

**Välkomna till
informationsmöte om
utlysningen
Innovationsledning för
hållbara städer**

10 juni 2020



Vinnovas roll



IDENTIFIERA



MOBILISERA



FINANSIERA

The background of the entire slide is a close-up, slightly angled view of the European Union flag. The flag is dark blue with twelve golden-yellow stars arranged in a circle. The flag is waving, creating a sense of movement. The lighting is warm, suggesting a sunset or sunrise, with a soft orange glow visible in the background and on the folds of the flag.

Horisont 2020

Vi är länken till EU-finansiering

Viable Cities™

Vår mission:
Klimatneutrala städer 2030
Med ett gott liv för alla inom planetens gränser

ViableCities.se

Ett strategiskt innovationsprogram
för smarta och hållbara städer

62

Forsknings-
och innovationsprojekt

200

Partners i FoI-projekt

84

medlemmar



1 000 000 000 SEK

Total budget för programperioden.
Varav 50% statlig finansiering, 50%
medfinansiering från projektpartners.

With support from

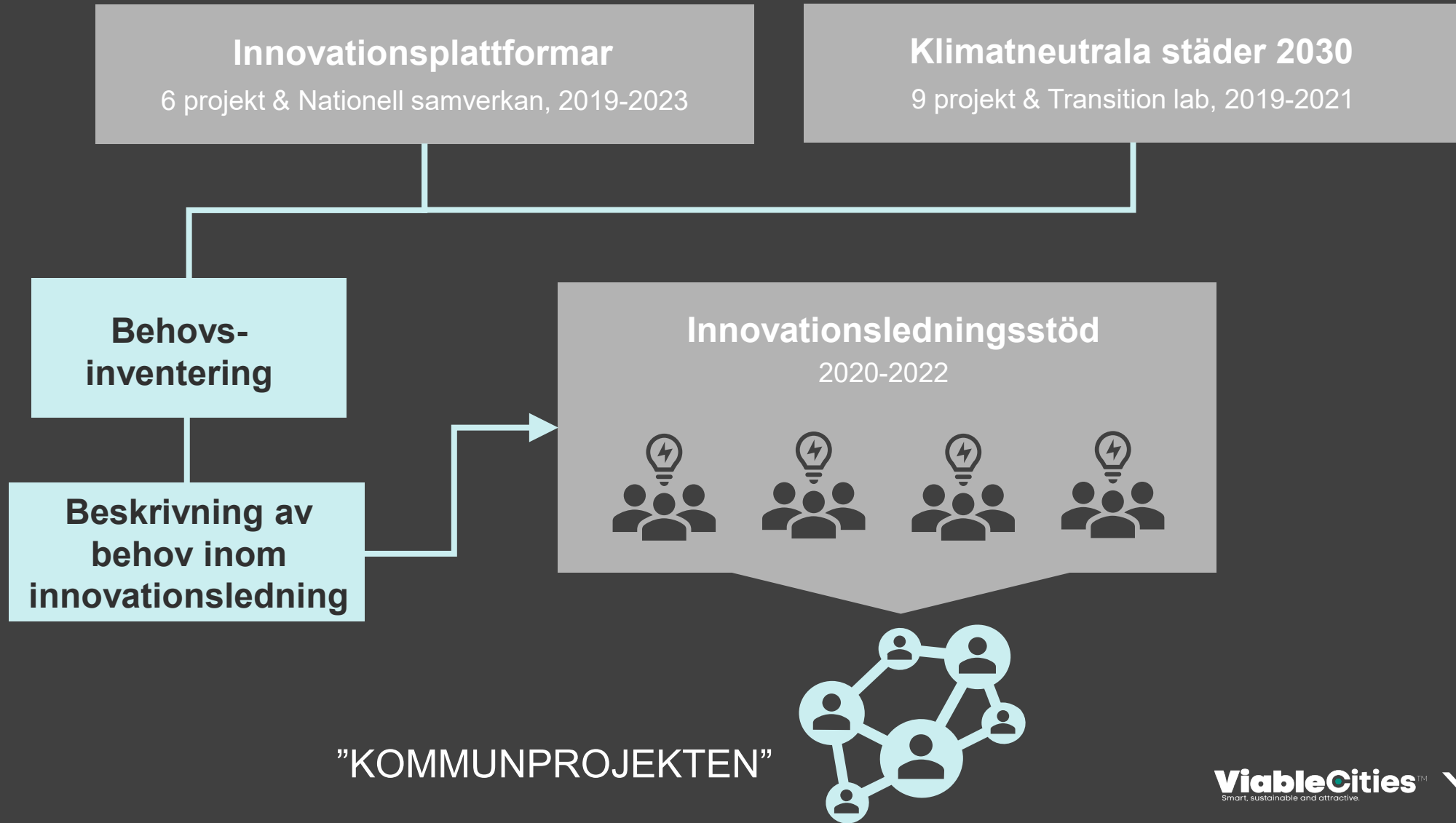
VINNOVA
Sweden's Innovation Agency

 **Swedish
Energy Agency**

FORMAS

Strategic
innovation
programmes

Kort om utlysningen



Vad är innovationsledning? Glenn Gran, Vinnova



Innovationsledning är
en förutsättning för
att våra satsningar ska
få innovationshöjd

3N

NYTT

Grad av nyhet

NYTTiGT

Möter ett behov

NYTTIGGJORT

Kommer till nytta – skapar värde



Innovationsledning...

...leda arbetet för att öka innovations- och omställningsförmågan
t. ex. att skapa riktlinjer och mål för innovationsarbete och säkerställa
att det finns processer, metoder och verktyg för att uppnå och följa
upp dessa mål.

Det kan också avse hur man leder och styr arbetet för att stimulera
till innovation och förnyelse och bidrar till att



Varför?

- Omvärldsförändringar
- Behov av innovation och organisatorisk förnyelse
- Behov av att stärka förmågan och förutsättningar för innovation

Innovation som del i organisationens DNA...

- Bryter mot vad som länge varit norm för hur man leder och organiserar arbete...



- I allt större utsträckning efterfrågas...
 - ✓ Systematik
 - ✓ Professionalisering





Innovation Management Principles



Realization
of value



Exploiting
insights



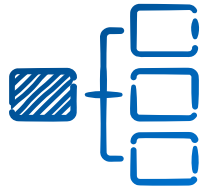
Future-focused
leaders



Strategic
direction



Systems
approach



Adaptable
structures

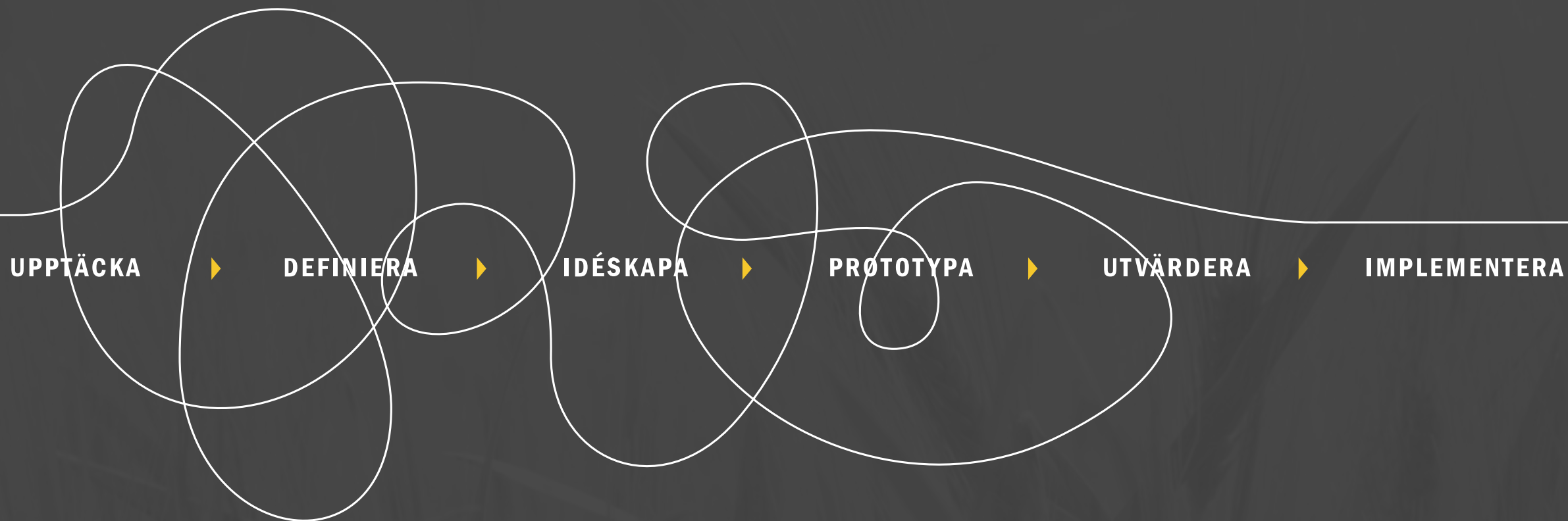


Innovation
culture



Managing
uncertainty

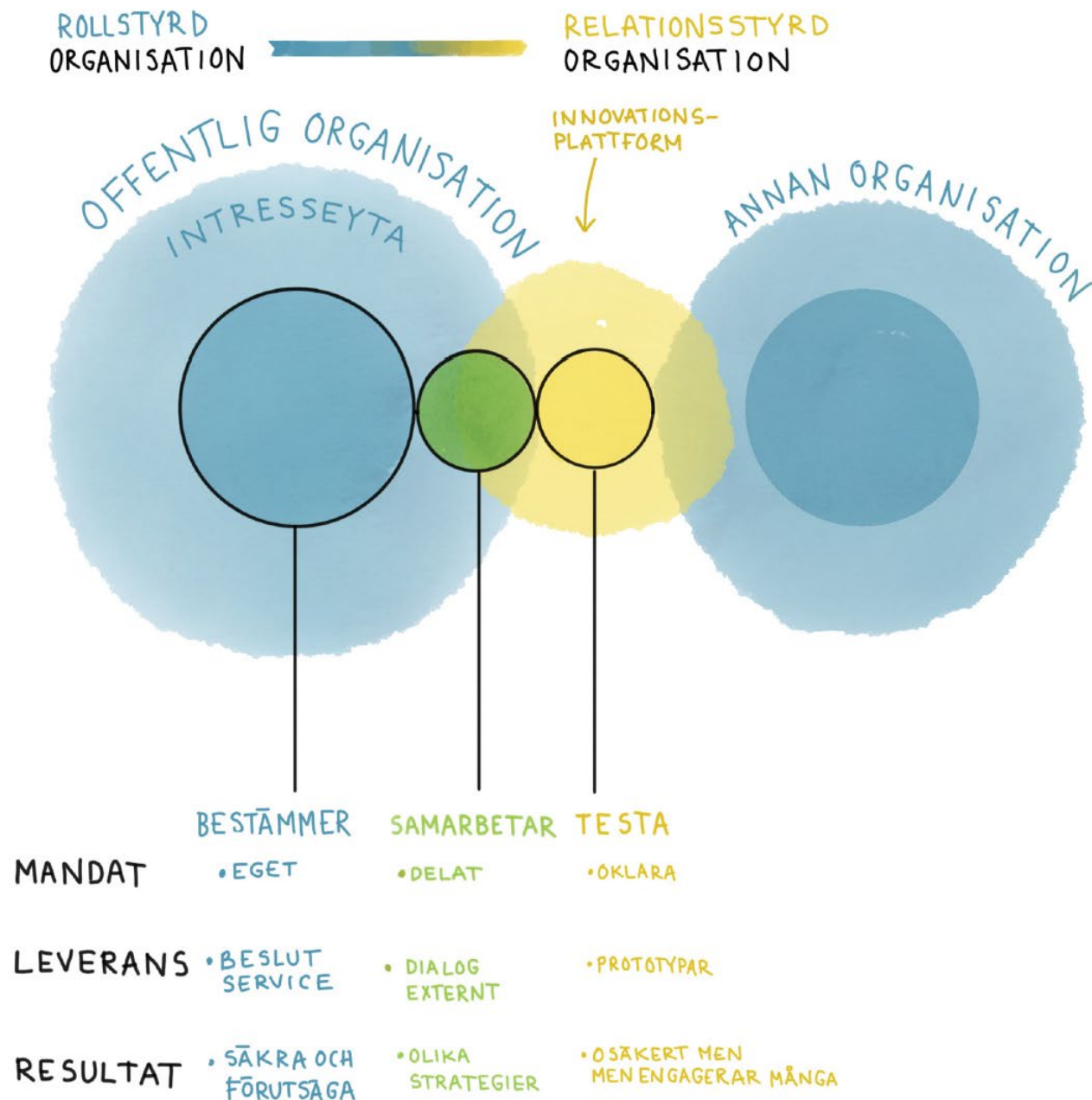
Innovationsresan – knappast linjär...



Stuprör möter horisontella
utmaningar och mål...



LEDNING I ORGANISATORISKA MELLANRUM



Innovation i offentlig sektor – särdrag...



Källa: Bl.a. baserat på Vinnova Rapport VR 2013:01 (Karin Hovlin et.al.)

Innovationsledningsstöd

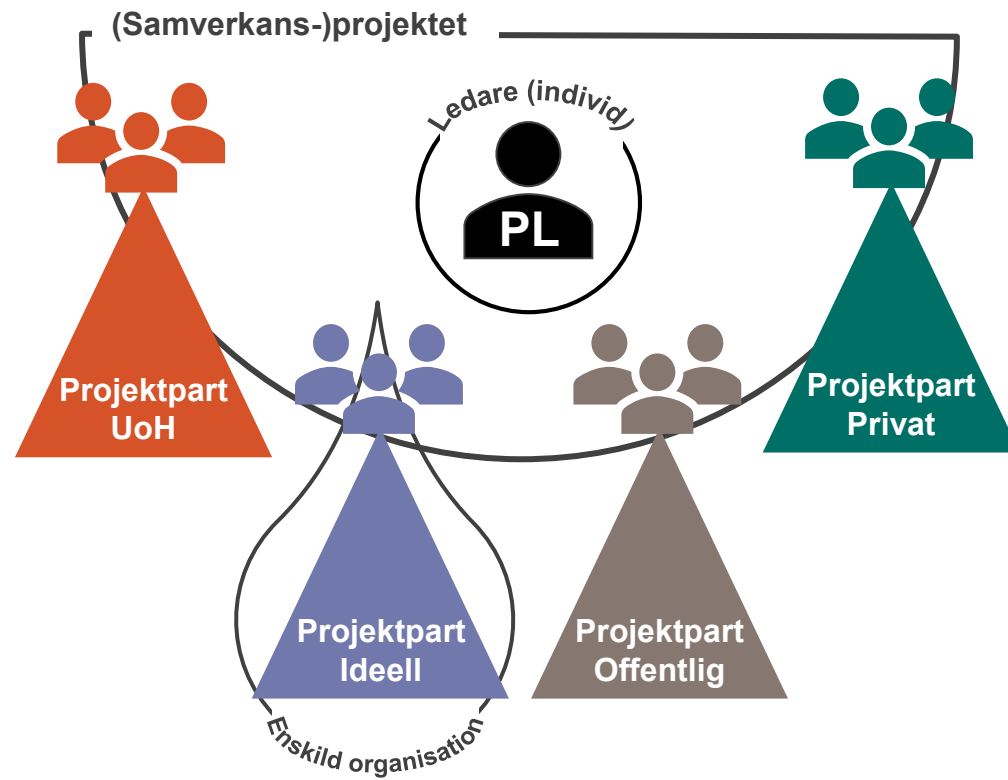
Syfte och mål

'Paketera' forskningsbaserad kunskap från innovationsledningsprogrammet.

1. Testa verktyg, modeller för att stärka innovationsförmågan i Vinnova- finansierade projekt
2. Utveckla ett innovationsledningsstöd för projekt/-ledare i Vinnova-finansierade projekt
3. Öka förmågan att samverka inom och över organisatoriska gränser/mellanrum



Stöd på olika nivåer



Behovsinventering



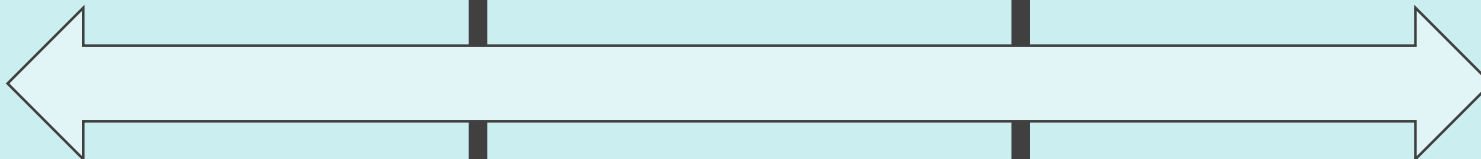
Workshop 1 –
identifiera behoven
(½ dag)



Enkät
– fånga behoven



Workshop 2 –
verifiera behoven
(½ dag)





Behovsbild

- Tydlig riktning och strategi för strategiskt och långsiktigt innovationsarbete saknas
- Innovationsarbete landas ihop med projekt inom digitalisering, verksamhetsutveckling, kvalitetsutveckling och förbättringsarbete
- Organisatoriska och kompetensmässiga inlåsningar hindrar tvärgående innovationsarbete
- Kulturen och mottaglighet för innovation på alla nivåer behöver stärkas
- Projektledarnas kompetenser och förmågor inom innovations- och förändringsledning behöver stärkas
- Praktiska verktyg för att arbeta med innovation behöver kunna tillämpas i organisationen
- Utmaningar över organisatoriska gränser där ledning och ansvarsfördelning är otydlig eller helt saknas behöver adresseras
- Agenda 2030, jämställdhet, missions och transformativ systemförändring behöver integreras i organisationens innovationsarbete

A group of people are sitting on a grassy hill, looking out over a city at sunset. The sun is low on the horizon, casting a warm glow over the scene. The city below is visible in the distance, with buildings and trees. The people in the foreground are seen from behind, some with their hands on their heads, enjoying the view. The overall atmosphere is peaceful and scenic.

Utlysningen Innovationsledning för hållbara och klimatneutrala städer

**Anna Wall och
Annika Bergendahl, Vinnova**

INNOVATIONSLEDNINGSSTÖD – "Projektet"

Projektledning och koordinering

Modul 1:
Nuläge
förmåga

Modul 2:
Utbildning
& coaching

Modul 3:
Strategisk
ledning

Modul 4:
Samverkans-
förmåga

Stödinsatser

"Kommunprojekten"

Viabile Cities och
Transition lab

Klimatneutrala
städer 2030
9 projekt

Innovations-
plattformar
(inkl följeforskning)
6 projekt

Vinnova och
Nationell samverkan

Synkronisering

Synkronisering

”

Syftet med denna utlysning är att finansiera ett projekt där minst tre aktörer tillsammans ska utveckla och tillhandahålla tjänster inom innovationsledning som möter identifierade behov hos Kommunprojekteten



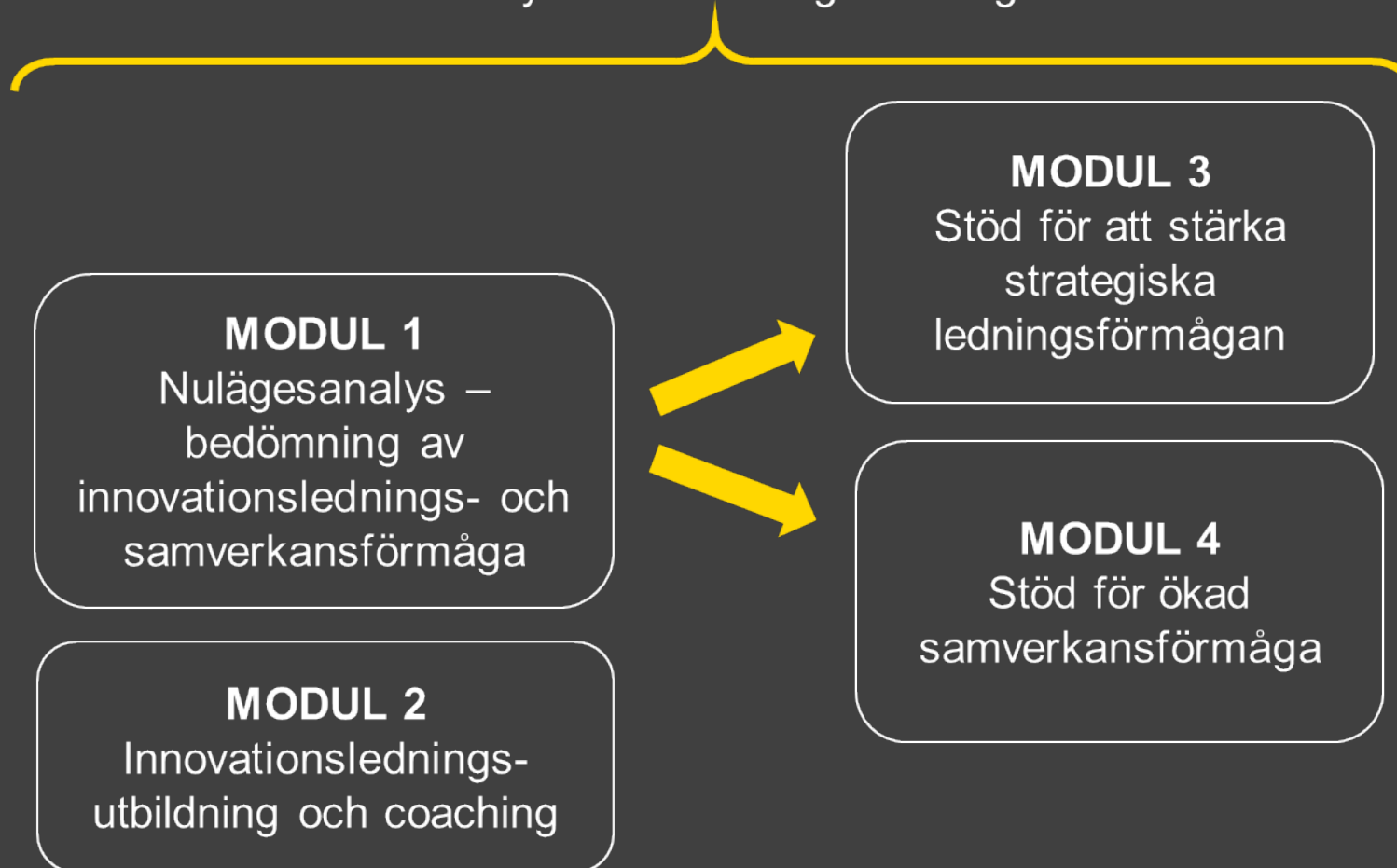


Målet med Projektet

- Målet är att innovationsledningsstödet ska bidra till att Kommunprojekten stärker sin innovationsförmåga och därmed underlätta och katalysera deras omställning mot Agenda 2030 och klimatneutralitet.
- Målet är att de tjänster som utvecklas inom ramen för Projektet kan erbjudas på en marknad efter dess slut.

Fyra moduler samt en koordinerande part

Integration av Agenda 2030, jämställdhet, missions,
transformativ systemförändring i samtliga moduler



Vem kan söka:

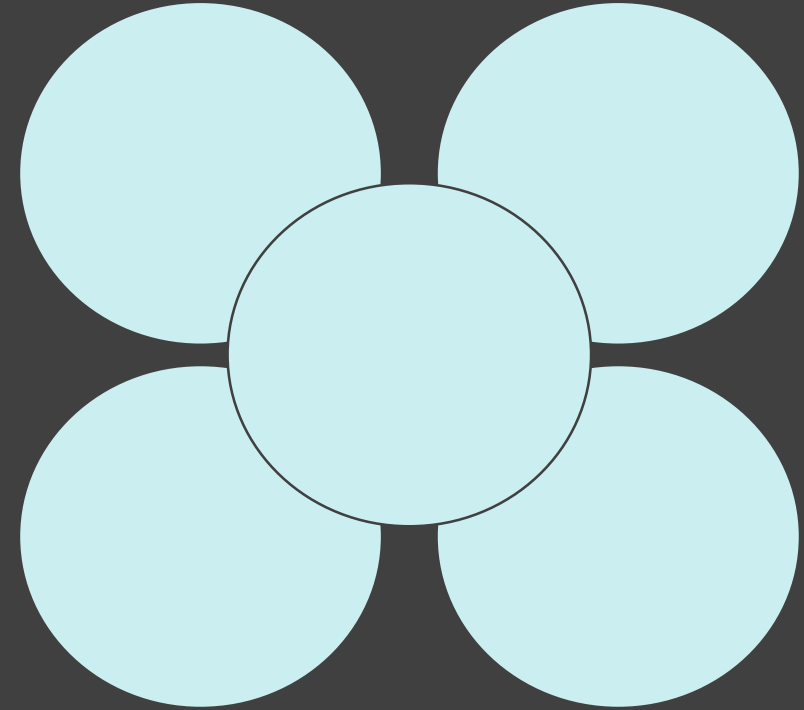
Aktörer som arbetar med att utveckla och tillhandahåller tjänster inom innovationsledning och som i detta fall vill utveckla dem efter behoven hos Kommunprojekten.

Samt vill fortsätta att tillhandahålla dessa tjänster på en marknad efter projektets slut.



Projektparter

- I projekten ska det ingå minst tre aktörer
- Innovationsledningsstödet riktar sig till kommuner varvid kommuner själva inte ska söka i denna utlysning
- Alla typer av svenska juridiska personer kan vara koordinerande projektpart.
- Med svensk juridisk person likställs i detta avseende utländsk organisation som har filial eller driftställe i Sverige. Kostnaderna ska vara hänförliga till filialen/driftstället.



Utgå från behovsbilden

- Tjänsterna som utvecklas ska på ett tydligt sätt utgå från behovsbilden i första hand
- För att säkerställa att tjänsterna blir relevanta för Kommunprojektet samt för att underlätta kommunikationen mellan Projektet och Kommunprojektet vill Vinnova och Viable Cities att tjänsterna tas fram i nära samverkan med oss.
- Regelbundna avstämningen med Vinnova och Viable Cities kommer vara en del av Projektet



Vad vi finansierar i denna utlysning

- Utveckling av tjänster som svarar upp mot den behovsbild samt tillhandahållandet av samma tjänster till Kommunprojekten
- För merparten av de stödinsatser krävs betydande utveckling eller anpassning av befintliga tjänster inför eller samtidigt som de ges.
- En anpassning till målgruppen offentlig sektor och kommuner betraktas i detta sammanhang som utveckling av en tjänst.
- Vinnova finansierar inte tillhandahållande av en befintlig tjänst hos den aktör som söker bidrag eller en tjänst som redan finns på marknaden.
- I denna utlysning finansiera Vinnova inte rena forskningsinsatser

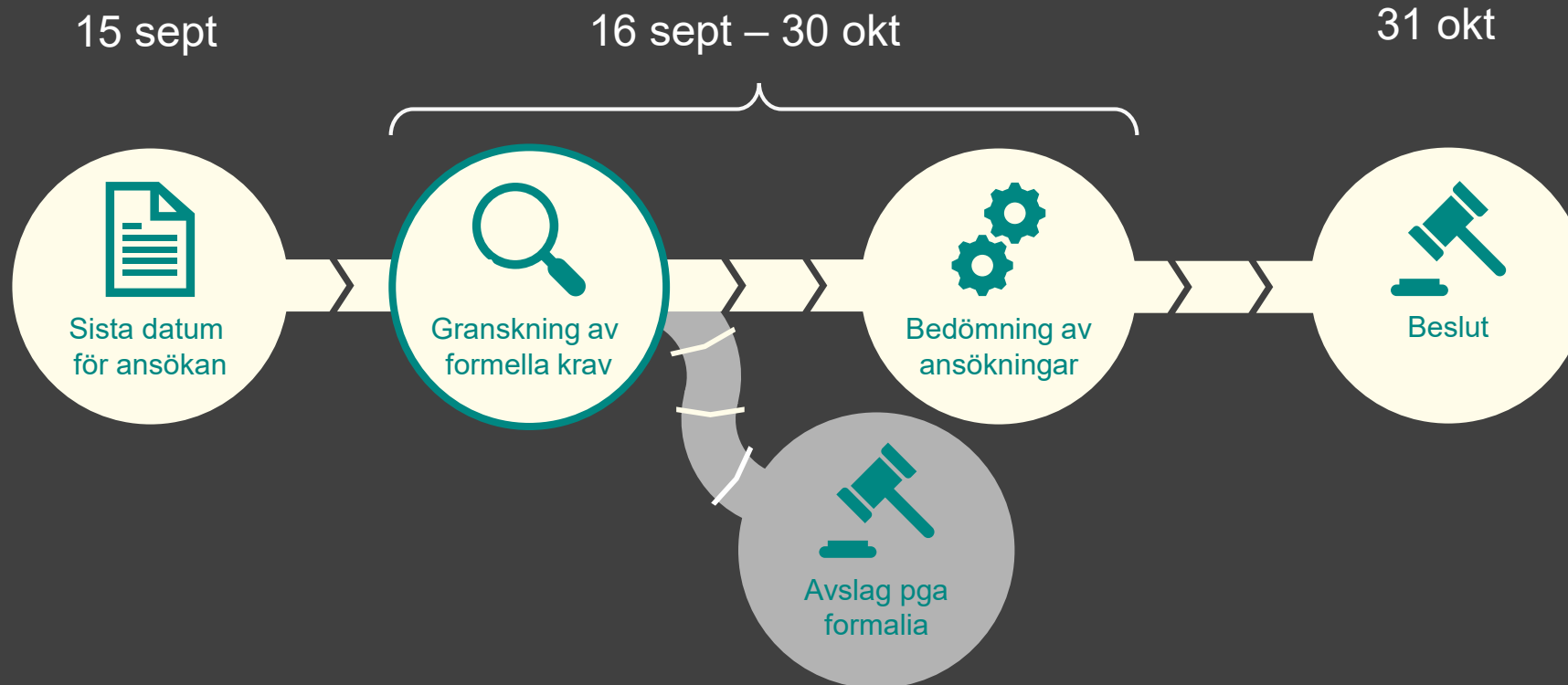




Hur stort bidrag ger vi?

- Maximalt bidragsbelopp för Projektet är 5 500 000 kronor.
- För Projektet i sin helhet finns inget krav på medfinansiering, dock kan typ av part ställa krav på medfinansiering. se länk för villkor [Tabeller över stödnivåer för statligt stöd](#)
- Det finns möjlighet att söka Stöd av mindre betydelse/Försumbart stöd (maxgräns på 200 000 EUR på tre år) ska intygas med blankett för försumbart stöd i ansökan om detta stöd har mottagits tidigare

Bedömningsprocess



Formella krav

De formella kraven ska vara uppfyllda för att vi ska bedöma ansökan:

- Minst tre parter deltar i Projektet.
- Koordinerande part ansöker om maximalt 40 procent av det totala bidraget och deltar även i utveckling och tillhandahållande av tjänsterna i innovationsledningsstödet. Övriga projektparter ansöker om maximalt 30 procent av det totala bidraget. Kostnaderna för koordinering av projektet överstiger inte 20 procent av den totala budgeten.
- Maximalt sökt bidrag är 5 500 000 kr eller lägre.
- Ansökan beskriver hur stöd inom samtliga moduler i avsnitt 4.4 ska utvecklas och tillhandahållas.
- Samtliga sökande är juridiska personer.
- Mall för projektbeskrivning och CV har använts.
- Ansökan är skriven på svenska eller engelska.

Bedömningsprocess



Vad bedömer vi?

POTENTIAL

- Leder till stärkt innovations- och samverkansförmåga hos Kommunprojekten
- Relevanta insatser och tjänster (utifrån målgrupp för tjänster och behovsbilden)
- Väsentligt utvecklade eller anpassade tjänster och insatser
- Stöd för innovationsarbete där jämställdhetsaspekter, Agenda 2030, mission-orienterade arbetssätt och transformativ systemförändring integreras
- Tjänster som utvecklas tillhandahålls att Projektet avslutas

OBS! En helhetsbedömning ligger alltid till grund för Vinnovas slutgiltiga beslut



ViableCitiesTM
Smart, sustainable and attractive.

VINNOVA

Vad bedömer vi?

GENOMFÖRBARHET

- Realistisk projektplan
 - anger aktiviteter, mål, organisation, väntade resultat, tidsuppskattning och budget.
 - integrerar jämställdhetsaspekter, Agenda 2030, mission-orienterade arbetssätt och transformativ systemförändring
- Plan för att involvera Kommunprojekt som har arbetat med liknande processer, metoder och verktyg.



OBS! En helhetsbedömning ligger alltid till grund för Vinnovas slutgiltiga beslut

Vad bedömer vi?

AKTÖRER

- Relevant kompetens för att utveckla och tillhandahålla tjänsterna (inom innovationsledning, sakfrågor och kommunikation)
- Nära samverkan mellan deltagande projektparter, samt ett öppet och transparent samarbete
- Jämställd fördelning av arbetsinsats i projektet, samt fördelning av makt och inflytande mellan kvinnor och män
- Relevant kompetens hos projektledaren (såsom kunskap inom innovationsledning och dokumenterad erfarenhet av att leda komplexa samverkansprojekt)

OBS! En helhetsbedömning ligger alltid till grund för Vinnovas slutgiltiga beslut



Hur ni söker

Utllysningens webbsida

Här får du tillgång till de flera viktiga dokumenten:

- Utlysningstext
- Projektbeskrivningsmall, CV-mall
- Ansökningsformulär
- Blankett för intyg om försumbart stöd

Här finns även kontaktinformation till oss.

För tekniska frågor har vi en IT-support.

Innovationsledningsstöd:

Innovationsledning för innovativa, hållbara och klimatneutrala städer

Stänger om 4 månader

Detta är ett erbjudande om finansiering där aktörer får möjlighet att tillsammans utveckla och erbjuda olika typer av tjänster inom innovationsledning. Dessa tjänster ska riktas till kommuner och dess samarbetspartners för att på ett kraftfullt sätt kunna bidra i arbetet mot innovativa, hållbara och klimatneutrala städer.



Vad kan ni söka för?

Utveckling och anpassning av tjänster inom innovationsledning. Dessa tjänster kan omfatta nya metoder, verktyg och modeller för innovationsledning med särskild relevans för detta område. Under projektet ska tjänsterna kunna erbjudas och användas av kommuner och deras samarbetspartners i form av exempelvis process- och metodstöd, kartläggning samt coaching och facilitering.



Vem kan söka?

Alla juridiska personer, till exempel företag, idéburna organisationer och forskningsorganisationer, som tillsammans har kompetens att utveckla och tillhandahålla tjänster inom innovationsledning. Projektet ska genomföras av en aktörskonstellation bestående av minst tre aktörer.



Hur mycket kan ni söka?

Maximalt bidrag för det projekt som finansieras i utlysningen är 5 500 000 kr. Den totala budgeten kan vara större än så givet att deltagande aktörer går in med medfinansiering. Koordinerande part får ansöka om maximalt 40 procent av det totala bidraget som projektet får och övriga parter får ansöka om maximalt 30 procent av det totala bidraget.

Viktiga datum



Utllysningstexten

Texten finns på vår utlysningssida

Läs mycket noga, allt står där av
en anledning

Samma underlag som används av
bedömarna

Innovationsledning för innovativa, hållbara och klimatneutrala städer

En utlysning inom programmet Innovationsplattformar och i samarbete
med det strategiska innovationsprogrammet Viable Cities



Ansökningsformulär

- Webbformulär som du når när du påbörjar ansökan
- Kräver att du har/skaffar ett konto på Vinnovas portal: <https://portal.vinnova.se>
- Formuläret innehåller många fält – börja i tid!

Påbörja ansökan i god tid

Tänk på att det tar tid att göra en ansökan. Att fylla i och bygga på analyser ni ska göra. Börja därför ansökan i god tid och fortsätta vid ett senare tillfälle.

När ansökan är färdig markerar ni den som klar. Ni kan göra ändringar, ända fram till sista ansökningsdag. Om ni inte gör det kommer den för att den ska registreras när utlysningen stänger.

Ansök här

Ansökan till Vinnova

1. Projektuppgifter

Är ansökan en fortsättning på tidigare projekt, ange diarienummer i fältet nedan.

Projekttitel *

Projekttitel på engelska *

Start av projekt för vilket bidrag sökes *

Slut av projekt för vilket bidrag sökes *

Svensk projektsammanfattning *

Engelsk projektsammanfattning *

Mål för projektet *

Sekretess

Finns uppgifter om affärs- och driftsförhållanden som skulle kunna leda till skada om de offentliggörs

Inget alternativ valt

Finns det någon ansökan från företaget hos Vinnova eller annan offentlig finansör som är under handläggning för beslut? *

Om ja, ange kommentar nedan.

Om företaget senaste tre åren fått statlig finansiering så ange varje sådan finansiering inklusive tillhörande belopp. Ange summan/summorna i hela sv. Kronor.

På vilket sätt fick du information om utlysningen? *

Om annat, ange nedan.

Projektbeskrivningsmall

- Laddas ner från utlysningssidan
- Obligatorisk mall - ändra inte formatet!
- Överskrid inte max sidantal (15)
- Innehåller instruktioner och frågor som är tänkta att fungera som stöd
- Ni kan lägga in bilder och figurer i projektbeskrivningen för att förtydliga om ni vill
- Hänvisning till webbsidor och annan information kommer inte beaktas

Innovationsledning för innovativa, hållbara och klimatneutrala städer

Denna mall för projektbeskrivning ska följas. Den fylls i och bifogas till ansökan i ~~Vinnovas~~ intressentportal. Text skriven innanför [klamrar] är instruktioner om vilket innehåll ett visst avsnitt ska ha, den texten kan tas bort innan ansökan skickas in.

Fullt ifylld får projektbeskrivningen omfatta **maximalt 15 A4-sidor** (exkl. förstasida) med 12 punkters text. Använd typsnitt Times New Roman samt marginaler, rad- och styckesavstånd som i mallen. Ansökan ska skrivas på svenska eller engelska.

Blankett för försumbart stöd

- Laddas ner från utlysningssidan
- Max 200 000 EUR de senaste tre åren får ha mottagits i försumbart stöd (de minimis)

Ladda ner mallar för bilagor

Här kan ni ladda ned mallar för de bilagor som ni behöver bifoga i ansökan, till exempel CV-mall eller projektbeskrivningsmall.



Blankett för intyg om försumbart stöd (docx, 58 kB)



Projektbeskrivning (docx, 66 kB)



Projektleddare (docx, 31 kB)



Nyckelperson Innovationsledning (docx, 31 kB)

Intyg om försumbart stöd / stöd av mindre betydelse / de minimis aid

Datum:

Projektnamn:

Projektnr / dnr (om det finns):

Företagets namn:

Företagets organisationsnummer:

Försumbart stöd i kronor som nu söks och kommer företaget tillgodo i aktuellt projekt:

.....

Tidigare erhållit försumbart stöd:

Beviljande myndighet eller offentlig aktör	Beviljat belopp i kronor	Beslutsdatum	Utbetalt belopp i kronor	Utbetalningsdatum

Stödmottagare ska redovisa allt försumbart stöd som man beviljats under en period av tre beskattningsår, sammantaget inte överstiger 200 000 € (100 000 € för företag inom vägtransportsektorn), i enlighet med Kommissionens förordning (EU) No 1407/2013 om tillämpningen av artiklarna 107 och 108 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt på stöd av mindre betydelse, även kallat försumbart stöd eller de minimis-stöd.

Genom undertecknande intygas att företaget, utöver det nu sökta stödet, inte har erhållit ytterligare försumbart stöd än det som redovisats ovan under innevarande och de två senaste beskattningsåren. Om stödtaket överskrids kommer det nu beviljade stödet i sin helhet att återkrävas, oaktat eventuellt utrymme till stödtaket.

Ort och datum:

Underskrift av behörig företrädare:

Namnförtydligande:

Utlysningen stänger 15/9 kl.13:59

- Bli inte en av dem som missar deadline med några få minuter!
- Ni kan inte komplettera eller skicka in efter kl.13:59
- Alla formella krav måste alltså vara uppfyllda när utlysningen stänger
- Även om ni klarmarkerat ansökan kan ni hela tiden öppna den och göra ändringar fram till stängningen

