning räkenskapsåret 2014.

Stockholm 2015-02-18

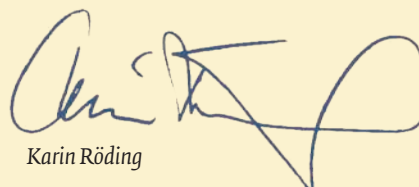
Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.



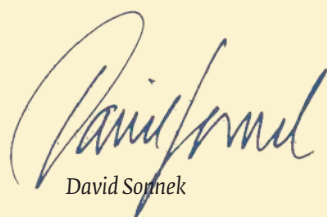
Hasse Johansson
Ordförande



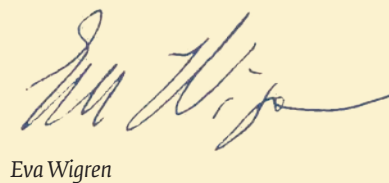
Kristina Alsér



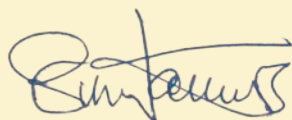
Karin Röding



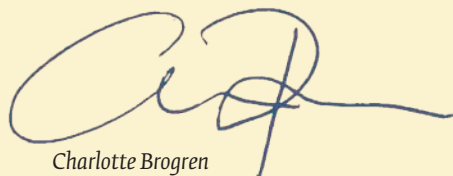
David Somnek



Eva Wigren



Sune Wännström



Charlotte Brogren

Bilaga 1. Läsanvisningar

Läsanvisningar utifrån VINNOVAs instruktion

- SID 9** 1 § Verket för innovationssystem har till uppgift att främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Myndigheten har ett särskilt ansvar inom teknikområdet samt områdena transport, kommunikation och arbetsliv. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där ny teknik och kunskap produceras, sprids och används. Myndigheten ska verka för nyttiggörande av forskning för att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft.
- SID 24** 2 § 3 Verket för innovationssystem ska bidra till att stärka och utveckla viktiga sektorer inom de svenska innovationssystemen.
- SID 34** 2 § 1 Verket för innovationssystem ska bidra till att stärka och utveckla universitet och högskolor, industriforskningsinstitut, företag och andra samhällsaktörer samt utveckla samarbetet mellan dessa inom de svenska innovationssystemen.
- SID 48** 2 § 2 Verket för innovationssystem ska bidra till att utveckla en mer sammanhållen och internationellt konkurrenskraftig institutsektor, samt att stärka dess roll inom de svenska innovationssystemen.
- SID 48** 2 § 6 VINNOVA ska beakta forskningsetiska frågor, främja jämställdhet inom sitt verksamhetsområde och främja forskning om jämställdhet med fokus på vad som hindrar eller möjliggör innovation.
- SID 62** 3 § 1 Verket för innovationssystem ska stimulera internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation samt bidrar till nytta för Sverige.
- SID 65** 3 § 2 Verket för innovationssystem ska främja svenskt deltagande i EU:s ramprogram för forskning och teknisk utveckling.
- SID 65** 3 § 3 Verket för innovationssystem ska utvärdera och samordna det svenska deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation.
- SID 65** 3 § 4 Verket för innovationssystem ska samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om EU:s ramprogram för forskning och innovation.
- SID 65** 3 § 5 Verket för innovationssystem ska vara nationellt kontaktorgan för EU:s ramprogram för forskning och innovation, forskningsprogrammet COST och det industriella utvecklingsprogrammet EUREKA.
- SID 67** 3 § 6 Bistå med ett sekretariat för den samordningsfunktion för EU:s forskningssamarbete som omfattar andra statliga forskningsfinansiärer.
- SID 70** 2 § 5 Verket för innovationssystem ska sprida information om forskning, utveckling och innovation till utförare, användare och allmänhet.
- SID 70** 6 § Verket för innovationssystem ska inom sitt verksamhetsområde samverka med berörda nationella, regionala och internationella aktörer.
- SID 72** 7 § För Verket för innovationssystem, Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd och Statens energimyndighet ska det finnas en samordningsgrupp bestående av myndighetscheferna. Gruppen ska samverka och gemensamt utarbeta analyser, strategier och forskningsprogram samt i övrigt ta initiativ för att utveckla och förnya formerna för forskningsverksamheten. Förordning (2013:469).
- SID 76** 2 § 4 VINNOVA ska medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet i enlighet med förordningen om regionalt tillväxtarbete, bidra till en effektiv användning av EU:s strukturfonder och bidra till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken.
- SID 78** 3 § 7 VINNOVA ska företräda staten i relevanta partnerskapsprogram enligt artiklarna 185 och 187 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt.
- SID 78** 3 § 8 VINNOVA ska bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation inom de områden där myndigheten har fått ett utpekad ansvar genom regeringsbeslut.
- SID 78** 3 § 9 VINNOVA ska bistå Regeringskansliet i arbetet i OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik (CSTP) och dess undergrupper.

Läsanvisningar utifrån VINNOVAs regleringsbrev

- SID 16** RB 3.3.3 VINNOVA ska redovisa hur myndighetens verksamhet bidrar till en hållbar tillväxt och grön ekonomi. Uppdraget ska redovisas i årsredovisningen.
- SID 18** RB 1.2.1 VINNOVA ska redogöra för förändring i omsättning, antal anställda och förädlingsvärde i de små och medelstora företag som omfattas av insatser som VINNOVA riktar specifikt till denna grupp av företag. Effekter ska mätas för de företag som har fått finansiering under åren 2006–2009.
- SID 20** RB 1.1.1 VINNOVA ska redovisa på vilka grunder prioriteringar mellan olika insatser genomförts och vilken roll framsyn, effektlögningsprövning, uppföljning, utvärdering och effektanalyser spelat.
- SID 24** RB 1.1.2 VINNOVA ska redovisa de förstärkningar som skett inom ramen för propositionen Ett lyft för forskning och innovation (prop. 2008/09:50, bet. 2008/09:UbU4, rskr. 2008/09:160) inom områdena produktionsteknik, transport, flyg samt säkerhet och krisberedskap.
- SID 36** RB 1.1.3 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten förbättrar sina insatser för små och medelstora företag, inklusive små och medelstora företags internationalisering, samt myndighetens samlade insatser för dessa aktörer. För de insatser som vänder sig till små och medelstora företag ska VINNOVA redovisa hur insatserna utformats, hur myndigheten tar hänsyn till relevans och kvalitet samt vilka metoder som använts för att särskilt nå kvinnor, män, unga personer och personer med utländsk bakgrund. VINNOVA ska bedöma de faktiska resultaten av detta arbete.
- SID 62** RB 1.3.1 VINNOVA ska redovisa hur det internationella perspektivet integreras i VINNOVAs satsningar, inklusive synergier mellan EU-program och nationella VINNOVA-program.
- SID 63** RB 1.3.8 VINNOVA ska kommentera och redovisa de internationella aktiviteter och samarbeten som har initierats och bedrivits.
- SID 65** RB 1.3.2 VINNOVA ska redovisa arbetet med EU:s ramprogram för forskning och innovation (Horisont 2020). Redovisningen ska omfatta VINNOVAs roll som nationellt ansvarig för information och rådgivning inklusive samverkan med berörda myndigheter samt redogörelse för det svenska deltagandet i ramprogrammet.
- SID 65** RB 1.3.3 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten arbetat för att öka deltagandet från aktörgrupper som varit underrepresenterade i tidigare ramprogram, som näringsliv (inklusive SMF), kommuner och landsting, myndigheter samt civilsamhället.
- SID 67** RB 1.3.5 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten har arbetat med samordningsfunktionen för europeiska partnerskapsprogram, samt hur de medel som avsatts för deltagande har fördelats. Redovisningen ska även inkludera hur myndigheten inom ramen för samordningsfunktionen arbetat för att ta fram en gemensam modell för planeringsbidrag för ansökningar till Horisont 2020, samt hur VINNOVA har arbetat med strategiskt forum för relevanta aktörer.
- SID 68** RB 1.3.6 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten har arbetat med att utveckla synergier mellan ramprogrammet för forskning och innovation (Horisont 2020), ramprogrammet för små och medelstora företag (Cosme) samt strukturfondsprogrammen inom ramen för EU:s sammanhållningspolitik.
- SID 68** RB 1.3.7 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten har deltagit i och medfinansierat genomförandet av det nationella strukturfondsprogrammet inom ramen för EU:s sammanhållningspolitik.
- SID 69** RB 1.3.4 VINNOVA ska redovisa hur myndigheten arbetat med frågor som gäller förverkligandet av Europeiska forskningsområdet.
- SID 74** RB 2.1 Myndighetens verksamhet ska regelbundet bli föremål för omprövning och nya beslut. VINNOVA ska återskapa resultatet. Verksamheten i sin helhet ska om möjligt ha omprövats under en fyraårsperiod.
- SID 74** RB 2.2 För EU-samarbete och internationellt arbete ska VINNOVA särskilt:
- SID 74** RB 2.2.1 Bistå Regeringskansliet i arbetet med det Europeiska innovationspartnerskapet för råvaror.
- SID 74** RB 2.2.2 Bistå Regeringskansliet i ERAC:s arbetsgrupp för kunskapsöverföring.
- SID 75** RB 2.3 VINNOVA ska inom ramen för sin uppgift bistå regeringen i genomförandet av den nationella innovationsstrategin och bidra till att uppfylla dess mål.
- SID 75** RB 2.4 VINNOVA ska bistå Regeringskansliet i förberedelserna av programperioden för 2014–2020 för EU:s sammanhållningspolitik och politiken för landsbygds-, havs- och fiskerifonden inklusive arbetet med partnerskapsöverenskommelsen. Myndigheten ska vidare utifrån sitt uppdrag stödja de aktörer som fått i uppdrag att utarbeta förslag till EU:s strukturfondsprogram.
- SID 75** RB 2.5 VINNOVA ska samverka med Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd och Vetenskapsrådet inom området vård, hälsa och omsorg.
- SID 76** RB 2.6 VINNOVA ska vid satsningar inom området e-förvaltning beakta regeringens beslutade mål på området.
- SID 80** RB 3.1.1 VINNOVA ska genomföra en satsning inom områdena gruv-, mineral och stålforskning som omfattar 30 miljoner kronor under 2014. Satsningar inom de geovetenskapliga områdena och inom metallbaserad materialforskning ska göras med hög näringsrelevans och hög vetenskaplig kvalitet. Satsningarna ska omfatta hela kedjan från malmgeologi och prospekterings teknik via gruvdrift och tillverkningsprocesser till användningsområden för restprodukter och substitution av kritiska råvaror. Satsningen kan göras inom ramen för de strategiska innovationsområdena som finns beskrivna i propositionen Forskning och innovation (prop. 2012/13:30).
- SID 80** RB 3.1.3 VINNOVA ska öka tillgängligheten till test- och demonstrationsanläggningar vid industriforskningsinstituterna inom RISE Research Institutes of Sweden AB (RISE) samt genomföra andra investeringar och nyetableringar av test- och demonstrationsanläggningar, för 50 miljoner kronor 2014.

SID 81 RB 3.1.4 VINNOVA ska genomföra satsningar på tjänsteforskning i syfte att skapa en svensk tjänsteforskning med internationellt hög vetenskaplig kvalitet som kan bidra till näringslivets konkurrenskraft och till förnyelse av offentlig sektor. Det finns en stor efterfrågan på kunskap och kompetens för tjänsteinnovation. Tjänsteforskning är ett möjliggörande kunskapsområde, men samverkan mellan företag, offentlig sektor och akademi krävs för att kunskapen ska bidra till produktivitet och konkurrenskraft i företag, liksom till effektivitet och kvalitet i offentliga tjänster. Ett effektivt nyttiggörande av tjänsteforskning är en viktig förutsättning för att framgångsrikt möta samhällsutmaningar och de behov som näringslivet har.

SID 81 RB 3.1.5 VINNOVA ska utlysa program för strategiska innovationsområden för att skapa ny, långsiktig och fördjupad samverkan mellan olika aktörer såsom universitet och högskolor, forskningsinstitut, näringsliv, offentlig sektor på nationell och regional nivå, civilsamhälle samt andra aktörer. De strategiska innovationsområdena ska utgå från samhällsutmaningar, forskningen ska hålla hög vetenskaplig kvalitet, ha inslag av medfinansiering och kunna påvisa ny eller områdesövergripande samverkan. Insatserna kan med fördel vara flervetenskapliga. Centralt är att alla dessa aktörer och andra användare aktivt involveras redan i problemformuleringsstadiet. Kunskapsutbyte och gemensamma processer för problemformuleringen bör alltså ske. De strategiska innovationsområdena ska identifieras inom svenska styrkeområden utifrån ett syfte att bidra till att möta samhällsutmaningar. Delfinansiering från näringsliv och offentlig verksamhet ska vara en förutsättning. Insatserna ska utformas så att det finns möjlighet att löpande ompröva inriktning och struktur på insatserna för att kunna möta nya utmaningar i samhället. Lärdomar dragna av svenska och internationella erfarenheter och av dialoger med berörda parter bör löpande integreras i arbetet. Återkommande uppföljning av de strategiska innovationsområdena ska genomföras. VINNOVA bör ha i åtanke att det på medellång och längre sikt ska göras en eller flera utvärderingar av effekter av satsningen, både i termer av uppnådda resultat och av effekter på samverkansmönster mellan aktörer. För uppdraget har avsatts 175 miljoner kronor 2014. Uppdraget ska delredovisas i samband med årsredovisningen. VINNOVA ska, inom det strategiska innovationsområdet energi, där medel tillförs Statens energimyndighet, ha ett samlat ansvar för de delar av satsningen där olika samverkanskonstellationer sammanförs. VINNOVA och Statens energimyndighet ska i samverkan bedöma insatsernas relevans och kvalitet.

SID 82 RB 3.1.6 VINNOVA ska, i samråd med Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggnad och Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, utforma metoder och kriterier för bedömning av prestation och kvalitet i lärosätenas samverkan med det omgivande samhället, i termer av relevans och nyttiggörande av forskningsbaserad kunskap. I begreppet samverkan med det omgivande samhället avses samverkan med part som inte är universitet eller högskola. För uppdraget har avsatts 50 miljoner kronor för 2014. I arbetet med att utforma metod och kriterier bör lärdomar och synpunkter från lärosäten och forskningsfinansiärer beaktas. Vidare bör även

synpunkter från näringsliv, forskningsinstitut, organisationer, samt offentlig sektor på nationell och regional nivå, beaktas. Dessutom bör en internationell utblick göras och lärdomar från detta beaktas. De metoder och kriterier som tas fram ska utformas på ett sätt som gör det möjligt att användas i ett framtida resursfördelningssystem. Det är viktigt med ett löpande utvecklingsarbete i syfte att förbättra och kvalitetssäkra statistik och metoder för att bedöma och visa på resultaten av samverkan och nyttiggörande av forskningsbaserad kunskap. Baserat på den modell och de kriterier som utvecklats ska VINNOVA genomföra utlysning och fördela medel. Medlen ska fördelas till de lärosäten som efter ett ansökningsförfarande bedöms visa bäst kvalitet och prestation i samverkan med det omgivande samhället. Under en initial utvecklingsfas kan medel vid behov användas för lärosätens medverkan i utformning av modell och kriterier. Uppdragets bakgrund beskrivs närmare i avsnitt 6.3 i propositionen Forskning och innovation (prop. 2012/13:30). Uppdraget anknyter även till det uppdrag om ett framtida resursfördelningssystem som ges till Vetenskapsrådet enligt avsnitt 6.2.4 i samma proposition, samt till uppdrag nummer 7 nedan. VINNOVA ska ansvara för uppföljning och utvärdering av satsningen. VINNOVA ska delredovisa uppdraget i samband med årsredovisningen. I delredovisningen ska framgå hur medlen fördelats och hur modellen utvecklats.

SID 83 RB 3.1.7 VINNOVA ska, i samråd med Vetenskapsrådet, stödja universitetets och högskolors strategiska arbete när det gäller samverkan med det omgivande samhället och verka för att forskningsbaserad kunskap kommer till nytta. VINNOVAs stöd för lärosätenas strategiska arbete bör ta sin utgångspunkt i en starkare koppling mellan utbildning, forskning och innovation. Detta närmare samband bidrar till att både stärka kvaliteten i, och öka nyttiggörandet av, forskningsbaserad kunskap. I universitetens och högskolornas uppgift ingår att samverka med det omgivande samhället och informera om sin verksamhet samt att verka för att forskningsresultat som tagits fram vid högskolan kommer till nytta. För att universiteten och högskolorna effektivt ska bidra till samhällets utveckling och Sveriges globala konkurrenskraft, är det viktigt att lärosätena arbetar strategiskt med att underlätta samverkan och utveckla sina samverkans former med det omgivande samhället. Uppdragets bakgrund beskrivs närmare i avsnitt 11.3.1 i propositionen Forskning och innovation (prop. 2012/13:30). Uppdraget anknyter även till uppdrag 6 ovan. Uppdraget ska redovisas i samband med års redovisningen.

SID 83 RB 3.1.11 VINNOVA ska i samverkan med Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggnad, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Vetenskapsrådet samt universitet och högskolor utveckla rutiner för utbetalning av forskningsstöd så att de bättre anpassas till lärosätenas planering. VINNOVA ska i samband med årsredovisningen för 2014 redovisa till Regeringskansliet (Näringsdepartementet) hur uppdraget har slutförts.

SID 84 RB 3.2.5 Regeringsbeslut den 1 september 2011 (dnr N2011/5142/E) med uppdrag att genomföra en satsning på forskning och kunskapsutveckling inom miljöteknikområdet.

Uppdraget ska redovisas i samband med årsredovisningen t.o.m. 2014. Uppdraget genomförs inom ramen för regeringens miljöteknikstrategi.

SID 84 RB 3.2.9 Regeringsbeslut den 23 februari 2012 (dnr N2012/1049/FIN) med uppdrag att komplettera programmet Fordonsstrategisk Forskning och Innovation.

SID 85 RB 3.3.1 VINNOVA ska överföra uppgifter om beviljade forskningsansökningar till Vetenskapsrådet. Uppgifterna ska följa de riktlinjer och inkomma vid de tidpunkter som Vetenskapsrådet anger. Uppgifterna ska omfatta forskningsutförare och beskrivning av forskningen. VINNOVA ska informera de sökande om att uppgifter kan komma att publiceras.

SID 85 RB 3.3.5 VINNOVA ska genomföra insatser för att främja innovation i offentlig verksamhet. VINNOVA ska därmed samverka med och bistå offentliga aktörer som vill ha stöd i sin behovsinventering eller analys av vilka delar i verksamheten det kan finnas behov av innovation. Uppdraget ska redovisas i årsredovisningen.

SID 85 RB 3.3.6 VINNOVA ska, i samverkan med Regeringskansliet (Näringsdepartementet) anordna en internationell konferens med syfte att stärka innovationsklimatet och utveckla den innovationspolitiska dialogen.

Bilaga 2. Regeringsuppdrag utöver de som rapporteras i Årsredovisningen

VINNOVAS diarienum	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2006-01967	Uppdrag att genomföra ett strategiskt stålforskningsprogram för Sverige – ett led i genomförandet av strategiprogrammet för metallurgi	Rapporteras under 2015
2006-02742	Uppdrag att genomföra ett innovativt och framtidsinriktat gruvforskningsprogram – ett led i genomförandet av strategiprogrammet för metallurgi	Rapporteras under 2015
2006-02679	Uppdrag att genomföra ett nationellt forskningsprogram – ett led i genomförandet av strategiprogrammet för skogs- och träindustrin	Rapporteras under 2015
2008-04049	Uppdrag att genomföra en satsning med syfte att öka antalet samverkansmiljöer som stimulerar kommersialisering av innovationer inom hälso- och sjukvården	Avrapporterat 2014-07-03
2008-04249	Uppföljning av SFO (ingår i uppdraget: Uppdrag om utlysning, utvärdering och bedömning av strategiska forskningsområden)	2011-03-30 2012-04-30 2013-03-30 2014-03-30 2015-03-30
2009-04930	Genomföra ett program för finansmarknadsforskning. Uppdraget gäller under förutsättning att Riksdagen godkänner att medel motsv. 30 Mkr anvisas. Regeringen avser att lämna ett sådant förslag i samband med tilläggsbudget 2010. (Finansdepartementet)	Årligen 20 mars
2010-01527	VINNOVA ska tillsammans med Tillväxtverket under 2013–2014 utveckla och genomföra en fortsättning av uppdraget avseende insatser för unga innovatörer.	Delrapport 2013-03-31 Slutrapport 2015-03-15
2010-02553	Utvärdering av statsningen på strategiska forskningsområden	Delredovisning 2014-03-30 Slutredovisning 2015-05-01
2011-01609	Uppdrag att genomföra en satsning med syfte att utveckla testbäddar inom hälso- och sjukvård och äldreomsorg	Avrapporterat 2014-06-30
2011-03697	Uppdrag att medverka i genomförandet av EU:s strategi för Östersjöregionen och dess handlingsplan	31 januari 2012, 2013, 2014 och 2015
2011-04143	Öka SMF:s förmåga till affärsstrategiska hantering av sina immateriella tillgångar, förbättra affärsrådgivare kompetens, höja kunskapen hos företag och offentliga aktörer om frågorna	Avrapporterat 2014-03-15
2011-04222	Årlig rapportering av Internationella överenskommelser ingångna av förvaltningsmyndigheter	Årligen 31 januari
2012-00772	Uppdrag att komplettera programmet Fordonsstrategisk Forskning och Innovation	Löpande
2012-00922	Uppdrag att stärka det svensk-kinesiska forsknings- och innovationssamarbetet	Arbetsplan 2012-04-30 Årlig avrapportering i årsredovisningen Slutrapport 2015-07-01
2012-00969	Uppdrag att genomföra insatser för tillväxt i små och medelstora företag genom innovationscheckar och innovationscoacher	Delrapport 2013-05-15, 2014-05-15 Slutrapport 2015-07-01
2012-01541	Uppdrag att genomföra en särskild satsning på teknik- och innovationsupphandling inom området för miljöteknik	Slutrapport 2015-01-15
2012-02009	Uppdrag att utforma och genomföra en pilotinsats för tillämpning av designbaserad kompetens i utvecklingen av offentliga tjänster	Delrapport 2013-05-15, 2014-05-15 Slutrapport 2015-07-01
2012-02358	Uppdrag att utveckla och vidareutveckla den tekniska plattformen öppnadata.se – en portal för innovation	Delrapport 2013-03-15, 2014-03-15 Slutrapport 2015-07-01
2012-02359	Uppdrag att genomföra en särskild satsning med syfte att utveckla testbäddar inom miljöteknikområdet	Slutrapport 2015-01-15

VINNOVAS diariernr	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2013-01454	VINNOVA ska tillsammans med Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser ta fram ett underlag för utformning av den regelbundna uppföljningen av den nationella innovationsstrategin och redovisningen av det svenska innovations klimatets utveckling på nationell och regional nivå, vilket har aviserats i regeringsbeslutet om den nationella innovationsstrategin den 11 oktober 2012 (N2011/547/FIN).	Delredovisning 2013-03-31, 2013-06-30, 2013-09-30, 2014-02-28 Slutrapport 2014-09-30
2013-02391	VINNOVA ska i samråd med Vetenskapsrådet fördela medel för forskning som är av hög vetenskaplig kvalitet inom olika vetenskapliga discipliner och som bedöms bidra till utveckling och framsteg för praktiskt jämställdhetsarbete inom universitet och högskola samt näringsliv och offentlig sektor.	Redovisning 2015-03-01 Slutrapport 2016-03-01
2013-02758	Uppdrag att utveckla innovationskraften i offentlig sektor	Delrapport 2014-04-14 Slutrapport 2015-06-30
2013-02951	Uppdrag avseende innovationsupphandling inom området för miljöteknik	Slutrapport 2015-03-15
2013-03155	Uppdrag att främja forsknings- och näringslivssamverkan kring svensk och internationell forskningsinfrastruktur	Delrapport 2014-04-14 Slutrapport 2016-06-30
2013-03184	Uppdrag att utveckla insatser för tillväxt i små och medelstora företag	Slutrapport 2015-07-01
2013-05526	Uppdrag att förbereda överföring respektive inordnande av vissa uppgifter rörande upphandlingsstöd	Avrapporterat 2014-09-01
2014-01236	VINNOVA ska i nära dialog med Tillväxtanalys genomföra minst två effektutvärderingar avseende olika insatser. De insatser som analyseras ska vara av budget- och verksamhetsmässig betydelse. Effektanalyserna ska omfatta beräkningar av de effekter i form av hållbar tillväxt och förnyelse som FoU-stödet från myndigheten resulterar i. VINNOVA ska också analysera hur insatsformer och bedömningskriterier påverkat resultatet.	Redovisas 2015-03-20
2014-02675	Regeringsuppdrag att lämna stöd till inkubation	Redovisat 2014-10-31 därefter årligen i årsredovisningen
2014-03221	VINNOVA ska tillsammans med Patent- och registreringsverket genomföra insatser för att öka små och medelstora företags konkurrenskraft genom förbättrat offentligt stöd för hantering av immaterella tillgångar. Utgångspunkten för samarbetet ska vara de syften och insatser som specificerades i myndigheternas tidigare gemensamma uppdrag (N2011/6169/FIN) samt erfarenheterna och resultaten därifrån.	2015-03-16
2014-03928	Uppdrag om innovationsledarlyft för beslutsfattare för ökad förmåga att bedriva innovationsarbete i offentlig verksamhet	Slutrapport 2016-12-05
2014-03955	Uppdrag att ta fram långsiktiga strategier för myndigheternas medverkan i det regionala tillväxtarbetet under perioden 2014–2020	Slutrapport 2015-03-31
2014-03956	Inrättande av analysgrupp för regional tillväxt och attraktionskraft 2014–2020	Löpande

Bilaga 3. Förkortningar

AAL. Assisted Active Living (tidigare Ambient Assisted Living). Europeiskt program inom området IKT-lösningar för äldre.

ABDI. Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial. Brasiliansk myndighet för industripolitik.

BNDES. O Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social. The Brazilian development bank

BSR. Baltic Sea Region

COST. European Cooperation in Science and Technology

CSTP. Committee on Science and Technology Policy inom OECD

CTS. VINNOVAs kompetenscentrum – Centrum för transportstudier

CTS. China-Sweden Research Centre for Traffic Safety

ECSEL. Electronic Components and Systems for European Leadership

EEN. Enterprise Europe Network

EFPIA. European Federation of Pharmaceuticals Industries and Associations

ERA. European Research Area

ERAC. European Research Area Committee

ERAC KT-grupp. European Research Area Committee, Knowledge Transfer

ERA-MIN. Europeiskt program inom mineralområdet

ERA-NET. Instrument för samverkan mellan forsknings-finansiärer i EU-länder.

ERUF. Europeiska regionala utvecklingsfonden

ESBRI. Institutet för entreprenörskaps- och småföretagsforskning

EU. Europeiska unionen

EURAXESS. Europeiskt initiativ som syftar till att främja mobilitet och bidra till forskares karriärmöjligheter.

EUREKA. Internationellt nätverk för att främja samarbete mellan företag och forskare.

EUROSTARS. Program för att stödja projekt för marknadsnära forskning och utveckling.

FINEP. Myndighet i Brasilien med fokus på innovation och forskning.

FET. Future and emerging technologies (program inom Horisont 2020)

FFI. Fordonsstrategisk Forskning och Innovation

FI-WARE. En öppen molnbaserad infrastruktur för skapande av framtida Internet applikationer och tjänster.

Fol. Forskning och innovation

FoU. Forskning och utveckling

Formas. Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande

Forte. Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd

FRÖN. Utlysning – För ökad innovation i offentligt finansierad verksamhet

GFDemo. Grönt flygtekniskt demonstrationsprogram

GIS/GIT. Geografiskt informationssystem/geografisk informationsteknik

IFN. Institutet för Näringslivsforskning

IGLO. Informal Group of RTD Liaison Offices. Nätverk mellan länders Brysselkontor

IKT/ICT (eng). Informations- och kommunikationsteknik

IMI. Innovative Medicines Initiative

IMIT. Institute for Management of Innovation and Technology

IT. Informationsteknik

ITEA. Klusterprogram inom EUREKA

IUC. Industriella utvecklingscentra

IP. Intellectual property

IVA. Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

JTI. Joint Technology Initiative (EU)

LEIT. Leadership in Enabling & Industrial Technologies inom Horisont 2020

LINK-SIC. Linköping Center for Sensor Informatics and Control

M-ERA.net. Europeiskt program inom materialvetenskaplig forskning, utveckling och innovation.

mnkr. Miljoner kronor

NCP. National Contact Point (EU)

NFFP. Nationella Flygforskningsprogrammet

OECD. The Organisation for Economic Co-operation and Development

PK. Programkommitté

PPP. Public Private Partnership

Prop. Proposition

RATIO. Näringslivets forskningsinstitut

Reglab. Forum för lärande om regional utveckling.

RISE. Research Institutes of Sweden

RND-Fol. Regional nationell dialog-Fol. Ett nätverk med fokus på forsknings- och innovationsfrågor.

RTD. Research, Technology, Development

SAFER. Trafiksäkerhetscentrum i Göteborg

SCB. Statistiska centralbyrån

SFIC. Strategic Forum for International Cooperation

SIFR. The Swedish Institute for Financial Research

SKL. Sveriges Kommuner och Landsting

SP. Sveriges tekniska forskningsinstitut

SMF. Små och medelstora företag

SSF. Stiftelsen för Strategisk Forskning

SUHF. Sveriges universitets- och högskoleförbund

TFC. Textile Fashion Center

tkr. Tusen kronor

UDI. Utmaningsdriven innovation

UE. Urban Europe

UoH. Universitet och högskolor

VINNOVA. Verket för innovationssystem

VTI. Statens väg och transportforskningsinstitut.

WW-net+. WoodWisdom-net. Europeiskt program inom skogs- och träområdet.

Bilaga 4. VINNOVAs publikationer 2014

VINNOVA Analys

- 01 Resultat från 18 VINN Excellence Center redovisade 2012 – *Sammanställning av enkätresultaten. (För engelsk version se VA 2014:02)*
- 02 Results from 18 VINN Excellence Centres reported in 2012 – *Compilation of the survey results. (För svensk version se VA 2014:01)*
- 03 Global trends with local effects – *The Swedish Life Science Industry 1998–2012*
- 04 Årsbok 2013 – *Svenskt deltagande i europeiska program för forskning och innovation*
- 05 Innovations and new technology – *what is the role of research? Implications for public policy. (För svensk version se VA 2013:13)*
- 06 Hälsoekonomisk effektanalys – *av forskning inom programmet Innovationer för framtidens hälsa.*
- 07 Sino-Swedish Eco-Innovation Collaboration – *Towards a new pathway for shared green growth opportunity*
- 08 Företag inom svensk massa- och pappersindustri – *2007–2012*
- 09 Universitets och högskolors samverkansmönster och dess effekter

VINNOVA Information

- 01 Tjänsteinnovationer 2007.
- 02 Innovationer som gör skillnad – *en tidning om innovationer inom offentliga verksamheter*
- 03 Årsredovisning 2013
- 04 VINNVÄXT – *A programme renewing and moving Sweden ahead*
- 05 Insatser för innovationer inom Hälsa
- 06 Din kontakt i EU:s forsknings- och innovationsprogram.
- 07 VINNOVA – *Sveriges innovationsmyndighet (För engelsk version se VI 2014:10)*
- 08 Visualisering – *inom akademi, näringsliv och offentlig sektor*
- 09 Projektkatalog Visualisering – *inom akademi, näringsliv och offentlig sektor*
- 10 VINNOVA – *Sweden's Innovation Agency (För svensk version se VI 2014:07)*

VINNOVA Rapport

- 01 Vagar till välfärdsinnovation – *Hur ersättningsmodeller och impact bonds kan stimulera nytänkande och innovation i offentlig verksamhet*
- 02 Jämställdhet på köpet? – *Marknadsfeminism, innovation och normkritik*
- 03 Googlemodellen – *Företagsledning för kontinuerlig innovation i en föränderlig värld*
- 04 Öppna data 2014 – *Nulägesanalys*
- 05 Institute Excellence Centres – IEC – *En utvärdering av programmet*
- 06 The many Faces of Implementation
- 07 Slututvärdering Innovationslussar inom hälso- och sjukvården



Titel: VINNOVA Årsredovisning 2014

Serie: VINNOVA INFORMATION VI 2015:05

ISSN: 1650-1320

Utgiven: Mars 2015

Utgivare: VINNOVA – Verket för Innovationssystem

Diarienummer: 2014-00181

Bilder: Omslag – Colourbox, 2–3 – Colourbox

5 – Anette Andersson, 6 – Anette Andersson, AB Volvo,

Colourbox, Matton images, VINNOVA

17 – Glafo, Colourbox, Thomas Zaar

22 – Peter Liander/Saab

23 – Colourbox, Patrik Svedberg, AstaZero,

Ortiz-Catalan

25 – VINNOVA, 27 – Projektet Ny svensk mat

29 – Disruptive materials, 31 – Stockholms stad

32 – Colourbox, 34 – Robotdalen

35 – Zenicor, Colourbox, Colourbox, Smart textiles

38 – Maquet, 39 – Edeva, Colourbox, 43 – Colourbox

44 – Innovation akademiska Uppsala, Innovationssluss

Västerbotten, 45 – Stora Enso

47 – Umeå Plant Science Center, 50 – Refo

52 – Volvo Car Group, 53 – VINNOVA, Colourbox,

Björn Borg

55 – Processum, Mina vårdflöden, Colourbox, Attract

57 – GKN Aerospace, 58 – iStock

59 – Strategiska innovationsprogrammen Lättvikt,

Metalliska material, Gruv och metallutvinning, Process-

industriell IT och Automation, Produktion2030 och

Innovair, 60 – Smartare elektronisksystem

61 – Bygginnovationen, AB Volvo

71 – VINNOVA, Anette Andersson

73 – Anette Andersson, 80 – VINNOVA, 81 – Colourbox

82 – Internet of things, 83 – Colourbox

84 – FFI, 85 – VINNOVA

89 – VINNOVA

Produktion & Form: Snick-Snack AB

Tryck: E-print

VINNOVAs publikationer finns att beställa, läsa och ladda ner via
www.vinnova.se.



VINNOVA stärker Sveriges innovationskraft

POST: VINNOVA SE-101 58 Stockholm BESÖK: Mäster Samuelsgatan 56
+46 (0) 8 473 3000 VINNOVA@VINNOVA.SE VINNOVA.SE