

**Välkomna till informationsmöte om
utlysningen**

-

**Forsknings- och utvecklingsprojekt
inom sociala insatsområden i
programmet Swedish Metals &
Minerals**

2025-05-20

impact innovation

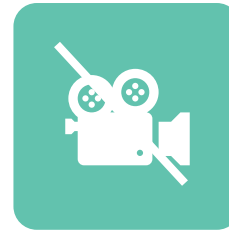
Ordningsfrågor



Stäng av
mikrofonen



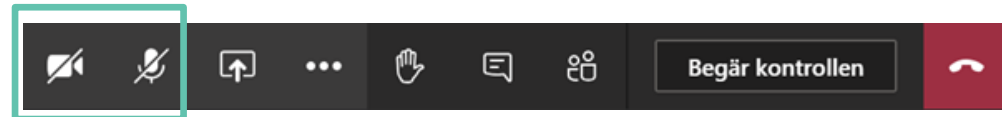
Ställ frågorna
i chatten



Vi spelar inte in
mötet



Denna
presentation
kommer att finnas
på utlysningens
webbsida



Agenda

14:00 – 14:45

Om Swedish
Metals &
Minerals

Om utlysningen

Tips

14:45 – 15:00

Frågestund

Impact Innovation

<https://impactinnovation.se>

impact innovation

ShiftSweden

impact innovation

SustainGov

impact innovation

Water Wise Societies

impact innovation

Swedish Metals & Minerals

impact innovation

NetZero Industry

impact innovation

<https://impactinnovation.se>

impact innovation

Swedish Metals & Minerals

impact innovation

<https://swedishmetalsandminerals.se>

impact innovation

programmets mission

**Möjliggöra en hållbar och resilient
metall- och mineralförsörjning för
samhällets omställning**

Om Swedish Metals & Minerals

- Programmet är en del av Impact Innovation – Sveriges stora innovationssatsning för 2030-talet och framåt. Ett initiativ av Energimyndigheten, Formas och Vinnova i nära samverkan med industriaktörer, forskningsinstitut och akademi
- Syftar till att främja hållbar utveckling och konkurrenskraft inom metall-, gruv- och mineralindustrin
- Fokus på forsknings- och utvecklingsprojekt inom teknisk och social innovation
- Över 1 miljard kr investeras i innovativa forskning och utvecklingsprojekt till år 2029

Om utlysningen

Obs! det är utlysningstexten som gäller

impact innovation

Impact Innovation: Forsknings- och utvecklingsprojekt inom sociala insatsområden i Swedish Metals & Minerals

Vad kan ni söka för?

Projekt med karaktär av industriell forskning eller experimentell utveckling inom vissa av programmets sociala insatsområden. De sociala insatsområdena finns beskrivna i programmets scopedokument, länk till sidan finns i avsnitt 1 i utlysningstexten.

Vem kan söka?

Konsortier med minst tre projektparter, varav minst en svensk forskningsorganisation (universitet, högskola eller forskningsinstitut). Samtliga projektparter ska vara juridiska personer.

Hur mycket kan ni söka?

- Inget maximalt bidrag per projekt, men 6-8 projekt förväntas kunna finansieras inom utlysningens budget på 25 miljoner kronor.
- Vinnovas bidrag får uppgå till maximalt 70 procent av projektets totala stödberättigande kostnad.
- Genomförandetid högst 36 månader.

Utlisningens syfte och mål

Syfte:

- Finansiera forsknings- och utvecklingsprojekt som främjar innovationer inom social hållbarhet med potential att bidra till programmets mission "Att främja en hållbar och resilient metall och mineraförsörjning för samhällets omställning"
- Finansiera forsknings- och utvecklingsprojekt inom något eller några av insatsområdena Social goals, Competence supply, Education, Internationalization, Attractiveness

Mål:

- Stärka Sveriges förutsättningar inom de sociala insatsområden som omfattas av utlysningen
- Öka förståelsen för utmaningarna inom de aktuella sociala insatsområdena och förbättra möjligheterna att hantera dessa utmaningar

Temat för utlysningen kopplat till programrets mission och scopedokument

Koppling till missionen:

- Utlysningen bidrar till programrets mission: "Att möjliggöra en hållbar och resilient metall- och mineraiförsörjning för samhällets omställning"

Koppling till scopedokumentet:

- Projekt ska bidra till att stärka Sveriges förutsättningar inom scopedokumentets sociala insatsområden (Social Action Areas) 2.2.1 Social goals, 2.2.2 Competence supply, 2.2.3 Education, 2.2.8 Internationalization och 2.2.9 Attractiveness.

Sociala insatsområden med relevans för utlysningen

2.2.1 Social goals

2.2.2 Competence supply

2.2.3 Education

2.2.8 Internationalization

2.2.9 Attractiveness

Information om dessa finns att läsa i programmet **Scopedokument**.

Projektets koppling till Vinnovas beskrivning av social innovation

Utmärkande drag för Social innovation enligt Vinnova (VI 2015:04, sid 5):

- Möter specifika, relevanta samhällsproblem och sociala behov.
- För samman människor till gemensamt värdeskapande. För att identifiera problem och hitta nya lösningar involveras användare/medborgare.
- Förändra beteenden och normer hos individer, organisationer och samhällen
- Bidrar till samhällsnytta och kan visa på samhällsekonomiska vinster. Nya målgrupper nås och nya samarbeten mellan olika branscher skapas.

Länk till rapporten, <https://www.vinnova.se/publikationer/social-innovation/>

Gemensamma resultatmål och förväntade effekter/förändringar på längre sikt

Gemensamma resultatmål:

- Stärka Sveriges förutsättningar inom de sociala insatsområden som omfattas av utlysningen
- Öka förståelsen för utmaningarna inom de aktuella sociala insatsområdena och förbättra möjligheterna att hantera dessa utmaningar

Förväntade effekter:

- Ökad förståelse för utmaningarna inom de aktuella sociala insatsområdena och förbättrade möjligheter att hantera dessa utmaningar
- Stärkt förståelse och engagemang för gruv- och metallindustrin

Vad finansieras?

Vad finansieras?

- Denna utlysning avser finansiering av **forsknings- och utvecklingsprojekt** som syftar till att bana väg för innovationer inriktade mot social hållbarhet. Projekten ska ha potential att bidra till Swedish Metals & Minerals mission "Att möjliggöra en hållbar och resilient metall- och mineraförsörjning för samhällets omställning". Finansierade projekt förväntas stärka Sveriges förutsättningar inom programmets sociala insatsområden. Framtagen kunskap ska öka förståelsen för, och förbättra möjligheterna att, hantera utmaningar inom de sociala insatsområden som utlysningen omfattar.
- **Projekten ska ha karaktären av industriell forskning eller experimentell utveckling** i enlighet med definitionerna i artikel 25 i EU-kommissionens förordning (651/2014) om allmänna gruppundantag (GBER). Detta gäller för projektens inriktning och innehåll oavsett om förordningen är tillämplig på enskilda projektparters deltagande.

Vad är industriell forskning och experimentell utveckling?

- Industriell forskning kan förenklat beskrivas som att **söka ny kunskap** genom planerad forskning eller kritisk analys för att **utveckla eller markant förbättra produkter, processer eller tjänster**.
- Experimentell utveckling kan förenklat beskrivas som att **kombinera, forma och använda befintliga kunskaper** för att ta fram nya eller förbättrade produkter, processer eller tjänster.

För fullständig definition, se dokumentet [Stödnivåer, definitioner m.m. för bidrag enligt Vinnovas stödordning](#) på [Stödgrunder och stödnivåer för bidrag](#)

Vad finansieras inte?

Aktiviteter som inte ryms inom definitionen av industriell forskning eller experimentell utveckling, exempelvis:

- rutinmässiga eller återkommande ändringar av befintliga varor, produktionslinjer, tillverkningsprocesser, tjänster eller andra pågående verksamheter. Detta gäller även om ändringarna kan innebära förbättringar
- kurser, marknadsföring, försäljning, ordinarie affärsutveckling, löpande drift, kvalitetssäkring, certifiering eller motsvarande, investering i utrustning eller verktyg, samt immaterialrättsliga strategier och skydd

Vilka kostnader kan vi finansiera?

Vinnovas finansiering får bara gå till vissa typer av kostnader. Dessa kallas stödberättigande kostnader.

De här typerna av kostnader är stödberättigande:

- **Personalkostnader:** Löner, sociala avgifter och andra personalavgifter
- **Utrustning, mark och byggnader:** Instrument, utrustning och hyra för annan lokal än ordinarie verksamhetslokal
- **Konsult- och licenskostnader:** Konsulttjänster, kunskap och patent som köpts eller används på licens från en utomstående aktör. Kostnader för konsulttjänster från utomstående får utgöra maximalt 20 procent av en projektparts budget. Undantagsvis kan vi godta en högre andel än 20 procent vid särskilda behov. Ni måste då i ansökan i detalj beskriva konsultinsatserna samt tydligt motivera behovet av dessa. Beskrivningen och motiveringen vägs in i bedömningen av ansökan.
- **Övriga direkta kostnader:** Till exempel materiel, förrådsartiklar och resor som är nödvändiga för att genomföra projektet
- **Indirekta kostnader (overhead):** Kostnader som inte uppkommit som en omedelbar följd av men kan relateras till projektet, till exempel ordinarie lokaler och städning. En projektparts indirekta kostnader får utgöra maximalt 30 procent av projektpartens personalkostnader. Universitet, högskolor samt vissa forskningsorganisationer och statliga myndigheter kan ha högre maxgränser.

För mer detaljerad information om vilka kostnader vi kan finansiera, se [Anvisning till stödberättigande kostnader](#)

Konsultkostnader i projektbeskrivningen

Eventuella konsultinsatser

Redogör för om konsulter kommer att anlitas inom projektet, vilken kompetens de bidrar med och i vilken omfattning. **Om konsultkostnaden motsvarar mer än 20 % av en projektparts budget så ska den aktuella konsultinsatsen beskrivas mer i detalj (vad som ska utföras och av vem) och motiveras tydligt.** Beskrivningen och motiveringen ingår i värderingen av ansökan i förhållande till bedömningskriteriet Aktörer.

Indirekta kostnader – överenskommelse Vinnova, EM och Formas fr.o.m 250101

Ur **Vinnovas Allmänna villkor 2025:**

6.1.2 Indirekta kostnader

1) **Universitet och högskola** får göra påslag för indirekta kostnader enligt den **fullkostnadsprincip** som de tillämpar. De behöver i sin bokföring bara särredovisa stödberättigande kostnader motsvarande bidragsbeloppet.

2) Följande organisationer får, när de deltar i projektet med icke-ekonomisk verksamhet, ta upp **faktiska indirekta kostnader** till ett belopp motsvarande högst **45 % av sina stödberättigande personalkostnader**:

- **forskningsorganisationer** som är
 - (i) aktiebolag eller handelsbolag där staten direkt eller indirekt utövar ett rättsligt bestämmande inflytande, eller
 - (ii) stiftelser i vilka regeringen utser en eller flera styrelseledamöter
- **statliga myndigheter** (andra än universitet och högskolor) som enligt sin instruktion ska bedriva egen forskning,

Villkoret om högst 45 % gäller förutsatt att organisationen genom regeringsbeslut får medel för att bedriva oberoende forskning. Om organisationen även bedriver ekonomisk verksamhet som exempelvis uppdragsforskning ska verksamheterna redovisas separat. Om organisationen deltar i projektet med ekonomisk verksamhet gäller villkoret i 3) nedan.

3) **Övriga Projektparter** får ta upp **faktiska indirekta kostnader**, dock högst med ett belopp som motsvarar **30 % av sina stödberättigande personalkostnader**.

Indirekta kostnader – överenskommelse Vinnova, EM och Formas fr.o.m 250101

- **Förändring hos Vinnova:** Ett tak på 45 % av stödberättigande personalkostnader för forskningsorganisationer som styrs av staten, eller som är stiftelser där regeringen utser minst en styrelseledamot. Det gäller även för statliga myndigheter som enligt sin instruktion ska bedriva egen forskning.

Villkoret om tak på 45% förutsätter att forskningsorganisationen eller myndigheten har eget basanslag för sin forskningsverksamhet. Basanslaget behöver dock inte användas i just det aktuella projektet.
- **Liksom tidigare** gäller för universitet och högskolor fullkostnadstäckning och för övriga organisationer ett tak på högst 30 % av stödberättigande personalkostnader.

Hur stort bidrag kan vi ge?

Hur stort bidrag kan ett projekt få?

Det finns inget fastslaget högsta bidragsbelopp per projekt, men 6-8 projekt förväntas kunna finansieras inom ramen för utlysningens budget på 25 miljoner kronor.

Vinnovas bidrag får uppgå till maximalt 70 procent av projektets totala stödberättigande kostnad.

Hur stort bidrag kan en projektpart få?

Hur stort bidrag varje deltagande projektpart kan få beror främst på

- vilka aktiviteter som projektparten ska genomföra i projektet,
- projektpartens storlek och verksamhet.

I den här utlysningen använder vi följande stödgrunder:

- Inte statsstöd
- Stöd av mindre betydelse, även kallat de minimis-stöd, i enlighet med EU-kommissionens förordning (2023/2831) om stöd av mindre betydelse
- Stöd till industriell forskning i enlighet med artikel 25 i EU-kommissionens förordning (651/2014) om allmänna gruppundantag (GBER)
- Stöd till experimentell utveckling i enlighet med artikel 25 i EU-kommissionens förordning (651/2014) om allmänna gruppundantag (GBER)

Vilken stödgrund som kan vara aktuell bestäms av om den organisation som tar emot stödet bedriver **ekonomisk verksamhet** eller inte.

Hur avgör ni om en organisation bedriver ekonomisk verksamhet?

En organisation som **erbjuder någon form av tjänst eller produkt på en marknad** anses bedriva ekonomisk verksamhet. Det har ingen betydelse hur organisationen finansieras, om den är offentlig eller privat, eller om den har ett vinstsyfte. Det spelar heller ingen roll vilken rättslig form verksamheten har. Till exempel om det är ett aktiebolag, ett handelsbolag, en ekonomisk förening, en ideell förening eller en stiftelse.

Inte statsstöd

Den här stödgrunden gäller endast för **bidrag till organisationer som inte bedriver ekonomisk verksamhet**. Hit räknas oftast universitet och högskolor, forskningsinstitut som deltar i sin icke ekonomiska verksamhet och andra organisationer som inte erbjuder en tjänst eller produkt på en marknad. Vi kan finansiera upp till 100 procent av en sådan organisations stödberättigande kostnader.

Stöd av mindre betydelse, även kallat de minimis-stöd

Denna stödform kan användas för **bidrag till organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet**. Vi kan genom stöd av mindre betydelse finansiera upp till 100 procent av en projektparts stödberättigande kostnader.

En organisation kan ta emot maximalt 300 000 euro över en treårsperiod i den här stödformen, oavsett finansiär och projekt. Det betyder att om samma organisation tidigare har tagit emot stöd av mindre betydelse i andra projekt från Vinnova eller andra finansiärer, så påverkar det hur stort stödet kan bli i den här utlysningen.

OBS! [Intyg om stöd av mindre betydelse](#) från projektparter som söker sådant stöd ska bifogas till ansökan när den skickas in.

Stöd till industriell forskning och experimentell utveckling

Dessa stödgrunder gäller för **bidrag till organisationer som bedriver ekonomisk verksamhet**. Organisationens storlek och typ av aktivitet avgör hur stor andel av kostnaderna vi kan finansiera, det vill säga den maximala stödnivån.

För industriell forskning och experimentell utveckling gäller dessa maximala stödnivåer (**röd siffra** gäller om projektet omfattas av någon av bonusgrunderna, se dokumentet [Stödnivåer, definitioner m.m. för bidrag enligt Vinnovas stödordning](#) på [Stödgrunder och stödnivåer för bidrag](#)):

Aktivitet	Litet företag	Medelstort företag	Stort företag
Industriell forskning	70 % (80 %)	60 % (75 %)	50 % (65 %)
Experimentell utveckling	45 % (60 %)	35 % (50 %)	25 % (40 %)

Urvalsprocessen

Tidplan

Ansökan senast	Beslut meddelas	Projekt får starta	Projekt ska senast starta
2 september kl. 14:00	29 oktober	3 november	17 november

Urvalsprocess

- Ansökan måste uppfylla vissa grundkrav – så kallade **formella krav**.
- De ansökningar som uppfyller de formella kraven kommer att utvärderas gentemot utlysningens bedömningskriterier av särskilt utsedda **externa bedömare** som är förordnade av Vinnova.
- Baserat på bedömningen **konkurrerar** ansökningarna inom ramen för utlysningens budget.
- Bedömningen resulterar i en **rekommendation till Vinnova** som ligger till grund för Vinnovas beslut gällande finansiering.
- Vinnova gör även en bedömning av **organisatorisk och finansiell status** hos de organisationer som är aktuella för finansiering.
- Vinnovas beslut om att bevilja eller avslå en ansökan **kan inte överklagas**.

Bedömningskriterier

Potential

1. Det framgår på ett trovärdigt sätt att projektet **adresserar ett eller flera av de sociala insatsområden** i avsnitt 2.2 i Swedish Metals & Minerals scopedokument som **enligt avsnitt 4 i utlysningstexten omfattas av utlysningen** och att projektet överensstämmer med Vinnovas beskrivning av vad som kännetecknar "social innovation".
2. Det framgår tydligt av ansökan **vad projektet förväntas resultera i och leverera** samt **på vilket sätt projektets förväntade resultat kommer att bidra till Swedish Metals & Minerals mission** enligt scopedokumentet. Bedömningen inkluderar hur väl projektförslaget **analyserar jämställdhetsaspekter** samt projektets potential att **bidra till ökad jämställdhet och mål enligt Agenda 2030**, med hänsyn tagen till **aspekter som är aktuella och relevanta** inom det eller de sociala insatsområde(n) som projektet adresserar.
3. Det framgår tydligt av ansökan **på vilket sätt projektet bidrar med nya kunskaper eller förbättrade metoder** som exempelvis lösningar, tillvägagångssätt eller arbetssätt. Detta jämfört med eventuella tidigare försök att adressera samma eller liknande frågeställningar.
4. Hur väl ansökan **beskriver vad som är nästa steg efter ett framgångsrikt projekt**, samt **hur projektet planerar att anpassa leveranserna** i förhållande till de organisationer (inom eller utanför det nu aktuella projektkonsortiet) som förväntas kunna ta detta steg.

Aktörer

1. **Projektkonsortiets förutsättningar** att genomföra projektet samt säkerställa användning och nyttiggörande av projektets resultat.
2. I vilken mån ansökan trovärdigt visar att **de kompetenser som krävs** för ett framgångsrikt genomförande av projektet finns tillgängliga, antingen direkt i projektkonsortiet eller som indirekt nåbara via exempelvis projektparter, specificerade konsulter eller referensgrupp till projektet.
3. Hur väl balanserad projektgruppen är när det gäller **könsfördelning** samt **fördelning av makt och inflytande mellan kvinnor och män**.
4. Hur väl **konsulttjänster beskrivs** och **behovet av konsulttjänster motiveras** för eventuella projektparter vars budget innehåller mer än 20 procent konsultkostnader.

Genomförbarhet

1. I vilken mån projektbeskrivningen **innehåller tydliga mål och leveranser** som svarar mot projektets frågeställningar, är uppföljningsbara och kan uppnås genom projektets genomförande.
2. I vilken mån projektbeskrivningen **visar att projektets tids- och aktivitetsplan**
 - innehåller aktiviteter som överensstämmer med definitionerna av industriell forskning eller experimentell utveckling.
 - är lämplig sett till projektets mål och ambitioner.
 - är logisk och rimlig sett till tillgängliga resurser som budget, kompetens, utrustning, projekttid med mera i förhållande till vad som ska utföras.
3. Hur väl ansökan **identifierar vilka risker som finns i genomförandet** samt **beskriver en lämplig plan** för hantering av dessa
4. Hur väl projektförslaget **integrerar jämställdhetsaspekter** i projektplanen.

Vinnovas bedömning av finansiell status

För att vi ska bevilja finansiering gäller följande:

- Organisationer som söker finansiering för **personalkostnader** måste vara **registrerade som arbetsgivare** hos Skatteverket. Detta gäller även organisationer som budgeterar för personalkostnader men inte söker finansiering från Vinnova.
- Organisationer får inte vara på **obestånd**, eller genomgå **likvidation** eller **företagsrekonstruktion**. De ska heller inte ha obetalda **skulder hos Kronofogdemyndigheten** av betydelse.
- Aktiebolag får inte ha **förbrukat hälften eller mer av sitt aktiekapital**.
- **Små och medelstora företag** måste på begäran kunna **visa att de har ekonomisk täckning** att genomföra projektet enligt sin budget i ansökan. De kan inte använda offentliga bidrag eller egna medel avsedda för andra projekt för att täcka projektkostnader i denna utlysning.

Villkor

Allmänna villkor

Om vi beviljar er ansökan måste ni följa Vinnovas [allmänna villkor för bidrag](#). Villkoren innehåller bland annat detta:

- Att ni ska underteckna ett särskilt dokument där ni godkänner er medverkan och åtar er att genomföra projektet.
- Att ni ska rapportera hur det går, era kostnader och uppnådda resultat till oss regelbundet under projektiden.
- Är ni flera parter måste ni komma överens om era inbördes rättigheter och skyldigheter i projektet i ett avtal.

Om ni inte följer våra villkor kan ni bli återbetalningsskyldiga. Det gäller också om ni beviljats bidrag felaktigt eller med för högt belopp.

Särskilda villkor

Ni behöver även följa de **särskilda villkor** som gäller för den här utlysningen:

- Projektet ska vara representerat av minst en projektpart vid de konferenser och andra aktiviteter som anordnas inom programmet.
- Projektet ska under projektets löptid medverka till och upprätthålla en kontinuerlig dialog med sin tilldelade kontaktperson vid Swedish Metals & Minerals programkontor.
- Vid kommunikation om projektet och vid varje offentliggörande av projektresultat ska det anges att arbetet utförts med finansiellt stöd från Impact Innovation-programmet Swedish Metals & Minerals – ett initiativ av Energimyndigheten, Formas och Vinnova.
- Vid slutrapportering av projektet ska en sammanfattning av projektresultaten laddas upp som bilaga till slutrapporten till Vinnova samt skickas till programkontoret för Swedish Metals & Minerals via e-post programkontor@swedishmetalsandminerals.se.

Kompletterande särskilda villkor kan beslutas för enskilda projekt. De framgår i så fall av beslutet.

Tips!

Börja i god tid.

FÖRANKRING HOS POTENTIELLA
PROJEKTPARTER, FORMELLA KRAV,
DOKUMENT, VINNOVAS E-TJÄNST FÖR
ANSÖKNINGAR

Läs utlysningstexten noga.

SVAREN FINNS OFTA DÄR

Läs och följ dokumenten

Anvisning till stödberättigande kostnader

(på <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/allmanna-villkor/#stod>)

och

Stödnivåer, definitioner m.m. för bidrag enligt

Vinnovas stödordning

(på <https://www.vinnova.se/sok-finansiering/regler-for-finansiering/statligt-stod/>)

Följ hjälptexterna i mallen för projektbeskrivning.

DE ÄR FORMULERADE FÖR ATT VARA TILL
HJÄLP

ORDNINGSFRÅGA 1

Se till att organisationer som står som projektparter i ansökan faktiskt deltar som projektparter.

PROJEKTPART – ORGANISATION, SOM DELTAR I UTFORMNINGEN AV PROJEKTET, BIDRAR TILL GENOMFÖRANDE OCH DELAR PÅ RISKEN OCH RESULTATET I SAMBAND DÄRMED. PROJEKTPART FÅR INOM PROJEKTET INTE KÖPA TJÄNSTER ELLER VAROR FRÅN ANNAN PROJEKTPART.

ORDNINGSFRÅGA 2

**Lägg till rätt organisationer som
projektparter i ansökan.**

TA REDA PÅ RÄTT ORGANISATIONSNUMMER,
OCH ANVÄND DET FÖR ATT SÖKA FRAM
PROJEKTPARTEN I E-TJÄNSTEN.

ORDNINGSFRÅGA 3

**Se till att uppgifter om projektparter
överensstämmer på de ställen i
ansökan där projektparter nämns.**

1. I E-TJÄNSTENS FORMULÄR

-

2. I TABELLEN PÅ SIDAN 1 I PROJEKTBESKRIVNINGEN

-

3. UNDER RUBRIKEN "PROJEKTETS PARTER (ORGANISATIONER)" I
PROJEKTBESKRIVNINGEN

-

4. I AVSIKTSFÖRKLARINGARNA

Kom ihåg att klarmarkera ansökan.

ENDAST KLARMARKERADE ANSÖKNINGAR
REGISTRERAS HOS VINNOVA

**Bli inte en av dem som missar
deadline med några få minuter.**

INGA ANSÖKNINGAR ELLER
KOMPLETTERINGAR TAS EMOT EFTER DEN 2
SEPTEMBER KL.14:00

Kontaktpersoner

FINNS DET FRÅGOR SOM INNEHÅLLER KONFIDENTIELL INFORMATION ELLER FRÅGOR
OM URVALSPROCESSEN, JURIDISKA KRAV ELLER FORMELLA FÖRUTSÄTTNINGAR?
KONTAKTA

Maria Öhman

Vinnova

maria.ohman@vinnova.se

Anders Marén

Vinnova

anders.maren@vinnova.se

FINNS DET FRÅGOR ANGÅENDE UTLYSNINGENS INRIKTNING ELLER OM
PROGRAMMET SWEDISH METALS & MINERALS?
KONTAKTA

Niclas Dahlström

Swedish Metals & Minerals

niclas.dahlstrom@swedishmetalsandminerals.se

Frågor?



impact innovation