



Analys av svenskt deltagande i EU:s partnerskap

Analysbilaga till 2025 års EU-årsbok

Resultatpresentation, 16 juni 2026

Daniel Johansson, Vinnova

Välkomna!



<https://www.vinnova.se/publikationer/partnerskapsanalys-for-horisont-europa-2025/>

Innehåll idag

Vad är partnerskap?

Historia / syfte / konstruktion och etablering

Översiktligt om volymer

Fördjupning

Översiktligt om vad de olika partnerskapen syftar till

Projektpopulationer och projektdeltagande

Vad sker i partnerskapen?

Slutsatser

Innehåll idag

Vad är partnerskap?

Historia / syfte / konstruktion och etablering

Översiktligt om volymer

Fördjupning

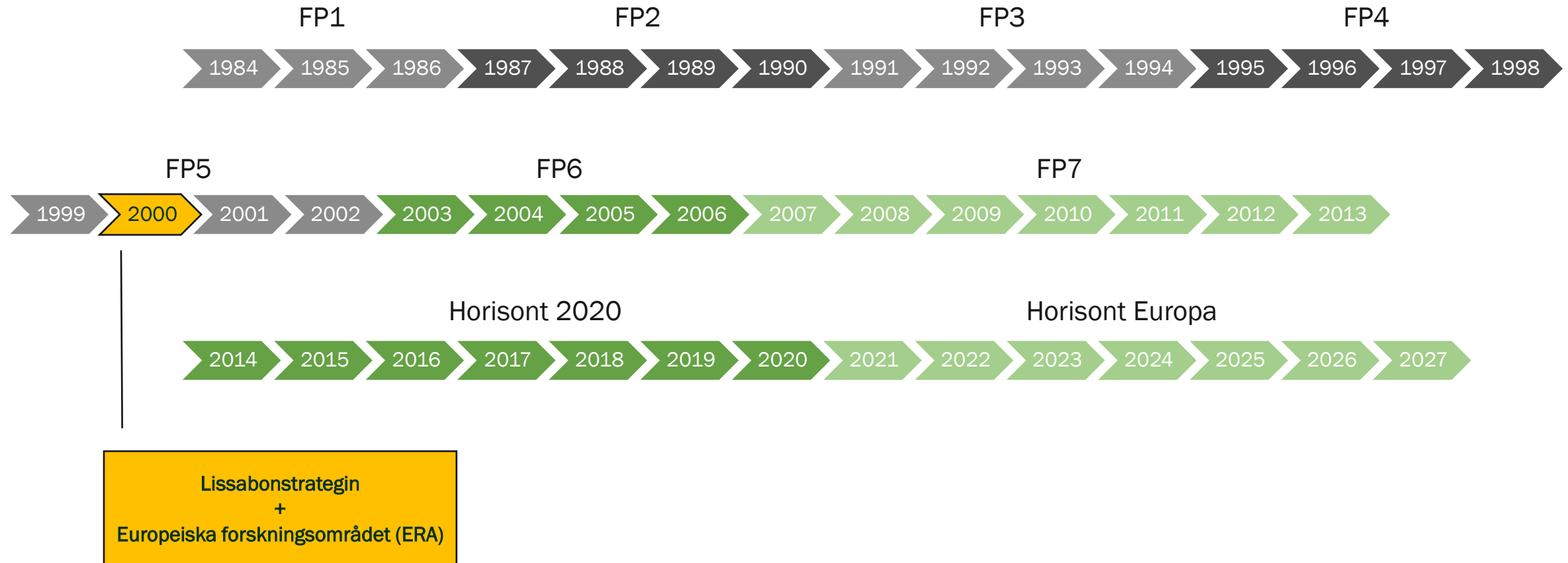
Översiktligt om vad de olika partnerskapen syftar till

Projektpopulationer och projektdeltagande

Slutsatser

Vad sker i partnerskapen?

De första partnerskapen etablerades under FP6



Syfte med partnerskapen

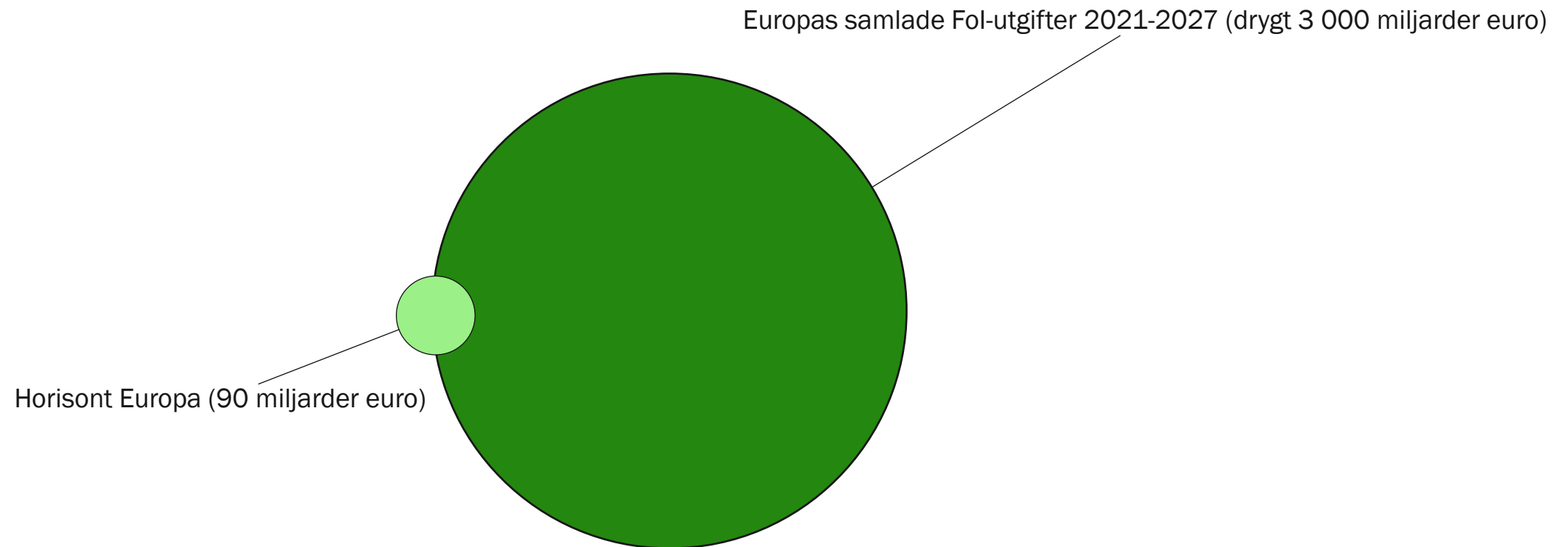
Växla upp EU:s Fol-budget med Fol-medel från medlemsstater och näringslivet.

Bjuda in intressenter till utformningen av EU:s Fol-policy.
Kraftsamla kring gemensamma europeiska Fol-relaterade utmaningar.

Samordning av nationell Fol-finansiering.
Få det europeiska forskningsområdet (ERA) att växa samman.

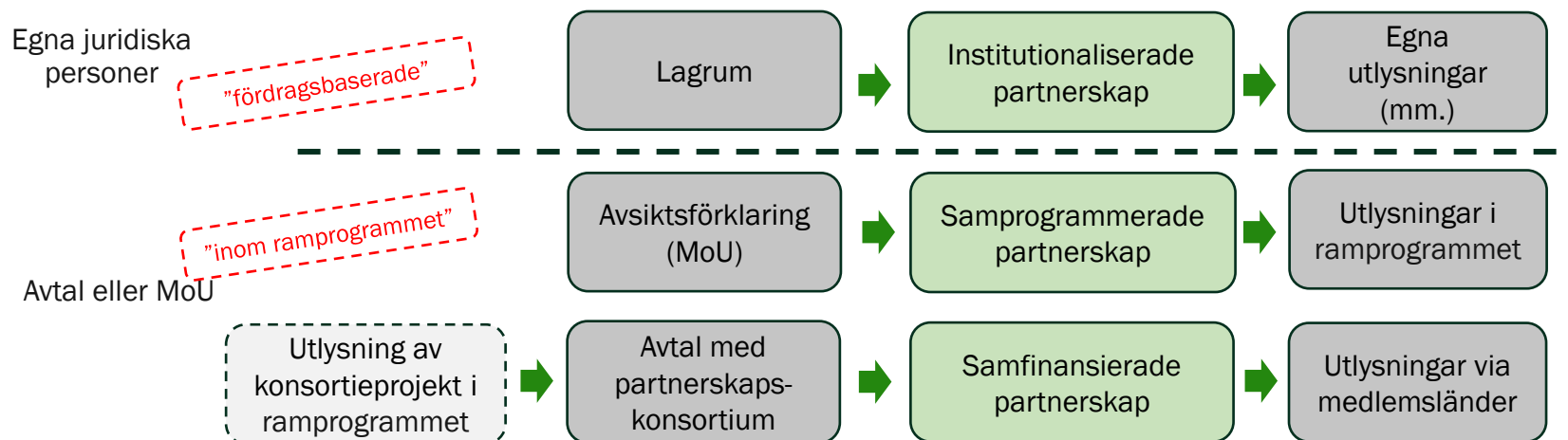
EU:s ramprogram för Fol är stort, men ändå ganska litet i förhållande till de samlade Fol-utgifterna i Europa*

* EU27 (exkl. Malta och Cypern) + Norge, Island, Schweiz och UK 2021-2027. Källa: OECD Gross domestic expenditure on R&D by sector of performance and source of funds 2021-2024 + egen extrapolering för 2025-2027



Vad är ett partnerskap och vad behövs för att etablera ett?

Ramar för deltagande, finansiering, rådighet mm.



Utlsysning av Fol-medel

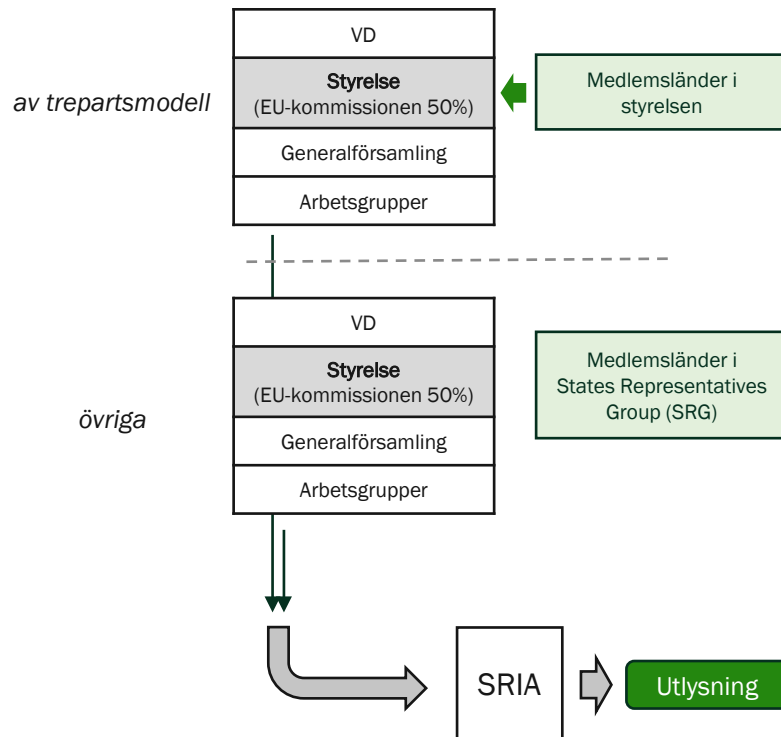
Strategisk Fol-agenda

Strategic Research and Innovation Agenda (SRIA)

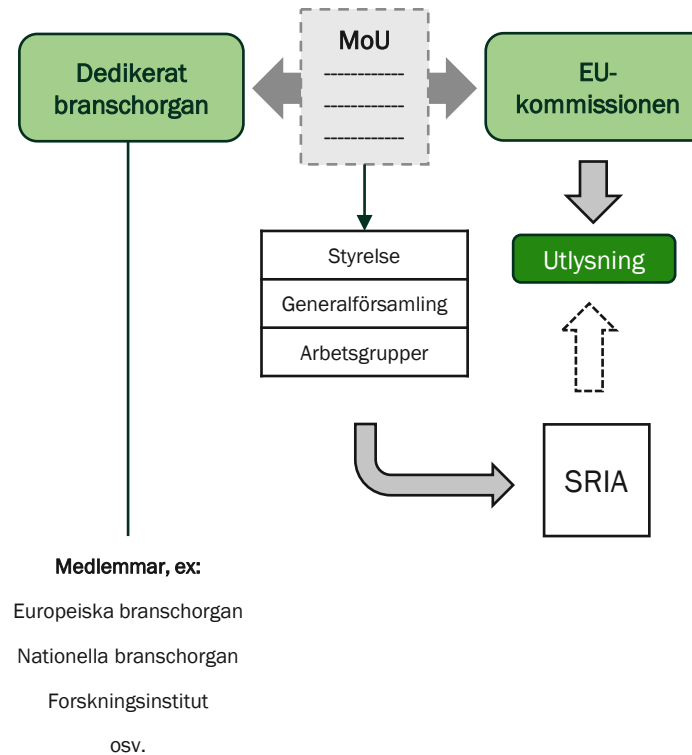


Deltagande organiseras på olika vis

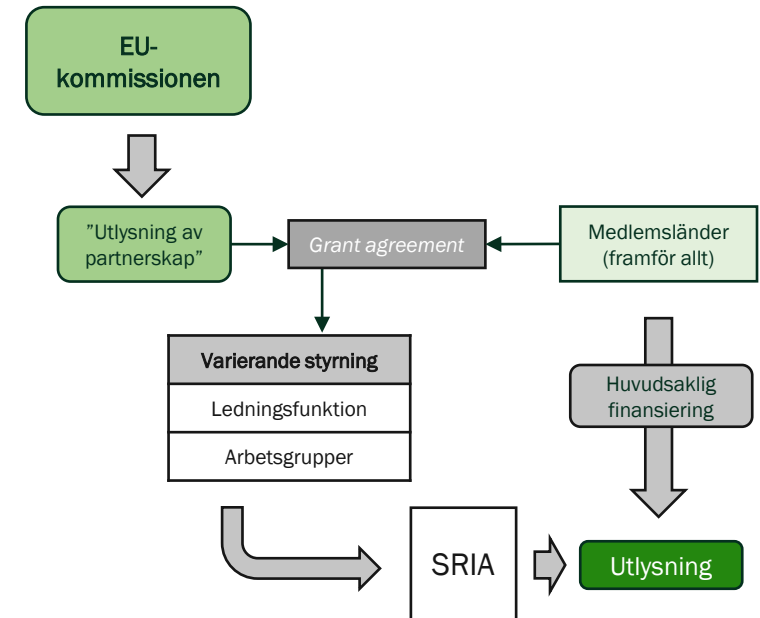
Institutionaliserade partnerskap



Samprogrammerade partnerskap



Samfinansierade partnerskap



1. **Identify the main components of the system.**



Innehåll idag

Vad är partnerskap?

Historia / syfte / konstruktion och etablering

Översiktligt om volymer

Fördjupning

Översiktligt om vad de olika partnerskapen syftar till

Projektpopulationer och projektdeltagande

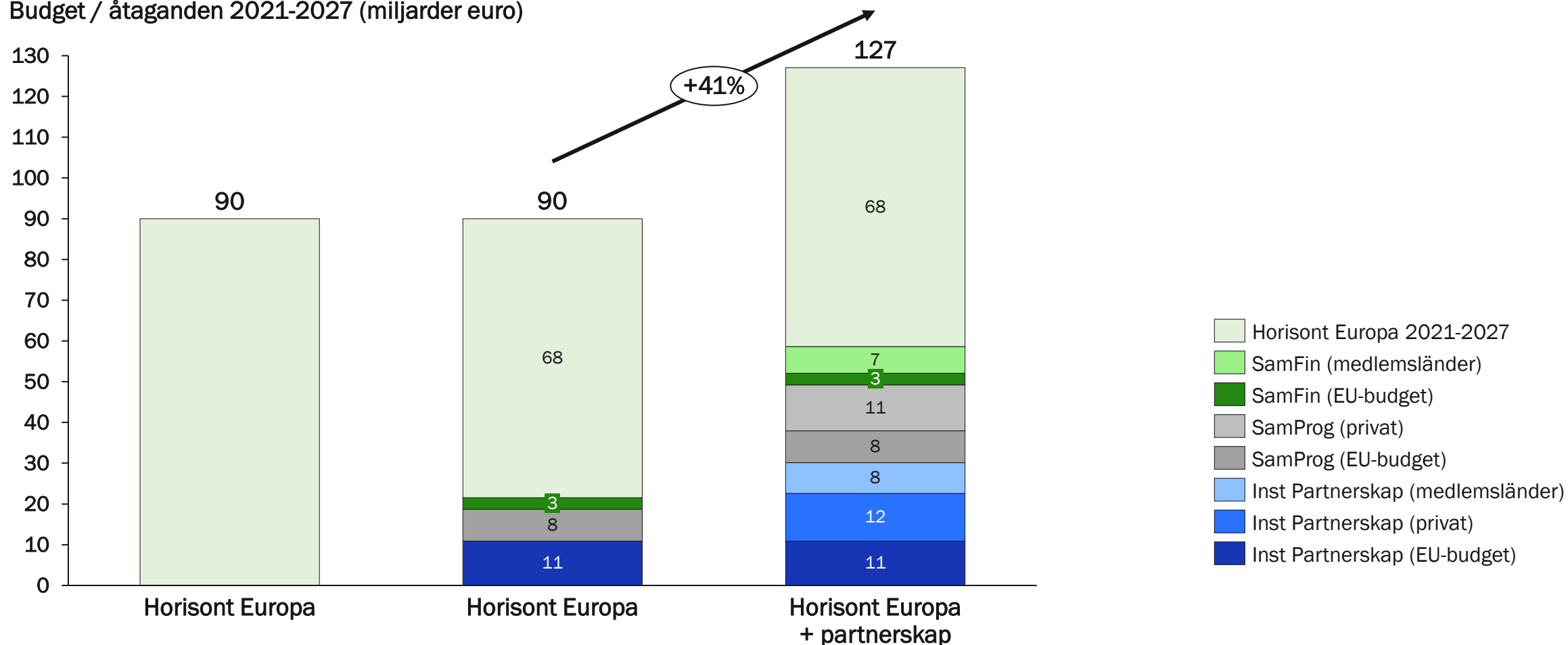
Vad sker i partnerskapen?

Slutsatser

Hur stora är partnerskapen i förhållande till ramprogrammet i övrigt?*

(OBS: budgetåtagande för hela programperioden, ej endast hittills beviljade medel)

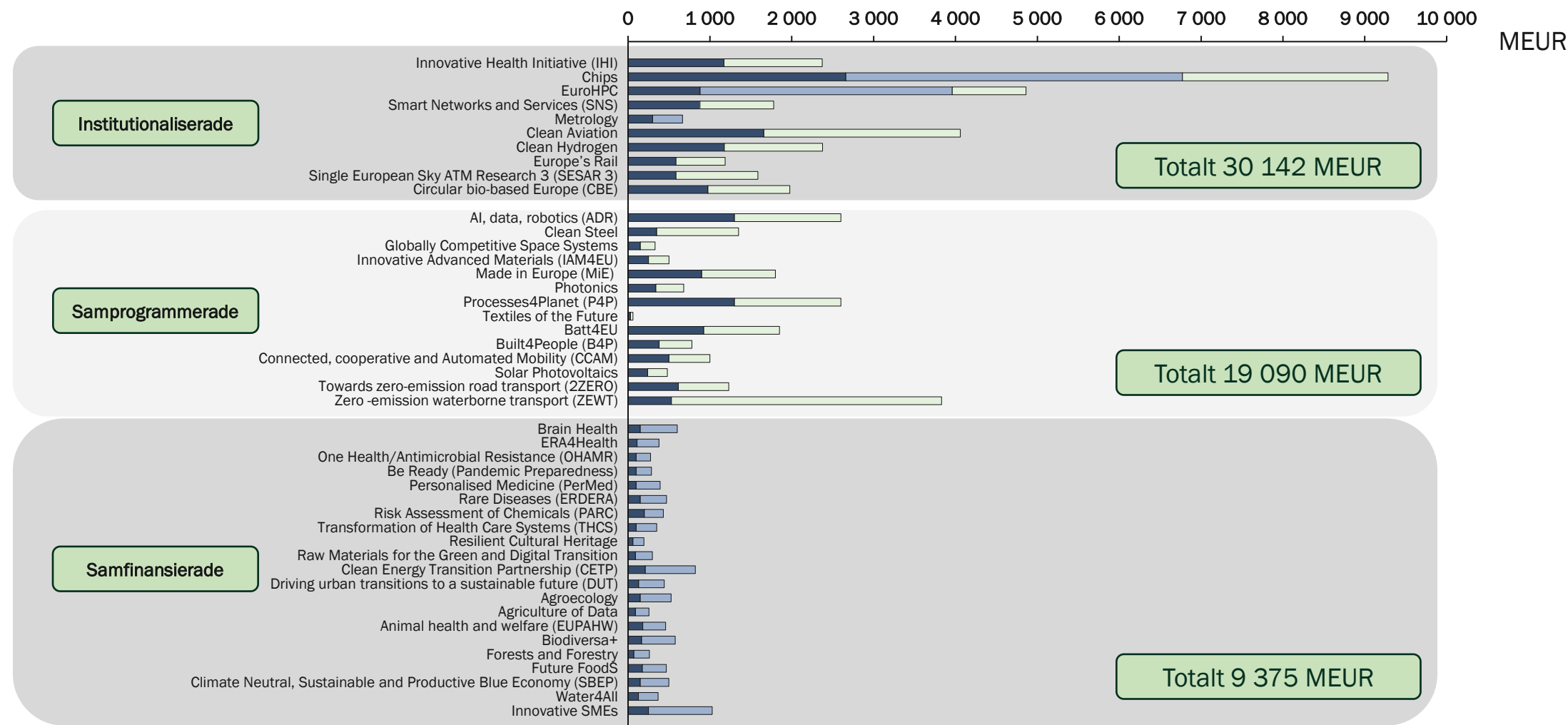
Budget / åtaganden 2021-2027 (miljarder euro)



Partnerskap: Hur mycket pengar talar vi om?*

(baserat på EU-kommissionens sammanställning**, maj 2025)

■ Åtaganden från EU-budgeten
■ Åtaganden från medlemsländer och associerade länder
■ Privata åtaganden



Innehåll idag

Vad är partnerskap?

Historia / syfte / konstruktion och etablering

Översiktligt om volymer

Fördjupning

Översiktligt om vad de olika partnerskapen syftar till

Projektpopulationer och projektdeltagande

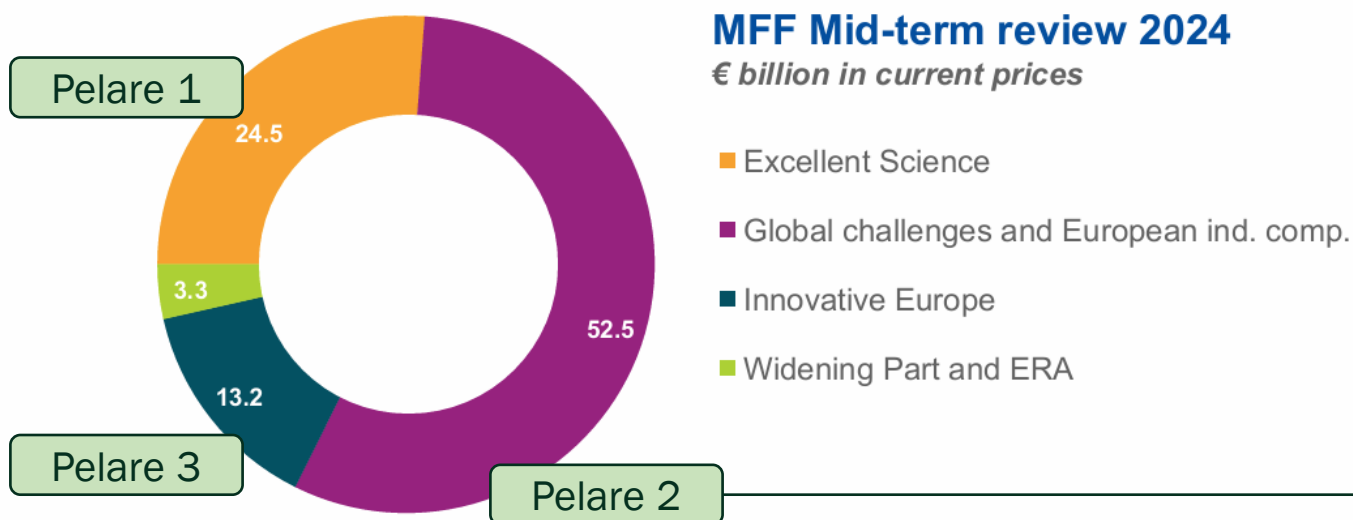
Vad sker i partnerskapen?

Slutsatser

Ramprogrammets andra pelare består av sex tematiska kluster

Horizon Europe Budget: €93.5 billion (2021-2027)

(including €5.4 billion from NGEU – Next Generation Europe – programme of EU for Recovery from COVID-19 crisis)



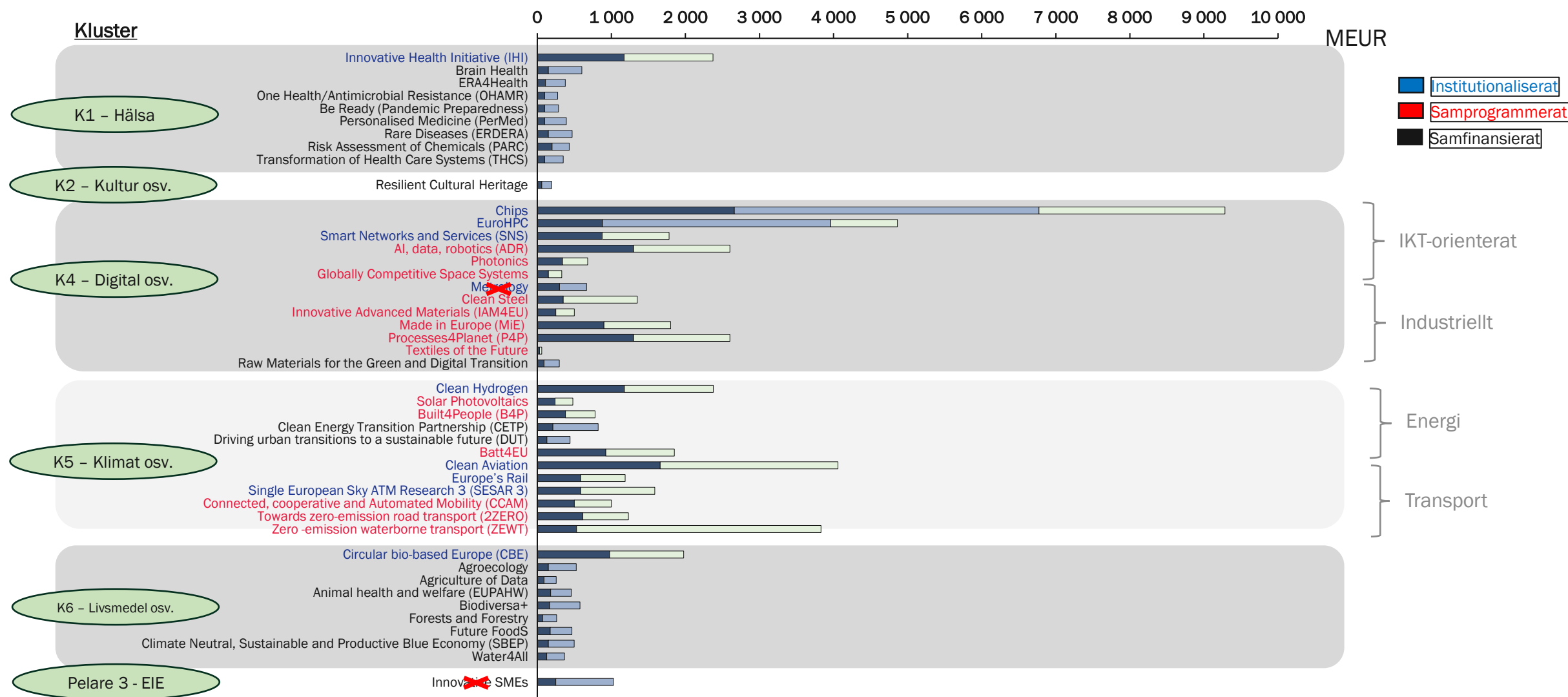
- **Kluster 1:** Hälsa
- **Kluster 2:** Kultur, kreativitet & inkluderande samhällen
- **Kluster 3:** Civil säkerhet för samhället
- **Kluster 4:** Digitala frågor, industri & rymden
- **Kluster 5:** Klimat, energi & mobilitet
- **Kluster 6:** Livsmedel, bioekonomi, naturresurser, jordbruk och miljö



Källa: EU-kommissionen

Vilka partnerskap inom vilka kluster?

■ Åtaganden från EU-budgeten
■ Åtaganden från medlemsländer och associerade länder
■ Privata åtaganden



Innehåll idag

Vad är partnerskap?

Historia / syfte / konstruktion och etablering

Översiktligt om volymer

Fördjupning

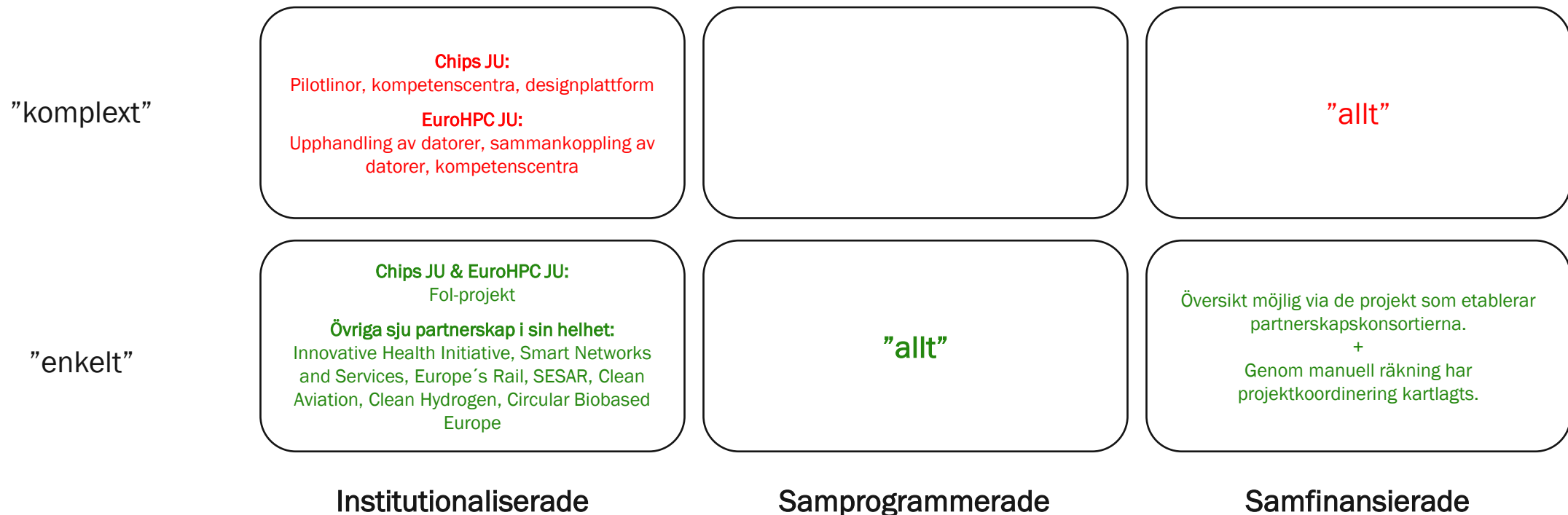
Översiktligt om vad de olika partnerskapen syftar till

Projektpopulationer och projektdeltagande

Vad sker i partnerskapen?

Slutsatser

När vi tittar på projektportföljer – vad är enkelt och vad är svårt att sammanställa?



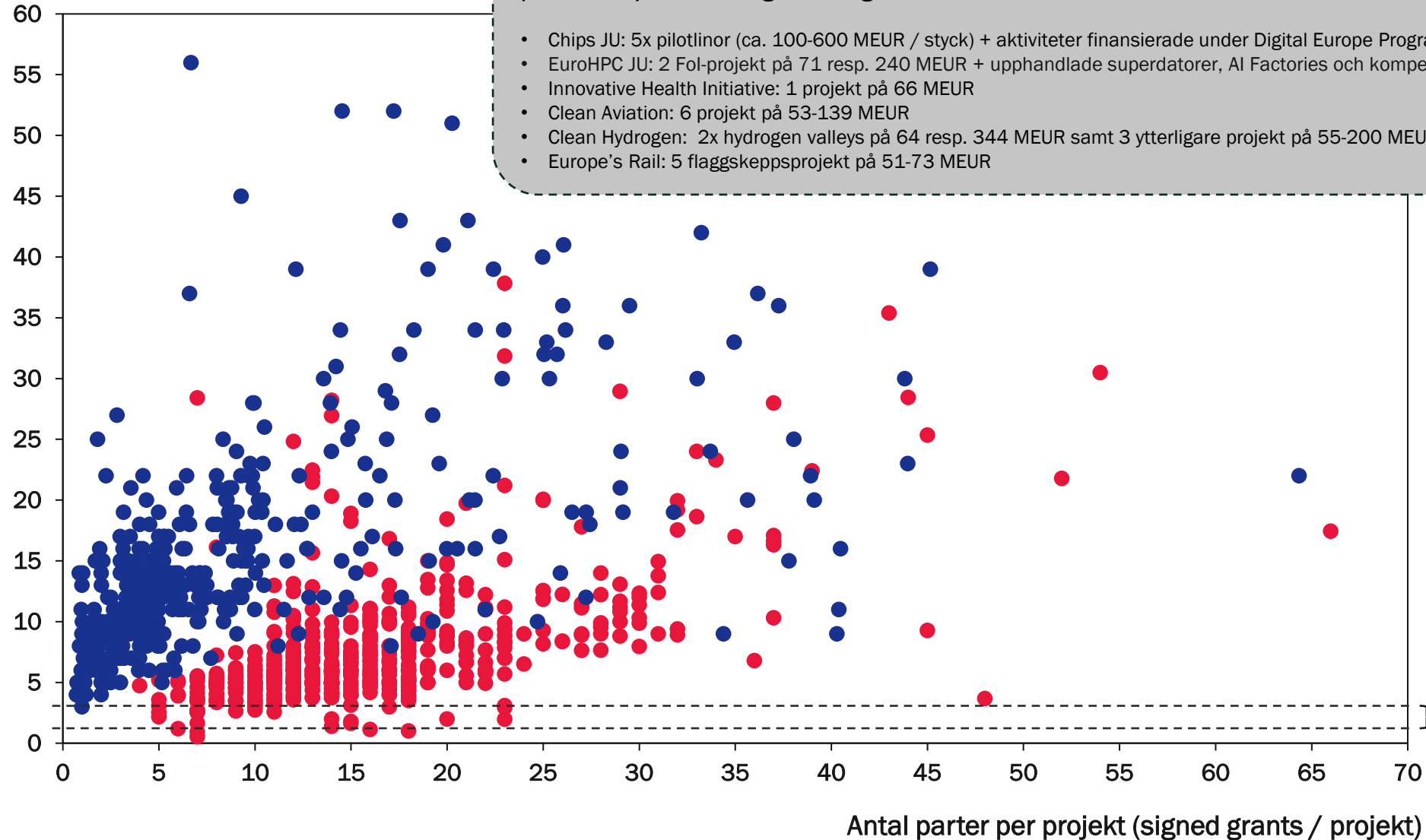
Vi jämför oss fr.a. med fem andra likartade länder



Total projektkostnad per projekt (MEUR)

24 större projekt under ramprogrammet + aktiviteter finansierade via andra program inom sex institutionaliserade partnerskap befinner sig utanför grafen:

- Chips JU: 5x pilotlinor (ca. 100-600 MEUR / styck) + aktiviteter finansierade under Digital Europe Programme
- EuroHPC JU: 2 Fol-projekt på 71 resp. 240 MEUR + upphandlade superdatorer, AI Factories och kompetenscentra + federering under CEF
- Innovative Health Initiative: 1 projekt på 66 MEUR
- Clean Aviation: 6 projekt på 53-139 MEUR
- Clean Hydrogen: 2x hydrogen valleys på 64 resp. 344 MEUR samt 3 ytterligare projekt på 55-200 MEUR)
- Europe's Rail: 5 flaggskeppsprojekt på 51-73 MEUR

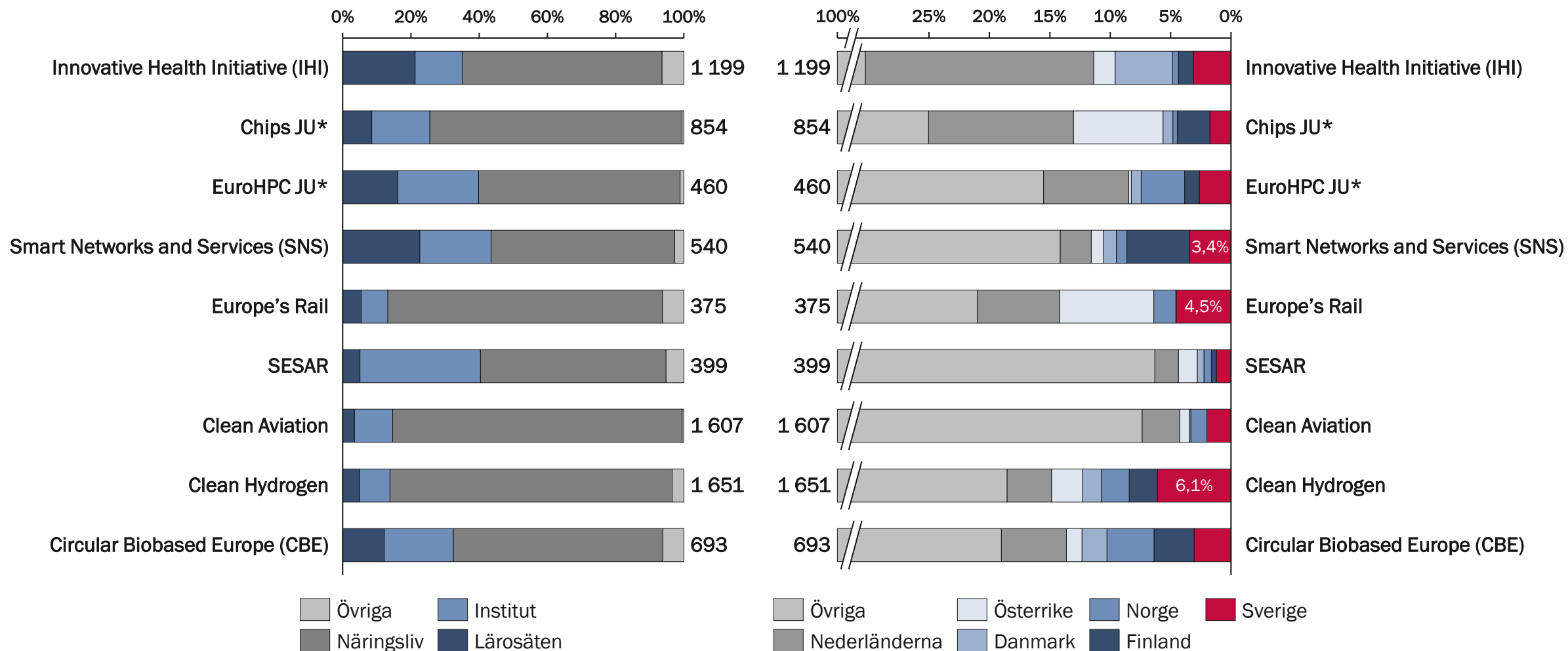


- Samprogrammerade partnerskap (561 projekt)
- Institutionaliserade partnerskap (418 projekt)

1-2 miljoner euro = huvudsaklig projektstorlek inom samfinansierade partnerskap (ca. 800-850 projekt under motsv. tidsperiod)

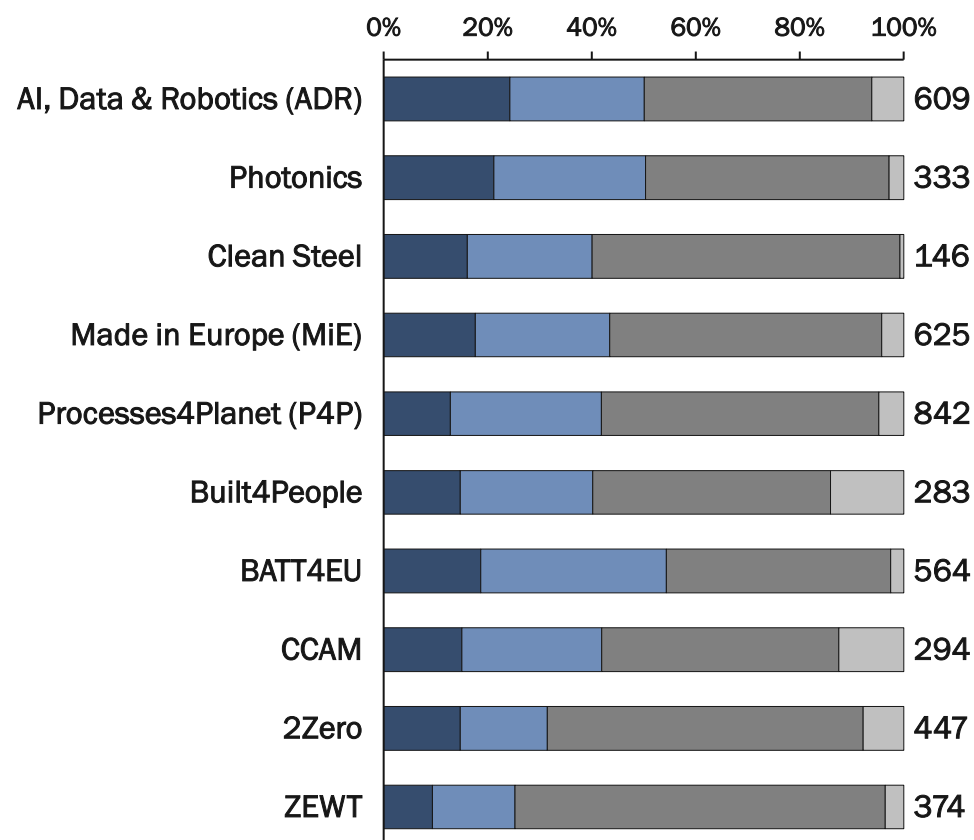
Deltagande i institutionaliserade partnerskap

(andel av total projektkostnad i MEUR - %)

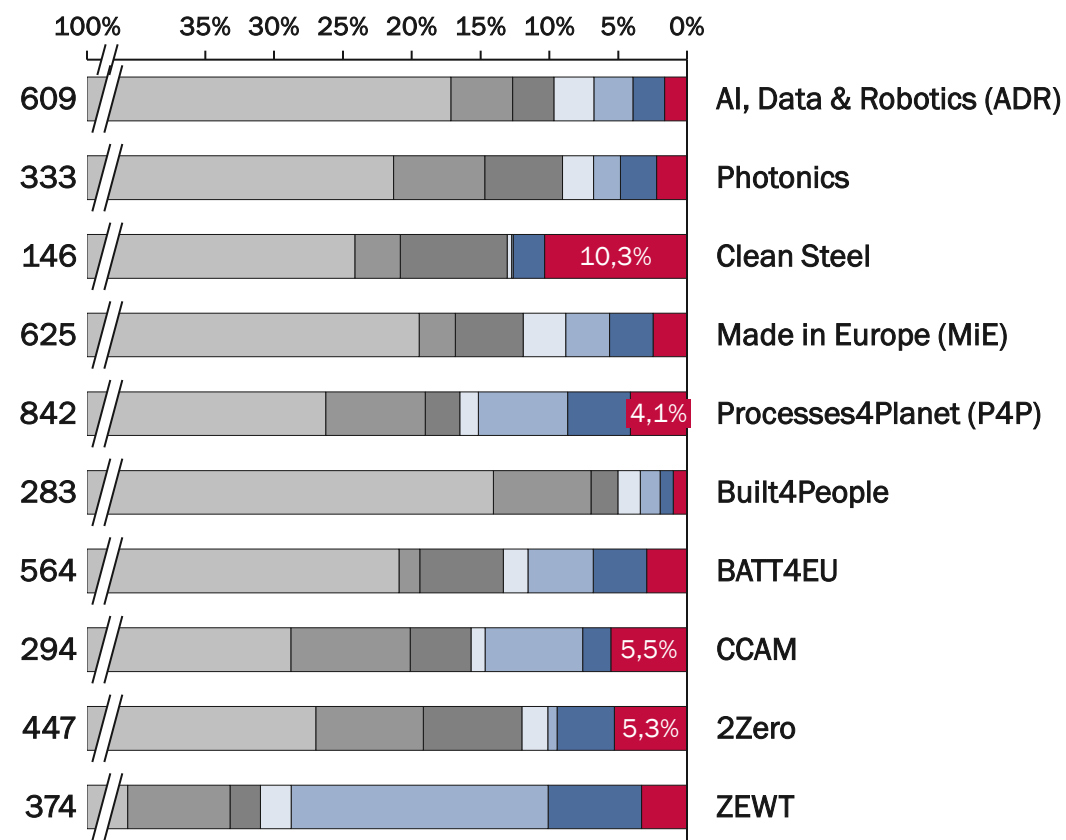


Deltagande i samprogrammerade partnerskap

(andel av total projektkostnad - %)



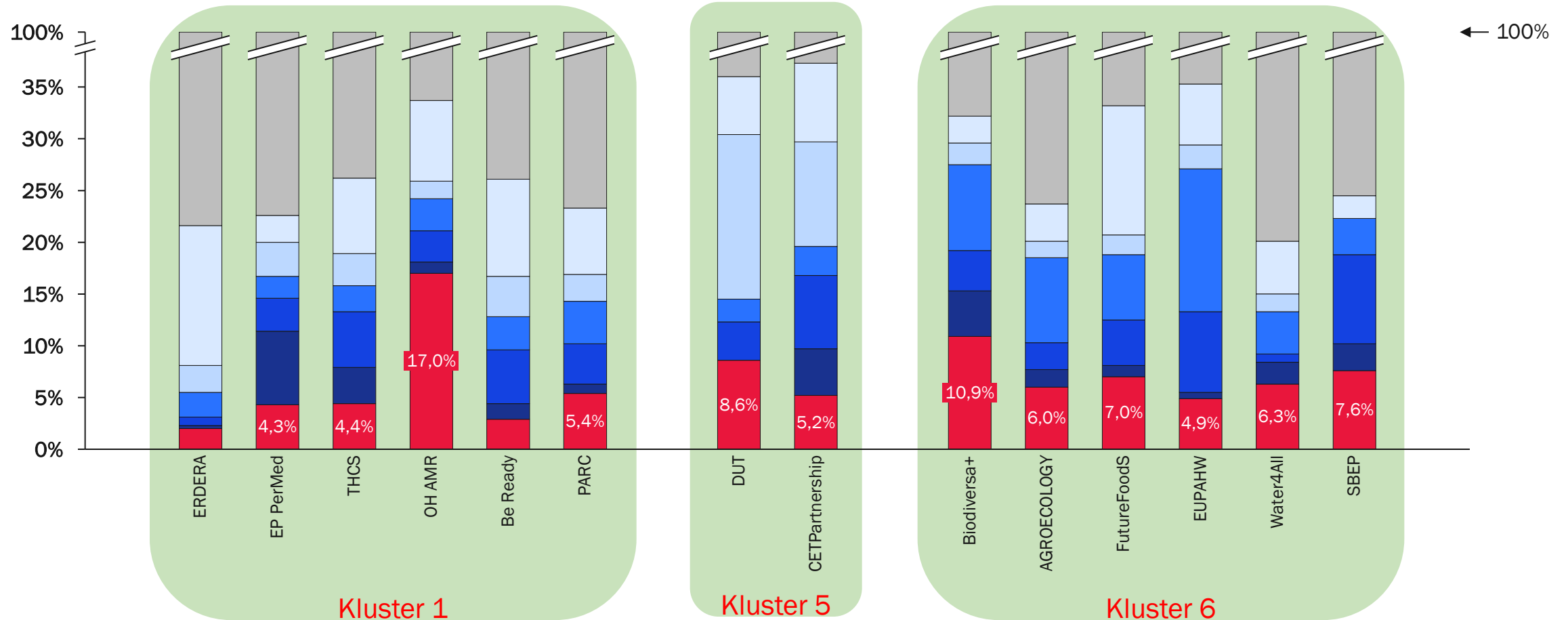
Övriga Institut
Näringsliv Lärosäten



Övriga Österrike Norge Sverige
Nederländerna Danmark Finland

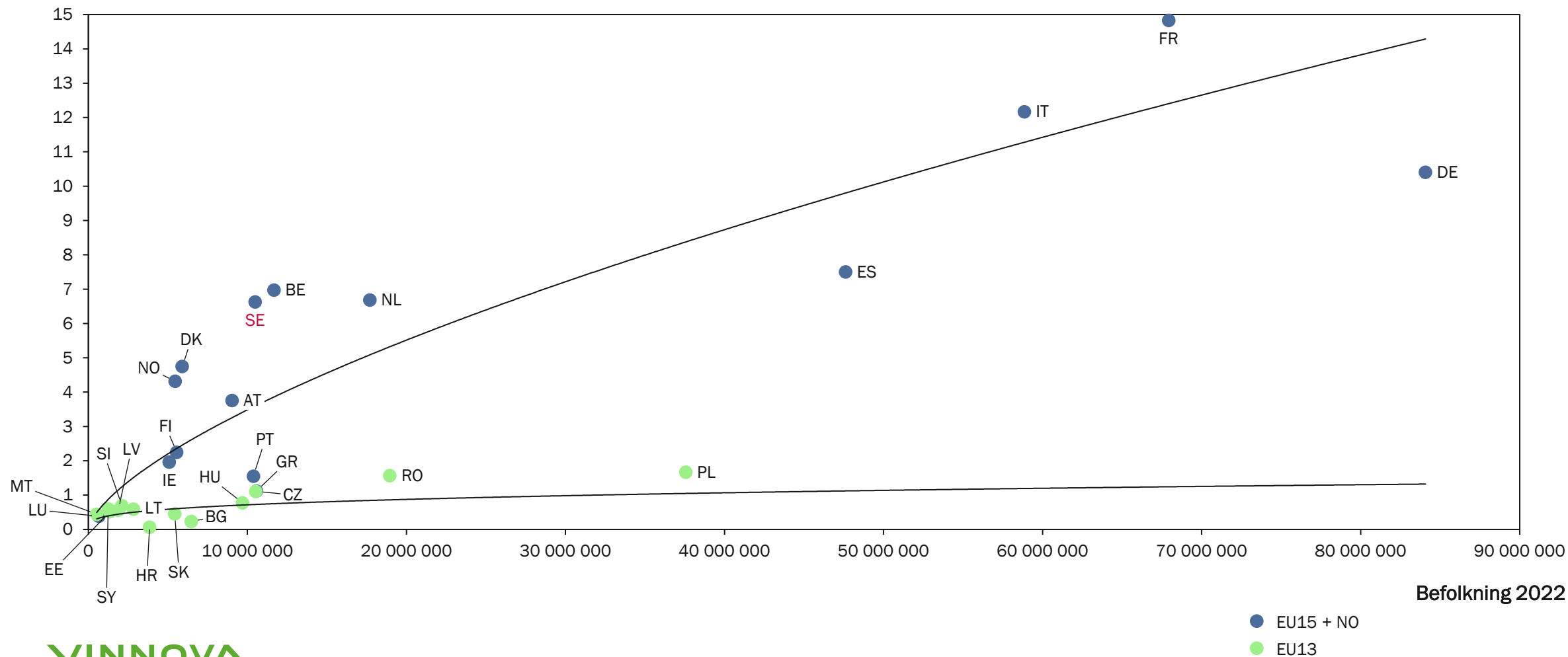
Deltagande i samfinansierade partnerskap

(nationell andel av de projekt som etablerar partnerskapskonsortierna - %)



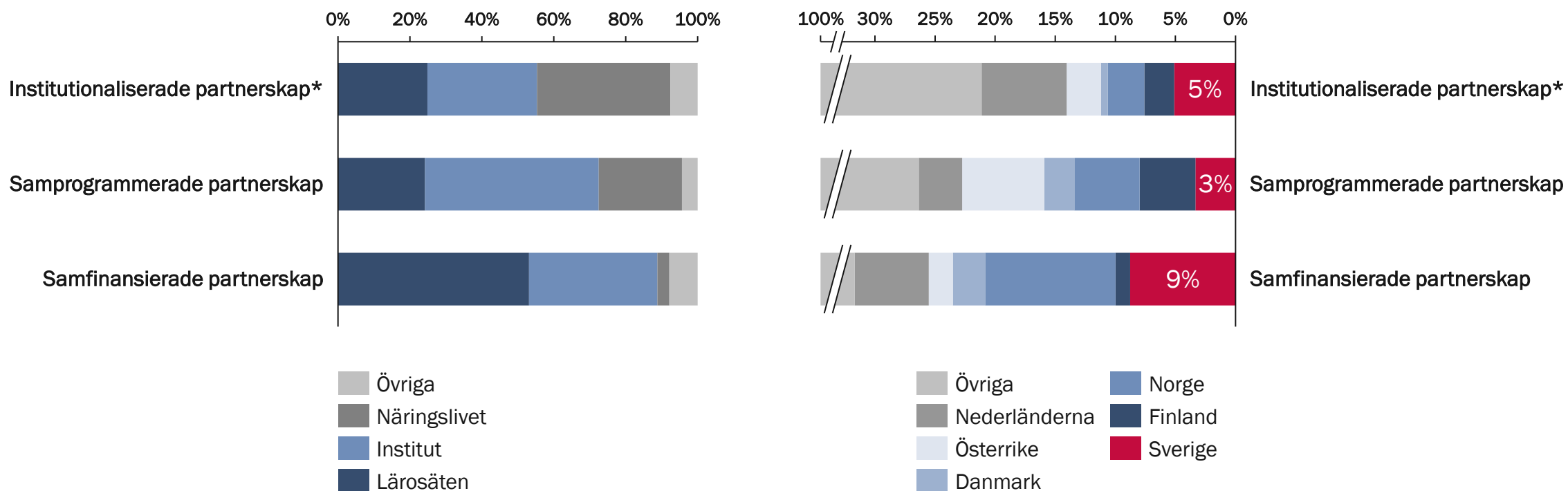
Sverige har i europeisk jämförelse en högt deltagande i de samfinansierade partnerskapen, i paritet med några likartade länder

Genomsnittlig andel av COFUND-projekt (%)



Projektkoordinering; Översiktlig jämförelse, samtliga partnerskapstyper

(Antal projekt. Medelvärden per partnerskapstyp av enskilda partnerskaps fördelningar. Data från andra halvåret 2025.)



Innehåll idag

Vad är partnerskap?

Historia / syfte / konstruktion och etablering

Översiktligt om volymer

Fördjupning

Översiktligt om vad de olika partnerskapen syftar till

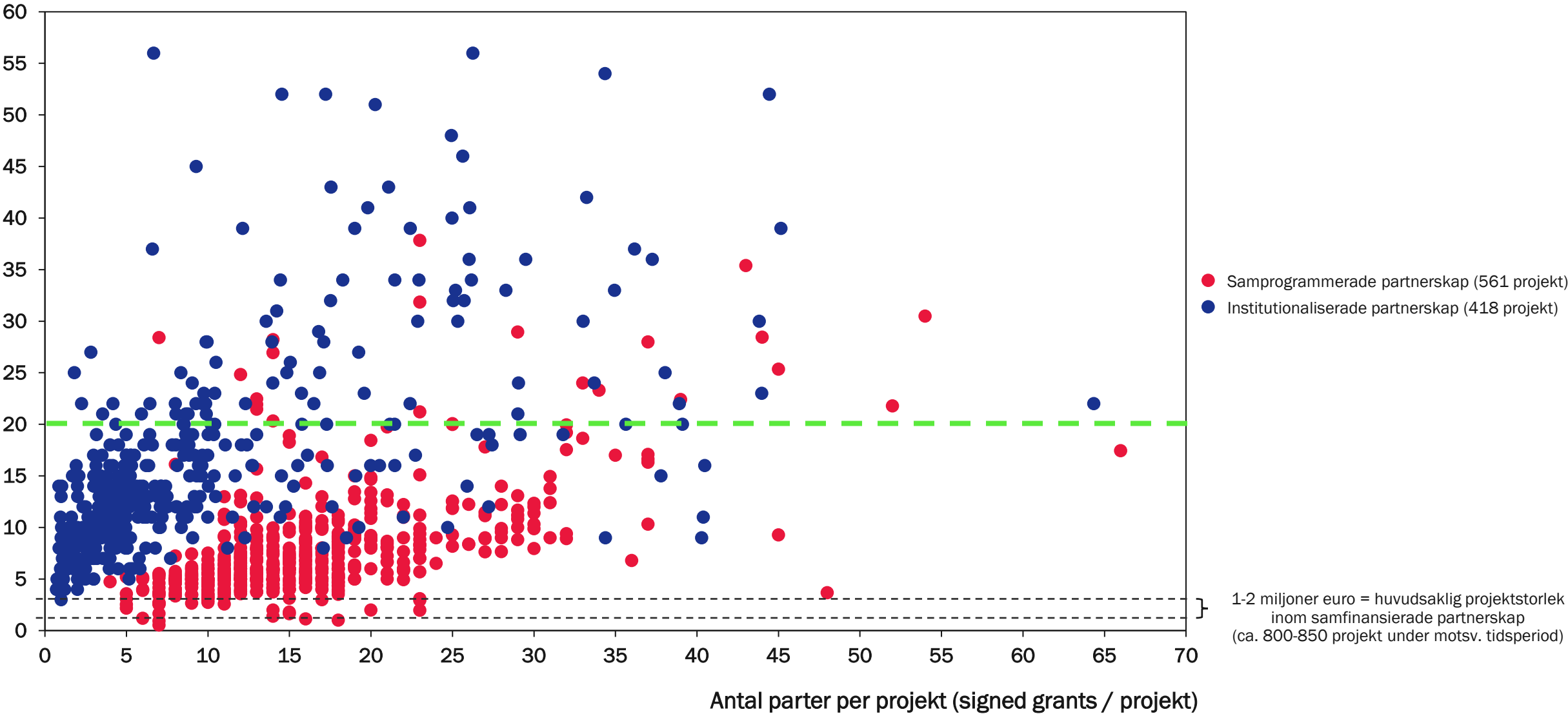
Projektpopulationer och projektdeltagande

Slutsatser

Vad sker i partnerskapen?

Samprogrammerade partnerskap

Total projektkostnad per projekt (MEUR)



23 projekt med total projektkostnad > 20 MEUR (blåmarkerade projekt koordinerade från ett jämförelseland)

	Projektakronym	Total projektkostnad (MEUR)	Partnerskap	Projektkoordinator	Medverkan av jämförelseländer (MEUR)					
					SE	FI	NO	DK	AT	NL
1	Hy4Smelt (RFCS-medel)	50,5	Clean Steel	Primetals Technologies GmbH (AT)	/	/	/	/	?	/
2	ULTIMO	37,8	CCAM	Regionalbus Ostbayern GmbH (DE)	/	1,6	10,0	2,0	/	0,5
3	ZEFES	35,4	2Zero	Vrije Universiteit Brussel (BE)	11,0	/	/	/	2,8	4,1
4	H2GLASS	31,9	P4P	SINTEF Energi AS (NO)	/	/	11,3	/	/	/
5	EBRT2030	30,5	2Zero	UITP (BE)	4,2	0,9	/	/	1,1	3,8
6	MOBILITIES FOR EU	28,9	CCAM/2Zero	Centro Tecnologico CARTIF (ES)	/	0,5	/	/	/	/
7	metaCCAZE	28,5	CCAM/2Zero	ERTICO (BE)	/	3,9	/	/	/	4,0
8	RecHycle	28,4	Clean Steel	ArcelorMittal Belgium (BE)	/	/	/	/	0,2	/
9	Plastics2Olefins	28,2	P4P	Repsol SA (ES)	/	1,2	0,8	0,4	/	/
10	MODI	28,0	CCAM	ITS - Intelligente transportsystem (NO)	7,6	/	9,0	0,4	/	6,7
11	EMPOWER	26,9	2Zero	AIT (AT)	/	/	/	/	3,1	1,7
12	United Circles	25,3	P4P	Centro Tecnologico CARTIF (ES)	/	/	/	0,6	0,3	/
13	HURRICANE	24,8	P4P	ArcelorMittal Belgium (BE)	/	/	/	/	/	/
14	HyInHeat	24,0	P4P	RWTH Aachen (DE)	2,4	0,7	2,7	/	0,4	0,3
15	IS2H4C	23,3	P4P	Universiteit Twente (NL)	/	/	/	/	0,8	5,7
16	THREADIN	22,5	P4P	Fairbrics SAS (FR)	/	0,7	/	/	/	/
17	ESCALATE	22,4	2Zero	FEV Europe GmbH (DE)	/	4,2	/	1,6	0,9	/
18	ICO2NIC	21,9	P4P	SINTEF AS (NO)	/	/	1,1	/	/	6,8
19	Theseus	21,8	P4P	ICCS (GR)	1,9	/	1,6	0,1	/	/
20	ELECTRO	21,5	P4P	Universiteit Gent (BE)	/	0,8	/	/	1,2	6,8
21	FLEX4FACT	21,2	P4P	SINTEF Manufacturing AS (NO)	/	/	8,0	/	/	/
22	Carbon4Minerals	20,3	P4P	VITO (BE)	/	/	0,9	/	0,4	4,5
23	ELECTRA	20,1	P4P	VTT (FI)	7,1	4,8	4,0	/	/	/
	TOTAL	624,1			34,2	19,3	49,4	5,1	11,2	44,9

4 x Norge
2 x Österrike
1 x Nederländerna
1 x Finland

SCANIA
VOLVO
m.fl.

SCANIA
VOLVO
m.fl.

einride
VOLVO
AstaZero

m.fl.

Heidelberg
Materials

KANTHAL

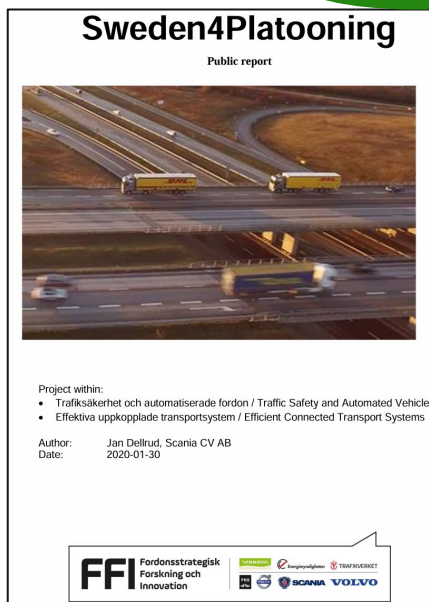
ABB

m.fl.

Exempel: Komplexa test- och demoprojekt inom fordonsindustrin (utveckling av V2V-kommunikation för lastbilers konvojkörning)

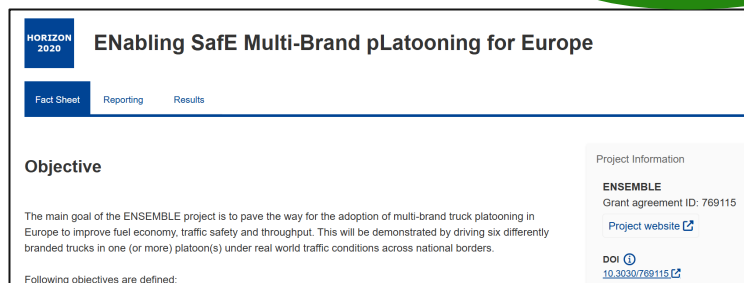
FFI
Sweden4Platooning
2017-2019

39 MSEK



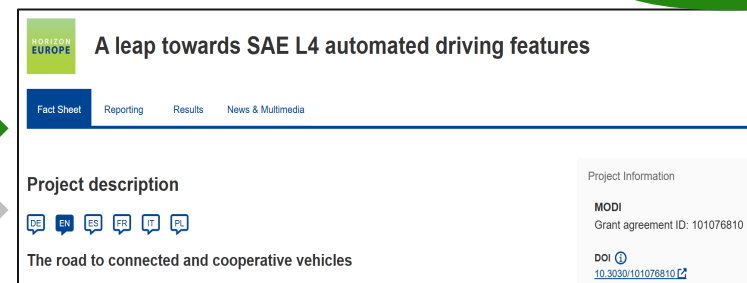
Horisont 2020
ENSEMBLE
2018-2022

26 MEUR



Horisont Europa / CCAM-partnerskapet
MODI
2022-2026

28 MEUR

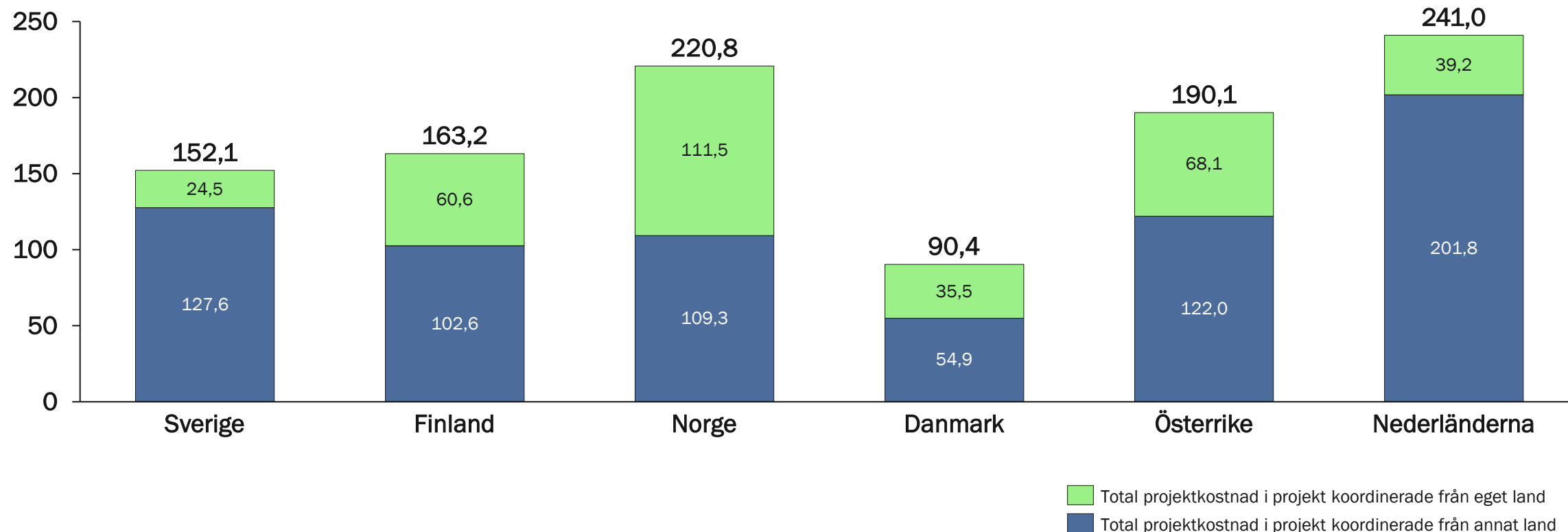


Partnerskapens öppna dialogformat mycket viktig möjliggörare för att få till dessa komplexa aktörskonstellationer och projektdesigner.

Inhemsk projektkoordinering är i flera länder en viktig komponent för det samlade nationella deltagandet

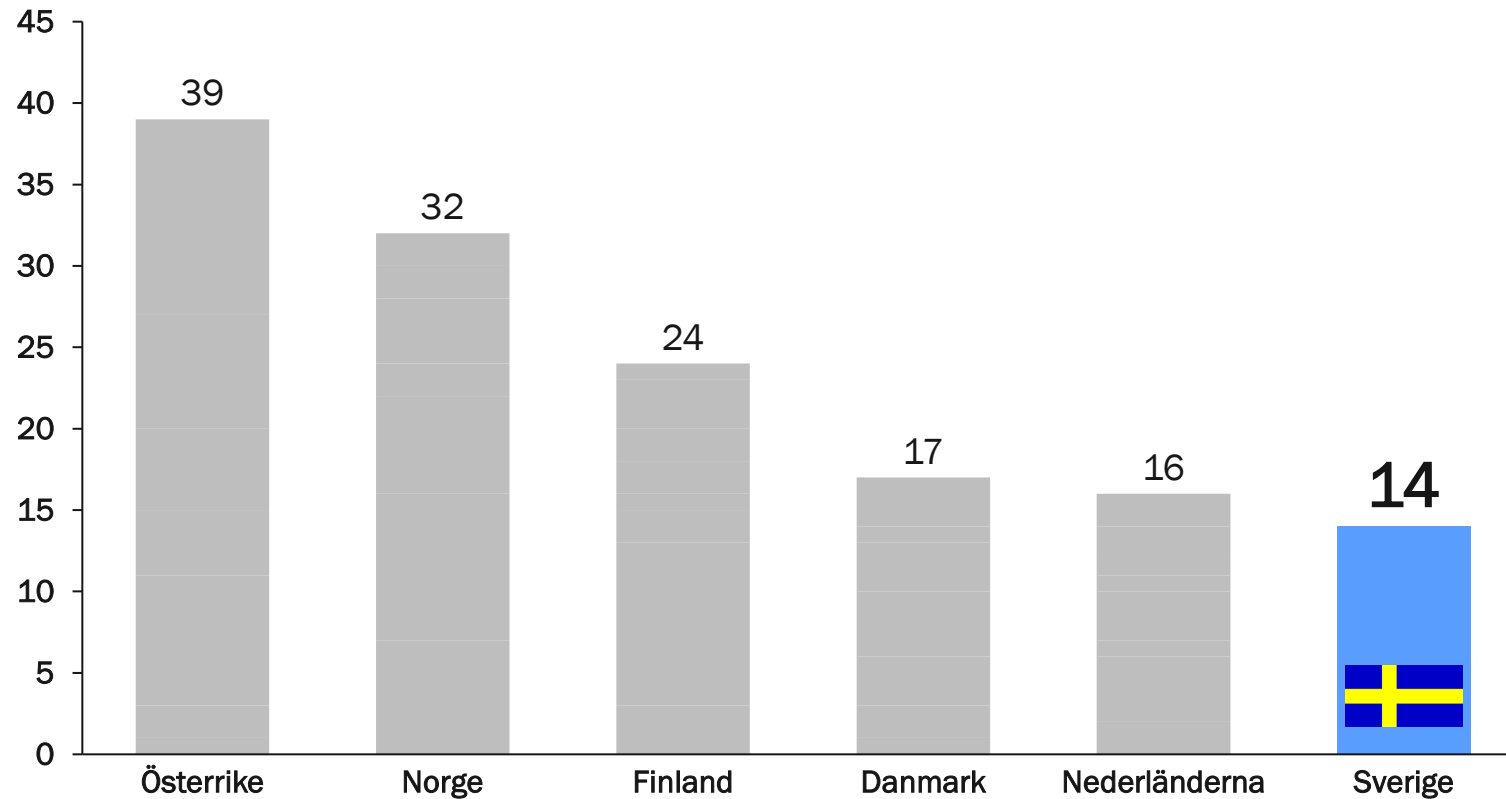
(men betydelsen varierar starkt mellan partnerskap)

Total projektkostnad (MEUR)



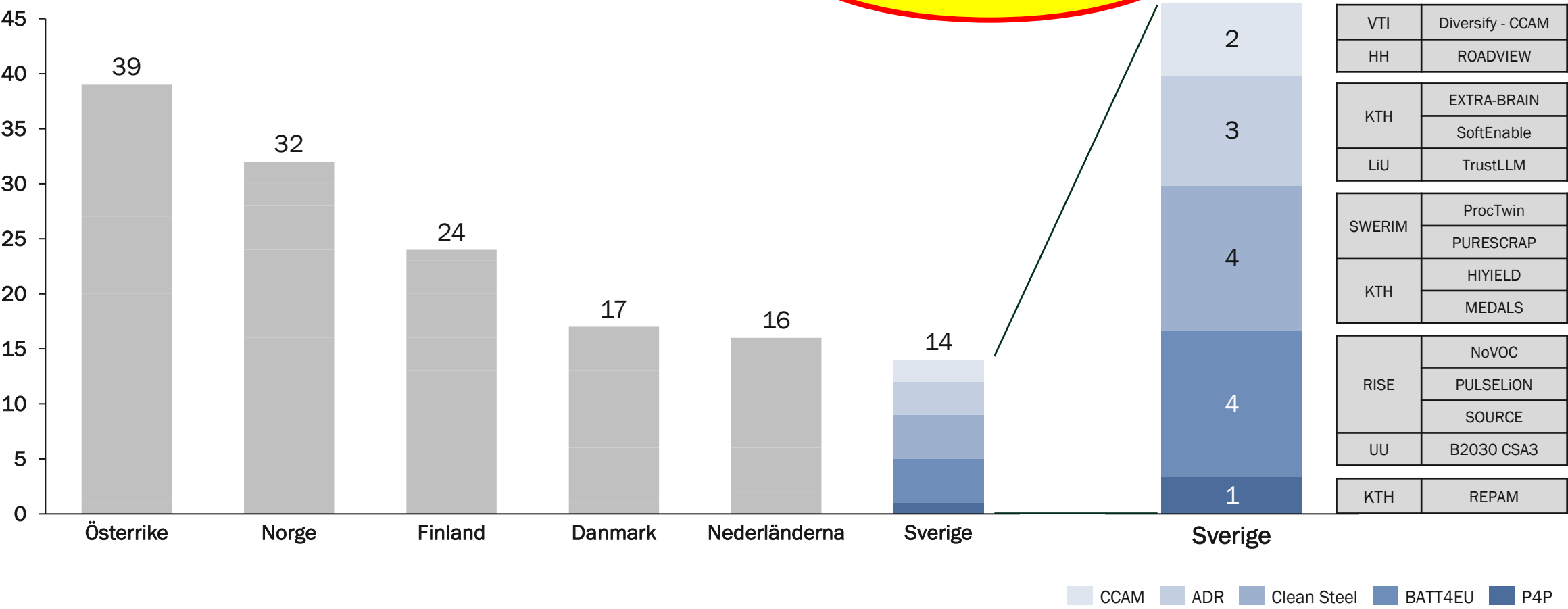
Svenska aktörer koordinerar färre projekt inom samprogrammerade partnerskap än något av jämförelseländerna

Antal koordinerade projekt



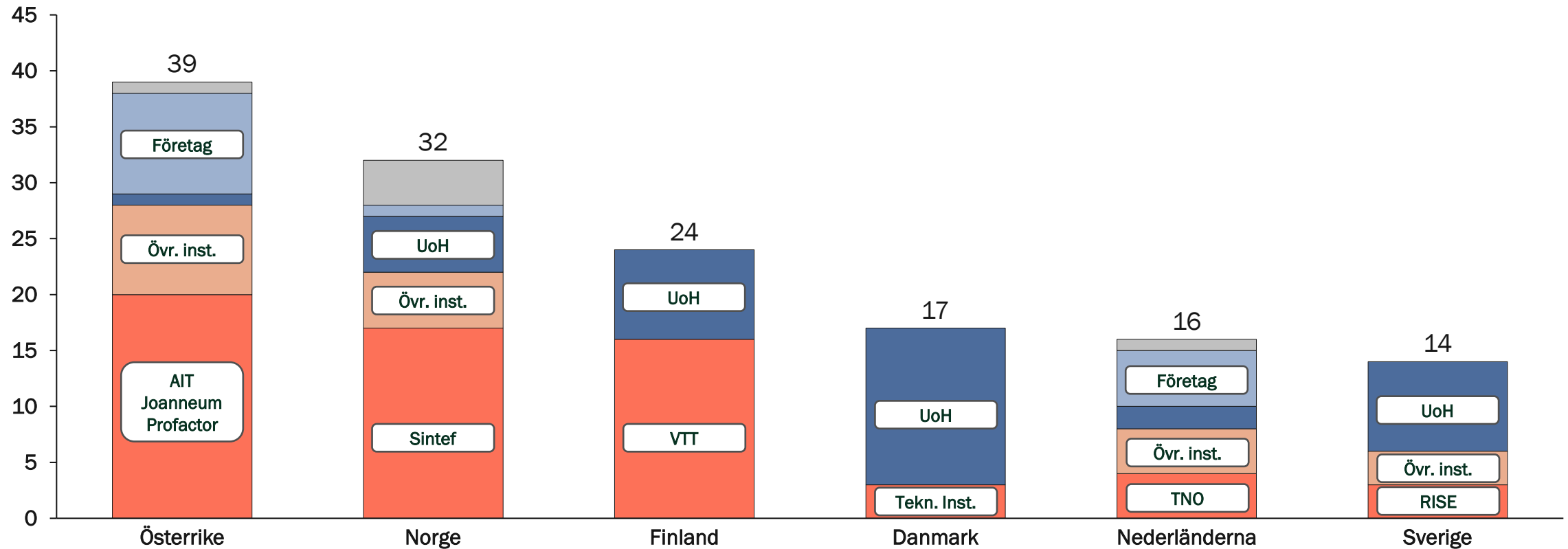
Sju svenska Fol-aktörer inom fem olika samprogrammerade partnerskap

Antal koordinerade projekt



Svenska aktörers projektkoordinering inom samprogrammerade partnerskap i internationell jämförelse

Antal koordinerade projekt



Internationell utblick: RISE och VTI jmf. med finländska VTT



Statlig huvudman

Tilläggsdel specifikt avsedd för motfinansiering i EU-projekt. Volym baseras på antal framgångsrika EU-ansökningar föregående år.

Fast basanslag som bl.a. kan användas för motfinansiering i EU-projekt.

Statligt anslag baserat på prestation inom EU-finansiering.

Basanslag på ca. 30% av omsättningen.

Mer analys
behövs

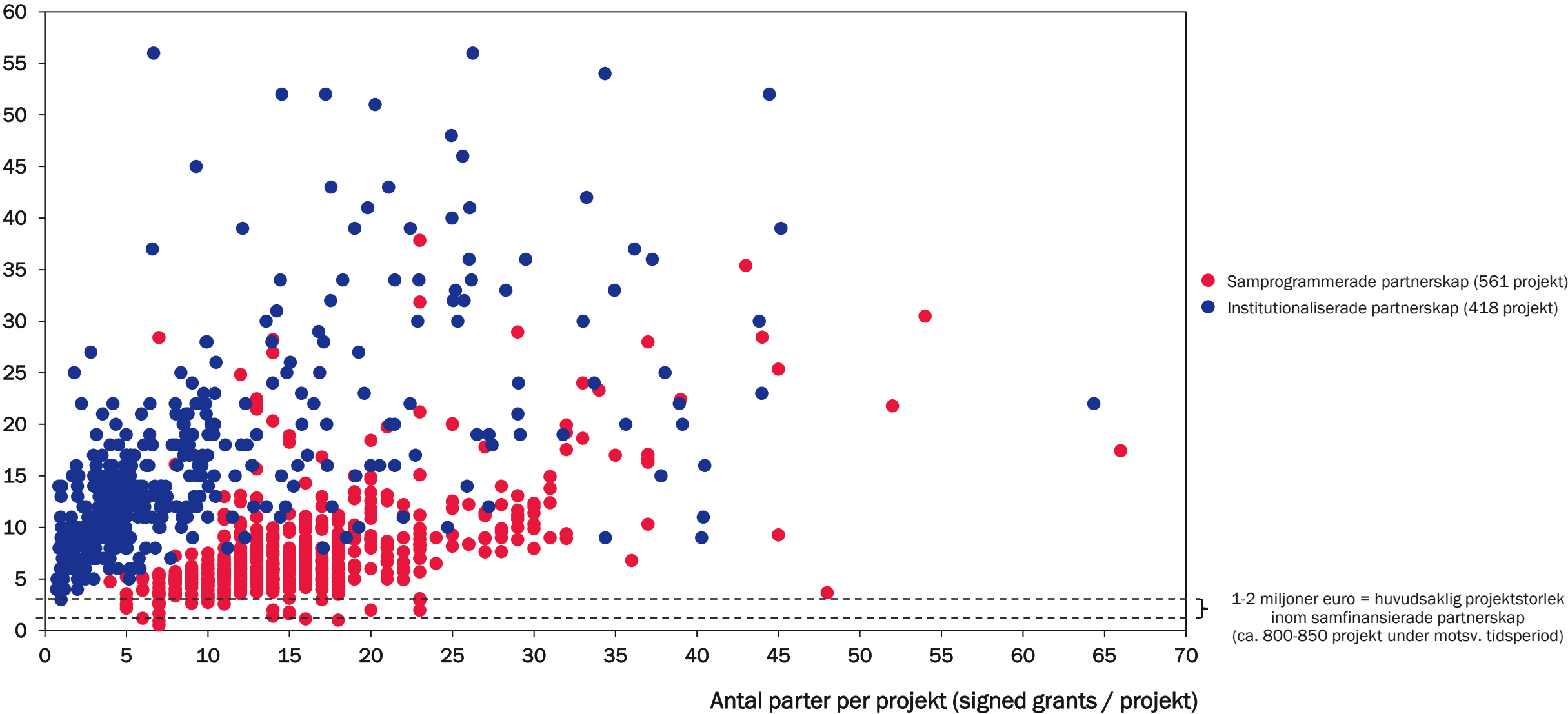


RI
SE
vti

Fast basanslag som bl.a. kan användas för motfinansiering i EU-projekt.

Samfinansierade partnerskap

Total projektkostnad per projekt (MEUR)



Det hanterliga projektformatet uppskattas av svenska Fol-aktörer

Begränsad projektstorlek

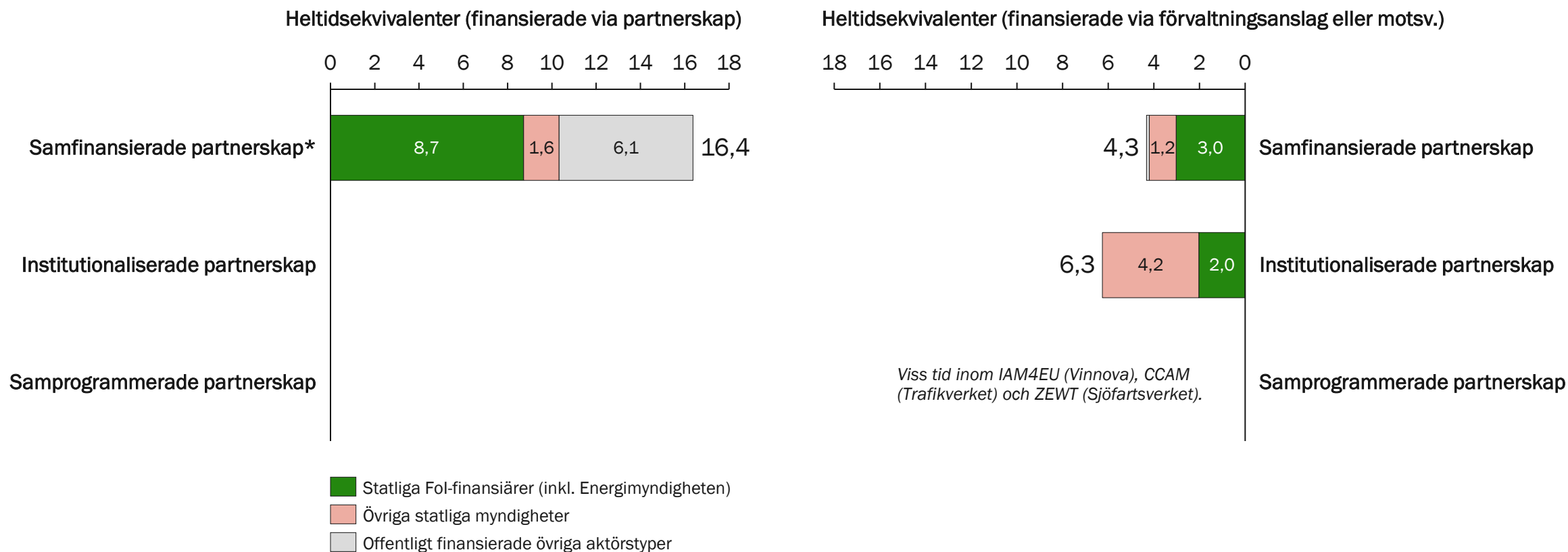
Enklare administration för ansökning och rapportering jämfört med ramprogrammets egna utlysningar

Bättre täckning av fasta/indirekta kostnader (OH)

Samlad bild från:

- Ett stort antal myndighetshandläggare under detta intervjuarbete
- 2-3 forskare från svenska lärosäten
- Branschorgan i tidigare analysarbete

Statliga myndigheter har en annan roll i samfinansierade partnerskap och lägger väsentligt mer tid här ...



... vilket öppnar bl.a. för samspel med nationell och europeisk policyprocess (några axplock)



- Europeisk pandemiberedskap.
- Flera av de deltagande aktörerna har själva roller inom sina nationella förvaltningar och kommer därför ha förutsättningar att omsätta partnerskapets resultat i praktik.



- Europeisk kemikaliepolicy – hälsa, miljö och inre marknad.
- Valfungerande svenskt myndighetsnätverk med Livsmedelsverket, Kemikalieinspektionen, Naturvårdsverket, Formas m.fl.. Ex. svenska metoder för validering av djurförsöksfria testmetoder har fått europeiskt genomslag via PARC.

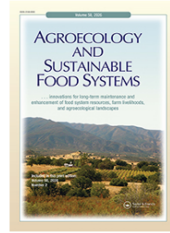


- Omställning av energisystem.
- Energimyndigheten har ansvaret för nationell Fol-finansiering inom energiområdet, i sig tydligt behovsmotiverad. Därmed finns det en direkt koppling mellan CETPartnership och Fol-behov i det svenska energisystemet.



- Miljöövervakning av biologisk mångfald samt skydd och återställande av biologisk mångfald.
- Även här ett valfungerande myndighetsnätverk med Naturvårdsverket och Formas i centrala roller, kompletterade av HaV och Rymdstyrelsen. Omfattande verksamhet för vetenskapliga underlag för policyutveckling.

Utöver Fol-resultat i sig är policyrådgivning en viktig output



Agroecology and Sustainable Food Systems

ISSN: 2168-3565 (Print) 2168-3573 (Online) Journal homepage: www.tandfonline.com/journals/wjsa21



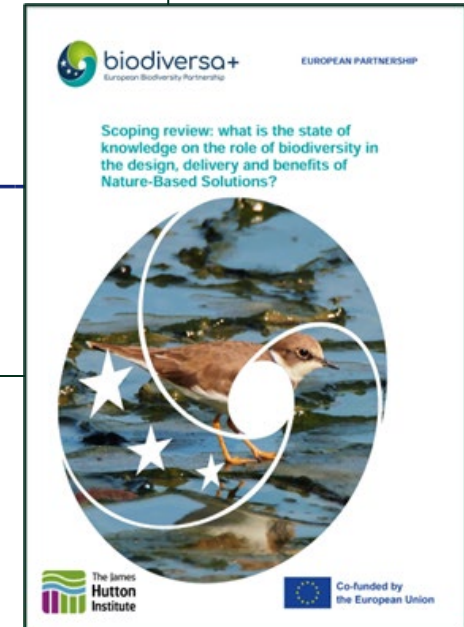
Agroecology Living Labs to transform food systems: a critical review at the science-policy-society nexus in Europe

Brussels, 3.12.2025
COM(2025) 739 final

COMMUNICATION FROM THE COMMISSION TO THE EUROPEAN PARLIAMENT, THE COUNCIL, THE EUROPEAN ECONOMIC AND SOCIAL COMMITTEE AND THE COMMITTEE OF THE REGIONS

An EU Agenda for Cities: Driving Growth and Prosperity

{SWD(2025) 389 final}



POLICY BRIEF

**NON-TARGET SCREENING:
A NEW TOOL TO IMPROVE
OUR UNDERSTANDING OF
CHEMICAL POLLUTION**

Polycysamverkan och policyutveckling är sällan enkelt

(vilket inte betyder att det är omöjligt - några axplock)



- Reform av system för vård och omsorg.
- Mycket komplex fråga i sig, **EU:s nationella vårdssystem olikartade och EU:s mandat begränsat**. Här finns mycket att lära av varandra, men är det i denna kontext som vi hittar till de innovativa lösningarna?



- Diagnos och behandling av sällsynta sjukdomar. Plus synk av diagnostiska rutiner och bidrag till det europeiska hälsodataområdet.
- Samma utmaning här som i föregående. **Sveriges förvaltningsmodell** hindrar bemanning av den nationella spegelgruppen på ministernivå. Både Vetenskapsrådets och Vinnovas mandat ligger inom Fol-finansiering.



- Omställning av lantbrukssystem till att bli mer motståndskraftiga, klimatanpassade, produktiva, välmående och platsanpassade..
- **Sverige saknar nationell strategi med tydlig bäring på Fol-frågor** och har haft svårt att mobilisera samma samverkan med regeringskansliet och berörda myndigheter som flera andra medlemsländer åstadkommit.

Nationella Fol-insatser samspelar i flera fall med partnerskapen, men mer behövs (några axplock)



- Utveckling av precisionsmedicinsk teknik och metod för prevention och behandling.
- Vinnovas **systemdemonstratorer** för nyttiggörande av vårdens och omsorgens data har legat till grund för nytt utlysningsformat.



- Antimikrobiell resistens: behandling, diagnostik, övervakning, faktorer för smidsspridning samt preventiva åtgärder
- **Nationell fokusfråga** sedan 1980-talet, regeringen Reinfeldt gjorde frågan till prioritet under **svenska EU-ordförandeskapet 2009**, **nationella forskningsprogrammet** är bas för Vetenskapsrådets samverkan med nationell forskning samt vektor för finansiering.



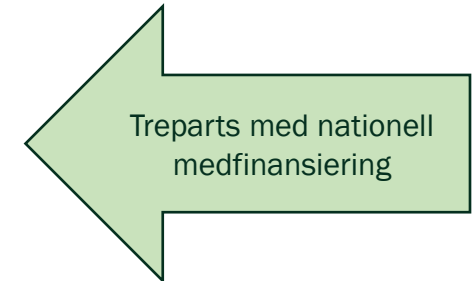
- Urban transformation.
- **SIP Viable Cities** spelar en avgörande roll för det svenska engagemanget i partnerskapet.



- Hållbar omställning av livsmedelssystem.
- Partnerskapet kompletterar satsningar som görs inom ramen för det **nationella livsmedelsforskningsprogrammet**.

Institutionaliserade partnerskap

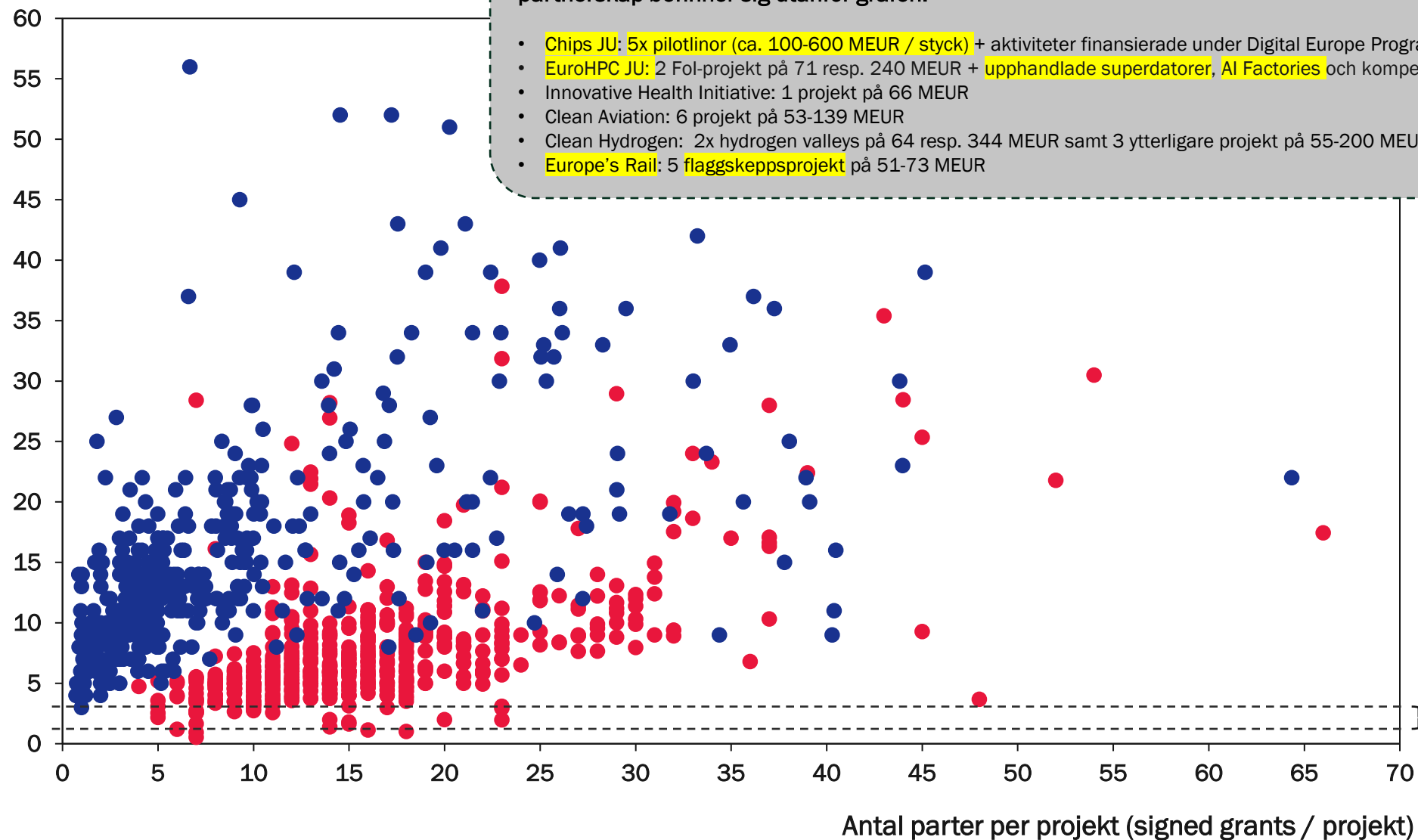
Nu måste vi göra ett ännu mer hårdhänt urval av vad vi fokuserar på.



Total projektkostnad per projekt (MEUR)

24 större projekt under ramprogrammet + aktiviteter finansierade via andra program inom sex institutionaliserade partnerskap befinner sig utanför grafen:

- Chips JU: 5x pilotlinor (ca. 100-600 MEUR / styck) + aktiviteter finansierade under Digital Europe Programme
- EuroHPC JU: 2 Fol-projekt på 71 resp. 240 MEUR + upphandlade superdatorer, AI Factories och kompetenscentra + federering under CEF
- Innovative Health Initiative: 1 projekt på 66 MEUR
- Clean Aviation: 6 projekt på 53-139 MEUR
- Clean Hydrogen: 2x hydrogen valleys på 64 resp. 344 MEUR samt 3 ytterligare projekt på 55-200 MEUR)
- Europe's Rail: 5 flaggskeppsprojekt på 51-73 MEUR



- Samprogrammerade partnerskap (561 projekt)
- Institutionaliserade partnerskap (418 projekt)

1-2 miljoner euro = huvudsaklig projektstorlek inom samfinansierade partnerskap (ca. 800-850 projekt under motsv. tidsperiod)



EU:s halvledarförordning (2023/1781)

European Semiconductor Board (Governance)

Pillar 1
Chips for Europe
Initiative

Pillar 2
Security of
Supply

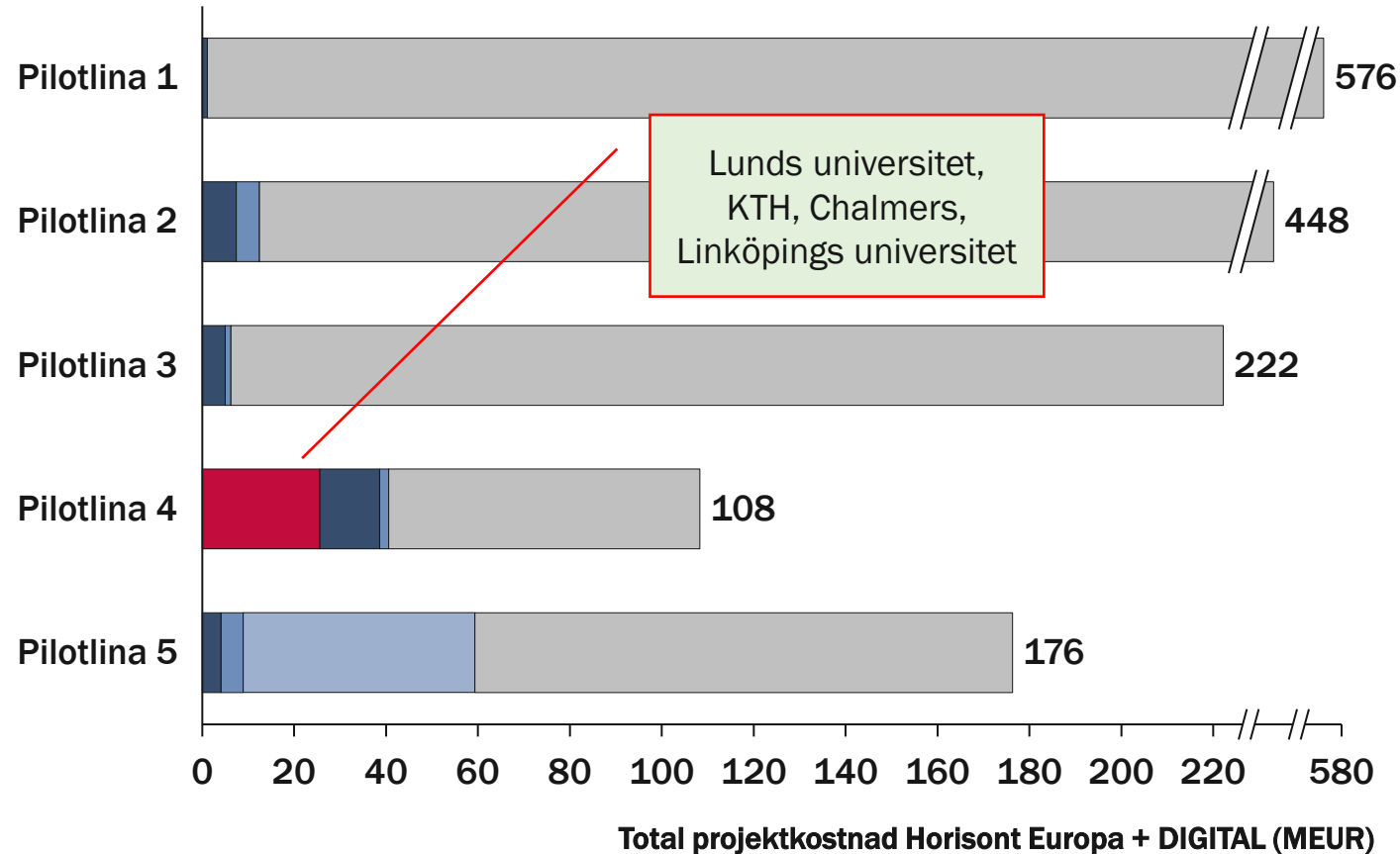
Pillar 3
Monitoring and
Crisis
Response



Pillar 1
Chips for Europe
Initiative

		Horisont Europa (MEUR)	DIGITAL (MEUR)
C4EI	1 Pilotlinor	1 425	1 450
	Kompetenscentra, designplattform + skills	/	
icke-C4EI	2 ECS R&D	1 300	/
TOTAL		2 725	1 450

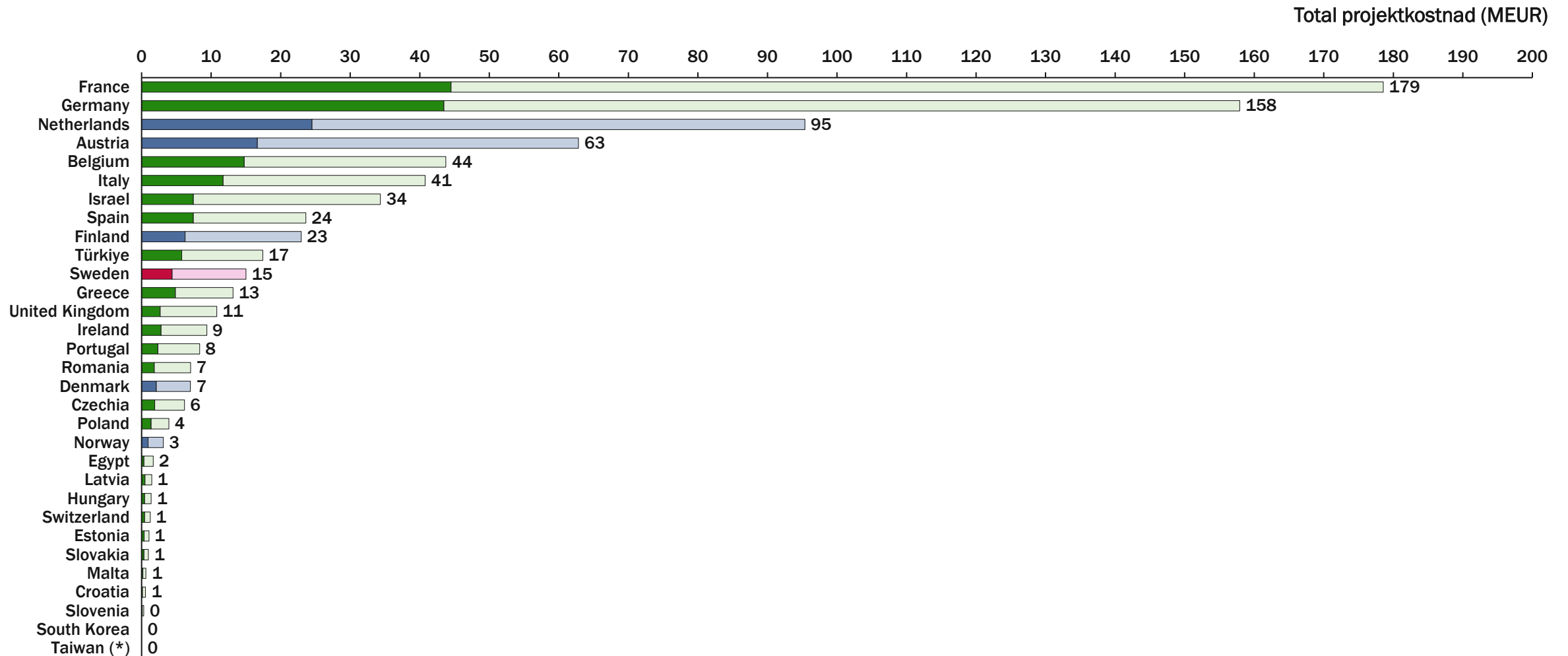
Pilotlinor: Sverige har ett någorlunda starkt deltagande, baserat på lärosätens egen medfinansiering



Pilotlina 1	Advanced sub 2nm leading-edge system on chip technology
Pilotlina 2	Advanced Fully Depleted Silicon On Insulator technologies targeting 7nm
Pilotlina 3	Advanced Packaging and Heterogenous Integration
Pilotlina 4	Advanced semiconductor devices based on Wide Bandgap Materials
Pilotlina 5	Advanced Photonic Integrated Circuits



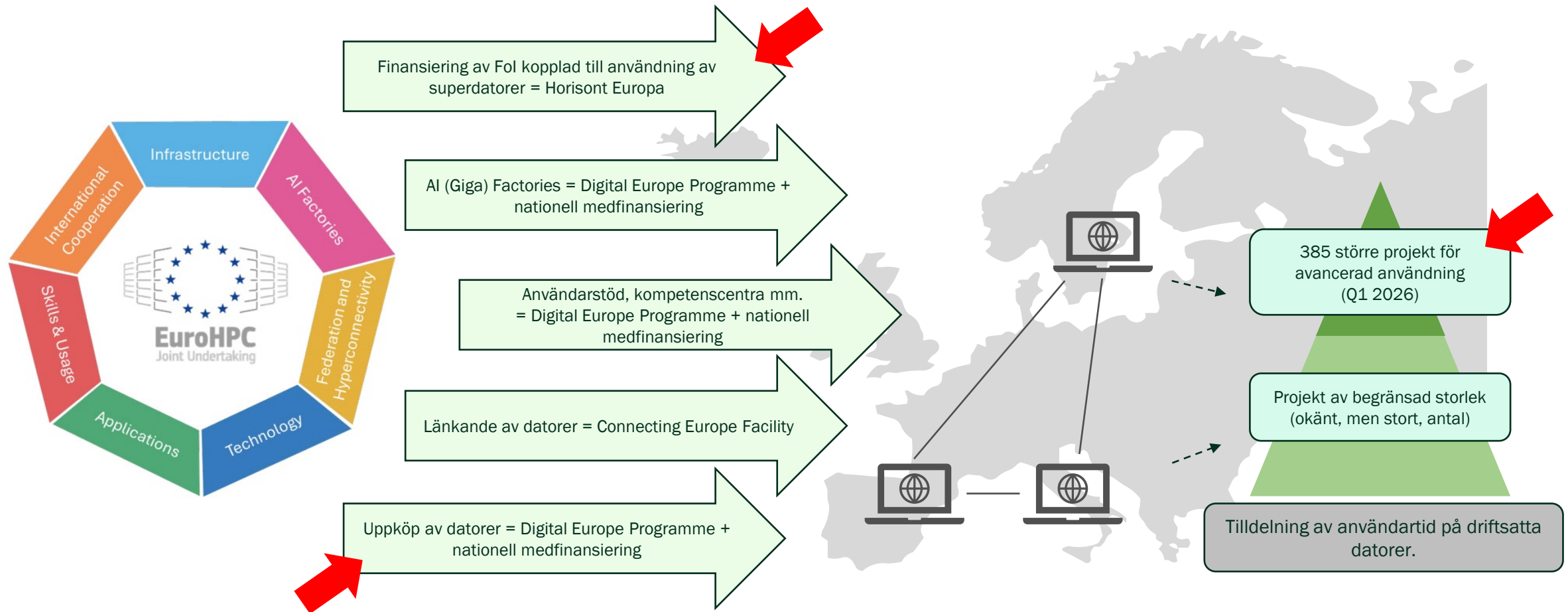
ECS R&D: Sverige har ett ganska lågt deltagande jämfört med NL, AT, FI, DK & NO





EuroHPC
Joint Undertaking

Med sikte på ett världsledande europeiskt nätverk av mycket kraftfull beräkningskapacitet ("superdatorer") med omgivande ekosystem av AI-baserade forsknings- och näringslivsmiljöer



Sverige har använt partnerskapet på ett kreativt sätt för att skapa ett utbud av beräkningskapacitet

Tabell 8: Superdatorer etablerade under EuroHPC-partnerskapet. (Källa: https://www.eurohpc-ju.europa.eu/supercomputers/our-supercomputers_en.)

Anläggning	Värdland	Startår	Storlek
MeluXina	Luxemburg		Peta
Karolina	Tjeckien		Peta
Discoverer	Bulgarien		Peta
Vega	Slovenien		Peta
Deucalion	Portugal		Peta
LUMI	Finland	2022	Pre-exa
Leonardo	Italien	2023	Pre-exa
MareNostrum5	Spanien	2024	Pre-exa
JUPITER	Tyskland	2025	Exa
Alice Recoque	Frankrike	2026	Exa
DAEDALUS	Grekland	2025	Peta
Arrhenius	Sverige	2026	Peta

Sverige del av ett nordeuropeiskt konsortium

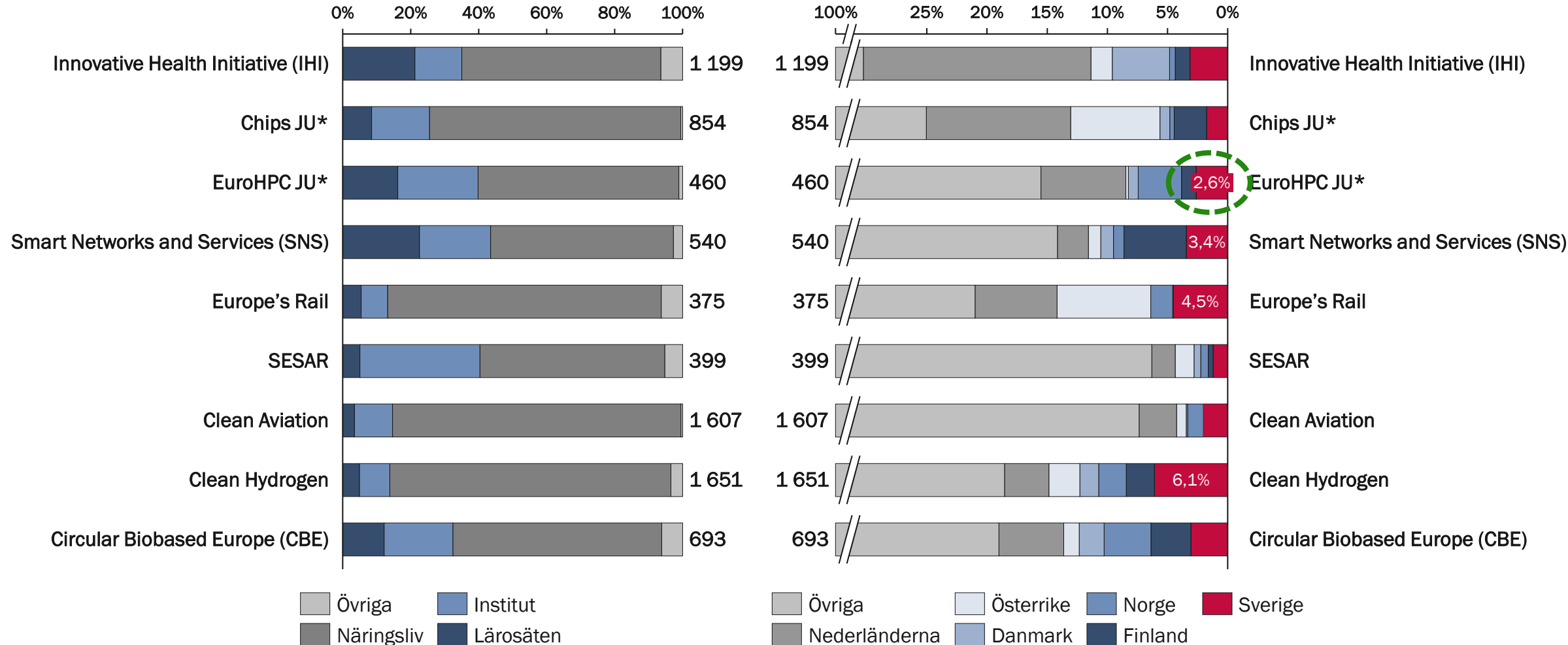
Peta = 10^{15} floating point (flop) operations per second

Peta = 10^{17} floating point (flop) operations per second

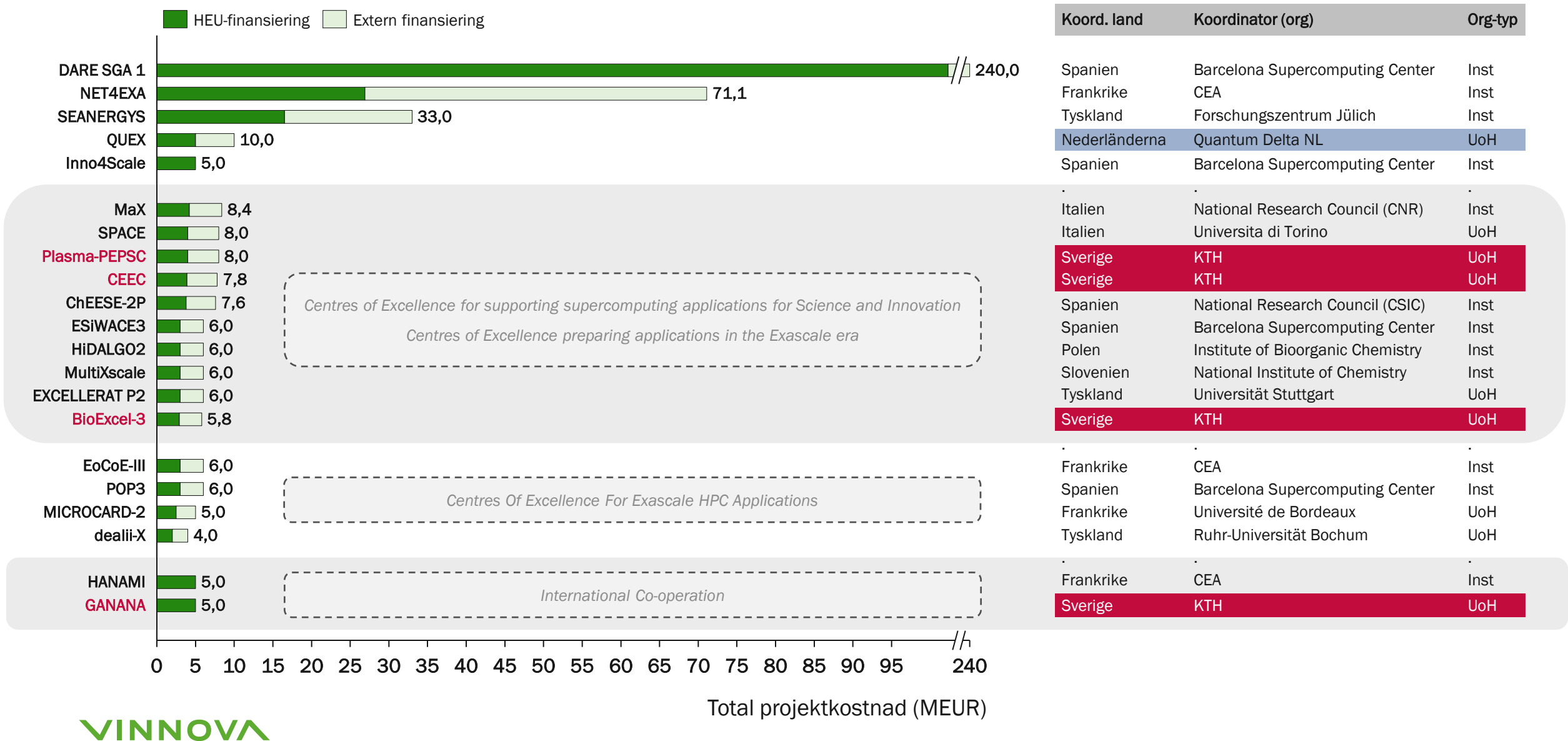
Peta = 10^{18} floating point (flop) operations per second

Sverige skaffar något mindre dator i egen regi med tillhörande *AI Factory* (MIMER) i egen regi

Andelen av Fol-finansieringen är förvisso måttlig ...

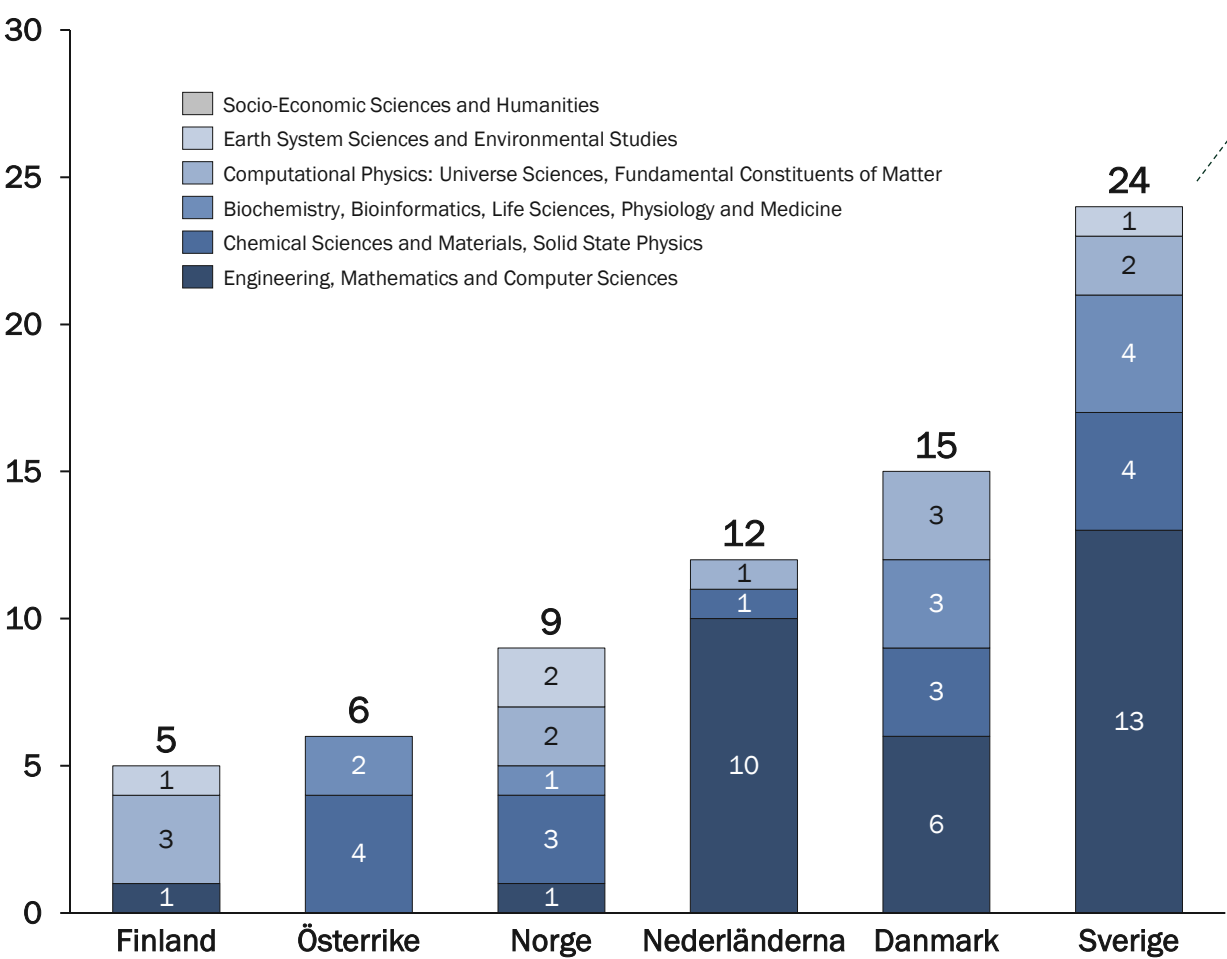


Svenska forskargrupper har varit framgångsrika i Horisont Europa-utlysningarna



Svensk medverkan i projekt för avancerad användning i internationell jämförelse (385 projekt totalt)

Antal projekt



Organisation	Totalt 29 deltaganden
KTH	7
Stockholms universitet	4
Linköpings universitet	2
Chalmers	1
Umeå universitet	1
SciLifeLab	3
RISE	1
AstraZeneca AB	1
Caprendum AB	1
ERCO Pharma AB	1
Sandvik Coromant	1
Thermo-Calc Software AB	1
Kungliga Biblioteket	3
AI Sweden	1
Lindholmen Science Park	1



Europe's Rail – del av en europeisk målstruktur

(den översiktliga bilden)

Grundläggande behov

Gemensamma europeiska järnvägsområdet
(Single European Railway Area (SERA))
Direktiv 2012/34/EU
Reglera "incumbents", likvärdig tillgång till
järnvägsnätet, regleringsmyndigheters roll mm.

Ett attraktivt, användarvänligt och hållbart
europeiskt järnvägssystem.

En globalt konkurrenskraftig europeisk
järnvägsindustri.

Europe's Rail

Bidra till att förverkliga ...

Säkerställa en snabb
övergång till ...

Stödja ...

Trafikverket / Sverige

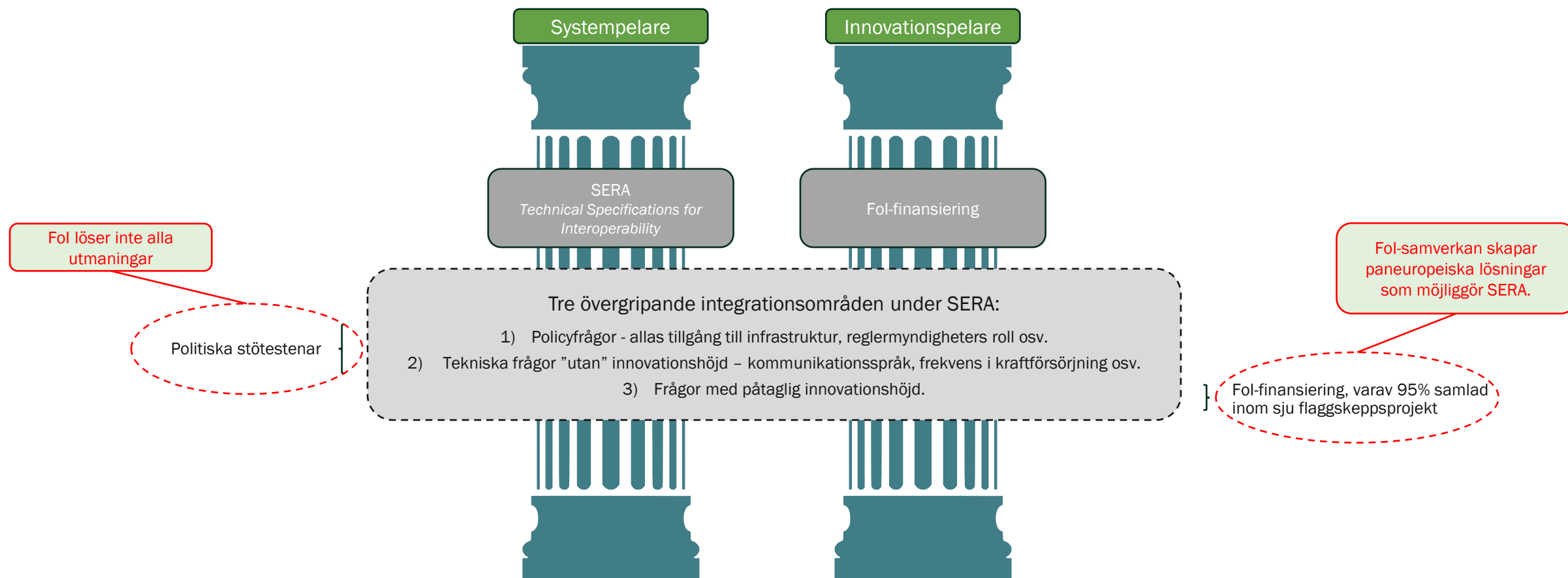
"Sverige ska vara med och skapa lösningar
för hur kapaciteten i järnvägssystemet kan
nyttjas så effektivt som möjligt."

"Sverige ska också bidra till att utveckla
metoder för prediktivt underhåll där sensorer
i anläggningen och i fordon ger signal om när
de behöver bytas ut eller repareras."

"Vi deltar för att järnvägen ska utgöra en
hållbar ryggrad i transportsystemet men
även för att dela och bygga upp vår egen
kompetens."

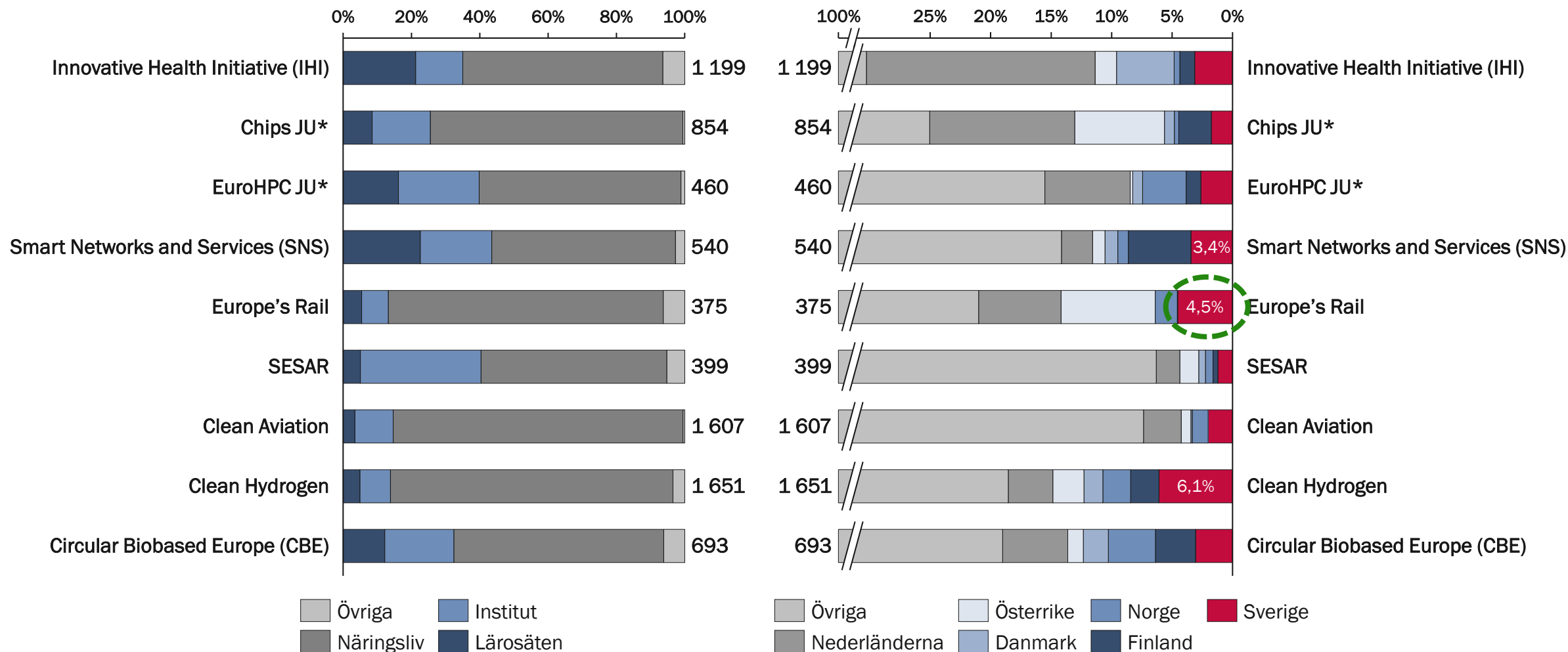
<https://bransch.trafikverket.se/for-dig-i-branschen/forskning-och-innovation/aktuell-forskning/transport-pa-jarnvag/gemensamt-europeiskt-jarnvagssystem-shift2rail/>

Europe's Rail: två pelare med två olika bidrag till SERA



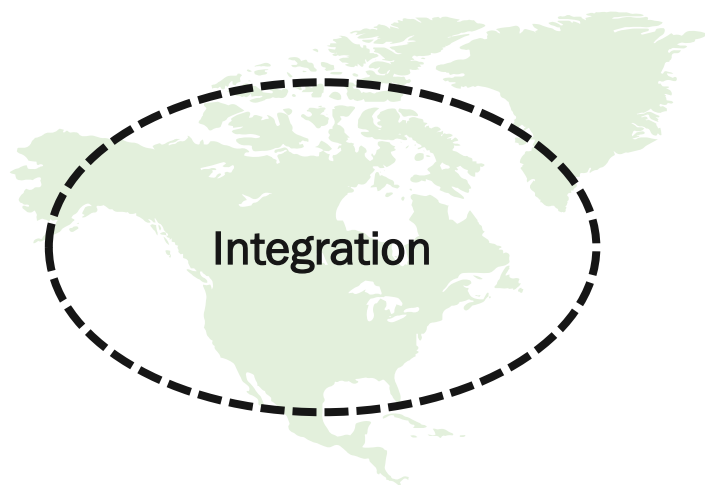
Deltagande i institutionaliserade partnerskap

(andel av total projektkostnad i MEUR - %)

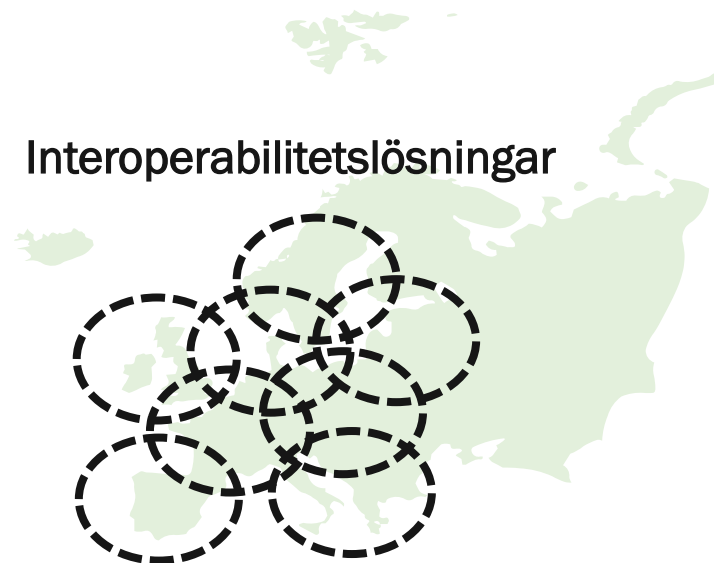




SESAR – ett europeiskt partnerskap sedan 2005



Interoperabilitetslösningar



SESAR = Single European Sky ATM Research

SESAR utvecklar lösningar för det gemensamma europeiska luftrummet och erbjuder möjlighet att skala upp nationella lösningar

2009



Automatiserad flygledning är ett prioriterat F&U-område.



NyTeknik

Prenumerera Logga in

Landar plan - på 10 mils avstånd



2014



FROM INNOVATION TO SOLUTION

SESAR magazine

Editorial



Remote Tower Services: No longer a remote dream



Florian Guillemet,
Executive Director
SESAR Joint Undertaking



2020



Innehåll idag

Vad är partnerskap?

Historia / syfte / konstruktion och etablering

Översiktligt om volymer

Fördjupning

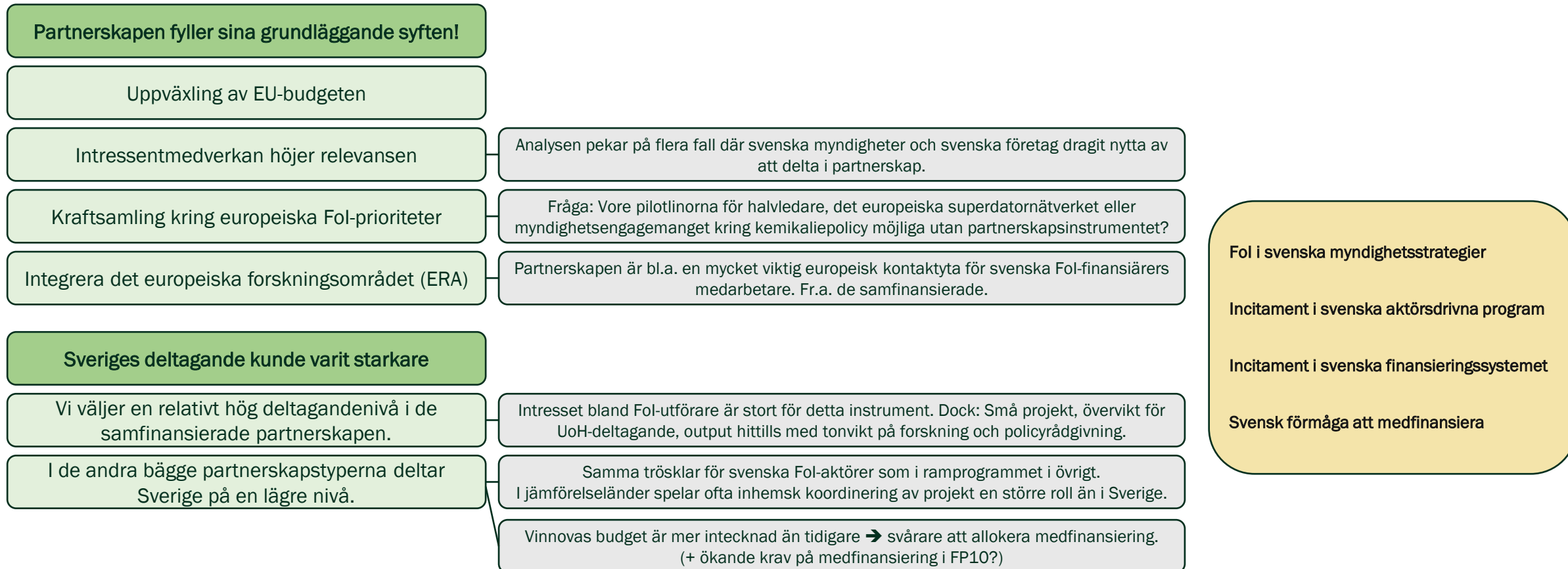
Översiktligt om vad de olika partnerskapen syftar till

Projektpopulationer och projektdeltagande

Vad sker i partnerskapen?

Slutsatser

Slutsatser i urval



Tack!



vinnova.se



[company](#)
[/vinnova](#)



[/vinnovase](#)

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet