

A photograph of a forest floor covered in thick green moss and fallen branches. Tall, thin trees stand in the background, with sunlight filtering through the canopy in the upper right corner. A large, semi-transparent green triangle is overlaid on the right side of the image.

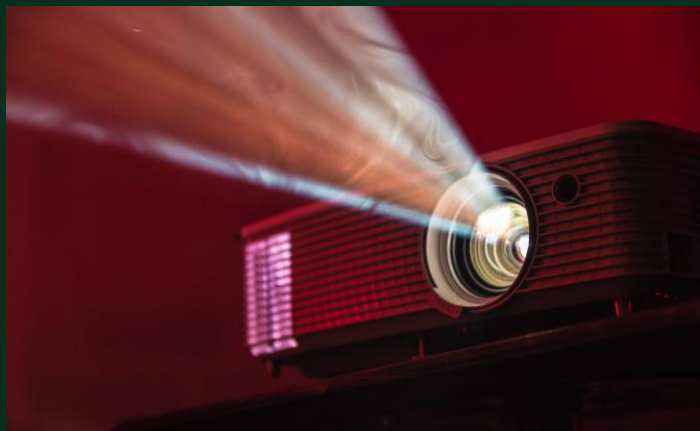
Välkomna till informationsmöte om utlysningen

Affärsmodeller för hållbara skogsbaserade näringar

2025-05-20

Agenda

13:00 – 13:30



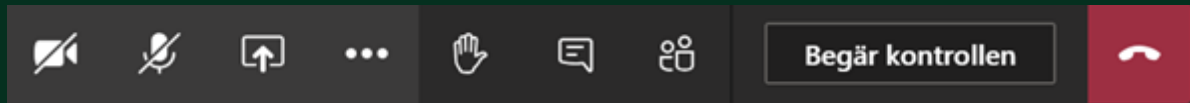
Presentera utlysningen

13:30 – 13:45



Frågor

Ordningsfrågor



Vi som jobbar med denna satsning



A photograph of a forest floor covered in green moss, with tall, thin trees in the background. Sunlight filters through the trees on the right side. A large, dark green, semi-transparent geometric shape (a large 'V' or triangle) is overlaid on the image, serving as a background for the text.

Om Vinnovas satsning ”Hållbar, cirkulär skogsvärdekedja”

Hållbar, cirkulär skogsvärdekedja

1. Framtidsinsats

1. Framtidsinsats:

- Uppstartsworkshop
- Fysisk framtidsworkshop
Framtidsprototyps-utlysning
Våren 2025

2. Affärsmodellinsats

2. Affärsmodellinsats:

- Utlysning med fokus på hållbara, cirkulära affärsmodeller som brygger gränser i värdenätverket
- Öppnar i maj 2025

A photograph of a forest with tall, thin trees and a mossy ground. A bright light source, possibly the sun, is visible in the background, creating a lens flare effect. The image is framed by a dark green, semi-transparent border that has a diagonal split.

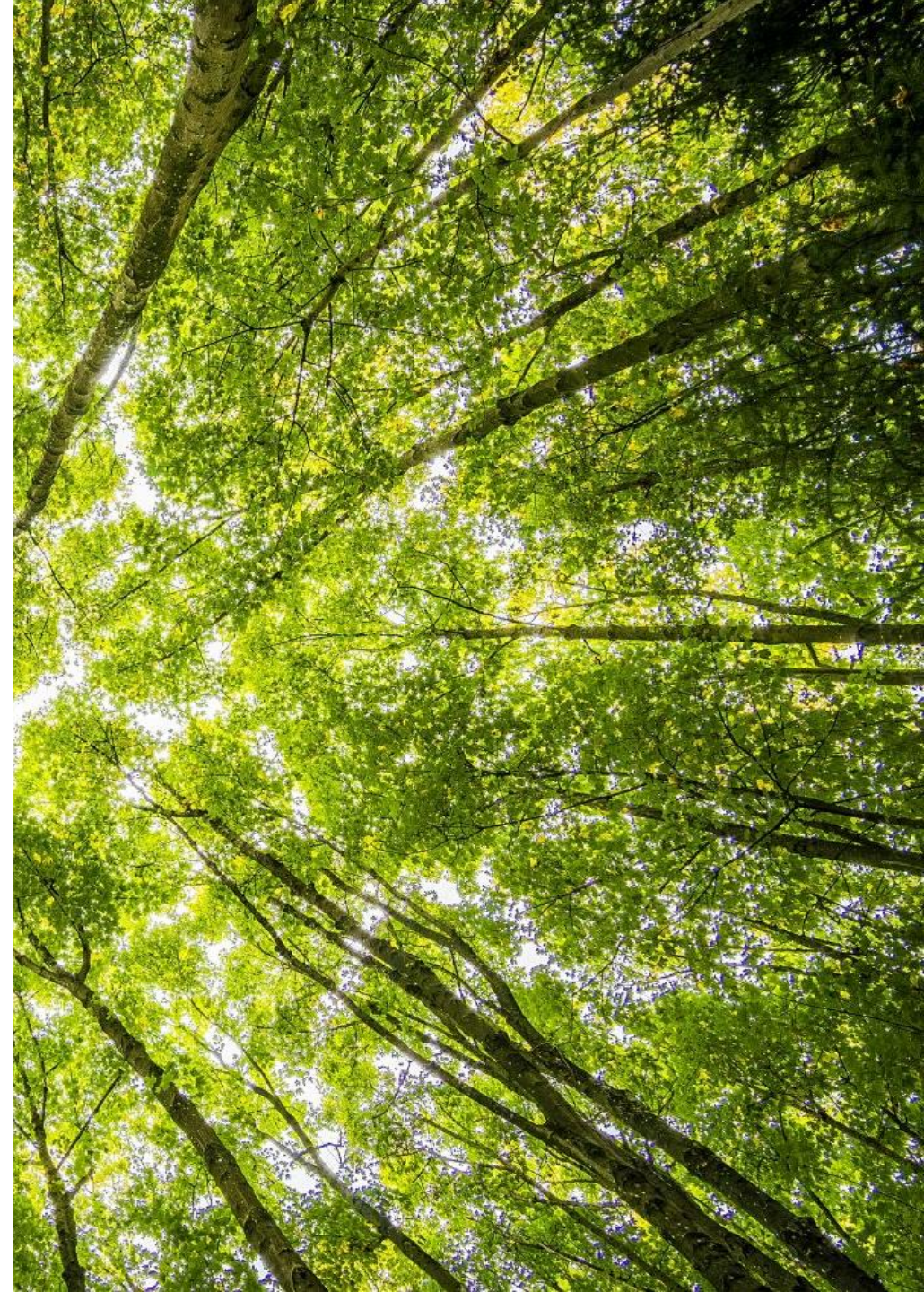
**Vad vill vi åstadkomma med
utlysningen?**

Syfte och bakgrund

Utlysningens syfte är att bidra till utveckling av affärsmodeller som är konkurrenskraftiga och bidrar till ökad hållbarhet, cirkularitet och resurseffektivitet inom skogsbaserade näringar och värdekedjor.

- Arbetet med att ta fram affärsmodeller ska bedrivas i bred samverkan och involvera lösningsägare, kunder, leverantörer och partners, för att skapa förutsättningar för att realisera den
- Projekten förväntas utveckla kunskap om vilka processer, resurser, kompetenser och förmågor som behövs för att stödja implementering av affärsmodellen.
- Förutom affärsmodellinnovation ska projekten genomföra analyser av hållbarhet ur ett system- och livscykelperspektiv. Syftet är att ge underlag för vidareutveckling av projektets lösning och affärsmodell samt att säkerställa att det verkligen finns potential för ett minskat miljö- och klimatavtryck.

Projekten som finansieras kan inkludera utveckling av en eller flera affärsmodeller och ett eller flera affärsekosystem.



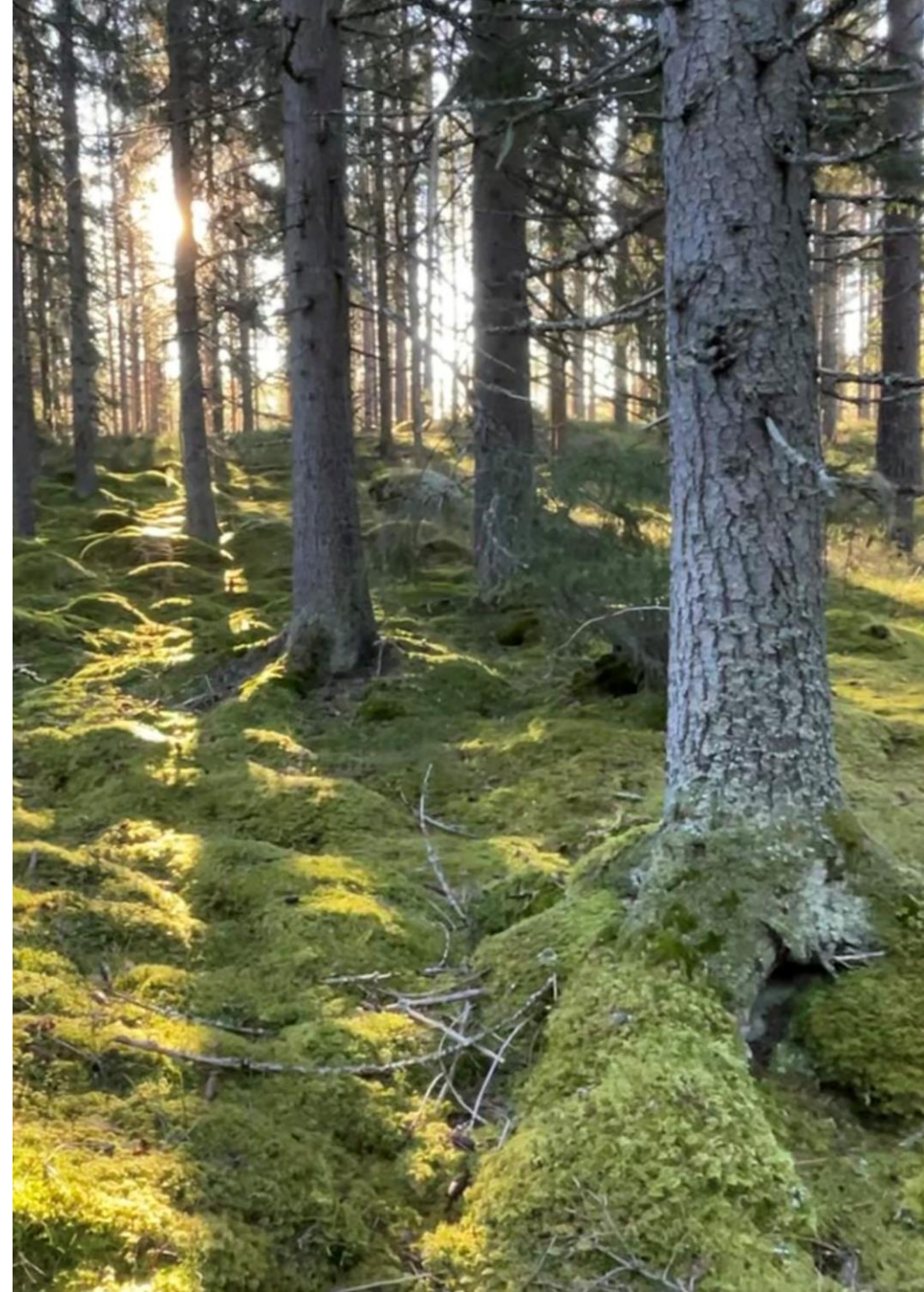
Syfte och bakgrund

För att åstadkomma mer robusta och framtidssäkrade affärsmodeller ska sökande anges hur deras projekt förväntas motverka eller förstärka, fyra framtidsscenarier.

Dessa scenarier utvecklades i en tidigare delar av vår satsningen och beskrivs i en bilaga på utlysningssidan "Framtidsscenarier".

Dessa scenarier har även legat tillgrund för de framtidsprototyper som utvecklats tidigare under satsning.

[Framtidsprototyper för en hållbar skogsvärdekedja | Vinnova](#)



Resultatmål

Projekten förväntas inom ramen för projekttiden resultera i:

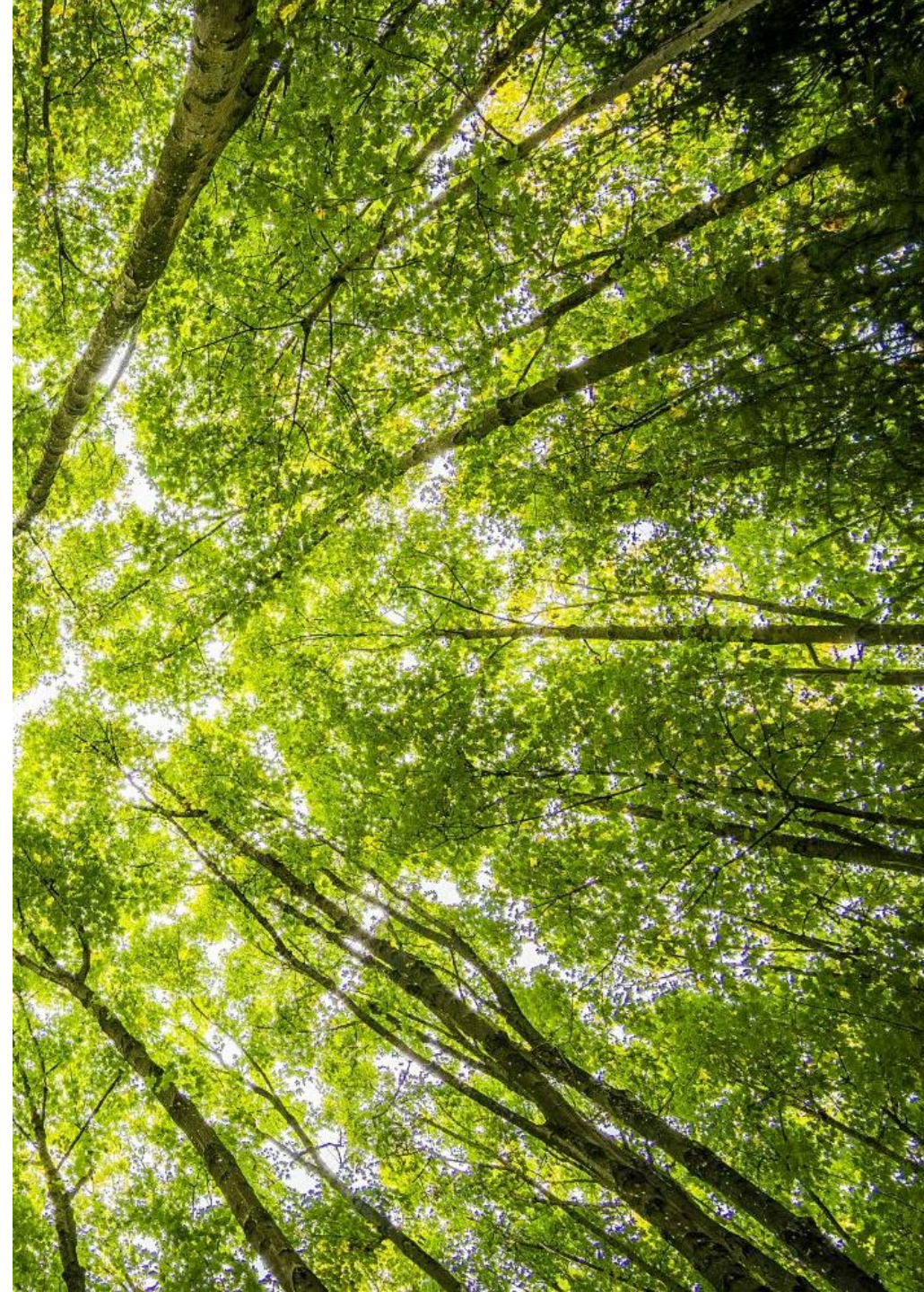
- Utvecklade och testade affärsmodeller för hållbara och konkurrenskraftiga skogsbaserade näringar inklusive underlag för beslut om implementering och uppskalning av affärsmodellen.
- Kunskap om hur organisatoriska, verksamhets- och systemmässiga förutsättningar påverkar möjligheterna att realisera av affärsmodellen
- Affärsekosystem har utvecklats för hållbara lösningar och affärsmodeller.
- Ökad kunskap om affärsmodellen och lösningens hållbarhetspotential ur ett system- och livscykelperspektiv.
- Planer och strategier för kommersialisering, implementering och uppskalning bortom projekttiden.
- Ökad kunskap och förmåga inom området hållbar affärsmodellutveckling samt spridning och eventuell publicering av kunskap och nya metoder.



Effektmål

På längre sikt förväntas projekten bidra till:

- Snabbare och mer framgångsrik kommersialisering av FoU, teknik och lösningar som bidrar till ökad hållbarhet i skogsbaserade näringar.
- Framgångsrik implementering och uppskalning av hållbara och konkurrenskraftiga affärsmodeller inom skogsbaserade näringar.
- Etablerade affärsekosystem och ökad förmåga att arbeta med affärsmodellutveckling inom skogsbaserade näringar.
- Hållbara erbjudanden på marknaden med säkerställd och kvantifierad hållbarhet.
- Skogsbaserade näringar som är konkurrenskraftiga och hållbara.



A photograph of a forest floor covered in thick green moss. Several tall, thin trees are visible, and sunlight filters through the canopy in the background. The image is framed by dark green diagonal overlays on the left and right sides.

Tidplan

Tidplan



A photograph of a forest floor covered in a thick layer of green moss. Several thin tree trunks are visible, and sunlight filters through the trees in the background. A large, semi-transparent green geometric shape, resembling a stylized 'V' or a mountain peak, is overlaid on the image. The text 'Vem kan söka?' is written in white on the left side of this shape.

Vem kan söka?

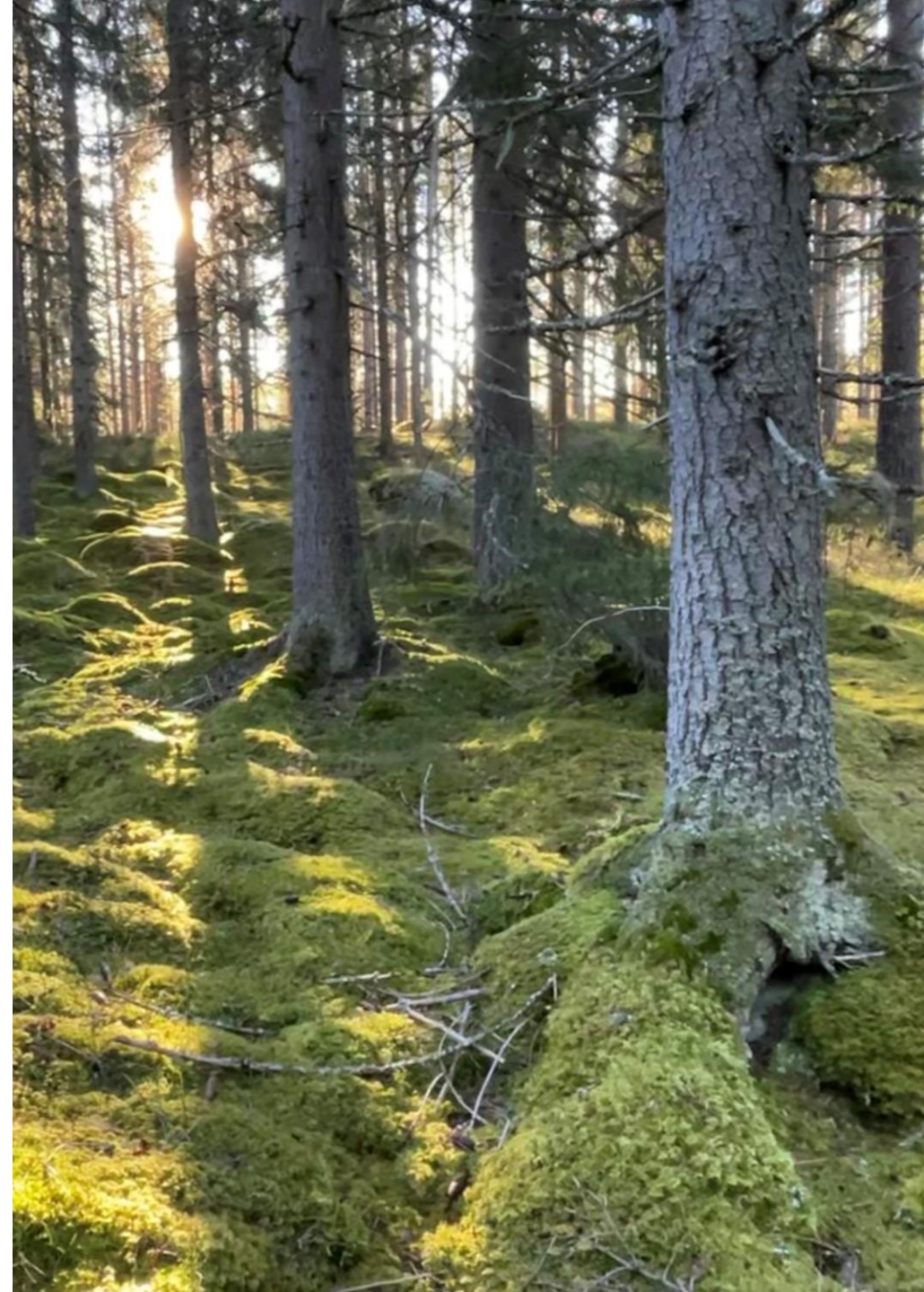
Vem kan söka?

Vi riktar oss i första hand till företag, akademi och forskningsinstitut men välkomnar även ideella organisationer, offentliga aktörer och myndigheter.

Följande krav gäller:

- Minst tre organisationer ska delta som projektparter. Bland dessa parter ska det vid ansökningstillfället finnas minst en potentiell lösningsägare och minst en användare eller kund.
- Kvalificerad kompetens och erfarenhet av affärsmodellutveckling och relevant kompetens inom hållbarhet.

Andra kompetenser som kan vara aktuella eller önskvärda är policy och styrmedel inom miljöområdet, cirkulär ekonomi, cirkulär design, beteendedesign och offentlig upphandling.

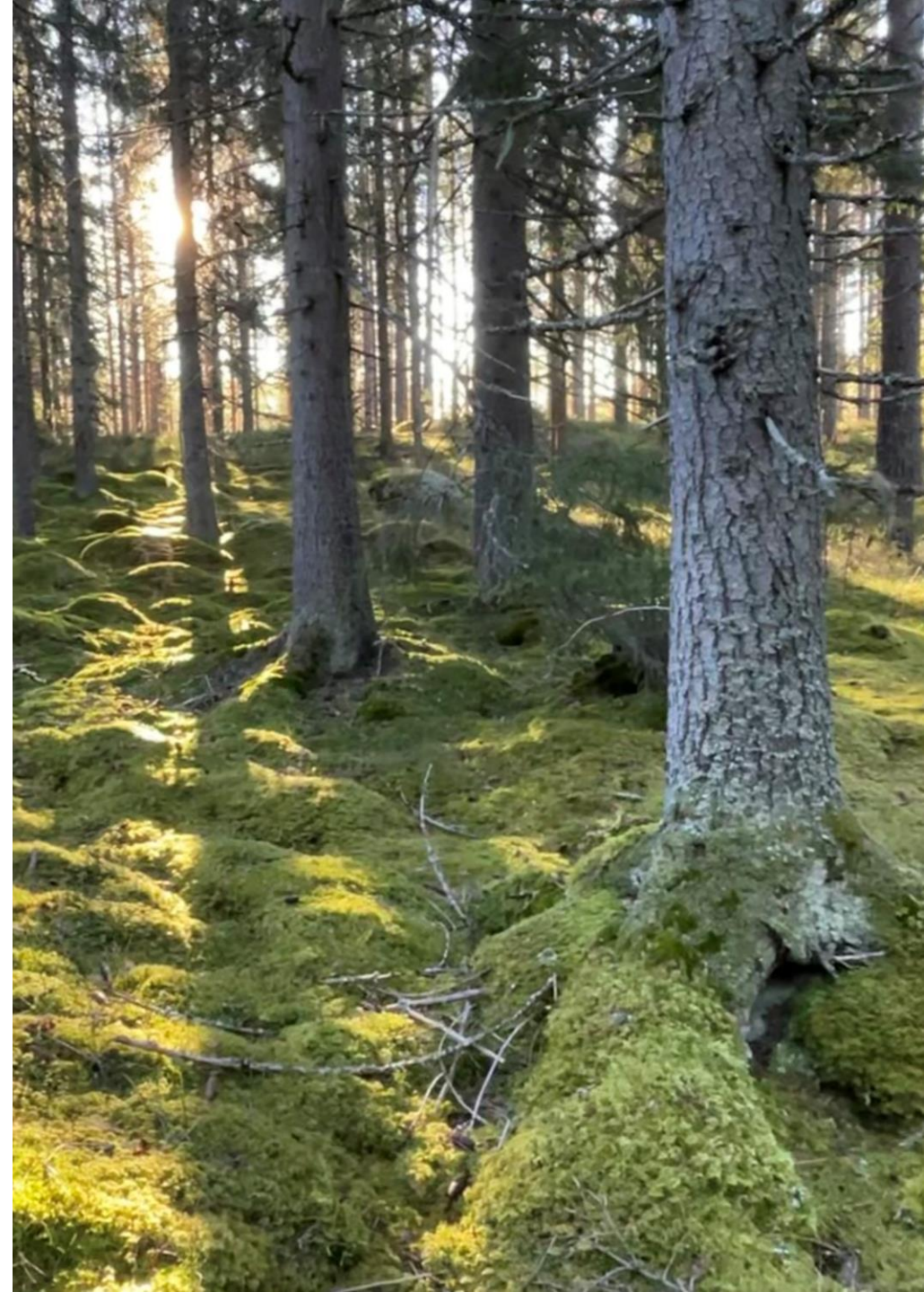


A photograph of a forest floor covered in thick, green moss. Several tree trunks are visible, and sunlight filters through the trees in the background. A large, semi-transparent green geometric shape, resembling a stylized 'V' or a mountain peak, is overlaid on the image. The text 'Vad finansieras?' is written in white, bold, sans-serif font across the middle of the image.

Vad finansieras?

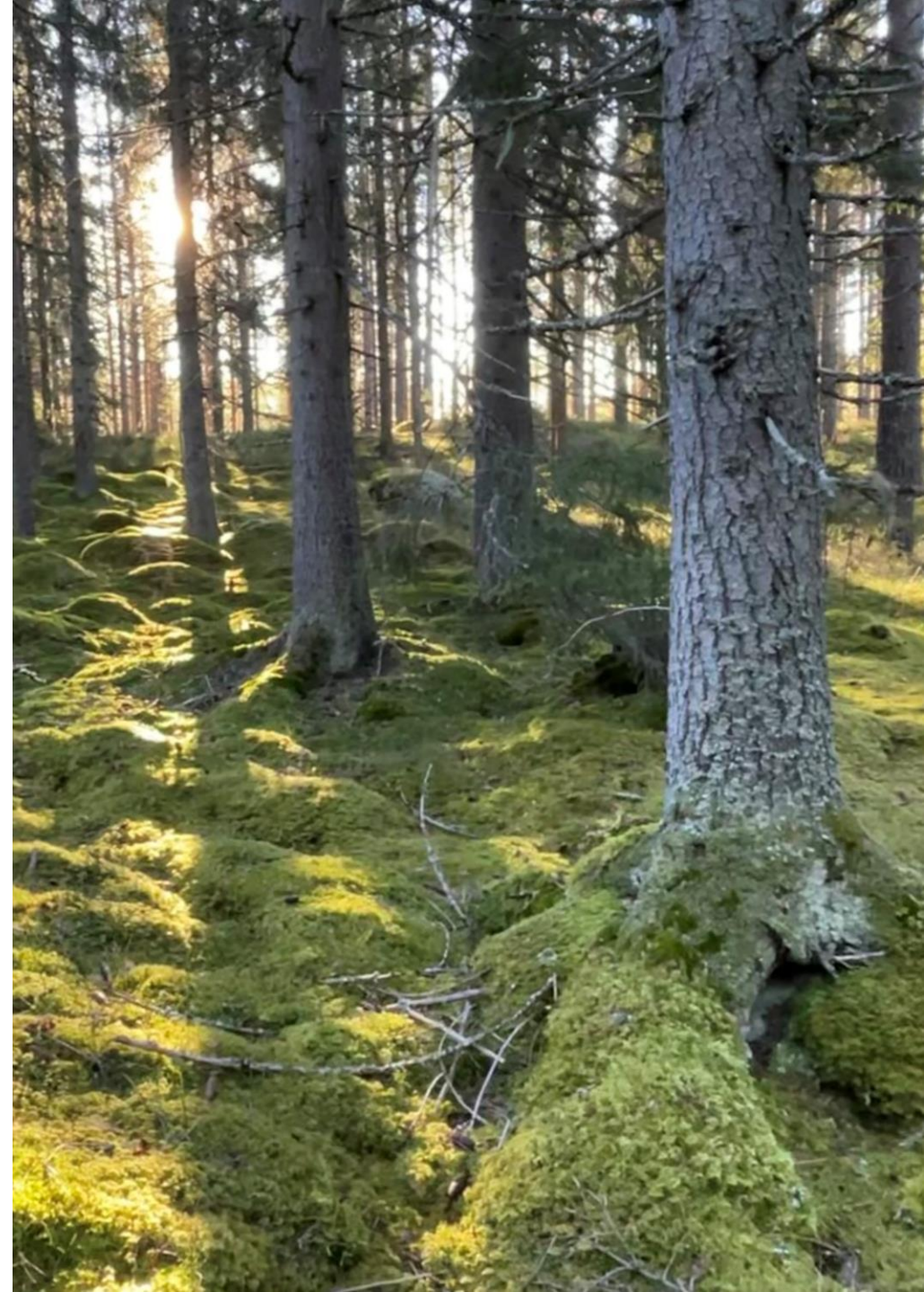
Vad finansieras?

- Affärsmodellutveckling i olika faser som modellering, experiment och försök för implementering av affärsmodellen.
- Utveckling av affärsekosystem och affärssamverkan.
- Utveckling av kunskap om förutsättningar för implementering av affärsmodeller såsom arbetsprocesser, rutiner och förmågor.
- Analys av olika aspekter av hållbarhet med fokus på miljö och klimat, men även andra hållbarhetsaspekter kan ingå.
- Spridning av projektresultat, metodutveckling och case-beskrivningar samt aktiviteter för lärande bland parter och aktörer även utanför projektkonsortiet.
- Framtagning av planer och strategier för fortsatt arbete bortom projektiden.



Vad finansieras inte?

- Teknisk FoU som syftar till att utveckla ny teknik och nya tekniska lösningar. Det innebär att vi förutsätter att det redan finns teknik och lösningar att bygga på eller resurser för att utveckla den teknik och de lösningar som behövs för att realisera projektets affärsmodell.
- Ersättning av kortlivade fossilbaserade material och produkter av engångstyp.
- Projekt som är inriktade på biobaserade bränslen.
- Projekt som fokuserar på minskad energiförbrukning eller energiåtervinning.
- Projekt där nyttan tillfaller en enstaka aktör.



A photograph of a forest floor covered in thick, vibrant green moss. Several thin, vertical tree trunks are scattered throughout the scene. In the upper right corner, a bright sun filters through the trees, creating a lens flare effect. A large, semi-transparent green geometric shape, resembling a stylized 'V' or a large triangle, is overlaid on the image, framing the central text.

Hur mycket finansieras?

Hur stort bidrag kan projektet få?

Bidraget kan maximalt uppgå till 3 miljoner kronor per projekt.
Maximal projekttid är 33 månader.

Hur stort bidrag varje deltagande projektpart kan få beror främst på:

- vilka aktiviteter som parten ska genomföra i projektet
- partens storlek och verksamhet.

Stödnivåer

I den här utlysningen ger vi stöd för experimentell utveckling och icke statsstöd.

Experimentell utveckling kan förenklat beskrivas som att kombinera, forma och använda befintliga kunskaper för att ta fram nya eller förbättrade produkter, processer eller tjänster.

Icke statsstöd gäller organisationer som inte bedriver ekonomisk verksamhet. Hit räknas oftast Universitet och högskolor, forskningsinstitut och andra organisationer. Stödnivån är då upp till 100% av de stödberättigade kostnaderna.

Aktivitet	Stödnivå för litet företag	Stödnivå för medelstort företag	Stödnivå för stort företag
Experimentell utveckling Om projektet omfattas av någon av bonusgrunderna. Se vad som menas med bonusgrund nedan.	45% 60%	35% 50%	25% 40%

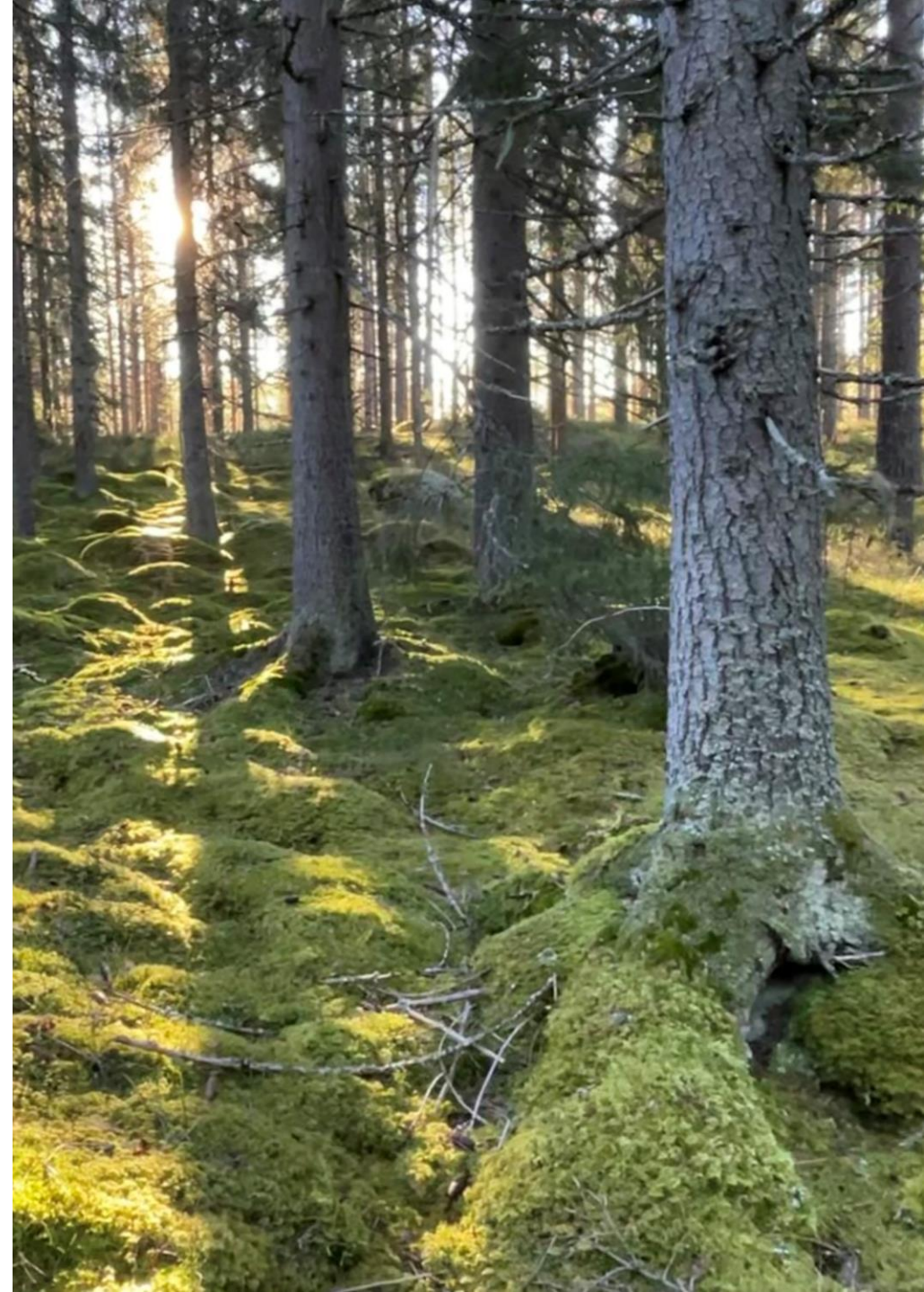
För fullständig definition, se [Stödgrunder och stödnivåer för bidrag](#)

A photograph of a forest floor covered in thick green moss. Several tall, thin trees are visible in the background, and sunlight filters through the canopy in the upper right corner. The image is framed by dark green diagonal overlays on the left and right sides.

Bedömningskriterier

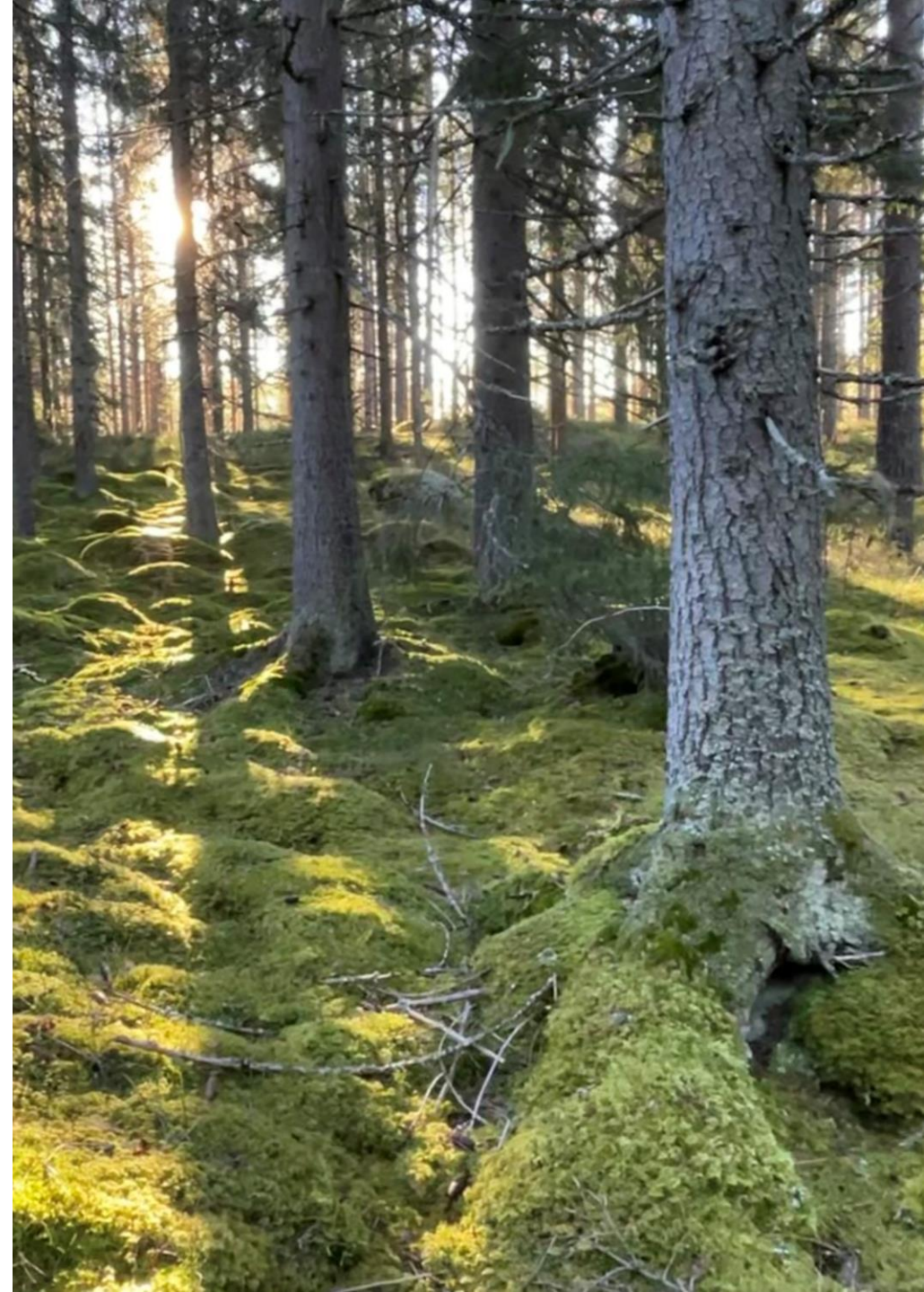
Potential

- Projektets potential att bidra till utlysningens resultat- och effektmål. Se avsnitt 2 för vidare information.
- I vilken mån projektet kan bidra till konkurrenskraftiga erbjudanden och ökad hållbarhet inom skogsbaserade näringar.
- Potential att bidra till positiva effekter i relation till de fyra scenarierna.
- Projektets nyhetsvärde vad gäller den förändring som projektet syftar till inom skogsbaserade verksamheter utifrån tilltänkt affärsmodell och lösning.
- Hur väl projektet bedöms bidra till ökad jämställdhet.



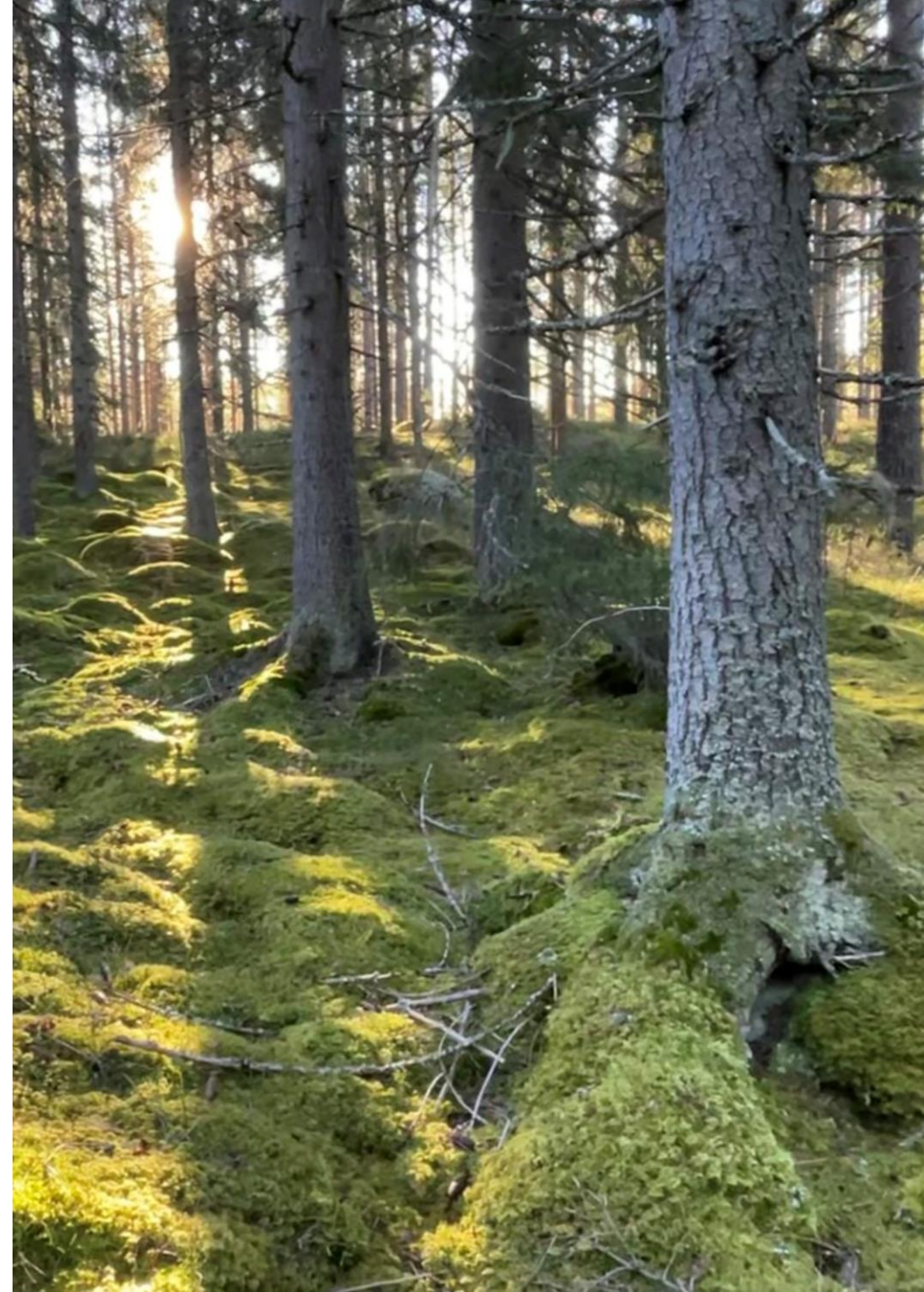
Aktörer

- Sammansättningen av projektparter och hur väl den motsvarar utlysningens krav.
- Kompetens, förmåga och engagemang i förhållande till projektmål och genomförande, inklusive kompetens inom affärsmodellutveckling och hållbarhet.
- Projektledarens kompetens, trovärdighet och engagemang att leda projektet och dess samverkan.
- Hur väl sammansatt projektteamet är när det gäller könsfördelning. Samt hur väl makt och inflytande fördelas mellan kvinnor och män i projektteamet.



Genomförbarhet

- Projektplanens realism, budgetens rimlighet samt i vilken mån arbetspaketens innehåll och metodik är ändamålsenliga givet projektets mål.
- Angreppssätt, förankring och involvering av projektparter och andra relevanta aktörer.
- Hur väl jämställdhet har integrerats i projektplanen.



A photograph of a forest floor covered in thick green moss. Several tall, thin trees are visible, and sunlight filters through the canopy in the background. The image is framed by dark green triangular overlays on the left and right sides.

Tips

VINNOVA

Börja i god tid!

DOKUMENT, PORTALEN, FORMELLA KRAV

Läs utlysningstexten noga!

SVAREN FINNS OFTA DÄR

**Läs och följ dokumenten Anvisning till
stödberättigande kostnader samt
Stödnivåer, definitioner m.m. för
bidrag enligt Vinnovas stödordning**

Följ hjälptexterna i mallen för projektbeskrivning!

DE ÄR FORMULERADE FÖR ATT VARA TILL HJÄLP

Kom ihåg att klarmarkera ansökan!

**ENDAST KLARMARKERADE ANSÖKNINGAR
REGISTRERAS HOS OSS**

**Bli inte en av dem som missar deadline
med några få minuter!**

INGA KOMPLETTERINGAR EFTER KL.14:00

Frågor?

FINNS DET FRÅGOR SOM INNEHÅLLER
KONFIDENTIELL INFORMATION?

KONTAKTA OSS:

Johan.stenberg@vinnova.se

Carl.ridder@vinnova.se

Frida.bjerke@vinnova.se

Susanne.fornander@vinnova.se

Ordningsfråg

Tack!



vinnova.se



[company](#)
[/vinnova](#)



[/vinnovase](#)



[/vinnovase](#)

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet