

Arbetar du inom offentlig sektor och brinner för innovationsfrågor?

VINNOVA är Sveriges innovationsmyndighet och arbetar för att offentlig sektor ska vara drivkraft för utveckling och användning av innovationer



Varför satsar VINNOVA på offentlig verksamhet?



Den offentliga sektorn har en viktig roll för att skapa ett innovativt samhällsklimat, där olika regelverk och styrmedel kan användas för att premiера nytänkande och utveckling, även i näringslivet.

Det handlar dels om att offentliga tjänster i sig ska vara innovativa, dels om att offentlig verksamhet aktivt ska bidra till utvecklingen av innovativa lösningar för egna problem och för stora samhällsutmaningar. En viktig förutsättning för att åstadkomma en förändring är att offentliga aktörer utvecklar ett närmare samarbete med privata och idéburna organisationer, liksom med forskare och akademiska miljöer och sätter medborgaren i centrum.

Målsättningen för VINNOVA är att bidra till att offentlig sektor blir en drivkraft för både utveckling och användning av innovationer. VINNOVAs roll inom detta område är framförallt att vara en långsiktig utvecklingspartner för andra offentliga aktörer. VINNOVA erbjuder kunskap och konkreta insatser för att identifiera och hantera de faktorer som idag hämmar innovationskraften i offentlig verksamhet.

Charlotte Brogren:

Innovationskraften i offentliga organisationer måste stimuleras

En innovationsinriktad offentlig verksamhet kan främja såväl innovationskraften i samhället som ett mer effektivt resursutnyttjande i den egna verksamheten.

En mer innovativ offentlig verksamhet är en viktig politisk fråga som drivs av regeringen, bland annat genom arbetet med den nationella innovationsstrategin. Offentlig verksamhet bör få starka incitament för innovation, eftersom växande krav från både medborgare och medarbetare ställs på en modern, tillgänglig och effektiv verksamhet som bättre kan svara upp mot individuella behov.

Ett effektivt verktyg för att öka innovationskraften är att aktivt arbeta med upphandlingar. Offentlig upphandling handlar om att köpa lösningar för dagens funktioner, men även om att investera i lösningar för framtida behov. Innovationsupphandling kan resultera i sådana lösningar, både genom upphandling av regelrätta innovationer och genom att beakta nya lösningar i reguljära upphandlingar, så kallad innovationsvänlig upphandling.

VINNOVA och Sveriges Kommuner och Landsting, SKL, har inlett ett långsiktigt samarbete i syfte att på bred front stimulera innovation och verksamhetsutveckling inom kommuner, landsting och regioner. Samarbetet med SKL ska leda till att kommuner och landsting snabbare kan tillgodogöra sig nyttan av exempelvis ny forskning, teknik och arbetsmetoder för att kunna erbjuda högkvalitativ samhällsservice.

En innovationsinriktad offentlig verksamhet kan främja såväl innovationskraften i samhället som ett mer effektivt resursutnyttjande i den egna verksamheten. Som beställare och kravställare kan också offentlig verksamhet bidra till innovation och tillväxt genom att öppna nya marknader och möjliggöra för nya företagsidéer, och därigenom skapa nya marknader för företag, innovatörer och entreprenörer.

Avgörande i arbetet är att identifiera och hantera de faktorer som idag riskerar att hämma innovationskraften i offentlig verksamhet, såsom upphandling, ersättningsystem och bristande förändringsledarskap.

Charlotte Brogren
Generaldirektör, VINNOVA





Det offentliga som motor för innovation

Framtidens välfärd måste lösas med begränsade resurser. För att lyckas är det nödvändigt att hitta innovativa sätt att arbeta och snabbare använda innovation inom kommuner, landsting och statliga myndigheter. En innovativ offentlig verksamhet kan även gynna företaget.

Den offentliga sektorn berörs alla av på olika sätt. Den står för en konsumtion av omkring 930 miljarder årligen och andelen sysselsatta uppgår till 30 procent av den totala arbetskraften. Mer innovationskraft inom den offentliga verksamheten gynnar både samhällsekonomin och företaget.

Genom att ge offentliga aktörer verktyg för att både utveckla och använda innovationer i verksamheten kan VINNOVA bidra till att resurserna används bättre, att forskningen kan komma människor till del och att företag och entreprenörer får tillgång till nya marknader. Den offentliga sektorn har även ett tryck från medborgarna, som förväntar sig bra service för sina skattepengar.

– Vi har märkt ett enormt intresse för innovation bland offentliga aktörer, allt från stora myndigheter till mindre kommuner, och de efterfrågar handgripliga metoder och stöd för att arbeta innovativt, säger Emma Gretzer, programledare för området på VINNOVA.

Konkreta verktyg

Varje år upphandlar den offentliga sektorn till ett värde av runt 600 miljarder kronor. Om bara en promille av dessa var innovationsupphandlingar som premierar utveckling skulle det ge stora avtryck.

– Innovationsupphandling innebär att man får detaljstyra mindre och i stället utmana aktörerna att komma med något annat, bättre och mer nyskapande än det man själv kunnat tänka ut, säger Daniel Forslund, chefsstrateg på VINNOVA.

VINNOVA kan utgöra en mötesplats mellan de offentliga aktörerna, privata företag och akademien. Daniel Forslund menar att det är viktigt att den hållbara tillväxten och samhällsnyttan går hand i hand; de är varandras förutsättningar. VINNOVAs unika roll är att kunna arbeta i hela spektrat mellan privat och offentligt.

Testbäddar är ett sätt att ge offentlig verksamhet en möjlighet att prova om idéer fungerar och ger mätbar nytta, liksom öppna data som möjliggör för andra aktörer att utveckla nya tjänster och affärslösningar. Innovationsslussar, där de anställdas idéer kan komma fram och nyttiggöras, är ett annat kreativt sätt att hitta innovationer.

– När man förstår sin kund eller sin patient på riktigt, det är först då man kan ta de stora innovativa kliven. De som lyckas har verkligen satt sig in i medborgarnas behov. Det är det som är nyckeln – att våga det, säger Emma Gretzer.



*”Framtidens
velfärd måste lösas
med begränsade
resurser”*



Innovationsslussar

Antalet system eller miljöer som arbetar med att främja kommersialisering av idéer inom hälso- och sjukvården är idag relativt få men ett stort intresse finns att utveckla stödjande miljöer som bättre kan ta till vara innovation. Den totala potentialen för att vidareutveckla idéer som kommer från personer som arbetar inom hälso- och sjukvården är stort.

Som ett led i detta arbete finansierar VINNOVA sex stycken innovationsslussar runt om i landet som drivs av landsting eller regioner. Syftet med innovationsslussar är att etablera en struktur som fångar upp idéer från vårdpersonalen i den egna verksamheten och omsätter den till konkreta produkter eller tjänster. Dessutom ska slussarna fungera som en kontaktpunkt för företag som vill testa sina idéer inom vården. Projekten sker i samråd med Almi och SKL.

Innovationsslussar ger resultat

VINNOVA finansierar sex innovationsslussar runt om i landet med syfte att fånga upp idéer från vårdpersonalen som kan förbättra och utveckla hälso- och sjukvården. En halvtidsutvärdering visar att slussarna hittills resulterat i:

1 300 idéer från vårdpersonal

43 nya produkter och en ny tjänst

22 nya företag

8 patent/mönsterskydd

Ett exempel på en idé från sjukgymnaster i Norrköping är Strokegreppet som är utformat för att handen ska ligga kvar i ett stabilt grepp. Detta gör att patienten lättare kan manövrera rollatorn, vilket ger en effektivare rehabilitering och gör vardagen enklare.



Foto: Rolf Andersson



Innovationsslussen i Stockholms län

Slussen i Stockholms län är SLL Innovation. Dit kommer vårdanställda som behöver hjälp att ta sin idé vidare. Ett exempel på lanserad produkt är Actilegs trampmaskin där vårdgivare och vårdtagare trampar samtidigt som de samtalar.

Testbäddar

En testbädd är en fysisk eller virtuell miljö där företag i samverkan med aktörer inom hälso- och sjukvård eller äldreomsorg kan utveckla, testa samt införa nya produkter, tjänster, processer eller organisatoriska lösningar.

Vinnova har valt att stödja både specialiserade tematiska testbäddar och mer generella testbäddar, vilka ska leda till ökad kvalitet, säkerhet och effektivitet inom vård och omsorg samt äldreomsorg men även ökad samverkan mellan vårdgivare, företag och akademi. Målet är att etablera strukturer för att stärka näringslivets konkurrenskraft samt höja innovationsförmågan inom vården. Satsningen sker i samråd med SKL samt Tillväxtverket.

Konceptet har utvecklats till att utgå från behoven i vården, att öka interaktionen mellan företagen och vården samt att få med brukare i framtagandet av nya innovationer.

Genom en ökad innovationskraft inom vården ska satsningarna på innovationsslussar och testbäddar leda till:

- ökad kvalitet, säkerhet och effektivitet inom vård och omsorg
- ökad samverkan mellan vårdgivare, företag och akademi
- ökad konkurrenskraft hos företagen

Idag stödjer VINNOVA 18 testbäddar inom bl.a. medicinteknik, e-hälsa, tjänsteinnovationer och personcentrerad vård.

– Testbäddarna är till för att nya idéer enklare ska kunna testas i vårdmiljön och att innovationerna därefter lättare ska kunna implementeras i vården. Detta kan både vara idéer som kommer från företag eller från någon i vårdpersonalen och tanken är att genom samarbete ska nya innovationer utvecklas, förklarar Karin Eriksson, programledare på VINNOVA.

”Testbäddarna är till för att nya idéer ska enklare kunna testas i vård-miljön”

Exempel på publikation:

Den innovativa vården



Hälso- och sjukvården kommer att präglas av fler innovationer när det gäller hur vården organiseras, utförs och levereras för att klara framtidens utmaningar.

Rapporten presenterar en rad olika intressanta exempel på både nationell och internationell nivå där olika typer av innovationer exempelvis har lett till en ökad tillgänglighet av sjukvård eller effektivare behandlingsmetoder. En viktig aspekt som lyfts fram är skillnaderna mellan tekniska innovationer och arbetsättsinnovationer och under vilka omständigheter dessa kan uppstå. Arbetskultur, arbetsrelationer och processuppföljning är av vikt, liksom ett ökat samarbete mellan den offentliga och den privata sektorn.

Innovationsupphandling

– en möjlighet till förnyelse och utveckling

Offentlig sektor upphandlar årligen varor och tjänster för cirka 600 miljarder kronor, motsvarande 15 procent av Sveriges BNP. Utöver upphandlingar för att möta dagens behov ingår även investeringar för att möta framtida utmaningar. När politiker och offentliga tjänstemän lägger upp riktlinjer och utför offentliga upphandlingar behöver de ta hänsyn inte bara till dagens behov, utan också framtidens.

Volymen på den offentliga upphandlingen gör att statliga myndigheter, kommuner och landsting kan påverka marknaden genom att ge leverantörer möjlighet att erbjuda innovativa lösningar för att åstadkomma förnyelse. Innovationsupphandling kan på så sätt bidra till att utveckla och höja kvaliteten i den svenska välfärden.

VINNOVA och Kammarkollegiet är två myndigheter som aktivt arbetar med att främja innovationsupphandling genom sina olika uppdrag och funktioner. Vår gemensamma ambition är att medverka till att den innovationskraft som idag finns på marknaden bättre nyttjas av den offentliga sektorn.

VINNOVA arbetar långsiktigt och öppet med att främja upphandling av innovation genom att:

- Samla och sprida kunskap om innovationsupphandling och i synnerhet upphandling av innovationer
- Vägleda om upphandling av innovation
- Ge ekonomiska bidrag till kostnaderna för att identifiera och verifiera behov, analysera möjligheter att nyttja upphandling av innovationer och att utforma sådana upphandlingar
- Bidra till att täcka en del av kostnaderna för att genomföra så kallade för-kommersiella upphandlingar av testexemplar



Exempel:

Innovationsupphandling ger livskvalitet

Många äldre får i sig för lite näring. Genom att upphandla livskvalitet i stället för mat sätts användaren i fokus som ger bättre hälsa hos de äldre, minskade kostnader för samhället och affärsmöjligheter för regionen.

Att upphandla en måltidssituation är en komplex process med många inblandade parter, från offentliga beställare och upphandlare till företag inom livsmedelsbranschen och transportsektorn. Projektets syfte är därför att skapa en plattform och arena där olika aktörer kan mötas och där innovativa upphandlingsmodeller kan utvecklas och testas.

– Vi hoppas att det vi kommer fram till kan fungera i skarp drift 2015 och att våra slutsatser kan vara användbara för både andra delar av landet och övriga EU, säger forskningsledare Sigrid Pettersén, som är projektledare för projektet.

Fyra pilotprojekt

I länet kommer fyra pilotkommuner användas för att kunna bedriva projekt som belyser olika aspekter av upphandlingar kring tjänsten.

I Ockelbo fokuserar man på måltidernas betydelse för äldre på ett särskilt boende, där social gemenskap och livssituationen i stort beaktas. Såväl boende som deras anhöriga och personal på boendet intervjuas och fokusgrupper med kökspersonal bidrar. Även omsorgsnämnden, företagare och entreprenörer deltar via olika workshops för att hitta affärsmöjligheter.

– Det är viktigt att ha med de äldre, de är ofta inte vana vid att få berätta om sina behov, säger Sigrid Pettersén. Det som köps in i dag är snarare livsmedel än en måltidstjänst. Valfrihet rankas högt hos de äldre när de tillfrågas men många har fått vänja sig vid att ta det som erbjuds.

I Hudiksvall utgår man från den politiska agendan om ett hållbart samhälle och om begrepp som närproducerat, ekologiskt och hållbara produkter. Hur påverkar det leverantörer och andra aktörer?

Mat till de äldre i Gävle tillagas i dag av en privat entreprenör som levererar mat till olika typer av boenden. Därför kommer en del av projektet bestå av att de boende på en avdelning under en period själva tillsammans med personalen tar ansvar för sin egen matlagning.

I glesbygdskommunen Ljusdal bor många av de äldre kvar så länge som möjligt i sina hem ute i byarna. Det innebär många och långa resor för hemtjänst- och vårdpersonal när de ska besöka de äldre. Projektet sätter fokus på måltidssituationen utifrån leverans- och logistikperspektiv där det lokala och regionala näringslivets roll också blir belyst.

Öppna data skapar möjlighet till innovation i offentlig verksamhet

Tillgången till öppna data är en fråga om "råmaterial", speciellt för innovation i digitala sammanhang – data är både en infrastruktur och en möjliggörare. Öppna data har tydliga kopplingar till innovationskraft för offentlig sektor, då den sektorn sitter på den mest efterfrågade och ofta högst värderade informationen. I den nationella e-förvaltningsstrategin lyfts öppna tjänster som avgörande för en effektiv förvaltning.

Öppen innovation från ett företags- och organisationsperspektiv innebär att man aktivt och systematiskt letar efter innovationer utanför sin organisation, samt bjuder in så att fler aktörer, stora som små, gamla eller nya, kan få en plats i innovationsprocesserna. I många branscher har det visat sig att externa aktörer spelar en viktig roll för att skapa lösningar. Öppna data är ett sätt att öppna upp innovationsprocessen och göra externa lösningar möjliga.

Det behövs nya idéer, lösningar och tillvägagångssätt för att förenkla människors vardag, undanröja onödig byråkrati och nå ännu bättre resultat med en effektivare användning av skattebetalarnas pengar. Det finns många användare, utvecklare och entreprenörer som har idéer om nya tjänster om de får tillgång till öppen information.

VINNOVA vill fokusera på förutsättningarna för att skapa innovationer genom att datakällor görs tillgängliga. Data kan komma både från näringsliv, offentlig sektor och privata aktörer. Ett första nödvändigt steg är att det skapas fler öppna datakällor. Kreativa lösningar och innovationer kan i nästa steg skapas av medborgare, forskare, hackers, företag och ideella föreningar. Öppna data kan förenklat sägas vara information som är tillgänglig utan inskränkningar i form av prislapp eller immaterialrättsliga hinder.

ÖPPEN DATA FRÅN RIKSTEATERN

Även Riksteatern har öppnat upp sina datakällor. Det som finns tillgängligt är data om över 1 000 produktioner, cirka 1 000 kommande föreställningar och över 7 000 lokaler. Projektet förväntas leda till nya produkter och tjänster.



FRÖN

FRÖN - För Ökad iNnovation i offentlig verksamhet

För att stimulera innovationslust i den offentliga sektorn har VINNOVA öppnat upplysningen FRÖN. Där kan VINNOVA ge stöd till planeringsbidrag för att utveckla en innovativ idé inom offentlig sektor. Planeringsbidraget ska möjliggöra för sökande att etablera en projektgrupp, arbeta fram en projektbeskrivning, ta fram en plan för genomförande av idén eller att påbörja ett innovationsupphandlingsprojekt.

Upplysningen riktar sig till aktörer inom den offentliga sektorn. Exempel på aktörer som kan söka är kommuner, landsting, statliga myndigheter samt privata organisationer verksamma inom den offentliga sektorn.

Exempel:

Nya sätt att öka innovationskraft inom stadsutveckling i Nacka

Modern forskning visar att föra in kreativ kompetens i samhällsstrukturer och företagsverksamheter ökar innovationstakten, stärker tillväxten och ökar möjligheterna till internationalisering. Nacka kommun har för avsikt att pröva och utveckla arbetssätt, metoder och strategier som bättre tar tillvara på den kraft som konst, kultur och kreativ kompetens kan erbjuda.

Fokus kommer att ligga på stadsutveckling i Nacka kommun. Man vill skapa förutsättningar för nya sätt att tänka och göra samt våga pröva nya metoder och modeller för att bygga stad. Projektets övergripande mål är att få fram, visa på och sprida kunskap om var, hur och när konst, kultur och kreativ kompetens kan spela en roll i stadsutvecklingsprocessen.

Projektet har ambitionen att öka innovationstakten och handlar om såväl arbetssätt, metoder, modeller och processer som yttre fysisk manifestation av platser och arkitektur. Projektet innefattar genomförande av förstudier/piloter, seminarieserie och nätverksbygge. Syftet är att ta fram beslutsunderlag att utforska förutsättningarna för arbetssättet att få fäste på strategisk nivå.

Exempel:

Öppen innovation ger bättre kollektivtjänster

Med 1 000 registrerade utvecklare och 500 projekt igång har Trafiklab på bara ett drygt år lyckats släppa lös skaparkraften i Sverige. Grundidén är att göra det mer attraktivt att åka kollektivt.

Med målet att kollektivtrafiken ska bli resenärens förstahandsval har Trafiklab blivit en viktig utvecklplattform och ett community för öppen trafikdata. Kollektivtrafikinformationen kan användas till nya tjänster som gör det enklare att resa. Dessutom kan denna information komma till nytta i helt andra tjänster och sammanhang.

– Vi är som legobitar som gör att andra kan bygga saker till nischade målgrupper, säger Elias Arnestrand som är innovationsledare på Samtrafiken och projektledare på Trafiklab.

Samtrafiken har länge varit ett nav för all trafikdata i Sverige och ägs av närmare 40 olika trafikföretag. Trafiklab lanserade de 2011 i samverkan med Storstockholms Lokaltrafik (SL) och Viktoriainstitutet. Genom att parternas trafikdata görs tillgängliga kan vem som helst med intresse för kollektivtrafik och programmeringskunskaper förvandla sina idéer till en webbplats eller en app. Utvecklare har bland annat använt sig av Trafiklabs data för att göra olika reseplaneringsappar som enkelt kan laddas ner till mobiltelefoner.

– Frustration är ofta bästa drivkraften för att hitta innovativa lösningar, säger Elias Arnestrand. Det perspektiv som vi har valt är att stimulera viljan att lösa problem.

Trafiklab har redan belönats med en rad utmärkelser, trots att projektet bara har varit igång i ett drygt år. Några exempel är Guldmobilen för "bästa offentliga tjänst" och Guldlänken som premierar den mest innovativa svenska e-förvaltningsutvecklingen i offentlig sektor till nytta för medborgare och företag.

Ett exempel, som utvecklades under ett 24-timmars Travel-Hack som Viktoriainstitutet anordnade tillsammans med Trafiklab är Buy Nearby som visar vilka bostäder med bra pendlingsmöjligheter till din arbetsplats som finns till försäljning. Ett annat exempel är gamificationlösningar, där användaren kan tävla i hur man reser och få bonuspoäng av att resa kollektivt eller cykla. Det är ett sätt att förstärka beteenden genom att göra det roligt att välja klokt.

– Det finns ofta mer innovation utanför den egna organisationen och dessa tjänster kan resultera i hållbara affärslösningar eftersom de utgår från konkreta behov. Andra utvecklar dessa tjänster bättre än vi gör, och vi har inget problem med att någon tjänar pengar på att utveckla vår modell, säger Elias Arnestrand.

A photograph of two young women with long brown hair, smiling and looking out of a train window. They are holding onto yellow handrails. The woman on the left is wearing a green patterned top, and the woman on the right is wearing a denim jacket over a white lace top. The background shows the interior of a train with yellow handrails and a window.

*”Öppen innovation
innebär systematiskt
letande utanför sin
organisation”*

Användardriven innovation

Den egna organisationen är inte alltid bäst på att skapa lösningar. Många gånger sker utveckling av nya produkter och tjänster i nära samverkan med kunder och användare. Utvecklingen inom offentlig sektor har de senaste åren inneburit att nya synsätt på kundernas/brukarnas ställning och roll vuxit fram.

Den traditionella synen på kunden/brukaren som mottagare av välfärdstjänster behöver ersättas med en syn där brukaren också innehar rollen som medskapare och värdefull källa för verksamhetens förnyelse. Formerna för hur detta skall ske i praktiken kan se olika ut och skilja sig åt beroende på verksamhetens roll och inriktning.

VINNOVA och SKL vill uppmärksamma och stimulera till innovation baserad på metoder som aktivt använder sig av användare som resurser och idégivare. Användarperspektivet är därför en viktig aspekt i flera av VINNOVAs insatser.

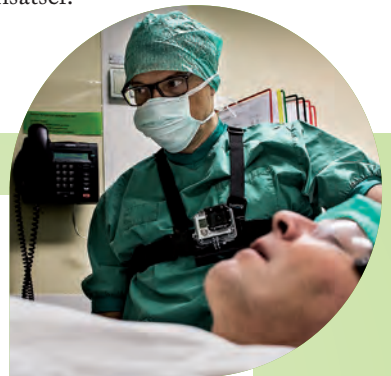
Exempel:

Experio Lab

Ett nytt nationellt centrum för patientnära tjänsteinnovationer.

Syftet med centrumet är att bidra till en lärande organisation genom att ta till vara på patienters erfarenheter på ett systematiskt sätt och kan möta de utmaningar som vård- och omsorgssektorn står inför med åldrande befolkning, höga förväntningar på sjukvården samt krympande resurser. Att genomföra en patientresa är exempel på en metod för att se vården ur patientens perspektiv. Resan dokumenteras och med hjälp av de verktyg och metoder som finns inom tjänstedesign blir resan underlag för att utveckla vården. Socialminister Göran Hägglund invigde centrumet i oktober 2013 och avslutade sin patientresa med att säga: "Jag är ute nästan varje vecka i olika verksamheter, det som Experio Lab tog med mig på idag är det mest spännande och handfasta exemplet på patientinvolvering jag sett".

Patienters erfarenheter av vården tillsammans med vårdpersonalens kunskap är vår viktigaste källa till nyskapande inom vården. Experio Labs roll kommer vara att initiera, leda och utveckla innovationsprojekt där patienten alltid har huvudrollen. Kort uttryckt handlar Experio Lab om ett nytt förhållningssätt inom vården, säger Tomas Edman på Experio Lab. Experio Lab, som drivs med finansiellt stöd från VINNOVA, ska med Lands-tinget i Värmland som bas utgöra ett nationellt centrum för patientnära tjänsteinnovation som tillsammans med andra ska skapa och sprida kunskap om tjänsteinnovation och design inom offentlig sektor.



Innovativt ledarskap

Ofta sker innovationer i oväntade sammanhang och av personer som brinner för sitt jobb och vill utveckla en tjänst, produkt eller verksamhet för att det går, inte för att de måste. Men hur byggs organisationer där ett innovationstänkande finns med i strukturerna redan från början?

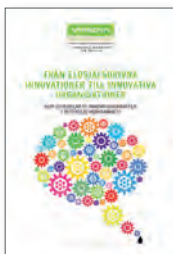
Ledarskapet på både politisk och tjänstemannanivå är avgörande för att skapa en innovativ miljö i offentlig sektor. Hur bemöts till exempel medarbetare som kommer med nya utvecklingsidéer och hur hög är toleransen för att bryta mönster och strukturer?

Bygger man ett klimat där det är okej att misslyckas och ta risker? Kreativa krokar behövs för att skapa möjligheter till innovation. Avgörande är mötesplatser för erfarenhetsutbyte för att stärka det innovativa ledarskapet.

Inom ramen för VINNOVAs samarbetsavtal med SKL ingår insatser för att gemensamt stödja kommun- och landstingspolitiker och verksamhetschefer att aktivt arbeta med förändringsledning.

Exempel på publikation:

Från eldsjälssdrivna innovationer till innovativa organisationer



I rapporten "Från eldsjälssdrivna innovationer till innovativa organisationer" skriven av Governo AB på uppdrag av VINNOVA diskuteras hur innovationskraften kan öka i offentliga sektorn.

En viktig slutsats visar att ett innovativt ledarskap är viktigt för att driva innovation i offentlig verksamhet. Hur organisationen ser ut spelar mindre roll för möjligheterna att lyckas. En liten kommun kan skapa ett lika bra innovationsklimat som en stor.

Det handlar inte om stora muskler och pengar, snarare om att ha en gemensam uppfattning om de problem som behöver lösas. En organisation som ständigt är öppen för nya perspektiv och idéer skapar goda förutsättningar för innovationsarbete.



Är du intresserad av förnyelse och innovation men osäker på hur man gör? Tänker du att din organisation står inför stora utmaningar men känner dig tveksam inför vilken väg ni kan välja? Har du eller någon av dina kollegor många innovativa idéer som inte kommer fram eller inte tas om hand? Har du en känsla av att brukarna eller andra i det omgivande samhället skulle kunna bidra till utveckling, förnyelse och innovation?

I denna skrift vill vi lyfta fram några exempel på hur man kan arbeta med innovation i offentlig verksamhet. Om du är intresserad av att veta mer är du välkommen att höra av dig till oss på VINNOVA.

VINNOVA är Sveriges innovationsmyndighet. Vår uppgift är att främja hållbar tillväxt genom att förbättra förutsättningarna för innovation. En ökad innovationsförmåga inom offentlig sektor är av avgörande betydelse för att utveckla och höja kvaliteten i den svenska välfärden, liksom för att skapa ökade möjligheter för tillväxt och samhällsnytta.

För ytterligare information, kontakta

Emma Gretzer, VINNOVA, 08-473 3159, emma.gretzer@vinnova.se

Frågor om innovationsupphandling?

Kontakta Nina Widmark, VINNOVA, 08-473 3052, nina.widmark@vinnova.se

Frågor om utlysningen frön?

Kontakta Madeleine Siösteen Thiel, VINNOVA, 08-473 3142, madeleine.siosteen-thiel@vinnova.se

Kontaktpersoner SKL

Klas Danerlöv, SKL, 08-452 7824, klas.danerlov@skl.se
Jonny Paulsson, SKL, 076-9420179, jonny.paulsson@skl.se



VINNOVA stärker Sveriges innovationskraft

POST: VINNOVA SE-101 58 Stockholm BESÖK: Mäster Samuelsgatan 56
+46 (0)8 473 3000 VINNOVA@VINNOVA.SE VINNOVA.SE/io