

Innovationsveckan

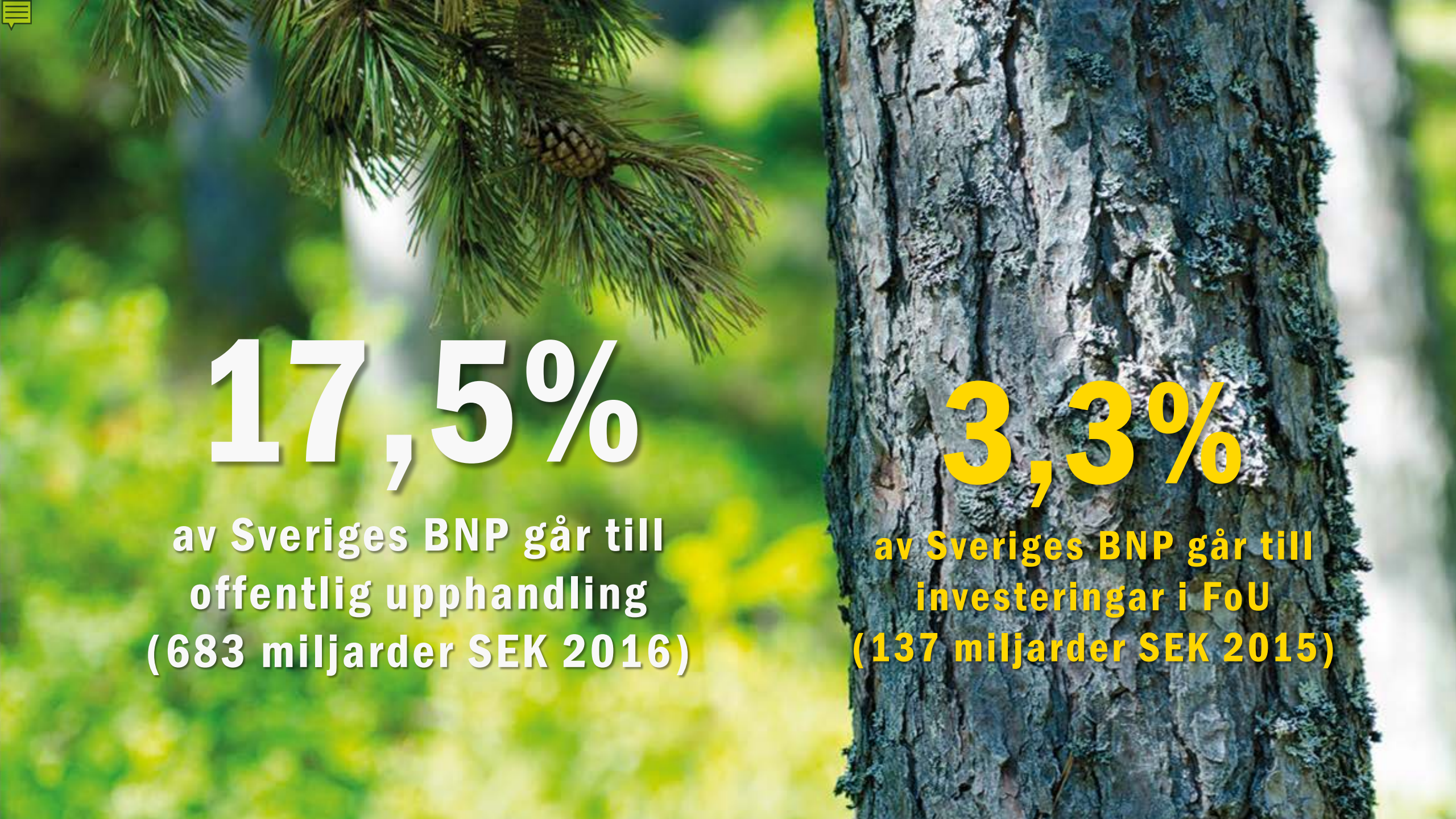
HELA SVERIGE INNOVERAR

JOHANNA ENBERG,
UPPHANDLINGSMYNDIGHETEN

JENNY ENGSTRÖM,
VINNOVA

Hur lyckas ni med er innovationsupphandling?

INNOVATION & DEN OFFENTLIGA AFFÄREN



17,5%

av Sveriges BNP går till
offentlig upphandling
(683 miljarder SEK 2016)

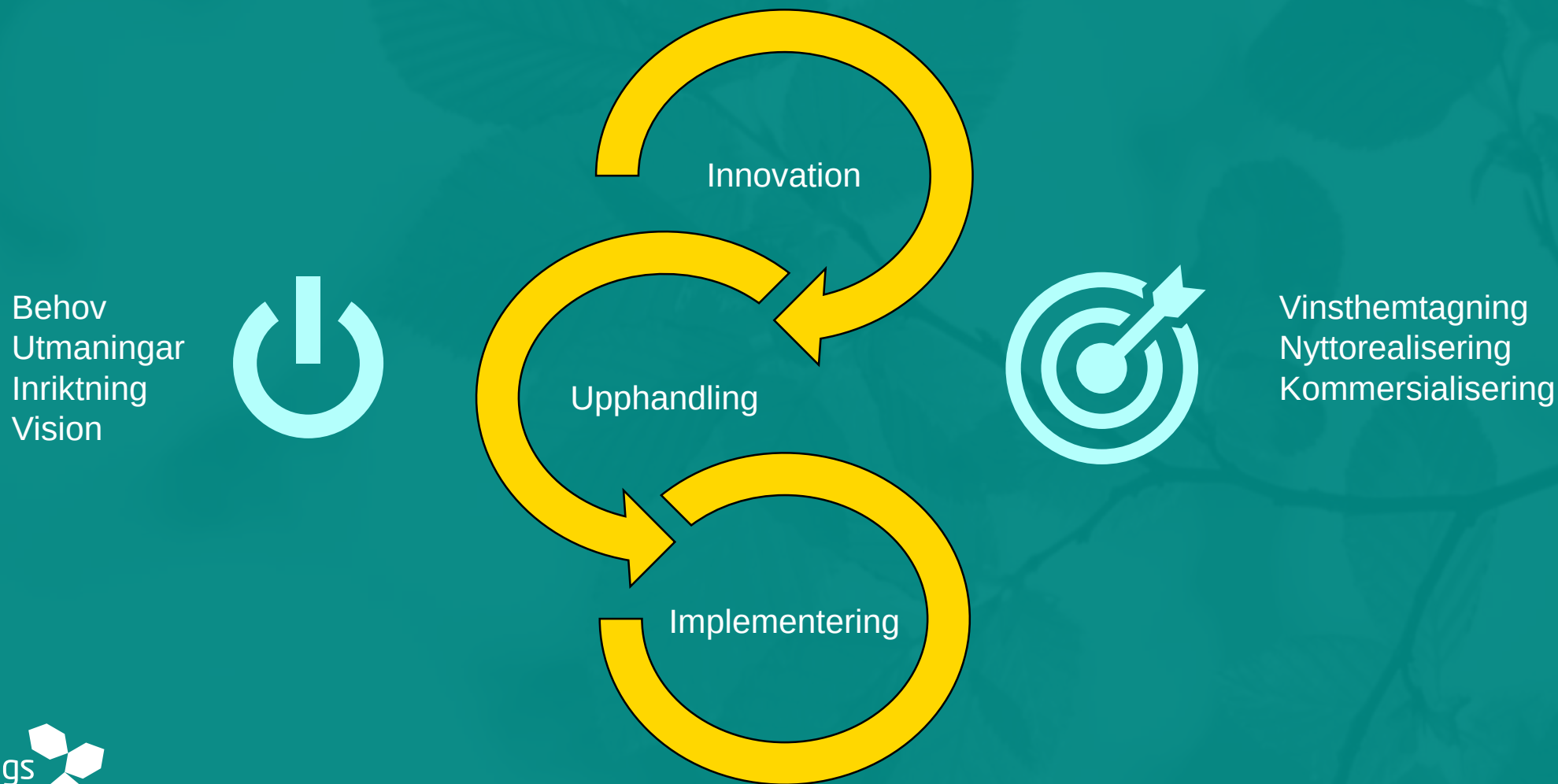
3,3%

av Sveriges BNP går till
investeringar i FoU
(137 miljarder SEK 2015)

”

Något **NYTT**
som är **NYTTIGT**
och som blir **NYTTIGGJORT**

Innovation + upphandling = innovationsupphandling



Hur lyckas ni med er innovationsupphandling?

Utvärdering av 10 innovationsupphandlingsprojekt

Utvärdering av 10 innovationsupphandlingsprojekt

Utmaningar och
framgångsfaktorer



Måluppfyllelse



Behov av stöd



Rapporten finns här: <https://bit.ly/2ngm1SQ>

Poängen med innovationsupphandling

Ökad samhällsnytta

Hållbar utveckling

Innovativt näringsliv

Svensk konkurrenskraft



Vad är innovations- upphandling?

- ▶ Ett förhållningssätt för att
 - ▶ främja utveckling
 - ▶ skapa nytta
- ▶ Flera olika metoder och förfaranden

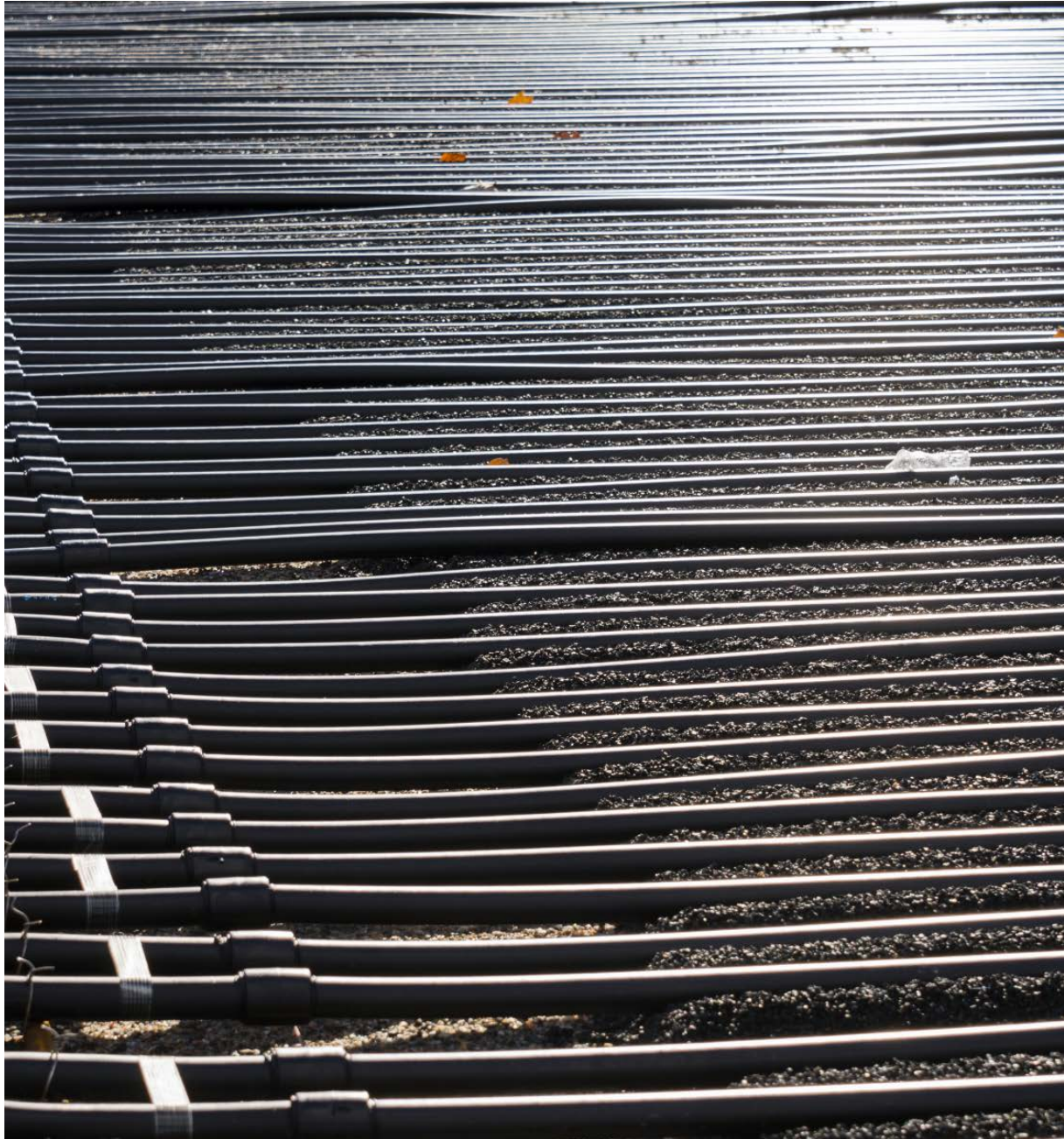


De 10 projekten

Engångsförkläden till sjukvården

- ▶ Region Skånes miljömål att minska CO₂-utsläpp
- ▶ Förhandlat förfarande – fyra leverantörer bjöds in
- ▶ Resultatet blev en klimatneutral produkt





Nya tekniker för säker skarvning av PE-rör

- ▶ Skapa säker teknik för skarvning av avloppsrör
- ▶ Förkommersiell upphandling genomförd
- ▶ Två kommersialiserade lösningar

Beröringsfri överföring av analoga skiv- inspelningar till digitala ljudfiler

- ▶ KB ville snabbt kunna överföra en skivsida
- ▶ Förkommersiell upphandling, tre prototyper testades
- ▶ Ljudkvaliteten blev för dålig

Prognosverktyg för vägtrafikledning

- ▶ Bättre information om trafikflöden och restider vid en olycka
- ▶ Trafikverket och Stockholm stad genomförde en förstudie
- ▶ Tanken var att konkurrenspräglad dialog skulle användas, men projektet avbröts





Återanvändningssystem

- ▶ Ökad andel återanvändning i avfallshanteringen
- ▶ SAMSAN tog fram en förstudie och en förkommersiell upphandling genomfördes
- ▶ En pilotanläggning och prototyper testades
- ▶ Projektet nådde inte fram till en upphandlad lösning



Fallprevention

- ▶ Region Skåne sökte en lösning som förebygger fallskador i vårdmiljö
- ▶ Konkurrenspräglad dialog som innehöll jobbskuggning och testmiljöer
- ▶ Lösningen är under införande



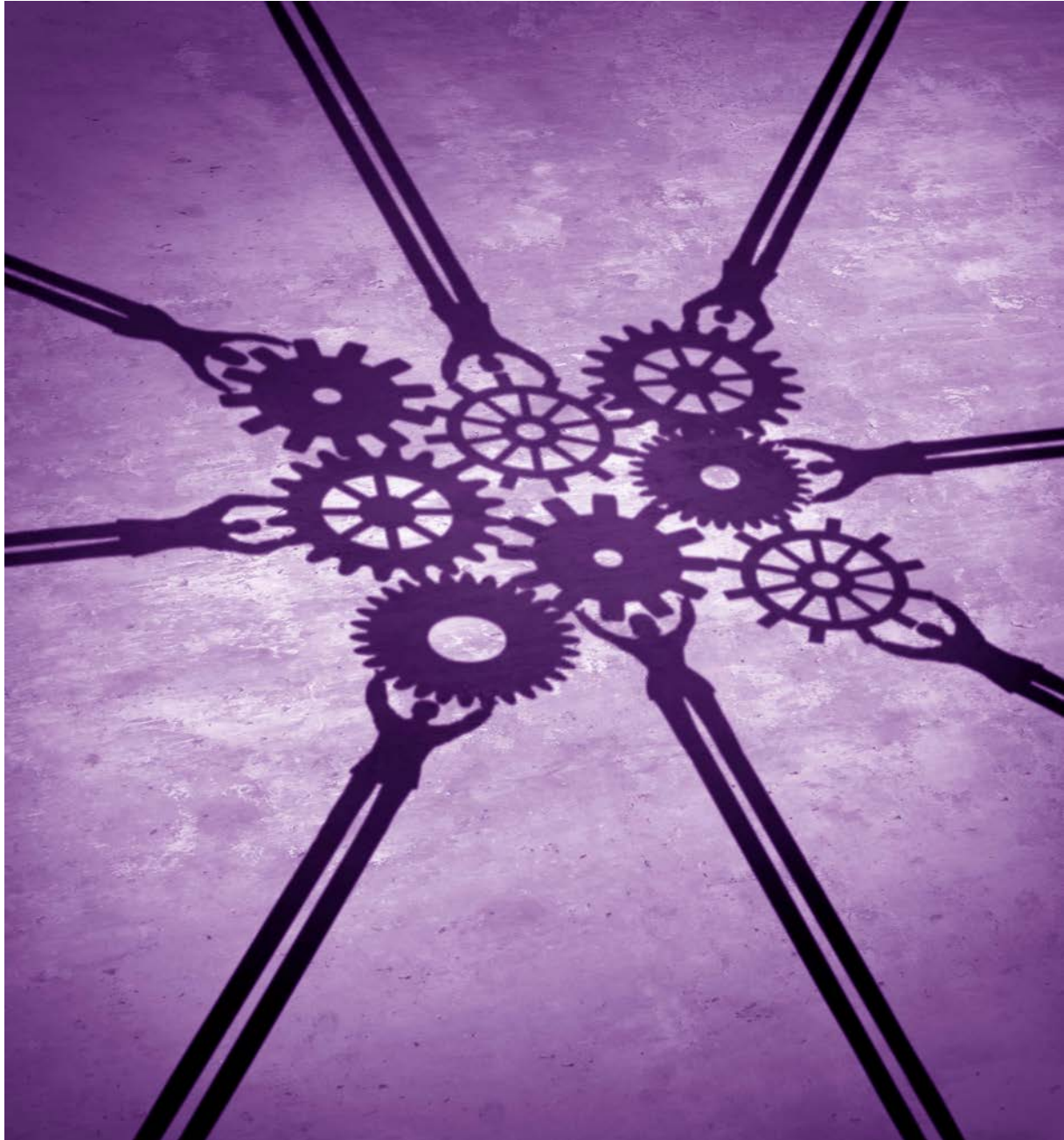
Öppna tillgängliga passersystem

- ▶ Lunds universitet ville ha tillgängliga och säkra lokaler
- ▶ En förkommersiell upphandling genomfördes och två prototyper togs fram
- ▶ En av leverantörerna har utvecklat och kommersialiserat sin produkt

Larmställ

- ▶ Räddningstjänsten i Storgöteborg ville ha en ny funktion för sina larmställ
- ▶ En konkurrenspräglad dialog genomfördes och prototyper testades
- ▶ Resultatet blev ett skalbart, flexibelt larmställ med bättre skydd mot hälsofarliga ämnen





XQuality's FoU-upphandling

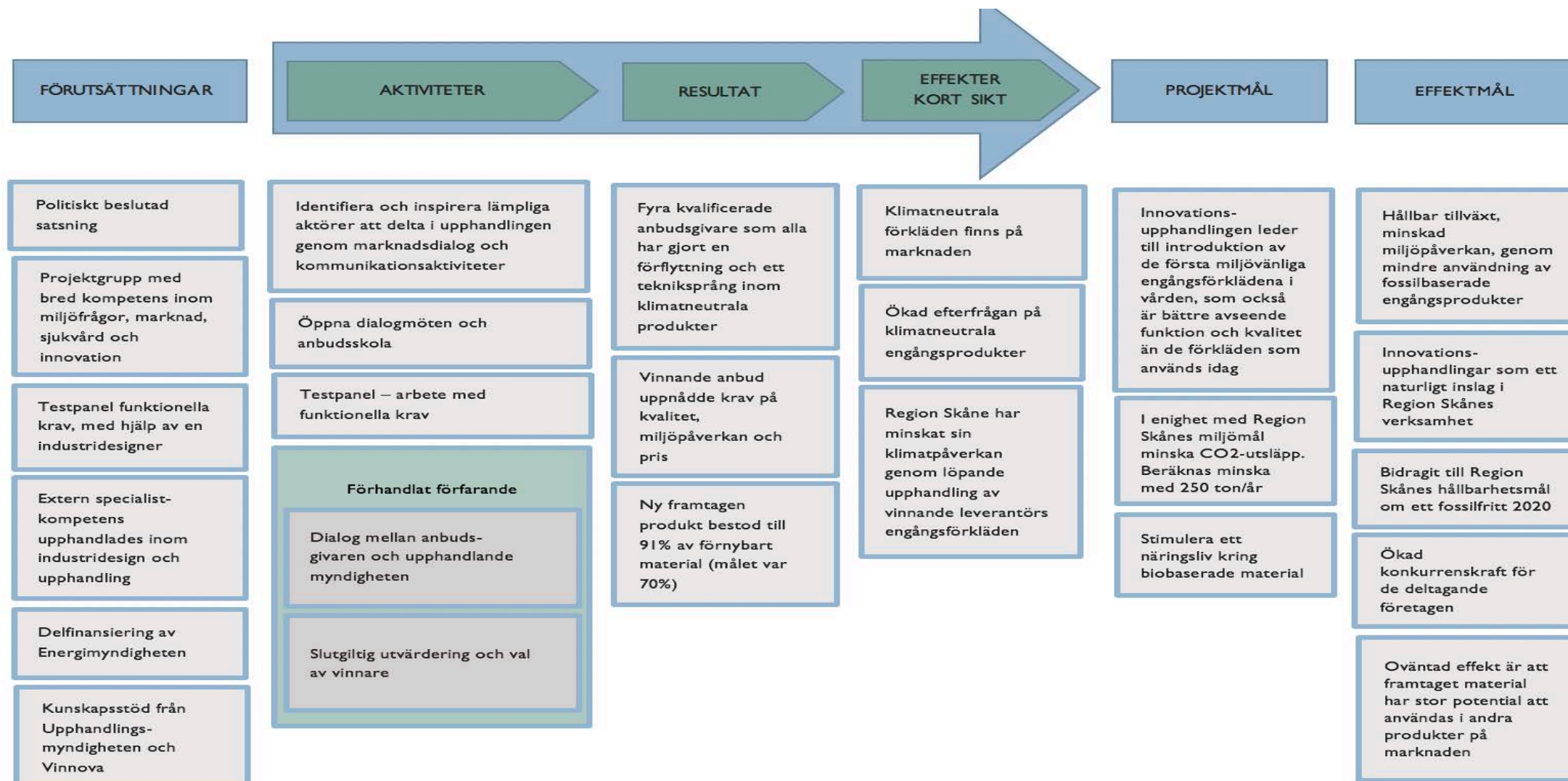
- ▶ Karolinska universitetssjukhuset ville utveckla en säker och effektiv hantering av digitala röntgenbilder
- ▶ En förstudie togs fram
- ▶ En förkommersiell upphandling genomfördes i två faser och två prototyper testades



Kvicksilverfri metod

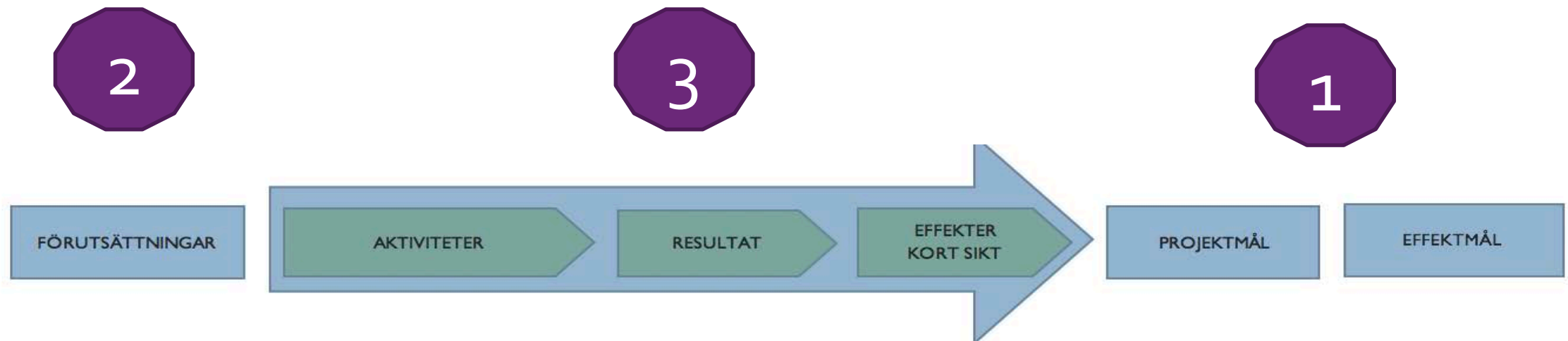
- ▶ Käppalaförbundet sökte en kvicksilverfri metod för att mäta organisk substans i avloppsvatten
- ▶ En förkommersiell upphandling genomfördes med omfattande tester
- ▶ Ingen metod lyckades uppfylla ställda krav

Analysmodell baserad på effektlogik, exempel



Lärdomar

Vad behövs för att lyckas – före, under och efter?



Förutsättningar för projektet



Politiskt beslutad satsning, stark förankring i ledningen

Organisation som stödjer innovativa lösningar, förmåga att driva utvecklingsprojekt

Tillräcklig tid, resurser och finansiering

Extern delfinansiering och kunskapsstöd

För smal ansats för projektet/en för bred ansats i upphandlingen

Organisationen saknar erfarenhet av innovationsupphandling

Ej realistisk tid- och resursplan

*Det finns ett starkt politiskt stöd för
innovationsupphandling, vilket gör
det möjligt att mobilisera resurser
och kompetens från olika delar av
organisationen.*

*En sammansvetsad projektgrupp med
rätt sammansatt kompetens är
avgörande.*

*Styrgrupp med beslutsfattare är
en viktig framgångsfaktor.*

Genomföra projektet



Gediget förarbete: marknads-
behovsanalyser och
"invärldsanalys"

Tvärfunktionella kompetenser –
IT, juridik och upphandling

Tillgång till extern sakkunskap

Dialog med marknaden

Struktur för implementering

Begränsad förstudie

Systematiskt riskanalysarbete
saknas

Det är viktigt att göra en grundlig marknadsanalys innan projektet startar så att den upphandlande myndigheten kan ställa rätt krav.

*Dialog med marknaden, både
före, under och efter projektet är
väldigt avgörande för att nå
framgång.*

*Det är viktigt att utgå ifrån att
det är marknaden och inte den
upphandlade myndigheten som
ska komma med lösningarna.*

TÄNK PÅ ATT

- ▶ Projekt med en tydlig, kommunicerbar problembild och som går att följa upp med nyckeltal har goda förutsättningar att lyckas
- ▶ Samverkansprojekt och eldsjälar är både framgångsfaktorer och riskfaktorer
- ▶ Digitala lösningar kräver snabb utveckling för att klara konkurrensen



TÄNK PÅ ATT

- ▶ Överväga olika upphandlingsförfaranden
- ▶ Säkra det organisatoriska lärandet om innovationsupphandlingen
– rätt gjort kan detta leda till fler framgångsrika innovationsprojekt
- ▶ Även om du inte når hela vägen finns kunskap och erfarenheter att ta vidare för alla inblandade parter



Nyfiken på mer?



**JUST NU: 40
erbjudanden om
finansiering >**

**EU-finansiering
genom Horisont 2020
>**

**Driver du projekt med
internationella
parter? >**

**För dig som arbetar
med innovativ
offentlig sektor >**



38 min

SPELA UPP ▶

Avsnitt 6 - Kan innovation lösa klimatutmaningen?

Innovation

Stat och kommun

[Lyssna på Apple Podcasts ↗](#)



Modig politik, innovation på systemnivå och nya affärsmodeller krävs för att vi ska kunna ställa om till ett klimatsmart samhälle. Hur får vi till omställningen? Kan Sverige visa vägen genom att på allvar tackla de utmaningar vi står inför? Lyssna på Svante Axelsson, Fossilfritt Sverige, Malin Ljung Eiborn, hållbarhetschef Billerud Korsnäs, samhällsdebattören Anders Wijkman och Vinnovas generaldirektör Darja Isaksson i ett avsnitt om hur vi kan bromsa klimatförändringarna.

[Avsnittets webbplats ↗](#)

[Fler avsnitt](#)

Other languages Teckenspråk Lättläst In English Kriterie-wizard Fråga oss

Om oss Kontakta oss Press Nyhetsbrev

Sök på sidan

Upphandlings myndigheten

ORGANISERA UPPHANDLA HÅLLBARHET OMRÅDEN VERKTYG LEVERANTÖR STATSSTÖD

» Områden » Dialog och innovation

Dialog och innovation

Tidig dialog >

Funktionskrav i upphandling >

Innovation >

Beställarnätverk >

Kontakta oss

Välkommen att kontakta oss kring frågor som rör dialog, funktion och innovation på e-postadressen: dialog@uhmynd.se Till stöd i vårt arbete har vi även [rådgivande grupper](#) - både på operativ och strategisk nivå.



Tidig dialog och innovation

Genom tidig dialog med leverantörer, brukare och andra aktörer skapas goda förutsättningar för att kunna utveckla den offentliga verksamheten. För att öppna upp för fler företag och innovativa lösningar behöver det offentliga fokusera på att uttrycka behov i termer av önskade funktioner, effekter och resultat. Då kan offentlig upphandling bidra till att skapa förnyelse inom offentlig sektor samtidigt som fler företag ges möjlighet att utveckla innovativa lösningar och nya produkter.

Senast uppdaterad: 2018-02-26

f

Del

Nationella upphandlings-strategin

> [Mål 3 - En mångfald av leverantörer och en väl fungerande konkurrens](#)

Tack!

johanna.enberg@uhmynd.se

Upphandlingsmyndigheten

upphandlingsmyndigheten.se



@uhmynd



Upphandlingsmyndigheten



@upphandlingsmyndigheten



Upphandlingsmyndigheten

jenny.engstrom@vinnova.se

Vinnova

vinnova.se



@vinnovase



Vinnova



vinnovase



vinnovase