

VINNOVAS ÅRSREDOVISNING

Sveriges innovationsmyndighet

NOON

Kort om Vinnova

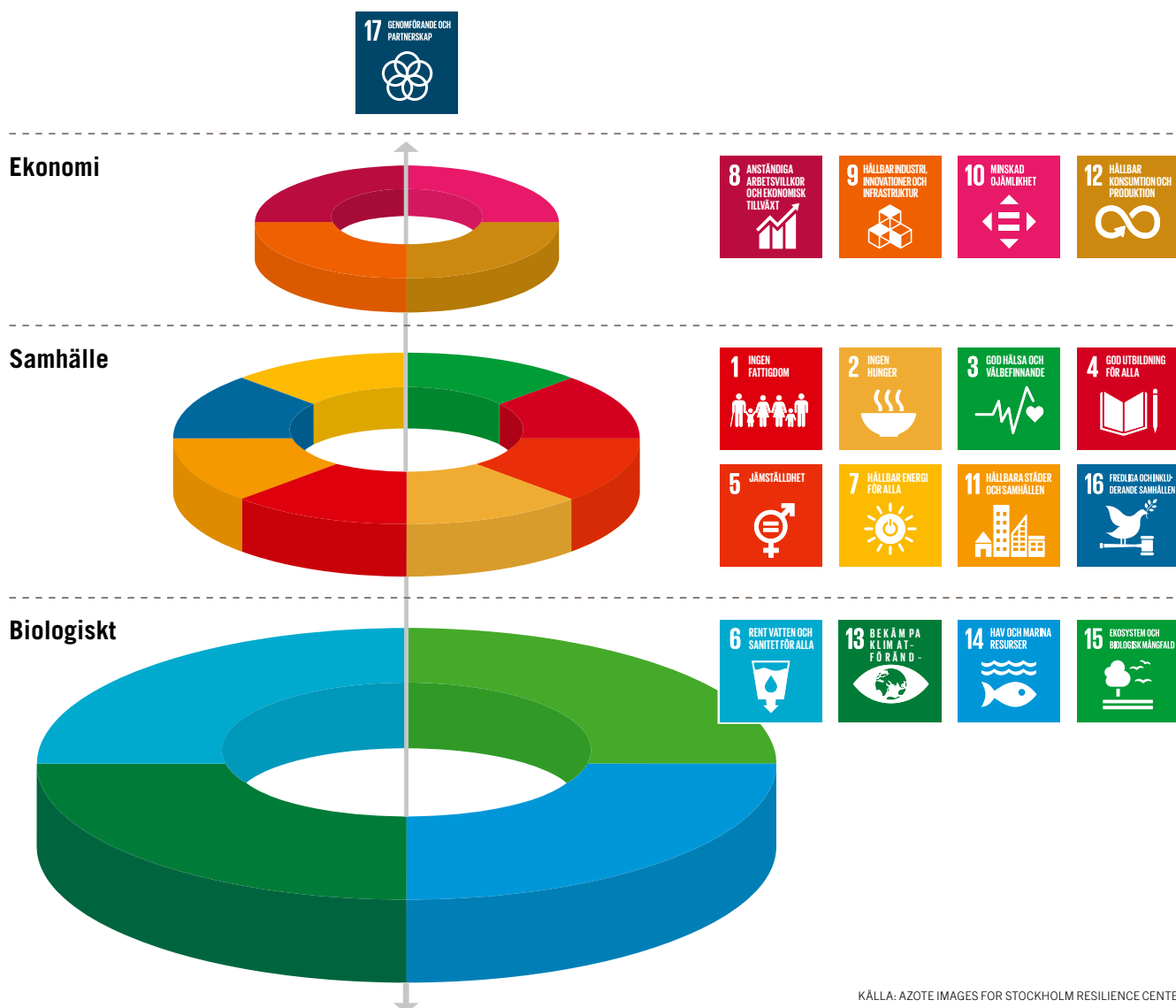
Vinnova är Sveriges innovationsmyndighet. Vi arbetar för att Sverige ska vara en innovativ kraft i en hållbar värld och vårt uppdrag är att stärka Sveriges innovationsförmåga för att bidra till hållbar tillväxt. Vi utgår från de mål för hållbar utveckling som FN antagit i Agenda 2030.

Vi identifierar utvecklingsområden där våra satsningar kan göra skillnad och vi skapar möjligheter och drivkrafter för organisationer att arbeta tillsammans för att möta viktiga samhällsutmaningar.

Vi stimulerar samarbeten där kunskap och kompetens från olika håll möts och där organisationer lär av varandra. Genom vårt

stöd får företag och organisationer möjlighet att experimentera och testa nya idéer innan det blir lönsamt. Varje år satsar Vinnova ungefär tre miljarder kronor på forskning och innovation.

Vinnova är en statlig myndighet under Näringsdepartementet och nationell kontaktmyndighet för EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vi är också regeringens expertmyndighet inom det innovationspolitiska området. Vi är drygt 200 medarbetare. Vårt huvudkontor finns i Stockholm, med filialer i Bryssel, Silicon Valley och Tel Aviv.



Innehållsförteckning

Generaldirektören har ordet.....	4
Axplock från året.....	5

DEL 1 – RESULTATREDOVISNING

Läsanvisningar för resultatredovisning.....	6
1. Resultatredovisning enligt instruktion.....	7
1.1 Måluppfyllelse per uppgift.....	7
1.2 Samverkan.....	32
2. Resultatredovisning enligt regleringsbrev.....	34
2.1 Agenda 2030.....	34
2.2 Cirkulär ekonomi.....	36
2.3 Socialt företagande.....	36
2.4 Innovativt livsmedelssystem, livsmedelsstrategin och hållbara biobaserade värdekedjor.....	37
2.5 Finansmarknadsforskning.....	40
2.6 Fordonsstrategisk forskning och innovation.....	41
2.7 Forskningsinfrastruktur av särskilt värde för näringslivet.....	41
2.8 Test- och demonstrationsmiljöer.....	41
2.9 Nya uppdrag givna i regleringsbrev för 2021.....	42
2.10 Pågående uppdrag givna i regleringsbrev för 2013 och 2017.....	43
2.11 Pågående uppdrag givna i regleringsbrev för 2019.....	44
2.12 Pågående uppdrag givna i särskild ordning.....	44
3. EU-, OECD- och internationellt arbete, återsrapportering enligt instruktion och regleringsbrev.....	46
4. Strategisk kompetensförsörjning.....	57
4.1 Etablera nya arbetssätt.....	58
4.2 Långsiktigt hållbar arbetsmiljö.....	58
4.3 Personal.....	59
4.4 Kompetensförsörjning, utvärdering.....	60

DEL 2 – FINANSIELL REDOVISNING

5. Finansiell redovisning.....	62
5.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter.....	63
5.2 Resultaträkning.....	64
5.3 Balansräkning.....	65
5.4 Anslagsredovisning.....	67
5.5 Tilläggsupplysningar och noter.....	69
6. Styrelsens underskrifter.....	77
Bilaga 1. Läsanvisningar, begrepp samt definitioner och beskrivning av data.....	78
Bilaga 2. Regeringsuppdrag utöver de som rapporteras i Årsredovisningen.....	81
Bilaga 3. Förkortningar.....	85
Bilaga 4. Vinnovas publikationer 2021.....	86



Generaldirektören har ordet

Under året har vi sett flera exempel på extremväder, översvämningar, torka och skogsbränder som påmint oss om den globala uppvärmningens effekter. Vetenskapen visar att vi behöver accelerera omställningen för att våra samhällen ska verka inom planetens gränser. Och vi behöver göra det på ett socialt hållbart sätt. För att klara målen är det nödvändigt med innovation i bred bemärkelse.

Jag hade förmånen att ingå i den svenska delegationen vid FN:s klimatomöte i Glasgow, COP26, i november. Vid konferensen var det tydligt att Sverige är ett land som visar ledarskap i klimatomställningen, och att vårt näringsliv nu driver på med både innovationer och partnerskap som kan göra skillnad i Sverige och i världen.

Den globala pandemin har också påmint oss om betydelsen av satsningar på forskning, innovation och samarbete och visat att storskalig förändring är möjlig på kort tid. Satsningar inom life science, avancerad produktion, digitala innovationer och förändrade arbetssätt i global skala skapade förutsättningar för samhällen i hela världen att på rekordtid utveckla och lansera vaccin och göra snabba anpassningar, för att minska smittspridning och skydda människoliv.

Under året har Vinnova etablerat nya arbetssätt för systeminnovation inom områden som speglar viktiga samhällsutmaningar och de innovationsförmågor som krävs för omställningen mot ett hållbart samhälle. En viktig ambition har varit att mer systematiskt involvera olika aktörer och en bredd av kompetenser i vårt arbete.

Det är inte minst viktigt att samverka över traditionella industri- och sektorsgränser och att skapa möjligheter att testa och demonstrera nya lösningar för systemomställning i verkligheten. Därför satsar vi på så kallade systemdemonstratorer som är ett sätt att testa en kombination av innovativa lösningar i en verklig miljö och med hänsyn till det sammanhang den ska fungera i.

Ett sådant exempel är projektet Reel som Vinnova är med och finansierar genom programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation, där 40 batterielektriska lastbilar ska användas för regionala godstransporttjänster och som samlar en mängd aktörer från transportköpare och åkerier till elnätsföretag och leverantörer av lastbilar.

Det här året har också präglats mycket av den forsknings- och innovationsproposition som regeringen presenterade i december 2019 och som riksdagen beslutade om i våras. Den har gett Vinnova stärkt mandat och uppdrag att utveckla viktiga satsningar som de strategiska innovationsprogrammen och satsningar på life science och digitalisering.

Det är något vi tar vidare och fortsätter att utveckla under 2022. Sveriges framtida välfärd och konkurrenskraft förutsätter ett innovationssystem i internationell framkant som accelererar omställningen till ett hållbart samhälle i Sverige och i världen.

Darja Isaksson
Generaldirektör, Vinnova



Axplock från året

FEBRUARI

Lansering av Horisont Europa

EU:s nya ramprogram för forskning och innovation 2021–2027 lanserades i Sverige den 10 februari av Vinnova, Vetenskapsrådet, Energimyndigheten, Formas, Forte och Rymdstyrelsen. Medverkade gjorde bland andra Matilda Ernkrans, minister för högre utbildning och forskning och Jean-Eric Paquet, generaldirektör för forskning och innovation på EU-kommissionen.



MARS

Delning av hälso-data för att främja innovation

Lansering av en ny satsning för att främja innovation till nytta för personer med diabetes, anhöriga och vården genom att tillgängliggöra hälsodata kopplat till diabetes. Meningen är att integritetskänsliga data i framtiden ska kunna användas för innovation även inom andra områden.

JUNI

Uppskalning för en hållbar industri

Vinnova beslutade om finansiering med 87 miljoner kronor till projekt som ska vidareutveckla och skala upp lösningar med potential att bidra till en klimatneutral och hållbar industri. Projekten handlar bland annat om giftfri textiltärgning, isfri vindkraft och blyrening av mässing för återvinning.

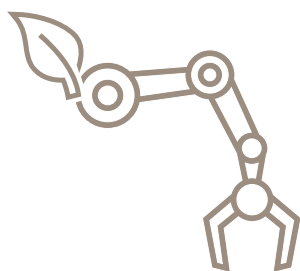
Kraftsamling för ett hållbart digitaliserat Sverige

Vinnova, PTS, Vetenskapsrådet, Tillväxtverket och Digg presenterade gemensamma förslag till kraftsamling för ett hållbart digitaliserat Sverige, vid ett seminarium den 11 juni där bland andra näringsminister Ibrahim Baylan medverkade.

SEPTEMBER

Samverket – pilotprojekt för coworking

Den 3 september lanserades Samverket – ett pilotprojekt som öppnar coworking-arbetsmiljöer för offentliga organisationer i Stockholm och Östersund. Syftet är att sammanföra kompetens över förvaltningsgränser och inspirera till kreativ problemlösning och gemensamt lärande om hybridarbete.



Innovationsmiljöer för mer träffsäkra lösningar inom hälsa

Beslut om att satsa drygt 320 miljoner kronor på 11 innovationsmiljöer inom precisionshälsa som ska bana väg för en mer förebyggande, träffsäker och jämlik hälso- och sjukvård och bidra till att stärka Sverige som life science-nation. Inom innovationsmiljöerna samarbetar företag, vårdgivare, universitet, civilsamhället och patienter.

OKTOBER

Innovationshubb för produktion av vaccin och avancerade läkemedel

Vinnova fick i uppdrag av regeringen att i samverkan med företaget NorthXBio-logics etablera en innovationshubb i Matfors för att möjliggöra produktion av avancerade läkemedel och vaccin. I april lämnade Vinnova en rapport om Sveriges innovations- och produktionskapacitet för vaccin och andra biologiska läkemedel.

NOVEMBER

Vinnova vid klimatmötet COP26 i Glasgow

Vid invigningen av den svenska paviljongen vid klimatmötet talade generaldirektör Darja Isaksson om behovet av stärkt innovationsförmåga för att möta klimatutmaningen. Vinnova arrangerade även ett seminarium på temat *We need to innovate how we innovate to reach the global goals*.



Elektrifiering av tunga vägtransporter

Offentliggörande om att staten och industrin tillsammans går in med drygt 400 miljoner kronor för att stödja elektrifiering av tunga gods-transporter på väg i projekten Reel och E-Charge. En satsning genom programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI).

Framtidens växtbaserade vardagsmat

Beslut om att finansiera 17 projekt i en ny satsning som ska bidra till att öka livsmedelssektorns konkurrenskraft och förmåga till hållbart resursutnyttjande när allt fler efterfrågar växtbaserad vardagsmat. I projekten samarbetar bland andra livsmedelsföretag, branschorganisationer, kommuner och forskare.

DEL 1

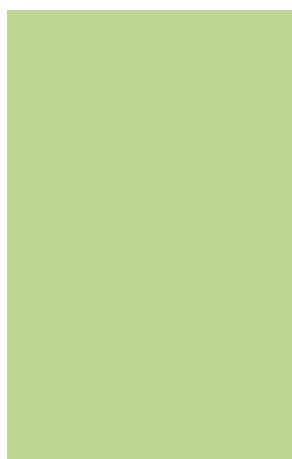
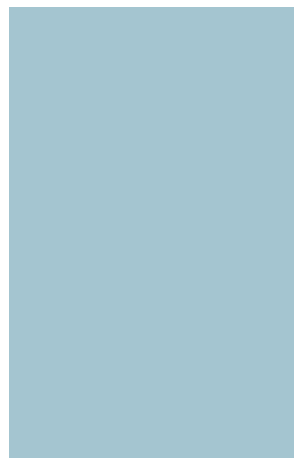
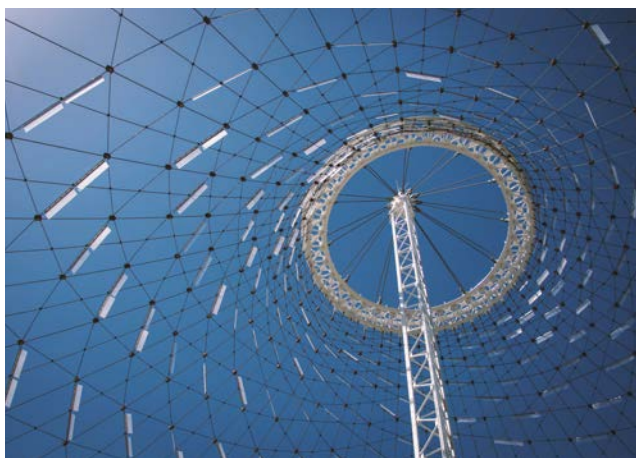
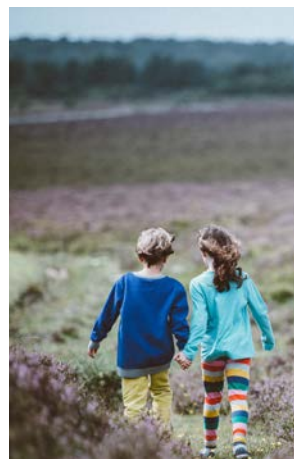
Resultatredovisning

LÄSANVISNING FÖR RESULTATREDOVISNING

Resultatredovisningen följer huvuduppgifterna i Vinnovas instruktion (avsnitt 1.1–1.2) och återrapporteringskraven för årsredovisningen i regleringsbrevet (avsnitt 2.1–2.12). I den första delen ingår en analys av resultatindikatorer och kostnader (avsnitt 1.1) samt redogörelse för måluppfyllelse gentemot de paragrafer i instruktionen där det har ansetts som relevant. Där återrapporteringskraven från instruktion och regleringsbrev överlappar varandra redovisas dessa tillsammans. Återrapportering för både instruktion och regleringsbrev när det gäller internationella och EU-frågor redovisas separat i avsnitt 3, då flera återrapporteringskrav överlappar varandra.

Rapportering kring Vinnovas arbete med strategisk kompetensförsörjning återfinns i avsnitt 4. Den finansiella redovisningen (avsnitt 5.1–5.5) följs av styrelsens fastställande av årsredovisningen (avsnitt 6).

En lista med begrepp, som förekommer i årsredovisningen, med definitioner och förtydliganden samt definitioner och beskrivning av data återfinns i bilaga 1.



1. Resultatredovisning enligt instruktion

1.1 MÅLUPPFYLLELSE PER UPPGIFT

1 § Vinnova har till uppgift att främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där innovationer och ny kunskap tas fram, sprids och används. För att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft ska myndigheten, utifrån ett utmaningsdrivet perspektiv, verka för nyttiggörande av forskning och främjande av innovation. Förordning (2018:216).

2 §1 Vinnova ska bidra till att stärka och utveckla universitet och högskolor, industriforskningsinstitut, företag och andra samhällsaktörer samt utveckla samarbetet mellan dessa i viktiga sektorer inom de svenska innovationssystemen.

BAKGRUND

Vinnovas vision är att Sverige ska vara en innovativ kraft i en hållbar värld. Sverige och världen står mitt i komplexa och akuta samhällsutmaningar som understryks av coronapandemin och klimatkrisen. De ekologiska, ekonomiska och sociala utmaningar som Agenda 2030 pekar ut kräver systeminnovation för att åstadkomma nödvändiga samhällsomställningar.

De omvälvande förändringar i efterfrågan, beteenden och investeringar som denna utveckling kommer att generera innebär stora möjligheter för innovation, konkurrenskraft och ekonomisk tillväxt i Sverige. För att lyckas behöver näringsliv, akademi, offentlig sektor och civilsamhälle arbeta tillsammans mot gemensamma mål för konkurrenskraft och hållbar utveckling genom systeminnovation.

Vinnova har som uppgift att främja hållbar utveckling och systeminnovation genom tre samspelande roller. Dessa tre roller beskrivs som en *finansieringsroll*, en *expertroll* och en *mobiliseringsroll*.

Finansieringsrollen innebär att ekonomiskt stödja forsknings- och innovationsprojekt i samverkan så att de på kort och lång sikt bidrar till hållbar tillväxt och samhällsnytta i Sverige. Finansieringen tillhandahålls huvudsakligen i form av konkurrensutsatta öppna utlysningar. I dessa insatser är strategiunderlag, framsyn samt uppföljning och utvärdering integrerade delar.

Expertrollen innebär utveckling av strategi och analys för innovationspolicy. Syftet är att bidra med kunskap till strategiska prioriteringar för Vinnovas interna verksamhet, underlag för näringspolitiska beslut samt underlag för andra aktörers strategiska prioriteringar. Denna roll har omorganiserats och stärks i de genomgripande myndighetsförändringar som etablerats under 2021, inklusive skapandet av en särskild funktion

för Strategisk omvärldsanalys samt organiseringen av kvalitetsstöd till strategier, analyser och utvärderingar inom avdelningen Innovationsledning.

Mobiliseringsrollen har tidigare betecknats som samordningsrollen. Den tydliga fokuseringen på systeminnovation innebär att beteckningen mobiliseringsroll är mer adekvat. Mobiliseringsrollen innebär att samla och samordna aktörer från alla delar av samhället för systeminnovation i samverkan. Genom att kraftsamla kring viktiga utmaningsområden kan Vinnova bidra till Sveriges gemensamma kapacitet för systemomställning. I detta sammanhang ingår även Vinnovas särskilda nationella myndighetsansvar att verka för värdeskapande samarbeten inom EU:s ramprogram.

EU-samarbetet och internationellt samarbete utanför EU är viktigt för Sveriges innovationskraft och möjligheter till systeminnovation. Vinnovas uppgift är att samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vinnovas uppgift är också att bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet inom de områden där myndigheten har fått ett utpekat ansvar. Vinnova samordnar myndighetssamverkan kopplat till EU:s ramprogram, inom samordningsfunktionen EU-sam. Vinnova samordnar även myndighetssamverkan för FoU-insatser utanför EU, inom ramen för samordningsfunktionen Intsam.

VINNOVAS OMRÅDEN

Vinnova har under de senaste tre åren tagit målmedvetna steg mot att utveckla arbetssätt, insatser och prioriteringar för att bidra till mobilisering och kraftsamling för systeminnovation i det svenska innovationssystemet. En viktig del i denna utveckling är att verksamhetens anslagsbudget och resurser från och

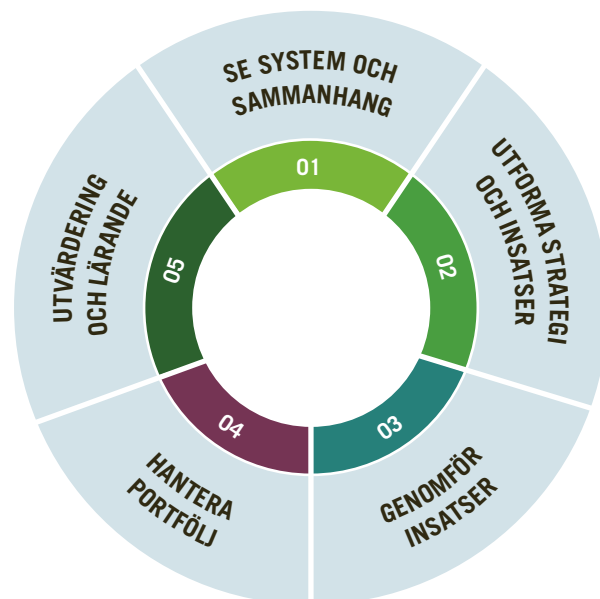
med 2021 fördelats i tio områden som utgör viktiga dimensioner i samhällets omställningsförmåga och för Sveriges konkurrenskraft. Fem områden utgår från samhällsutmaningar och fem områden fokuserar på att stärka innovationsförmågor, se figur 1 nedan.

Samtliga områden utgår från hållbarhetsmålen i Agenda 2030, inkluderar jämställdhetsperspektiv och säkerställer internationell uppkoppling och lyskraft. De system och sammanhang som varje område definieras av ligger till grund för områdes-specifika strategier och insatsplaner. Dessa kommer att vidareutvecklas ytterligare under 2022 under ett gemensamt ramverk och utgöra fundamentet av Vinnovas framtida insatsportfölj. Tillsammans bidrar områdena därmed genom sina insatser till gemensamma kraftsamlingar med aktörer från akademi, näringsliv, forskningsinstitut och offentlig sektor. Det gemensamma arbetssättet ökar också Vinnovas förmåga att kommunicera strategier, prioriteringar och insatser samtidigt som det stärker Vinnovas expertroll i utvecklingen av forsknings- och innovationspolitiken i Sverige.

Gemensamma och systematiska arbetssätt

Mobilisering och kraftsamling för systeminnovation förutsätter gemensamma och systematiska arbetssätt som genomsyrar hela myndigheten. Under 2021 har en myndighetsövergripande utveckling av sådana arbetssätt genomförts och tagit viktiga steg mot att etableras på Vinnova och i innovationssystemet. Dessa inkluderar en uppdaterad kärnprocess och utveckling av nya strategiska insatsformer som till exempel systemdemonstratorer, nästa generations strategiska innovationsprogram (SIP 2.0) och utveckling av nationella missionsprocesser.

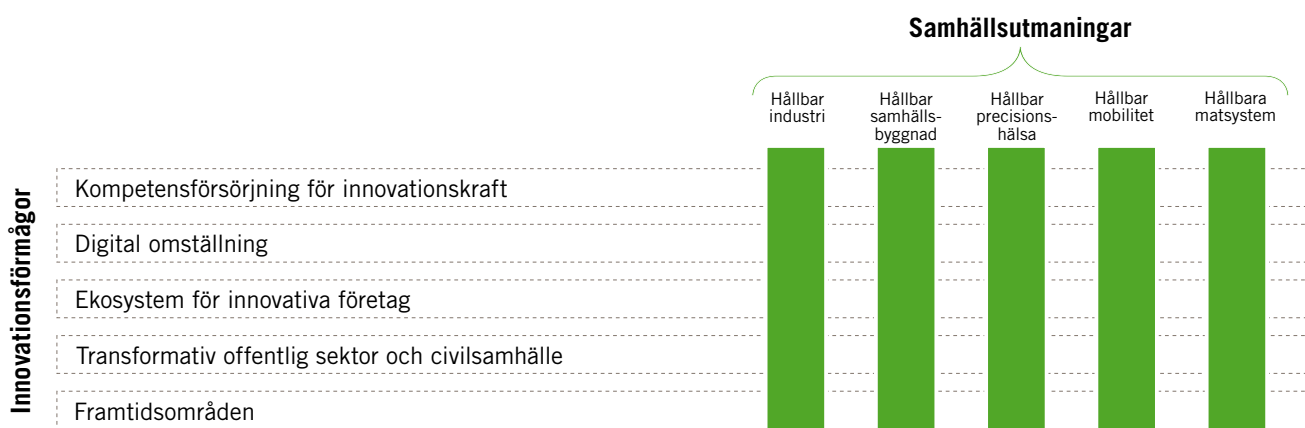
För att stärka förutsättningarna för utveckling och implementering av effektfulla och effektiva strategier, prioriteringar och insatser för systeminnovation har en ny kärnprocess utvecklats och implementerats på Vinnova under 2021. Se figur 2 ovan.



FIGUR 2. Vinnovas nya kärnprocess.

Systematisk vidareutveckling av Vinnovas insatsformer är centralt för Vinnovas verksamhet. Effektivitet och effektivitet förutsätter en kombination av väl beprövade och etablerade insatsformer tillsammans med nyutvecklade insatser som möter nya behov och möjligheter.

Uppföljning och utvärdering av respektive områdesportfölj och av de insatser som genomförs är avgörande för utvärdering och systematiskt lärande. Under 2021 har Vinnova etablerat grunderna för en tydlig informationsarkitektur och infrastrukturer för ökad kvalitet och effektivitet i datadriven uppföljning och utvärdering. Bland annat har vi gjort en internationell utblick på framväxande standarder och andra länders arbetssätt. Detta arbete kommer vidareutvecklas under åren framöver.



FIGUR 1. Vinnovas tio områden.

En myndighetsövergripande utveckling av gemensamma dataplattformar som stärker Vinnovas förmåga att dela viktiga data om Sveriges forsknings- och innovationsinvesteringar har initierats. Genom att stärka vår förmåga att samla in, identifiera och tillgängliggöra data längs hela processen ökar kvaliteten i uppföljning och utvärdering. Att systematiskt följa upp områdenas arbete baserat på indata, utdata, portföljinnehåll, arbets sätt och processer gör att vi som myndighet kan utvärdera vårt arbete – på insatsnivå, på områdesnivå och på myndighetsnivå.

Genomförande och prestationer

Vinnova öppnar upp för innovation som gör skillnad genom att initiera, mobilisera och finansiera olika aktörer att enskilt och i samverkan öka innovationskraften för hållbar tillväxt och samhällsnytta i Sverige. Till stor del görs detta genom att Vinnova samfinansierar och katalyserar forsknings- och innovationsprocesser tillsammans med näringsliv, andra forskningsfinansiärer, universitet och högskolor, forskningsinstitut, offentlig verksamhet och civilsamhället. Finansiering tilldelas framför allt genom insatser i form av öppna utlysningar.

År 2021 investerade Vinnova nästan 3,7 miljarder kronor i olika insatser, vilket var 20 procent mer än år 2020 och 17 procent mer än år 2019. Vinnovas finansiering fördelade sig år 2021 på 3 716 projekt, vilket var på samma nivå som år 2020. Det innebär en utveckling mot färre och större projekt, vilket är i linje med Vinnovas övergripande strategi att åstadkomma större kraftsamlingar i innovationssystemet, se tabell 1 nedan.

Under år 2021 minskade ansökningsvolymen med 6 procent jämfört med år 2020. Totalt inkom 4 322 ansökningar år 2021, varav 1 369 beviljades. Beviljandegraden ökade därmed med 3,6 procent jämfört med år 2020, till 31,7 procent. Under senare år har beviljandegraden legat omkring 30 procent för verksamheten som helhet, se tabell 3 sid 10. Beviljandegraden varierar emellertid mellan olika typer av insatser.

Vinnovas insatsportfölj har under år 2021 fördelats på tio områden. I tabell 4, sid 10, redovisas antalet aktiva projekt för år 2019, 2020 och 2021, respektive finansieringen till dessa projekt under respektive år. De tio områdena etablerades år 2021 och medför att ett betydande antal projekt för år 2020 och ett stort antal projekt för år 2019 inte klassificerats på dessa 10 områden, se tabell 4.

De totala verksamhetsomkostnaderna uppgick till drygt 392 miljoner kronor under 2021, vilket var 9 procent högre än år 2020 och 6,5 procent högre än år 2019. I förhållande till volymen lämnade bidrag minskade emellertid verksamhetsomkostnaderna till knappt 11 procent, från knappt 12 procent år 2020 och år 2019, se tabell 1 nedan. I den nya organisationsstrukturen fördelar Vinnova verksamhetskostnader uppdelade på tre kategorier – Områdesverksamhet, Övergripande insatser och EU-arbete. Verksamhetens sammanlagda kostnader fördelade sig på de tre olika delarna i verksamheten, se tabell 2 sid 10. Eftersom redovisningsstrukturen förändrats under år 2021 saknas jämförelser med föregående år av fördelningen av verksamhetens kostnader.

Områdesverksamhet

Områdesverksamhet avser redovisad tid på alla arbetsmoment inom Vinnovas tio olika områden. Här redovisas även tid som läggs på remisser och regeringsuppdrag.

Övergripande insatser

Övergripande insatser avser redovisad tid på metodutveckling, tvärgående regeringsuppdrag, processtöd, myndighetsgemensam kommunikation, landansvar inom ramen för bilaterala internationella samarbeten respektive remisser och regeringsuppdrag som inte hanteras i områdena. I övergripande insatser ingår även redovisad tid på arbete med övergripande strategi och verksamhetsplanering.

EU-arbete

EU-arbete avser redovisad tid på alla arbetsmoment som avser informations- och rådgivningsinsatser som inte är kontraktsreglerade med EU, samt planering och genomförande av seminarier som stöd för svenskt deltagande i EU:s ramprogram. Här redovisas även all kommittéverksamhet och deltagande i EU-nätverk samt allt övrigt EU-arbete som inte kan hänföras till information eller rådgivning, som inte är kontraktsreglerad med EU.

TABELL 1. ANTAL AKTIVA PROJEKT, LÄMNAD E BIDRAG OCH VERKSAMHETSOMKOSTNADER 2019–2021 (TUSEN KRONOR)

År	Antal aktiva projekt	Lämnade bidrag	Verksamhetsomkostnader
2019	4 143	3 142 397	368 567
2020	3 658	3 062 220	359 796
2021	3 716	3 675 204*	392 524

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER, UBW

* Varav 27 546 tkr avser EU-finansiering

TABELL 2. INTÄKTER OCH VERKSAMHETSOMKOSTNADER FÖRDELADE PÅ OLIKA VERKSAMHETSOMRÅDEN 2021 (TUSEN KRONOR)

Verksamhetsområde	Intäkter av anslag	Övriga intäkter	Verksamhetsomkostnader
EU-arbete	-28 030	-1 220	29 249
Områdesverksamhet	-237 084	-10 315	247 399
Övergripande insatser	-111 045	-4 831	115 876
Summa	-376 158	-16 366	392 524

KÄLLA:UBW, VINNOVAS TIDREDOVISNING

TABELL 3. ANTAL PROJEKTANSÖKNINGAR OCH BEVILJANDEGRAD 2019–2021

År	Antal ansökningar	Antal beviljade bidragsprojekt	Beviljandegrad (procent)
2019	5 220	1 702	32,6
2020	4 582	1 286	28,1
2021	4 322	1 369	31,7

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

TABELL 4. LÄMNAD E BIDRAG OCH ANTAL AKTIVA PROJEKT I VINNOVAS INSATSER 2019–2021

År	2019		2020		2021	
Område	Lämnade bidrag (tkr)	Antal aktiva projekt	Lämnade bidrag (tkr)	Antal aktiva projekt	Lämnade bidrag (tkr)	Antal aktiva projekt
Hållbar mobilitet	449 506	282	569 138	405	683 478	535
Hållbar industri	410 034	323	511 347	500	731 865	788
Hållbar samhällsbyggnad	146 898	69	211 281	113	283 888	234
Hållbar precisionshälsa	268 870	134	368 267	269	462 478	354
Framtidsområden	138 499	120	158 423	212	187 384	304
Ekosystem för innovativa företag	307 205	248	397 500	529	506 287	759
Digital omställning	246 691	164	403 732	319	538 142	466
Kompetensförsörjning för innovationskraft	75 508	49	58 039	62	71 881	95
Transformativ offentlig sektor och civilsamhälle	88 390	64	131 969	113	142 027	148
Hållbara matsystem	8 361	4	25 030	9	40 876	29
Myndighetsövergripande	1 087 478	2 686	266 934	1 127	90 931	4
Summa	3 142 397	4 143	3 062 204	3 658	3 675 204*	3 716

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER, UBW

* Varav 27 546 tkr avser EU-finansiering

TABELL 5. FÖRDELNING AV NETTOBEVILJADE MEDEL (TKR) MELLAN OLIKA AKTÖRSTYPER 2019–2021

Aktörstyp	2019	2020	2021
Universitet och högskolor	1 163 391	1 127 866	1 375 290
Forskningsinstitut	602 088	529 067	595 793
Offentlig förvaltning	179 491	163 989	214 587
Andra offentliga organisationer	12 240	15 545	15 578
Offentligt ägda företag	45 965	64 771	88 129
Privata företag	1 028 436	1 021 916	1 188 514
Ideella föreningar, stiftelser, fysiska personer m.m.	119 228	115 007	119 712
Utländska juridiska personer	4 490	9 334	10 010
Övrigt	10 203	8 769	22 199
Summa	3 165 531	3 056 266	3 629 812

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

Baseras på nettobeviljade medel till de parter som ingår i ett projekt vilka kan skilja sig från de totala nettobeviljade medlen för projekten.

I tabellen ingår inte heller de transfereringar av bidragsmedel som sker till andra statliga myndigheter inom ramen för programverksamheten.

RESULTAT

Vinnovas forsknings- och innovationsinvesteringar omfattar många olika insatsformer för ett brett spektrum av målgrupper. Ett viktigt mål i Vinnovas strategi är att mobilisera för kraftsamling i de forsknings- och innovationsprocesser Vinnova medfinansierar. Kraften och riktningen i mobilisering för systeminnovation är svår att mäta i kvantitativa termer men förväntas resultera i:

- Uppväxling av Vinnovas Fol-investeringar i form av minst lika stor aktörsfinansiering som Vinnovas projektfinansiering.
- Samverkan i innovationssystemet i form av nya samverkansmönster och kraftsamlingar mellan olika aktörer för innovation, omställning och konkurrenskraft.

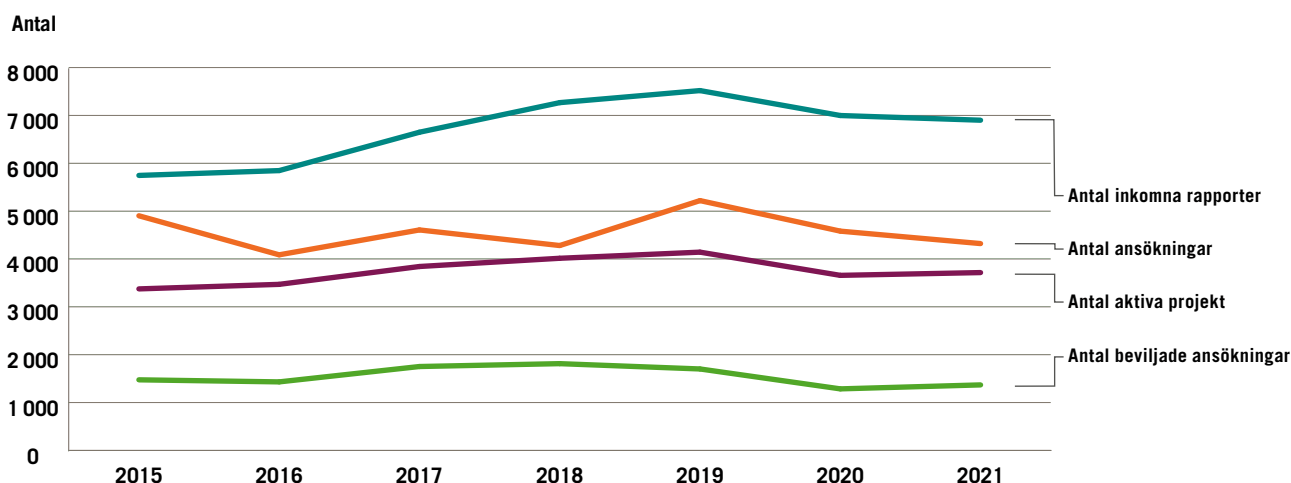
Strategin för uppväxling av Vinnovas Fol-investeringar har visat sig framgångsrik och resulterat i en genomsnittlig uppväxlingsfaktor i Vinnovas Fol-investeringar på omkring 2 under perioden 2015–2021, se figur 5 sid 12. Det genomsnittliga antalet parter per projekt ökade till 3,6 under 2021, vilket var en viss ökning jämfört med år 2020 respektive jämfört med år 2019, se figur 6 sid 13.

Privata företag svarar för omkring 33 procent av projektdeltagarna i Vinnovas projektportfölj. Denna andel har varit relativt stabil under senare år. Universitet och högskolors deltagande i Vinnovas finansierade projekt ökade något, till knappt 38 procent, under 2021, samtidigt som forskningsinstitutens andel minskat något under senare år och låg under 2021 på drygt 16 procent, se tabell 5 sid 10. Eftersom år 2021 och år 2020

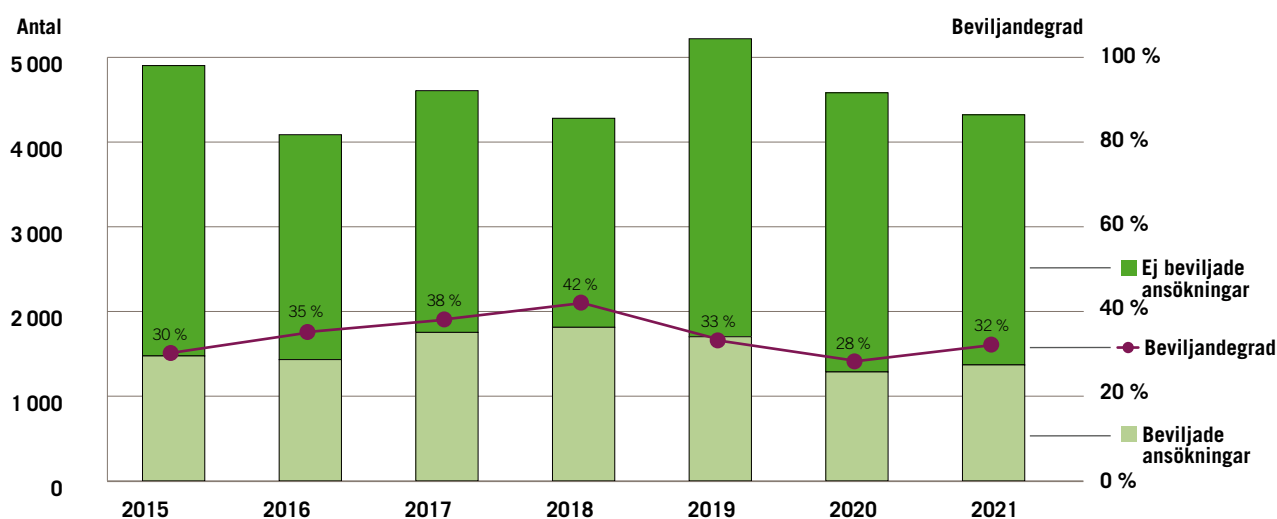
varit mycket speciella på grund av pandemin, samtidigt som Vinnovas totala bidragsvolym fluktuerat kraftigt så är det för tidigt att dra slutsatser om bakgrund och långsiktiga perspektiv på aktörssammansättningen i Vinnovas portfölj.

Antalet inkomna ansökningar, antal beviljade ansökningar respektive antal pågående projekt har minskat under de senaste åren, se figur 3 nedan. Det beror på en medveten utveckling mot färre och större projekt i linje med strategiska ambitioner att åstadkomma större kraftsamlingar för omställning och större systemeffekter. Som en följd av detta har även antalet inkomna projektrapporter minskat under senare år, se figur 3. Beviljandegraden av projektsökningar har under år 2021 nått ungefär 2019 års nivå efter en nedgång med fem procentenheter år 2020. 2021 års beviljandegrad ligger på 32 procent, se figur 4 sid 12.

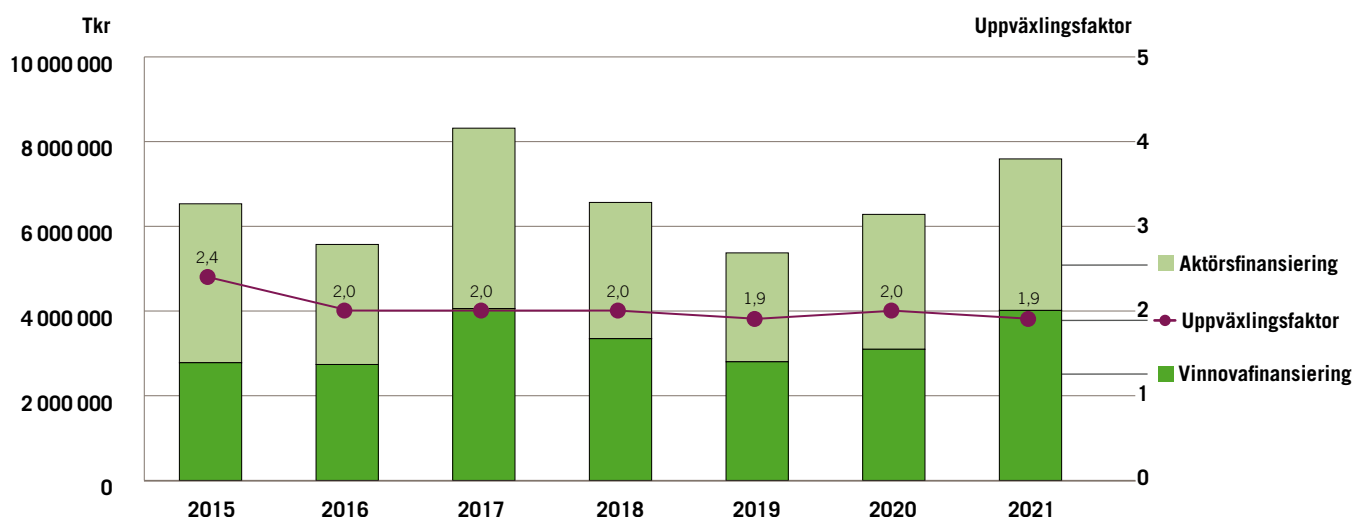
Strategiska innovationsprogram (SIP) är Vinnovas största och bredaste satsning, vars syfte är att skapa kraftsamling kring svenska styrkeområden och viktiga samhällsutmaningar. Under 2021 har de fem strategiska innovationsprogram som startade 2015 utvärderats. Utvärderingen visar på en positiv utveckling av programmen när det gäller att mobilisera för nationell kraftsamling och fungera som noder för systemförnyelse inom respektive innovationsområde. Samtidigt visar 6-årsutvärderingarna av dessa och tidigare utvärderade program att de behöver kompletteras med kraftfullare satsningar för systeminnovation för samhällsomställning kopplat till de stora samhällsutmaningarna. Därför har utvecklingsarbetet av nästa generations strategiska innovationsprogram (SIP 2.0) inletts under 2021.



FIGUR 3. Antal inkomna ansökningar, beviljade ansökningar, totalt antal aktiva projekt samt inkomna rapporter 2015–2021. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER



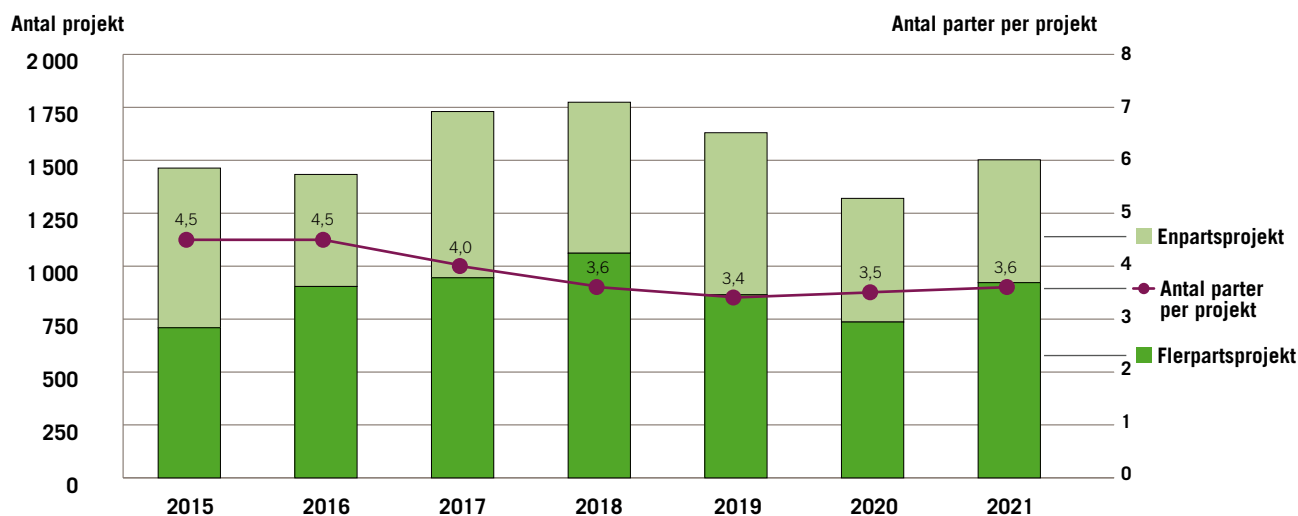
FIGUR 4. Antal ansökningar, varav finansierade projekt och beviljade ansökningar, samt beviljandegrad 2015–2021.
 Beviljandegraden anges i procent i staplarna. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER



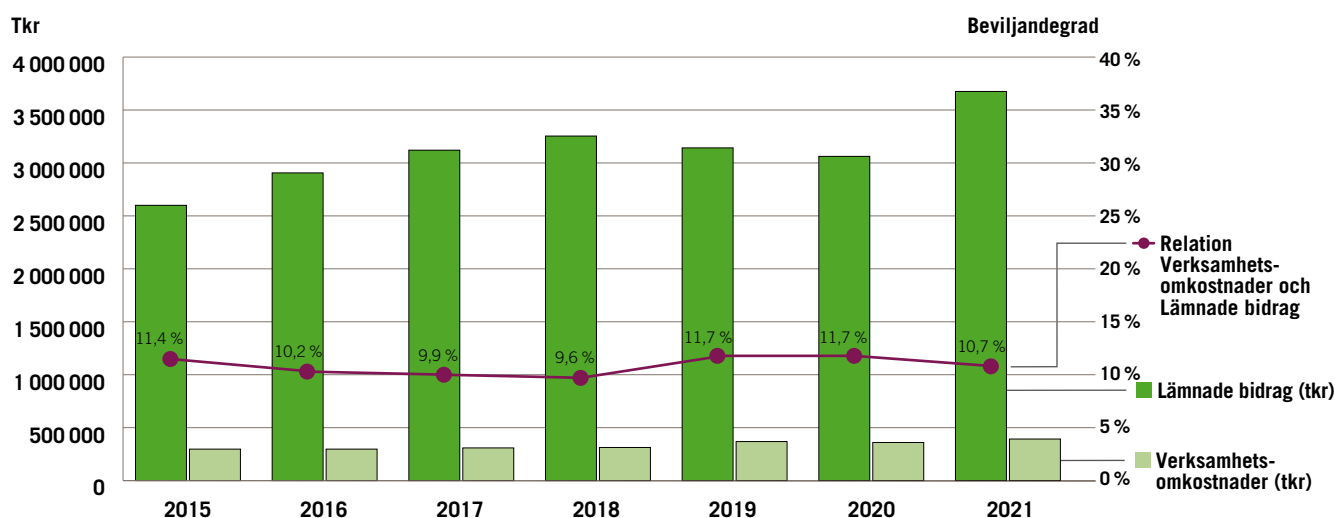
FIGUR 5. Uppväxling – total projektfinsiering, aktörsfinansiering och Vinnovafinsiering i Vinnovas Fol-investeringar 2015–2021. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

EU-arbetet har inriktats mot att samordna det svenska strategiska arbetet gentemot EU:s nya ramprogram för forskning och innovation, som är världens största FoU-program. I det sammanhanget har Vinnova gjort mycket stora insatser och på väsentligt sätt påverkat utformningen av ramprogrammet i riktning mot utmaningsdriven innovation och ett missionsorienterat arbetssätt. Vinnova har också genomfört omfattande informationsinsatser för att främja svenska aktörers förutsättningar att delta i EU:s satsningar.

I syfte att vidareutveckla metoder och processer för systeminnovation har Vinnova under 2021 drivit pilotverksamhet för etablering av systemdemonstratorer. Två av dessa piloter, som syftar till accelerering av elektromobilitet, har skalats upp inom ramen för programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI). Dessa initiativ och insikterna från dem kommer att vidareutvecklas och skalas upp under 2022 och denna vidareutveckling kommer att vara av avgörande betydelse för Vinnovas förmåga för att mobilisera för systeminnovation för konkurrenskraft genom hållbar utveckling.



FIGUR 6. Antal flerpartsprojekt, antal enpartsprojekt och genomsnittligt antal parter per projekt 2015–2021. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER



FIGUR 7. Relation verksamhetens omkostnader och lämnade bidrag, totalt och relativt 2015–2021. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

Datalagret och Vinnovas gemensamma analysverktyg, som utvecklats under flera år, har vidareutvecklats ytterligare under 2021 i samverkan med andra myndigheter, vilket ytterligare ökat möjligheterna att analysera FoU-finansierande myndigheters och offentliga forskningsstiftelsers FoU-satsningar i ett sammanhang. Detta stärker förutsättningarna för myndighets-samverkan i prioriteringar och gemensamma kraftsamlingar respektive samverkan i analys och uppföljning. Verksamhets-utvecklingen har samtidigt haft ett fortsatt starkt fokus på ökad digital säkerhet och en vidareutvecklad digital infrastruktur

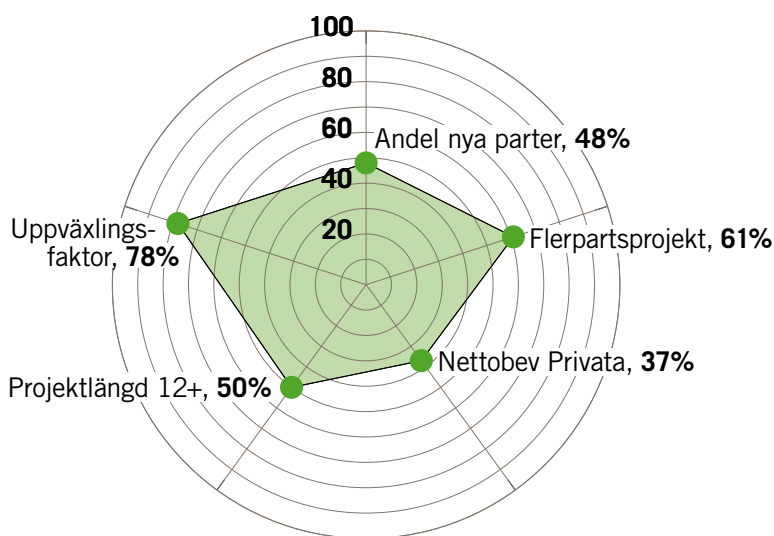
för en genuint datadriven verksamhet. Den ambitiösa digitala utvecklingen har också skapat goda förutsättningar för verksamheten att arbeta på distans under pandemin.

Den kraftiga ökningen av bidragsbudgeten under 2021, som en konsekvens av forsknings- och innovationspropositionen i slutet av år 2020, innebär att förhållandet mellan verksamhetens kostnader och volymen FoU-investeringar sjönk med ungefär en procentenhet jämfört med år 2020 respektive jämfört med år 2019, se figur 7 ovan.

Uppnådda resultat inom Vinnovas tio områden under 2021

Här följer en kort översikt och återrapportering för vart och ett av Vinnovas tio områden. Rapporteringarna speglar fokus, strategiska ambitioner, primära målgrupper och ett urval av prioriterade insatser under 2021. Varje områdesavsnitt avslutas med en kortfattad analys och bedömning. Återrapporteringarna inkluderar ett diagram som visar på karaktären av respektive områdes bidragsbeslut. Varje diagram har fem axlar som anger andelen flerpartsprojekt, andel bidragsmottagare som utgörs av privata aktörer och ideella föreningar, andel projekt som är längre än 12 månader, genomsnittlig uppväxlingsfaktor samt andel nya parter. Därtill inkluderas även en figur som visar hur de beslutade projekten bedömer att de bidrar till de olika målen inom Agenda 2030. De fem mål som flest projekt i respektive områdesportfölj angett att de möter visas.

Nedan återfinns ett övergripande spindeldiagram som visar den samlade bilden av karaktären av Vinnovas bidragsbeslut 2021 utifrån de fem axlarna presenterade ovan. Nedan även en samlad bild för Vinnova över de tolv mål i Agenda 2030 som de flesta beslutade projekt 2021 bedömt att de ska bidra till. Dessa mål återfinns sedan i stapeldiagrammen i de områdesvisa rapporteringarna som följer.



Karaktären av Vinnovas bidragsbeslut 2021. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER



Mål i Agenda 2030 som de flesta av Vinnova beslutade projekt 2021 bedömt att de ska bidra till. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

HÅLLBAR INDUSTRI

FOKUS

En hållbar industri är ett av de 17 globala hållbarhetsmålen. För att målet ska kunna uppfyllas är ett systemperspektiv viktigt, där ett helhetsgrepp kring de stora materialflödenas värdekedjor, från råvaruutvinning till återvinning, är centralt. Materialflöden behöver bli cirkulära, och nya värdekedjor krävs. I Sverige finns kunskap och förutsättningar att vara ledande i omställningen, och omställningen har redan startat.

STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

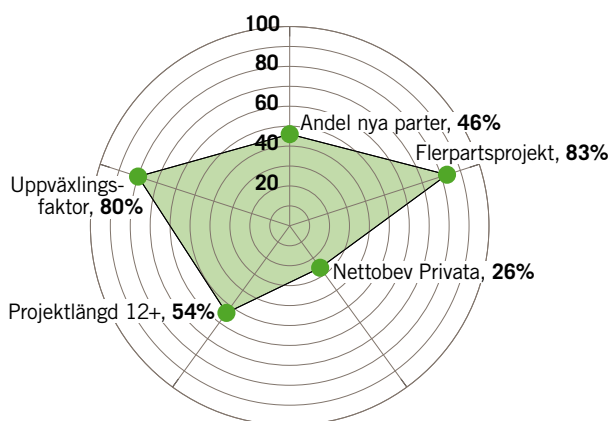
Vinnovas strategiska ambition har under året varit att prioritera forskning och innovation som möjliggör klimatneutral produktion och hållbara materialflöden för ökad resiliens och cirkularitet. Detta syftar till att underlätta men också utmana och skynda på industrins bidrag till samhällets hållbarhet och klimatanpassningsförmåga.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Rollen som en kombination av möjliggörande finansiär, initiativtagare till inspirerande forum och en oberoende pådrivande förändringsagent har operationaliserats. Områdets primära målgrupper är industriella aktörer och företag, branschorganisationer, forskningsfinansiärer och myndigheter. Dialoger med dessa förs i syfte att kartlägga behov och för att åstadkomma systeminnovation. Genom ett antal regeringsuppdrag av strategisk relevans för området har flera samarbeten operationaliserats. Utöver detta har nytänkande kommunikationsinsatser genomförts och ett missionsarbete för *Resurseffektiv och resiliient lokal produktion för en hållbar värld* startats, liksom ett parallellt utredande arbete med att identifiera potentiella systemdemonstratorer.

VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

Under året har området prioriterat att bygga vidare på redan startade insatser och etablerade relationer med framträdande aktörer för att snabbt åstadkomma resultat och engagemang i större skala.



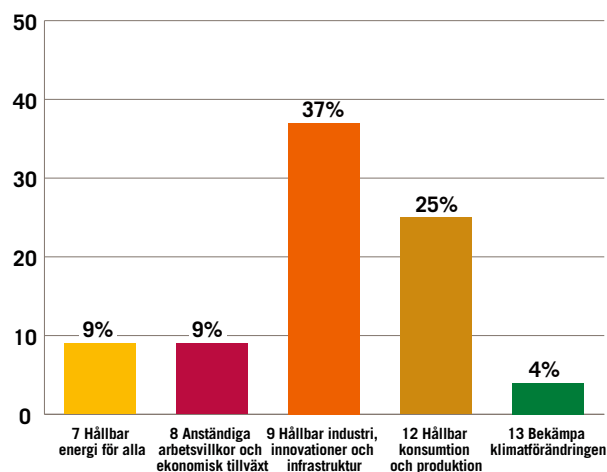
Parallellt har nya Fol-insatser utvecklats, liksom rollen som oberoende förändringsagent för systeminnovation, där nya arbetsmetoder praktiserats och nya aktörsdialoger etablerats.

Under året har 22 utlysningar genomförts i området, som syftar till ökad kunskap och nyttiggörande av innovation för att accelerera omställningen av svensk industri. En stor andel av dessa har genomförts inom ramen för de strategiska innovationsprogrammen BioInnovation, Metalliska material, Produktion2030, SIO Grafen, SIP Lighter och Swedish Mining Innovation. Satsningarna har bidragit till att uppfylla ett eller flera av områdets identifierade målområden: klimatneutral och cirkulär produktion, resurseffektiva och resilienta värdekedjor, global konkurrenskraft och en socialt hållbar industri. Fem nya insatser som etablerats under året syftar till att stimulera uppskalning av lösningar för implementering, banbrytande innovationer och policyutveckling samt att tillgodose kunskapsbehov av strategisk relevans för svensk industri. Utöver detta utgörs projektportföljen av strategiska projekt i form av analyser och kompletterande projektinitiativ inom hållbar systeminnovation och som bedöms ha ett betydande värde för internationell konkurrenskraft.

Området verkar för att kunskap och innovation nyttiggörs, tillämpas och inhämtas globalt och det internationella arbetet utgör en stor del av portföljen. Internationell samverkan har inom området realiserats genom flera satsningar inom ERA-NETs, Eureka och bilaterala samverkansinsatser. En ny återkommande satsning har etablerats för att stimulera internationell samverkan och bidra till att öka svenska aktörers konkurrenskraft i Horisont Europa.

ANALYS OCH BEDÖMNING

De satsningar som etablerats under året har uppskattats av områdets primära målgrupper och har genererat en projektportfölj som adresserar områdets mål väl. Det samma gäller de strategiska projekt som finansierats och som fyller viktiga funktioner i innovationssystemet.



HÅLLBARA MATSYSTEM

FOKUS

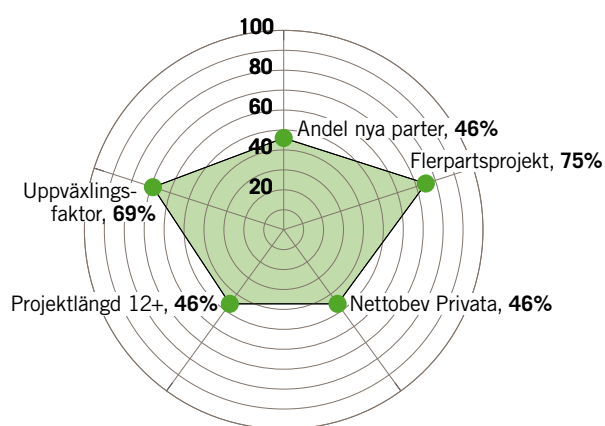
Området Hållbara matsystem har ambitionen att bidra till omställning som levererar god mat som vårdar vår jord, vår hälsa och vår kultur. Ambitionen är ett system som försörjer oss uthålligt, med begränsad miljöpåverkan och effektivt nyttjande av resurser. Det kräver att inblandade aktörer ser gemensamma målsättningar i ett helhetsperspektiv och driver matsystemet i en omställning för hållbarhet.

STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

Under 2021 har området arbetat med att upprätta en områdesstrategi med avstamp i de globala hållbarhetsmålen. Regeringsuppdraget inom ramen för Sveriges livsmedelsstrategi ger Vinnova mandat att verka inom området och utrymme att finansiera aktiviteter. Arbetet har syftat till att stärka innovationsarbetet inom det svenska livsmedelssystemet genom att stärka innovationsförmågan hos olika aktörer, stimulera efterfrågan och utbud samt att främja samverkan över gränser.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Genom samverkan och samarbete med relevanta myndigheter har området bidragit till ökad förståelse och samsyn kring de system och policyutmaningar som matsystemet står inför. Vinnova har bidragit med stöd kring nya arbetssätt inom miljömålsrådets arbete kring hållbara livsmedelssystem, deltagit som medarrangör vid ett antal konferenser och nätverksträffar och den årliga livsmedelsstrategikonferensen. Därutöver har vi inom området samarbetat med Formas och Rymdstyrelsen i arbetet med Horisont Europas missionsområde *Soil health and food*, deltagit aktivt i nationella kommittén för livsmedelsforskning som leds av Formas samt samarrangerat workshops tillsammans med Tillväxtverket, sektorsmyndigheter och näringsliv med temat *Nya livsmedel* med syftet att öka förståelsen för systeminnovation och nya arbetssätt.



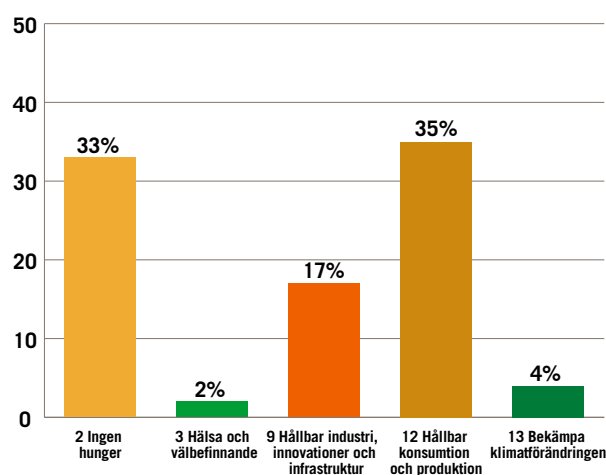
VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

Under året har flera projekt och insatser för systemomställning finansierats.

För att stimulera efterfrågan och visa på en modell hur hela livsmedelssystemet kan ställas om har Vinnova, andra myndigheter, kommuner och andra aktörer verkat för det gemensamma riktningsmålet *Varje barn i Sverige ska äta hållbar och god mat*. I detta arbete har fyra kommuner testat innovativa lösningar för att göra måltiderna hållbara. För att stärka svensk livsmedelssektors potential kring växtbaserade produkter och främja nyttjandet av svenska råvaror för att bidra både till ökad konkurrenskraft och till hållbart resursutnyttjande har en satsning på *Framtidens goda och hållbara vardagsmat – Innovationer till stöd för svensk förädling av växtbaserade råvaror* genomförts. Vinnova har också stöttat Sweden Food Arena för att ge ökade insikter om hur företag i livsmedelskedjan, från primärproduktion och förädling till konsumtionsledet, kan utvecklas genom innovation. Andra viktiga insatser för omställning har varit att stimulera policyutveckling inom insatsen *Styrmedel för hållbar konsumtion* som är koordinerat av Konsumentverket. Eftersom året präglats av coronapandemin har en insats gjorts för att identifiera möjligheter och riktningar för svenska livsmedelssystemaktörer att delta i en snabb omställning, som svar på coronapandemin.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vår bedömning är att etableringen av området har gått väl och fortskrider. Ett team är etablerat och utvecklas, vi har genomfört insatser som väckt intresse från sökande och andra aktörer och vi har haft många externa dialoger och samarbeten som lägger en god grund för fortsatt utveckling. Vi fortsätter att utforska hur vi kan utveckla våra arbetssätt och upplever en ökad tillit mellan systemets aktörer och minskad polarisering och större samsyn i de fora vi driver och deltar i. Våra ambitioner ligger väl i linje med internationella initiativ inom Europeiska unionen och Förenta Nationerna.



HÅLLBAR MOBILITET

FOKUS

Området Hållbar mobilitet har ambitionen att bidra till en omställning av systemet för mobilitet så att det blir effektivt, hälso- samt och klimatneutralt samt tillgängligt för allt och alla. Det innebär stärkt systemperspektiv hos olika aktörer där hälsa, aktiva val och beteenden samt teknikutveckling ses som en helhet.

STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

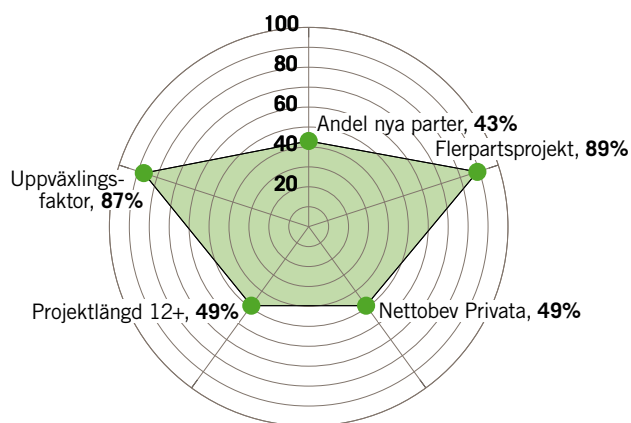
Omställning till ett hållbart mobilitetssystem kräver därför, förutom teknikutveckling, resurseffektivitet, beteendeförändringar även utveckling av affärsmodeller, infrastruktur och policy. Dessutom utmanas systemgränser, framför allt kopplade till samhällsplaneringen. Under 2021 har området arbetat med att upprätta en områdesstrategi med avstamp i de globala hållbarhetsmålen. Därtill har en särskild strategiinsats genomförts i områdets största program Fordonsstrategisk Forskning och Innovation (FFI). För att bidra till internationell konkurrenskraft har området genomfört en kartläggning av arbetet som genomförts för att förbättra innovationssamverkan mellan Silicon Valley och Sverige kring mobilitetsfrågor. Utifrån dessa lärdomar har Lindholmen Science Park fått i uppdrag att etablera en långsiktig plattform för samverkan. Därutöver har arbetet med forskningsprogrammet Horisont Europa fortsatt under hela året.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Området drivs på av trender och teknikskiften som automatisering, delning, digitalisering, elektrifiering och tjänstefiering. Det innebär att många olika aktörer måste involveras i områdets insatser. En särskilt viktig målgrupp är dock den för Sverige så viktiga fordonsindustrin.

VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

Under 2021 har en rad insatser gjorts inom FFI, de strategiska innovationsprogrammen Drive Sweden och Innovair samt Nationella Flygforskningsprogrammet (NFFP).



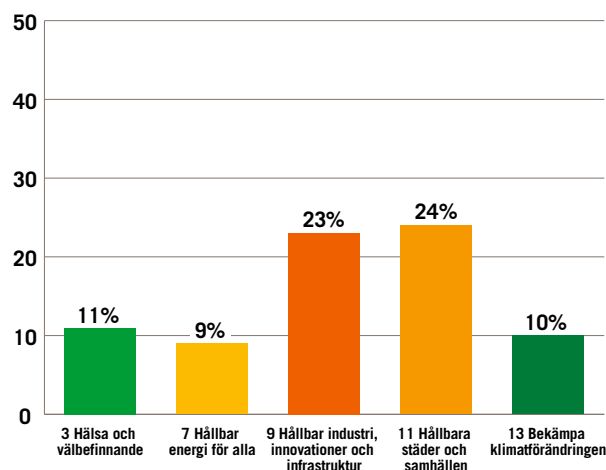
En viktig roll för Vinnova är att även i dessa uppdrag öka systemperspektivet för att accelerera omställningen. Exempel på detta är utforskande av insatsformen systemdemonstrator inom FFI genom finansiering av projekten Reel och E-charge och samverkansarenan mellan Drive Sweden och Viable Cities för att bidra till klimatneutrala kommuner.

För att ytterligare stärka innovationsförmågan har Vinnova bland annat medfinansierat Lighthouse som är en samverkansplattform för sjöfartsforskning och innovation, och inom luftfartsområdet genomfört en utlysning *Drönare i klimatets tjänst* samt inom både sjöfarts- och luftfartsområdet bjudit in till regelbundna myndighetsträffar för överhörning och samverkan kring Fol-frågor. Vinnova har dessutom, genom ett regeringsuppdrag, genomfört en särskild satsning för omställningen till fossilfria arbetsfordon. Vinnova har även etablerat nya och vidareutvecklat befintliga nationella plattformar för att mobilisera innovationssystemets aktörer med plattformen *Framtidens hållbara e-handel* under ledning av Closer och Relog samt plattformen *Mobilitet som en tjänst* inom ramen för Drive Sweden och K2 – Kollektivtrafikcentrum.

För att ställa om till ett hållbart mobilitetssystem krävs beteendeförändringar. Därför har området genomfört en satsning på *Förändrade resvanor* där 27 projekt hittills finansierats. Vidare lanserades ett riktat erbjudande till ett stort urval av områdets pågående och nyligen avslutade projekt för att de ska få möjligheten att ytterligare analysera och identifiera åtgärder för att stärka projektens förmåga till systeminnovation.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Baserat på ovanstående bedömer vi att området hållbar mobilitet i stor utsträckning uppfyllt de uppsatta verksamhetsmålen för 2021 och står väl rustat för att fortsätta utvecklingen mot områdets långsiktiga mål. De nya satsningarna *Förändrade resvanor* respektive *Förstärkningen av systemperspektivet* är två tydliga insatser för att förbättra helheten i området.



HÅLLBAR PRECISIONSHÄLSA

FOKUS

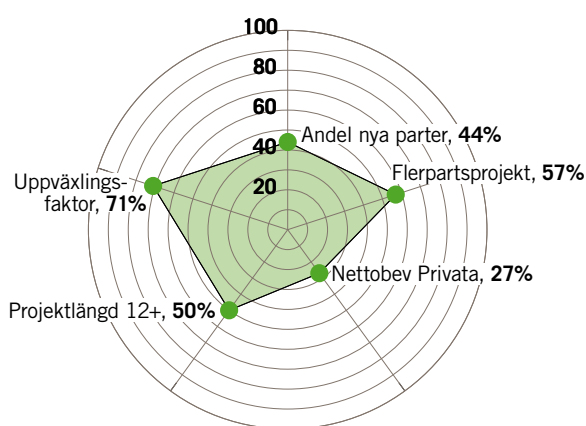
Området har ambitionen att ställa om systemet för hälsa och life science, huvudsakligen i två riktningar – genom en fördjupad individanpassning och träffsäkerhet i de innovationer som utvecklas och införs i samhället, samt genom en breddning mot mer främjande och förebyggande i samhället och hälso- och sjukvården.

STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

Under 2021 har området upprättat en strategi med avstamp i de globala hållbarhetsmålen. Sociala och ekonomiska hållbarhetsaspekter är prioriterade, det vill säga hur vi kan utveckla och tillgängliggöra träffsäkra hälsoinsatser på ett jämlikt och jämställt sätt och med en ekonomisk hållbarhet genom hela värdekedjan från forskning och innovation till införande. Jämställdhet har varit ett uttalat viktigt kriterium vid bedömningar av ansökningar och i flera fall en direkt avgörande faktor vid finansieringsbeslut i området.

Områdets strategiska riktningssmål, som bland annat omfattar stimulering av tvärsektoriell samverkan, nyttiggörande av hälso-data och ökad internationell konkurrenskraft har styrt planeringen. Målen har harmoniserats med uppdrag för ökad explorativ samverkan, molekylär diagnostik och biologiska läkemedel däribland etableringen av en innovationshubb för avancerade läkemedel och vaccin.

Dialoger har genomförts med forsknings- och innovationsfinansiärer och andra externa aktörer inför kommande internationella partnerskap inom Horisont Europa. Projektstöd för ökad konkurrenskraft i internationella utlysningar har genomförts genom utlysningen *Förberedelseprojekt inför internationell ansökan inom hälsa*, och bilaterala insatser har inletts med utpekade samarbetsländer.



PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Områdets ambitioner drivs av den snabbt avancerande molekylära och digitala utvecklingen inom medicinsk forskning, utveckling av innovationer inom svenska life science sektorn och innovationsförmågan inom hälso- och sjukvården. Under året har de primära målgrupperna framför allt varit universitet och högskolor, offentlig förvaltning, privata företag samt ideella föreningar och forskningsinstitut. Bidrag som fördelats inom området har en jämställd fördelning mellan kvinnor och män och relevanta genusperspektiv har identifierats.

VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

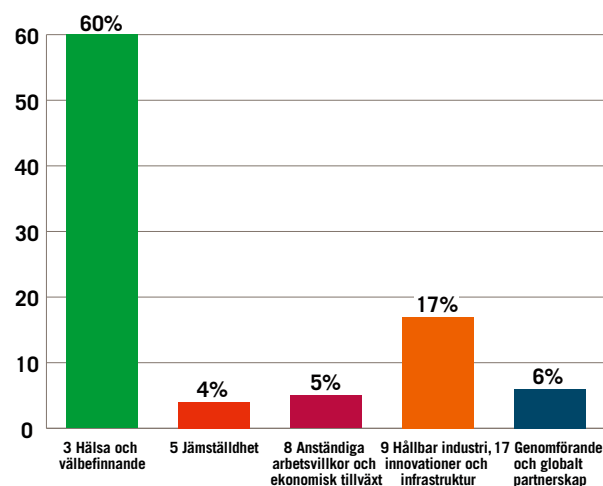
Under året har breda explorativa samverkanssatsningar genomförts, genom utlysningarna *Innovationsmiljöer inom precisionshälsa* och *Samverkansprojekt för bättre hälsa*. Fortsatt stöd har getts till pågående innovationsmiljöer inom Visionsdriven hälsa och insatser inom de strategiska innovationsprogrammen Swe-life och Medtech4Health. Genom enskilda ansökningar har strategiska satsningar kunnat genomföras, bland annat i linje med behov som identifierats inom regeringens samverkansprogram.

Området har ansvarat för framtagandet av en rapport som belyser Sveriges kapacitet för produktion av vaccin och biologiska läkemedel. Portföljanalyser har genomförts gentemot den nationella life science strategin och för regeringsuppdraget inom psykisk hälsa och suicidprevention.

Flera möten med externa aktörer har genomförts. Exempelvis har en välbesökt digital konferens arrangerats inom biologiska läkemedel och flera workshops har genomförts i arbetsgrupperna inom regeringens samverkansprogram.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Baserat på ovanstående bedömer vi att området Hållbar precisionshälsa i hög utsträckning uppfyllt de uppsatta verksamhetsmålen för 2021.



HÅLLBAR SAMHÄLLSBYGGNAD

FOKUS

Områdets ambition är att svenska städer och samhällen ska vara internationella förebilder i att skapa goda levnadsförhållanden för alla, inom de planetära gränserna. Det handlar om att genom planering, byggande, digitalisering, användning och förvaltning av den fysiska miljön skapa inkluderande, hälsofrämjande och trygga samhällen där människor vill och kan leva. Omställningsbehoven är stora, inte minst att minska klimatpåverkan men även att anpassa samhällen till ett förändrat klimat.

STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

Under 2021 har området arbetat med att upprätta en områdesstrategi med avstamp i de globala hållbarhetsmålen. Vidare har mycket av arbetet handlat om att stärka förutsättningarna för systeminnovation genom ökad samsyn och samhandling mellan aktörer inom klimat och social hållbarhet.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Nära samverkan med andra myndigheter och kommuner är avgörande för att kunna nå områdets mål. Deltagande i olika samsynskonstellationer har därför haft fokus på stärkt samordning och systemperspektiv för att skapa synergier inom samhällsbyggnadsområdet. Nationellt och internationellt samarbete har stimulerats genom samarbete och samordning inom europeiska partnerskapet Driving Urban Transitions to a Sustainable Future, New European Bauhaus samt Climate Smart Cities Challenge.

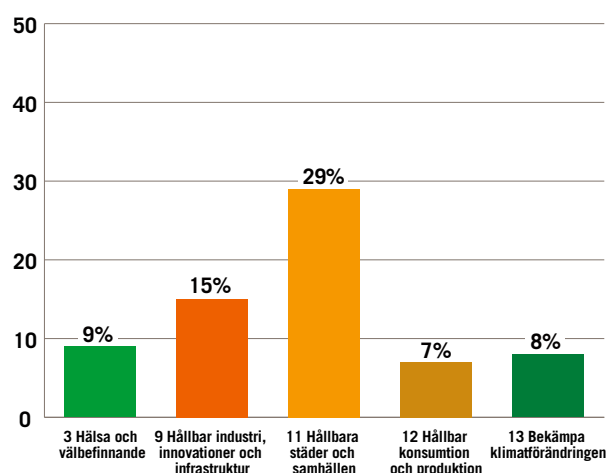
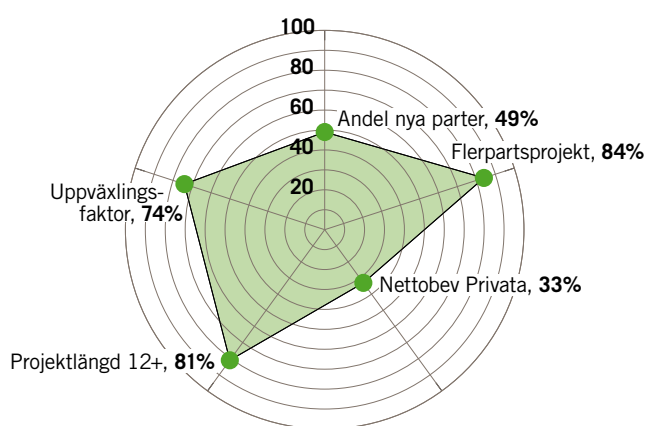
Nationellt har Vinnova arbetat med andra myndigheter och organisationer, det strategiska innovationsprogrammet Viable Cities och svenska kommuner för att accelerera klimatomställningen. Därutöver har vi haft nära samarbete med berörda kommuner, regioner, nationella samordnaren samt Tillväxtverket med anledning av de stora industrietableringarna i Norrbotten och Västerbotten.

VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

I linje med områdets strategi och arbetet mot målen har tre nya utlysningar genomförts med stark hållbarhetsprägel som kompletterat den befintliga portföljen. Dessa har handlat om social hållbarhet, klimatanpassning samt attraktiva livsmiljöer. Andra viktiga insatser har genomförts i de strategiska innovationsprogrammen IoT Sverige, InfraSweden 2030 och Viable Cities. Vidare har Vinnova finansierat en analys av vad ett normkreativt perspektiv på samhällsbyggnadsområdet innebär.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vår bedömning är att etableringen av området har gått väl och fortskrider. Ett team är etablerat och utvecklas, vi har genomfört utlysningar som har väckt stort intresse från sökande och andra aktörer och vi har haft många externa dialoger och samarbeten som lägger en god grund för fortsatt utveckling. Sammantaget ser vi att området utvecklats på ett positivt sätt.



KOMPETENSFÖRSÖRJNING FÖR INNOVATIONSKRAFT

FOKUS

Området har ambitionen att mobilisera för att kompetensförsörjningssystemet ska bygga på lärande, samverkan och rörlighet som säkerställer att Sverige är en framgångsrik kunskapsnation samt en attraktiv och konkurrenskraftig plats för företag och människor. Kompetensförsörjning på kort och lång sikt är en grundförutsättning för att ställa om och bibehålla Sveriges roll som ett internationellt konkurrenskraftigt, hållbart och jämställt samhälle. Förmågan att möta framtiden med rätt kompetens är den största och viktigaste utmaningen i arbetslivet och en strategisk fråga för alla organisationer oavsett bransch, storlek eller verksamhet.

STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

Området är av fundamental betydelse för hela innovationssystemets funktionssätt och behoven av systeminnovation inom området är stort. Området karakteriseras av fragmentering, ottydligt fokus och svag policykoordinering. Styrning sker via olika politikområden och nivåer. Vinnova har två huvudsakliga roller. Den ena är som samverkans- och förändringsagent. Den andra som aktör med ambition att direkt bidra till systempåverkan kopplat till spetskompetens och rörlighet.

För att säkerställa ett mervärde av Vinnovas insatser i relation till andra aktörer i systemet sätts fokus på innovativa samverkansinsatser som främst rör högre utbildning, forskning och spetskompetens inom Vinnovas prioriterade områden. Ambitionen är att bidra till långsiktiga systemförändringar med hållbarhet som utgångspunkt.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Organisationer inom offentlig sektor utgör den största och viktigaste målgruppen. Framför allt myndigheter med uppdrag inom utbildning och arbetsmarknad, såsom Skolverket, Myndigheten för yrkeshögskolan, Arbetsförmedlingen och Tillväxtverket. Det samma gäller forskningsinstitutet RISE då det spelar en avgörande

roll som motor i innovationsprojekten som området finansierar. De privata aktörerna är viktiga som presumtiva och kommande arbetsgivare och som innovationskraft.

VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

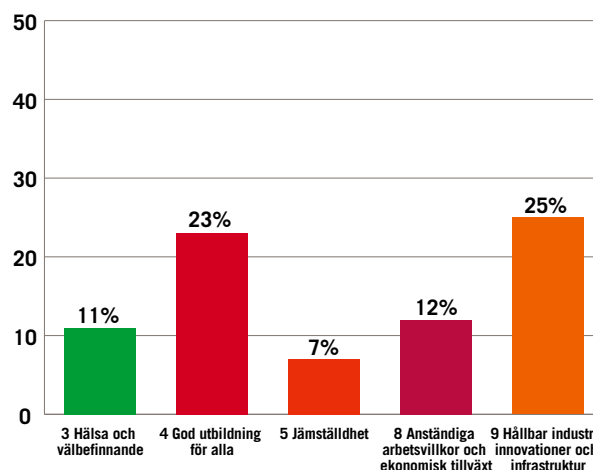
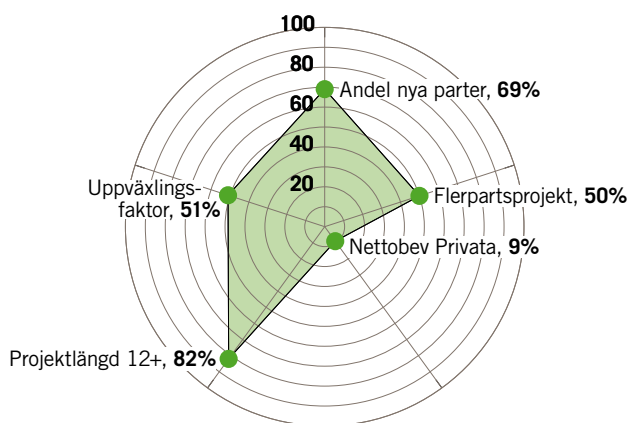
Under 2021 har fokus varit att etablera området som är nytt på Vinnova. Vi har stimulerat kompetensförsörjningssystemet via utlysningar som adresserar kompetensbrist och matchningsproblem. Inom regeringsuppdraget för samverkansprogrammet Kompetensförsörjning och livslångt lärande har vi agerat process- och kunskapsstödjande, samt finansierat strategiska projekt som adresserar utmaningar och driver samverkan mellan aktörer. Dessa har potential att åstadkomma en systemförändring i utbildnings- och arbetsmarknadsområdet.

Det myndighetsgemensamma regeringsuppdraget att utveckla en sammanhållen datainfrastruktur, som leds av Arbetsförmedlingen, är viktigt och ligger tydligt i linje med systeminnovation inom området och har stor potential att bidra till områdets strategiska ambitioner.

Området har under 2021 integrerat Vinnovas internationella uppdrag genom kopplingen till Euraxess, genom att finansiera de internationella forskare som får ett så kallat *Seal of Excellence* för Marie Skłodowska Curie Actions från EU-kommissionen och genom regeringsuppdraget för spetstalangattraktion.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att området har etablerats på ett sätt som ligger tydligt i linje med satta mål. Området är emellertid mycket komplext och Vinnovas direkta påverkansmöjligheter på utvecklingen är begränsad. Mobilisering av nyckelaktörer på olika nivåer i systemet för kompetensförsörjning är därför central. En viktig grund till sådan mobilisering av nyckelaktörer i innovationssystemets omställning har lagts under året. Potentialen för en stärkt nationell kraftsamling för kompetensförsörjning och livslångt lärande för innovationskraft är mycket stor.



DIGITAL OMSTÄLLNING

FOKUS

Digitaliseringen är avgörande för att lyckas med de stora omställningar vi står inför som till exempel industrins gröna omställning. Men digitalisering och digital teknik kan också leda till oönskade effekter – som ökad klimatpåverkan och ojämlikhet.

STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

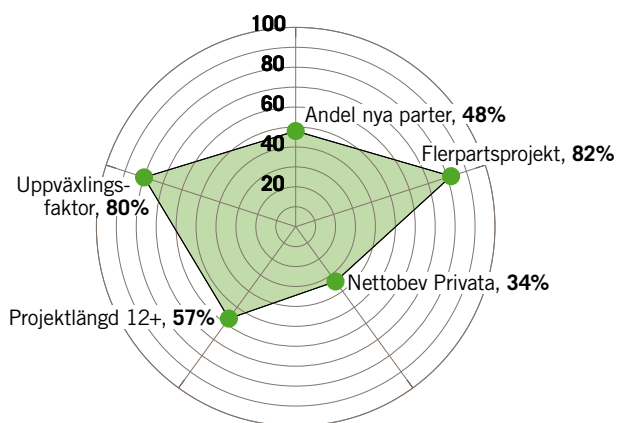
Vinnovas strategiska ambitioner är att bidra till att skärpa fokus på att den gröna och den digitala omställningen går hand i hand, en dubbel omställning. Områdets potential att bidra till denna utveckling är stor och Vinnova har prioriterat forskning och innovation som möjliggör den dubbla omställningen, samt samverkat med nyckelaktörer för att gemensamt accelerera denna omställning.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Inom digital omställning finns stort fokus på att ta vara på de möjligheter som internationella samarbeten och EU-program ger för att stärka konkurrenskraften för svenska aktörer. Digital omställning har fokuserat på att finansiera europeiska samarbeten samt att stärka svenska aktörer på EU-området. En viktig aktivitet under året har varit att bidra till förhandlingar av kommande EU-program, exempelvis *Key Digital Technologies* och *EuroHPC*.

VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

Det möjliggörande området – Digital omställning har tagit form under år 2021. Arbetet har delats in i fyra fokusområden, som genomsyras av de tvärgående perspektiven hållbarhet, jämställdhet och internationalisering:



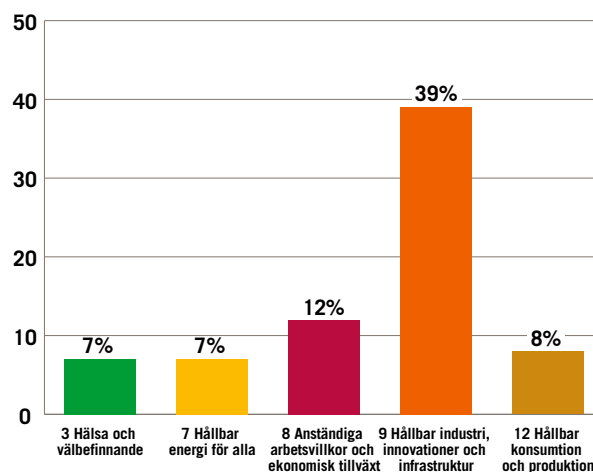
- *Möjliggörande teknik* – här ingår till exempel programmet Avancerad digitalisering, Eureka kluster, ECSEL, Strategiska innovationsprogram.
- *Artificiell intelligens (AI) och data som strategisk resurs* – här ingår till exempel AI i klimatets tjänst, AI Sweden, Vinter, Datalabb och dataverkstäder.
- *Förmågor för digital strukturomvandling* – här ingår till exempel Leda för digital transformation, Kompetenscenter, AI för ökad jämställdhet.
- *Robust och säker infrastruktur* – här ingår till exempel programmet Avancerad digitalisering, Innovationsnoden för cybersäkerhet, Digitala stambanan, ECSEL.

Hållbarhetsperspektivet integreras i områdets arbete dels genom direkta insatser, dels genom bedömningskriterier i utlysningar. Insatser där hållbarhet står i fokus inkluderar utlysningen AI i klimatets tjänst, kunskapsunderlaget AI i klimatets tjänst, mobilisering inom området AI för ökad jämställdhet samt finansiering av datalabb.

Flera av områdets insatser har systempåverkande karaktär. Här kan nämnas dataverkstäder, Regeringens strategiska samverkansprogram och pilotsatsningen *Vinter*, som bygger viktig kompetens kring delning av känsliga data.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att området har etablerats på ett sätt som ligger tydligt i linje med satta mål. En viktig del har varit att prioritera och lägga ned tid på aktörssamverkan kopplat till nya insatser samt etableringen av nya processer.



EKOSYSTEM FÖR INNOVATIVA FÖRETAG

FOKUS

Områdets vision är att Sverige ska ha ett mer dynamiskt ekosystem för innovativa företag som driver hållbar samhällsomställning. Vinnova arbetar för en effektivare samordning, utveckling och organisering av de miljöer och verksamheter som stödjer och stärker innovativa små och medelstora företag (SMF). Målet är kraftsamling och kvalitet för systemomställning.

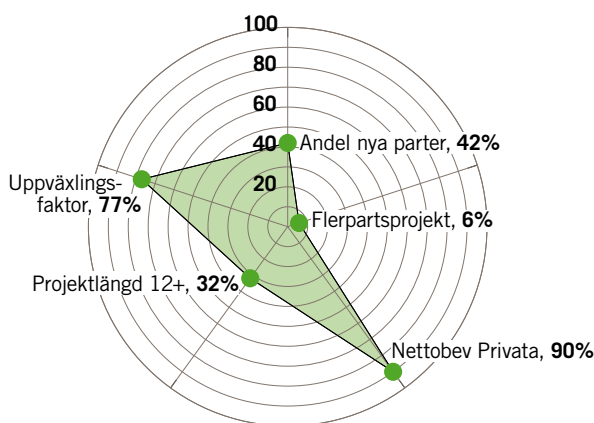
STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

För att uppnå detta har området formulerat tre målsättningar – att balansera om Vinnovas insatser efter prioriterade målgrupper och teman, att stärka och utveckla stöd i systemet som utvecklar kritiska förmågor för innovativa företag och att erbjuda riktade satsningar för identifierade målgrupper, särskilt deeptech och skalande företag.

Det har varit viktigt att arbeta för en ökad samsyn kring hur hela stödsystemet behöver utvecklas, särskilt som fragmentering ofta nämns som en viktig utmaning. Detta har skett i samverkan med aktörer såsom regioner, inkubatorer och andra myndigheter. Stor vikt har lagts vid att arbeta datadrivet och säkerställa internationell uppkoppling. Det har bland annat resulterat i kartläggning av fyra regionala ekosystem för startups och internationell benchmarking, lansering av plattformen Sweden Tech Ecosystem tillsammans med tre myndigheter, synliggörandet av svenska AI-startups i samverkan med Ignite, AI Sweden och aktörer i Tyskland och Frankrike.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Områdets primära målgrupp är privata företag och stöttande aktörer för dessa med fokus på fyra kategorier – nystartade företag med en innovativ affärsidé och unika kunskaps- och/eller tekniktillgångar, skalande företag eller företag med potential att skala i synnerhet internationellt, inkubatorer, hubbar och andra strukturer som tillhandahåller viktiga tjänster för SMF i innovativ fas samt etablerade internationellt verksamma företag.



VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

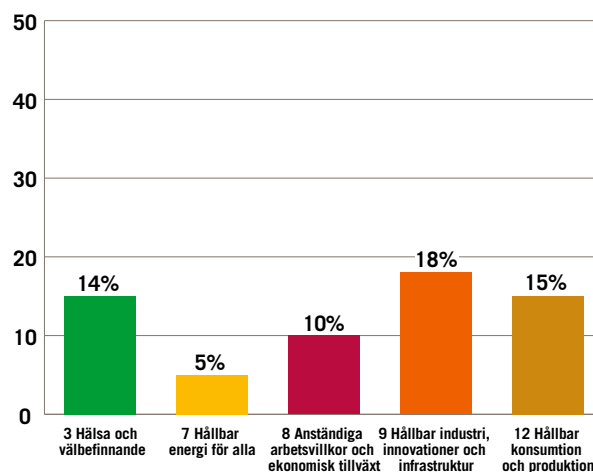
Arbetet med att balansera om Vinnovas insatser efter prioriterade målgrupper och teman pågår. Exempelvis genom en pilot om deeptech-stöd via inkubatorer och science parks. Hållbarhet har prioriterats och inkubatorprogrammet har kompletterat mätskalorna med en *sustainable readiness level*.

För att stärka och utveckla stöd i systemet som utvecklar kritiska förmågor för innovativa företag har bland annat en utlysning genomförts för intermediärer som förmedlar innovationscheckar inom tre områden – affärsutveckling, infrastruktur och immateriella tillgångar. Ett pilotprojekt har inletts gällande området innovationsledning, och insatser har gjorts för att stärka förmågan hos offentlig sektor att beställa innovationer från SMF. För att utveckla stödsystemet så att lokala och regionala resurser blir nationella tillgångar för SMF i deras utveckling och internationalisering har Swedish Innovation Arena finansierats.

När det gäller riktade satsningar för identifierade målgrupper särskilt deeptech och skalande företag har, som ett led i strategiarbetet, arbete lagts på att öka kunskapen om målgruppernas behov och utmaningar bland annat genom djupintervjuer med företagen och närstående aktörer. Förutom redan etablerade program såsom Eurostars är Vinnova en part i den nordiska satsningen Nordic Scalers och har delfinansierat svenska scale-ups deltagande i acceleratorprogrammen.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att strategiskt viktiga steg har tagits för att skapa en samsyn kring en ecosystemsansats som är underbyggd av data. Arbetet har utgått ifrån regeringsuppdragen för nyttiggörande och kommersialisering av innovation, tillsammans med Upphandlingsmyndigheten och PRV. Arbetet avser även att stärka tillväxten i forskningsintensiva startupföretag. Resultaten kommer dock skönjas först under 2022. Parallellt med utvecklingsarbetet har det varit mycket högt söktryck i etablerade utlysningar, såsom Innovationsprojekt i företag, Innovativa startups och Eurostars.



TRANSFORMATIV OFFENTLIG SEKTOR OCH CIVILSAMHÄLLE (TOFC)

FOKUS

Områdets ambition är att stärka offentlig sektors och civilsamhällets transformativa förmåga att, utifrån sektorernas specifika förutsättningar, bidra till systeminnovation och hållbar utveckling.

STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

Under året har processer, strategier och insatser utformats inom fem prioriteringsområden; Mobilisering, Innovationsfrämjande styrning, Organisatoriska strukturer och processer för innovation, Innovationsledning samt Kunskap och lärande. De horisontella aspekterna Internationalisering, Klimatomställning, Jämställdhet och Hållbarhet har integrerats i dessa. Området har under året fört strategiska dialoger, initierat studier och mobiliserat samarbete med en rad nationella aktörer och myndigheter samt kopplat upp mot internationella expertgrupperingar kring offentlig innovation.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Under året har de primära målgrupperna varit myndigheter och övrig offentlig sektor samt civilsamhällets organisationer, inklusive sociala företag. Bidrag som fördelats inom området har en jämställd fördelning till kvinnor och män och relevanta genusperspektiv har identifierats.

VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

Inom Mobilisering har co-working för offentlig sektor initierats för att utforska flexibla arbetssätt, kontorets betydelse samt behov av infrastruktur. Som resultat öppnade *Samverket* under hösten lokaler i Stockholm och Östersund för att testa ett nationellt koncept för co-working som fysisk arena, community och digital plattform.

Inom Innovationsfrämjande styrning har insatser genomförts för att stärka förmågan hos myndigheter och andra offentliga organisationer som vill använda innovativa arbetssätt i utveckling av policyer, regelverk eller styrmedel. Det har skett inom ramen

för flera regeringsuppdrag och genom öppet erbjudande inom vilket ett antal myndigheter har fått finansiering under året.

Inom Organisatoriska strukturer och processer för innovation har insatser för Testbäddar i offentlig sektor för samhällets utmaningar genomförts liksom för Civilsamhällets innovativa lösningar med fokus på samverkan över sektorer för att uppnå hållbarhetsmålen.

Inom Innovationsledning har insatser för nyttiggörande och kommersialisering av innovation genomförts, vilket skett inom ramen för regeringsuppdrag, genom dialog med Upphandlingsmyndigheten och ett pilotprojekt om innovationsupphandlingscheckar.

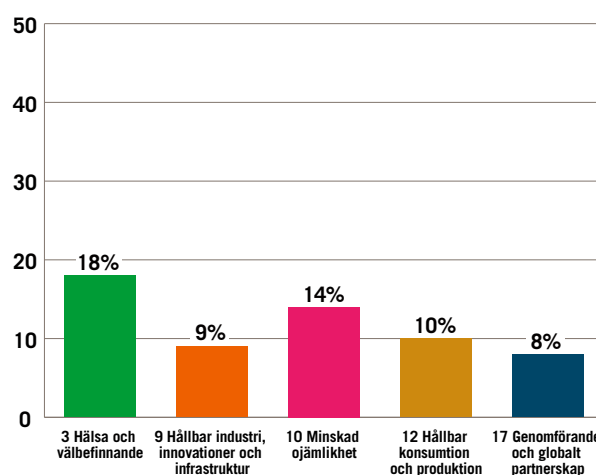
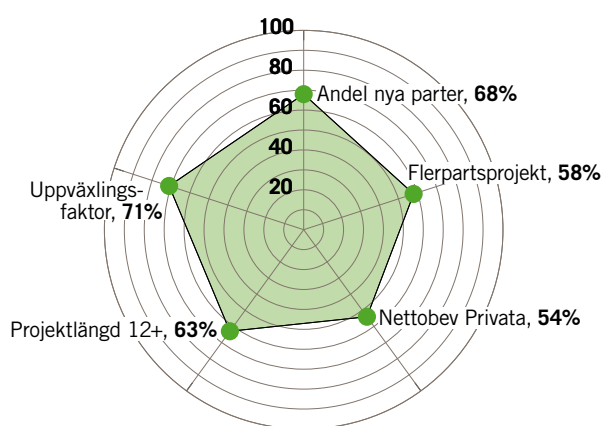
Inom Kunskap och lärande har uppdrag getts till SCB att genomföra en innovationsbarometer och två studier har genomförts om innovation i offentlig sektor.

För att erbjuda möjlighet till strategisk dialog och för samverkan och fördjupning inom innovationspolitiken och kunskaps-höjande seminarier kring smart policyutveckling har Tankeledarskap för systeminnovation genomförts. Detta har innefattat ett samarbete med SKR, DIGG, Upphandlingsmyndigheten och GD Forum Innovation.

Exempel på insatser för att mobilisera aktörer är runda bords-samtal med offentlig sektor och civilsamhällets organisationer, genomförande av Innovationsveckan och Poddsamtal med Rädda Barnen om civilsamhällets förmåga att bidra till innovationer för social utveckling.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Genom att området under 2021 etablerat insatser som riktats mot identifierade utmaningar har förmågan till systemorienterade arbetssätt inom offentlig sektor och civilsamhället stärkts. Coronapandemin har dock radikalt ändrat förutsättningarna för både offentliga och civilsamhällets organisationer vilket till del hämmat innovationsarbetet. Samtidigt ses ökad efterfrågan på möjligheter för experimenterande, samskapande och innovativa arbetssätt från områdets primära målgrupper.



FRAMTIDSSOMRÅDEN

FOKUS OCH STRATEGISKA AMBITIONER UNDER ÅRET

Området utvecklar Vinnovas förmåga kring strategisk framsyn, etablerar en process för att identifiera och granska framväxande teknikområden samt identifierar och utvärderar nya potentiella teman för Vinnova. Ett bredare och mer systemutvecklande grepp om myndighetens uppdrag gällande forskningsinfrastruktur utvecklas.

PRIMÄRA MÅLGRUPPER

Under året har området etablerat ett nätverk med nationella och internationella aktörer inom strategisk framsyn, i syfte att bygga vidare på framgångsrika metoder samt etablera samarbeten.

VIKTIGA INSATSER UNDER 2021

Projektet *Framtidsprototyper* utforskar tillsammans med andra områden på Vinnova hur vi med framsyn och spekulativ design kan skapa fysiska artefakter från framtiden i syfte att skapa ett samtal om vilken framtid vi vill ha. Under året har området etablerat ett nätverk med nationella och internationella aktörer inom strategisk framsyn, i syfte att bygga vidare på framgångsrika metoder samt etablera samarbeten. Ett exempel på hur området strukturerar Vinnovas förmåga till framsyn och trendspaning är *Framsynsönsdag* där spaningar om framtiden framförs.

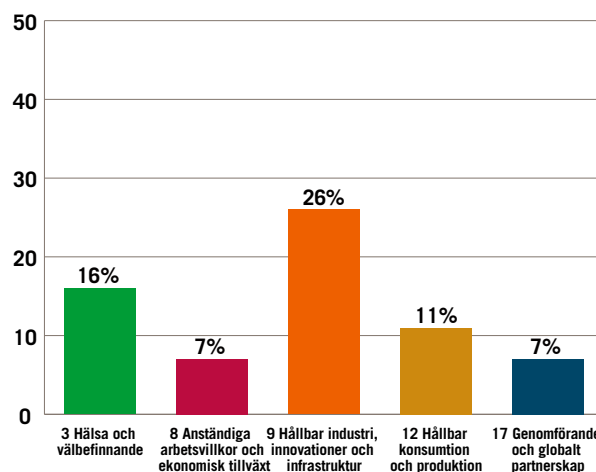
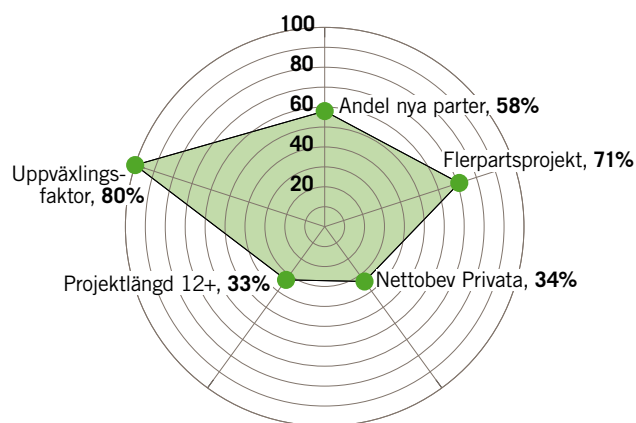
Området bygger en portfölj av inspirerande framtidsprojekt, bland annat genom *Omställning av en bransch eller samhällsfenomen i spåren av pandemin* där 32 projekt finansierats.

Detta är ett exempel på internt samarbete där teman togs fram med andra områden. Ett exempel på hur nya insatsformer utforskas är finansieringen av ett hackathon med sikte på kommersiella AI-lösningar på jämställdhetsutmaningar. Området verkar för att överbrygga forskning till tillämpning på forskningsanläggningar, vilket insatsen *Industriellt nyttiggörande av neutron- och synkrotronljusbaserade tekniker* syftar till. Under året har fokus ägnats åt regeringsuppdraget *Uppdrag att etablera en nationell teknikparksfunktion i anslutning till ESS och MAX IV*. Området har även engagerats i Big Science Sweden och EATRIS, det europeiska nätverket för forskningsinfrastrukturer kopplade till life science.

Inom finansmarknadsforskning har området finansierat Swedish House of Finance samt det nya Sustainable Finance Lab, med fokus på ökad social och miljömässig hållbarhet, både i Sverige och internationellt. Inom samma program finns även projekt med bäring på finansiell transformation, till exempel vad gäller frågan kring hur investeringar förändrats på grund av klimatförändringar.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Bedömningen är att den strategiska inriktningen och de operativa insatserna varit tillfredsställande givet förutsättningarna, och att arbetet framgent i allt större utsträckning kommer att samlas kring ovannämnda förmågor.



Bedömning av måluppfyllelse i förhållande till Vinnovas instruktion

Vinnovas samlade bedömning är att måluppfyllelsen i förhållande till Vinnovas instruktion har varit god. Världen och Sverige påverkas dock starkt av mycket stora samhällsutmaningar som samspelar och förstärker varandra i komplexa mönster. De allra mest akuta effekterna av coronapandemin och effekterna av denna kris på ekonomi, arbetsmarknad och innovationssystem är på väg att klinga av, men pandemin har haft stora effekter under 2021, inte minst på osäkerheter för framtidsinvesteringar. De direkta effekterna på innovationssystemen i spåren av pandemin är fortfarande mycket oklara.

Budgetneddragningen som Vinnova fick inför 2020 innebär i det perspektivet en begränsning i förutsättningarna att kompensera för näringslivets utmaningar kopplade till FoU- och innovationsinvesteringar under pandemin. För 2021 fick Vinnova, som ett resultat av den senaste Fol-propositionen istället en kraftig budgetförstärkning. Det har gett stora möjligheter att stärka innovationskraften och att mobilisera för kraftsamlingar för systeminnovation. Samtidigt innebär stora svängningar i anslagen betydande utmaningar för finansiering av forskning och innovation, eftersom sådana projekt så gott som alltid har betydande uppstartstid. Även uppskalning av pågående initiativ och projekt tar ofta tid att åstadkomma. Trots det är den samlade bedömningen av användningen av det ökade anslaget att det använts effektivt för att stärka pågående insatser, initiera breda insatser inom viktiga områden och initiera nya insatser för mobilisering för systeminnovation. Det ger goda förutsättningar för kraftsamlingar under kommande år.

De olika insatserna har resulterat i att systemförståelsen och samverkan kring att adressera viktiga systemutmaningar hos olika aktörer har stärkts. Dessutom har utvecklingen tydliggjort behov av kompletterande insatser hos andra FoU-finansiärer, kommuner och regioner samt hos reglerande myndigheter respektive hos lagstiftare för att viktiga samhällsutmaningar ska kunna mötas effektivt.

Den övergripande strategin för att katalysera systeminnovation genom olika samspelande insatser antogs av Vinnova år 2010. Med denna som grund har olika satsningar genomförts och synergier mellan dem har successivt utvecklats och stärkts. Verksamhetsplanen 2021 och Vinnovas förslag och analys inför regeringens kommande forsknings- och innovationspolitik är starka manifestationer av detta och kommer att ligga till grund för Vinnovas strategiska utveckling under de kommande åren. EU-arbetet har på ett väsentligt sätt påverkat utformningen av EU:s nya ramprogram i riktning mot utmaningsdriven innovation och ett missionsorienterat arbetssätt för att lösa samhällsutmaningar i internationell samverkan.

Hållbar tillväxt och uppfyllande av målen i Agenda 2030 förutsätter systeminnovation. Detta har illustrerats av den pågående pandemin, som dessutom påtagligt tydliggjort de akuta behoven av genomgripande transformation av flera näringsgrenar och samhällssektorer genom systeminnovation. Etableringen av Vinnovas nya organisering och utvecklade arbetssätt är en nödvändig verksamhetsutveckling för att bidra till nödvändig systeminnovation. Denna utveckling bedöms ha varit mycket lyckosam under 2021 och ger helt nya förutsättningar för effektivitet och effektivitet i att mobilisera för hållbar utveckling och konkurrenskraft under kommande år.

Sammantaget har denna utveckling bidragit till att systeminnovation nu är ett centralt perspektiv i innovationspolitiken och till att det används för att adressera samhällsutmaningar och att göra prioriteringar i forsknings- och innovationspolitiken. I pandemin spår har insikterna om behovet av radikal omprövning av såväl politiken i allmänhet som av innovationspolitiken i synnerhet respektive av metoder för de systemanalyser och policyutvärderingar som görs blivit mycket starka. I ljuset av detta sker nu en kraftfull utveckling av policyperspektiv och metoder för analys och utvärdering inom OECD och EU liksom i de flesta länder, där missionsdriven policy för systeminnovation är huvudfokus.

2§3 Vinnova ska främja svenska företags medverkan i uppbyggnad och användning av forskningsinfrastruktur-anläggningar.

RB 1.9.1 Vinnova ska bidra till att forskningsinfrastrukturer tillgängliggörs för svenskt näringsliv genom att stödja svenska företag att nyttja och utveckla svenska och internationella forskningsanläggningar. Vinnova ska även bidra till finansiering av särskilt intressant forskningsinfrastruktur för näringslivet som användare och leverantör. Därutöver ska Vinnova fortsätta sitt arbete att i samverkan med nationella, regionala och lokala intressenter etablera en nationell teknikparksfunktion i anslutning till ESS och MAX IV (N2019/01823 och N2021/00841).

BAKGRUND

Behovet av tillgång till avancerad forskningsinfrastruktur som till exempel MAX IV laboratoriet, European Spallation Source (ESS) och Science for Life Laboratory (SciLifeLab) tilltar inom många områden för forskning och innovation vilket driver på ökade investeringar. Dessa infrastrukturer har ofta avgörande betydelse för att utveckla lösningar på stora samhällsutmaningar inom material, energi och medicin. För att kunna utnyttja anläggningarnas fulla potential behöver kunskap, tillgång och stöd utvecklas för att bredda näringslivets användning av dessa infrastrukturer.

Vinnova har enligt Regeringsuppdrag N2013/3281/FIN i uppdrag att ansvara för Sveriges formella näringslivssekretariat, så kallade Industrial Liaison Office, gentemot storskaliga forskningsanläggningar som Sverige investerar i. Funktionen innebär att ge stöd till både anläggningarnas uppbyggnad och potentiella svenska leverantörer för konstruktion och tjänster till både nationella och internationella forskningsinfrastrukturer.

Etableringen och långsiktigt hållbart nyttjande av de stora infrastrukturer MAX IV och ESS utanför Lund kräver helt nya former för samverkan inom Sverige. För detta har Vinnova flera olika uppdrag exempelvis att etablera en nationell teknikparksfunktion.

GENOMFÖRANDE

För att stimulera och bygga kapacitet på bredden har Vinnova fortsatt med satsningar både uppströms för att gynna leveranser till anläggningarna och nedströms för att samordna och stimulera breddad användning.

Vinnova har under 2021 fortsatt finansiera Big Science Sweden tillsammans med Vetenskapsrådet. Projektet agerar Sveriges formella Industrial Liaison Office.

Insatsen *Industriellt nyttiggörande av neutron- och synkrotron-baserade tekniker vid storskalig forskningsinfrastruktur* som startade 2018 syftar till att stärka svensk kompetens för industriellt innovationsarbete och stimulera industrianvändning. I årets utlysning beviljades 27 projekt sammanlagt 21,2 miljoner kronor i bidrag, varav 17 pilotprojekt (totalt 105 beviljade sedan 2018) och 10 utvecklingsprojekt.

Under 2021 beviljades projektet *Svensk Samverkan för tillgång till labbinfrastruktur (SESAM)* där svenska lärosäten och RISE under tre år kommer samverka kring en mängd frågeställningar rörande tillgängliggörande av öppen laboratoriebaserad forsknings- och teknologisk infrastruktur.

I arbetet med att etablera en nationell teknikparksfunktion har Vinnova fört dialoger med nyckelaktörer och arbetar med att ta fram ett uppdaterat inriktningsförslag samt förbereda starten av ett etableringsprojekt.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Förseningar på grund av pandemin har fortsatt att påverka flera av forskningsinfrastrukturerna och projekt som är beroende av dessa. Vi ser att Vinnovas roll som katalysator för ökad samhällsnytta av de investeringar i forskningsinfrastruktur som görs efterfrågas i allt högre grad. Våra insatser under året har visat sig fortsatt efterfrågade och relevanta med 50 deltagande företag, lärosäten, forskningsinstitut och privata servicebolag i vår öppna utlysning. Etableringen av en nationell teknikparksfunktion i anslutning till ESS och MAX IV (N2019/01823 och N2021/00841) har varit ett av våra uppdrag där mycket arbete genomförts men där etableringsprojektet inte kunnat starta under året utan beräknas starta i början av 2022.

2§4 Verket för innovationssystem ska ha en nationellt samordnande funktion för att stärka test- och demonstrations-verksamhet.

RB 1.10.1 Vinnova ska förstärka och vidareutveckla sitt arbete med test- och demonstrationsmiljöer till exempel genom att stimulera ökad användning och nyetableringar av test- och demonstrationsmiljöer både i privat och i offentlig regi i hela landet, såväl som starkt internationellt samarbete. Test- och demonstrationsmiljöer blir allt viktigare för näringsliv, lärosäten och offentlig sektor i takt med en alltmer avancerad och snabb utveckling av material, processer, produkter och tjänster pådriven av digitaliseringen. De bidrar också till att tiden från forskning och utveckling till innovation och marknad kan minskas avsevärt, vilket många gånger är en nyckelfaktor i den globala konkurrensen. Myndigheten ska genomföra insatser som syftar till att forskningsresultat och avancerade prototyper kan testas under verkliga förhållanden och där teknikutveckling, etik, lagar och andra regler behöver hanteras samlat.

RB 10.1 Vinnova ska inom ramen för uppdraget Testbädd Sverige bidra med expertis till regeringens arbete med investeringsfrämjande.

RB 12.5 Uppdrag att etablera en funktion för Testbädd Sverige.

BAKGRUND

Regeringen har uppdragit åt Vinnova att etablera en nationell samordnande funktion för stärkt test- och demonstrations-verksamhet som en del av Testbädd Sverige. Vinnova ska inom ramen för uppdraget bidra med expertis till regeringens arbete med investeringsfrämjande. Myndigheten ska också genomföra insatser som syftar till att forskningsresultat och avancerade prototyper kan testas under verkliga förhållanden och där teknikutveckling, etik, lagar och andra regler behöver hanteras samlat. I propositionen *Kunskap i samverkan – för samhällets utmaningar och stärkt konkurrenskraft* såg regeringen behov av ökad koordination av test- och demonstrationsmiljöer eftersom det i dagsläget är ett område där kunskap och samordning saknas. I den därpå följande propositionen, *Forskning, frihet, framtid – kunskap och innovation för Sverige*, tillfördes Vinnova extra medel för vidareutveckling och investeringar i test och demo samt för att stimulera nyetableringar av test och demo både i privat och i offentlig regi, såväl som stärkt internationellt samarbete. Vinnova har valt att redovisa uppdragen tillsammans.

GENOMFÖRANDE

Vinnova har genom medel i programmet Testbäddar för Samhällets utmaningar under året finansierat ett flertal projekt som nu

tar ett utvecklingssteg från förberedelse till genomförande- och implementeringsfas. Ett exempel är ett projekt i Sotenäs kommun som ska lägga grunden för ett investeringsbeslut för världens mest avancerade testbädd för hållbart, cirkulärt, landbaserat vattenbruk. Ett annat exempel på en testbädd från Region Stockholm har som mål att skapa en hållbar miljö som påskyndar det kliniska genomförandet av nästa generations tekniker för precisionsmedicin i Sverige.

Under året har andra projekt finansierats för att kartlägga testbäddar för materialinnovationer i svensk industri eller för att skapa kontakt med internationella innovativa småföretag runt produktionsrelaterade testbäddar. Forskningsinstitutet RISE är ofta en central aktör inom testbäddsområdet i denna kartläggnings- och koordineringsverksamhet. Med start i januari 2021 har ett projekt under ledning av RISE arbetat med att få en bättre kunskap kring svenska testbäddars behov, affärsmodell, mognadsgrad och uppkoppling i internationell kontext. Utöver den nationella kartläggningen sker även en internationell kartläggning av relevanta testbäddar som svenska aktörer kommer kunna använda både som benchmark och för konkret internationell samverkan, både i export och investeringskontext. Målet med projektet är att öka kunskapsnivån inom testbäddsområdet och ge en god omvärldsbevakning som på sikt kan leda till ökat internationellt samarbete för svenska testbäddar.

För att lyckas med verklig omställning är det viktigt att många aktörer är involverade och att dessa tillsammans undersöker vilka beteendeförändringar som krävs, hur affärsmodeller ändras och hur offentlig styrning bäst bidrar. Detta kräver komplex samverkan i vad Vinnova kallar systemdemonstratorer. Exempel på detta under 2021 har bland annat skett i projekten Reel och E-charge inom elektrifierade transporter och en samverkansarena för att bidra till klimatneutrala kommuner.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova vill i redovisningen av dessa återrapporteringskrav betona att det fortfarande finns en stor utmaning att samordna området testbäddar. Inte minst beroende på att det saknas en vedertagen definition av begreppet testbädd och att det därmed betyder olika saker för olika aktörer. Vidare är det många finansierare involverade inom detta område, vilket medför utmaningar med att strukturera systemet.

Vinnova har under 2021 genomfört ett antal insatser som fortsätter stärka funktionen Testbädd Sverige och tillhandahåller information till olika aktörer genom hemsidan Testbädd Sverige. Genom att finansiera tester i verklig miljö förstår deltagande aktörer systemets dynamik, man ser snabbt vad som är möjligt och vad som idag begränsar. Testbäddar och demonstratorer ger möjligheter till tekniska och affärsmässiga innovationer, men för att bli mer transformativa behövs systemdemonstratorer där regelverk, etik och efterfrågan blir djupt integrerade. Ansatsen bedöms ha stor potential att höja Sveriges attraktivitet som innovationsland.

2§5 Vinnova ska medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet i enlighet med förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete och bidra till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken.

BAKGRUND

Vinnova har i enlighet med förordningen fokuserat på strategins prioritering avseende innovation och förnyelse och då främst innovativa miljöer och ekosystem för innovativa företag.

GENOMFÖRANDE

I Vinnovas arbete är ett effektivt samspel mellan forskning, näringsliv, offentlig sektor och politiska institutioner centralt för fungerande innovativa miljöer. Det har också blivit allt viktigare att arbeta för en datadriven utveckling av det svenska ekosystemet.

Vinnväxt är det program i vilket Vinnova tydligast har adresserat regional tillväxt och innovationskapacitet. Åtta regionala initiativ finansierades under 2021 inom programmet och de utgör samtliga viktiga insatser i regionernas Smart Specialiseringsstrategier.

Under 2021 har Vinnova fortsatt finansierat verksamheten vid iHubs, som är en sammanslutning av processledare vid ett antal initiativ med både pågående och avslutad finansiering från Vinnväxt. Syftet är att skapa nationella strukturer och förmågor som kan hålla ihop och koppla samman aktörer över bransch-, sektors- och styrkeområdesgränser och därigenom bidra till ett nationellt innovationssystem som bättre kan adressera komplexa utmaningar.

Under året har Vinnova fortsatt finansierat Nordic Innovation IndTech Summit som är en plattform under ledning av Vinnväxtinitiativet Automation Region och det strategiska innovationsprogrammet Processindustriell IT och automation i nära samarbete med Vinnovas verksamhet i Silicon Valley. Målet är att minska klyftan mellan den nordiska basindustrin och automationsföretagen samt stärka samarbetet och ta del av de innovativa tekniska trenderna i Silicon Valley.

Under 2021 har en kartläggning av fyra regionala ekosystem för startups och internationell benchmarking genomförts med hjälp av konsultbolaget Startup Genome.

Vinnova upprätthåller dialogen med regionerna via plattformen Reglab genom deltagande i styrelsen.

Under 2021 har Vinnova arbetat med ett särskilt regeringsuppdrag (N2021/01920) att utveckla arbetssätt och processer för ökade synergier mellan regionala, nationella och internationella insatser. Detta redovisas i enlighet med det uppdraget.

BEDÖMNING

Vinnova har under 2021 genomfört insatser som på olika sätt bidragit till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken.

2§6 Vinnova ska sprida information om forskning, utveckling och innovation till utförare, användare och allmänhet. Förordning (2018:216).

BAKGRUND

Effektiv kommunikation med utförare, användare och allmänhet är avgörande för Vinnovas verksamhet. Vi behöver löpande väcka intresse för de möjligheter Vinnova erbjuder. Relevanta utförare ska så tillgängligt som möjligt förstå hur de kan dra nytta av Vinnovas erbjudanden för att bidra till innovation för hållbar tillväxt. Vi ska ta tillvara allas innovationskraft oavsett kön, ålder och social bakgrund.

En viktig del i Vinnovas kommunikationsuppdrag är att visa vägen till innovation som gör skillnad för omställning mot hållbarhet. Det gör vi genom olika mötesformer, analyser, sammanfattande nyheter och fördjupning i till exempel podcast. Vi informerar också om beslut och resultat av våra satsningar, lärdomar och effekter.

Tillsammans med andra myndigheter som finansierar forskning har Vinnova dessutom ett bredare uppdrag om att kommunicera forskning, utveckling och innovation med allmänheten. Syftet är att långsiktigt engagera fler i forskning, utveckling och innovation men även att tillgängliggöra och skapa medvetenhet om tillförlitliga forskningsresultat.

GENOMFÖRANDE

För att nå resultat, rätt målgrupper och måluppfyllelse kombinerar vi olika kanaler och former av kommunikation. I takt med digitaliseringen och ett förändrat medielandskap utvecklar vi ständigt kommunikationsvägarna. Under 2021 har vi fokuserat på kraftsamlingar i kommunikationen. Med hjälp av konkreta exempel har vi förklarat systeminnovation, samverkan och riktning mot hållbarhet.

Sveriges kapacitet för vaccintillverkning, lanseringen av Horisont Europa, digital kraftsamling, gatan som mötesplats istället för parkering och COP26 är några ämnen som genererat stort intresse under året. Vi har också etablerat information om Vinnovas tio områden och särskilt beskrivit förutsättningarna för hållbar industri i Sverige.

Genomslag i kommunikationen

Vi har i genomsnitt 1 785 besökare per dag på Vinnovas webbplats. 67 procent läser på svenska och 33 procent på engelska. Under 2021 hade vi totalt cirka 650 000 besökare på webben (cirka 430 000 under 2020). Siffran påverkas dock av att vi inte kan filtrera bort hemarbetande medarbetare från statistiken.

Under året har vi gett ut åtta avsnitt av podden Innovation. De har laddats ner eller strömmats 9 000 gånger från Spotify, iTunes och Vinnovas webbplats. (16 093 under 2020)

För närvarande prenumererar 24 500 personer på Vinnovas

nyhetsbrev. Omkring en tredjedel av dem öppnar brevet när det kommer. Under 2021 skickade vi ut 20 nummer av nyhetsbrevet (27 nummer 2020).

Intresset ökade i de tre sociala medier där Vinnova är närvarande. Vid slutet av året följde 7 000 personer Vinnova på Facebook (+7 procent), 31 465 personer följde Vinnova på LinkedIn (+20 procent) och 17 500 personer följde Vinnova på Twitter (+8 procent).

Under året hade Vinnovas insatser inom innovation för vaccintillverkning stort genomslag i massmedia.

Publikationer

Under året gav Vinnova ut 15 publikationer. De handlade bland annat om förutsättningar för vaccinproduktion, kraftsamling för digitalisering och utvärdering av strategiska innovationsprogram.

Kommunikation om forskning i samverkan

Vinnovas kommunikation med allmänheten om nyttan med och resultat av forskning, utveckling och innovation sker till stora delar i samarbete med andra myndigheter som finansierar forskning och utveckling. Följande insatser bidrog Vinnova till under året:

- Samarbetspartner och medfinansier till forskning.se som är en digital plattform för att förmedla resultat från offentligt finansierad forskning till allmänheten.
- Är en av 15 intressenter i stiftelsen Forskning & framsteg och har en ledamot i stiftelsens råd. Stiftelsen ger ut tidskriften Forskning & Framsteg som är ett organ för information om forskning och forskningsresultat samt forskningens roll i samhället.
- Bidrag till Internationella Vetenskapsfestivalen i Göteborg som är Europas största vetenskapsfestival. Festivalen hölls digitalt.
- Medarrangör av Forum för forskningskommunikation som hölls digitalt.
- Medlem i den ideella föreningen Vetenskap & Allmänhet vars mål är att främja öppenhet och dialog mellan forskare och det omgivande samhället.
- Dessutom har vi delfinansierat två aktiviteter som leds av Vetenskap & Allmänhet (ForskarFredag och Forskar Grand Prix). ForskarFredag ingår i EU:s Researchers' Night. I år hölls den online i slutet av november. Finalen i Forskar Grand Prix där forskare tävlar i vem som är bäst på att kommunicera sin forskning är uppskjutet på grund av pågående pandemi.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har bedrivit ett intensivt kommunikationsarbete med relevanta målgrupper, beskrivit vikten av systeminnovation för omställning till ett hållbart samhälle och utvecklat kommunikationen under 2021.

4§ Vinnova ska se till att de regelverk och rutiner som myndigheten disponerar över är kostnadseffektiva och enkla för företag och andra berörda.

De rutiner som myndigheten disponerar över och som påverkar företag och andra intressenter rymmer i huvudsak i vår kärnprocess för bidragshantering. Vårt arbete med ständiga förbättringar för att utveckla bidragshanteringen sker främst genom de digitala tjänster som intressenter använder för att ta del av våra satsningar. Vi genomför kartläggningar för att kunna identifiera prioriterade områden för förenkling och effektivisering för våra målgrupper.

Kärnprocessen har under året vidareutvecklats och breddats till att inrymma alla steg från omvärldsanalys till utvärdering och lärande.

Under 2021 har ett antal förbättringar gjorts och införts i våra digitala tjänster. En direktkoppling mot externa tjänster för att kunna hämta information om organisationer och arbetsställen har utvecklats. Detta förenklar för sökande då de inte behöver fylla i information om sökande organisation(er) utan denna kan fyllas i automatiskt. Även kvaliteten höjs då felstavningar och andra skrivfel undviks. Utöver detta har ett antal förbättringar införts i interna system och processer för att öka kvalitet och effektivitet i vår handläggning.

4a§ Vinnova ska rapportera uppgifter till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser (Tillväxtanalys) om tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser (Tillväxtanalys) som driftsattes i slutet av 2019. Överföringen fungerar planenligt och Tillväxtanalys kan nu ta hem data i den takt de behöver den. Det är därför Vinnovas uppfattning att uppdraget är genomfört.

Vinnova har under 2021 fortsatt driften av den API-baserade automatiserade dataöverföring till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser (Tillväxtanalys) som driftsattes i slutet av 2019. Överföringen fungerar planenligt och Tillväxtanalys kan nu ta hem data i den takt de behöver den. Det är därför Vinnovas uppfattning att uppdraget är genomfört.

4b § Vinnova ska integrera ett jämställdhetsperspektiv i myndighetens verksamhet och främja jämställdhet vid fördelning av medel för forskning och innovation. Myndigheten ska verka för att ett köns- och genusperspektiv inkluderas i den forskning som myndigheten finansierar, när det är tillämpligt. Myndigheten ska också beakta forskningsetiska frågor. Förordning (2018:216).

BAKGRUND

Vinnova arbetar aktivt för att uppnå målen i Agenda 2030. I detta ramverk är jämställdhet både ett eget mål och en förutsättning för att uppnå de övriga målen. Som myndighet ska Vinnova även bidra till att uppnå de jämställdhetspolitiska målen. År 2015 tilldelades Vinnova ett regeringsuppdrag för att jämställdhetsintegrera verksamheten. Sedan juni 2018 är uppdraget en del av myndighetens instruktion. Under 2020 och 2021 har Vinnova deltagit i JiM+, ett strukturerat utbyte mellan myndigheter med liknande kärnverksamhet och under hösten 2021 antog Vinnova en uppdaterad handlingsplan för jämställdhet för åren 2022–2025.

GENOMFÖRANDE

Vinnovas handlingsplan för jämställdhet pekar ut tidsatta mål inom tre fokusområden i myndighetens kärnprocess, se figur 8 nedan. Målformuleringarna utgår från skrivningarna i instruktionen.

För att följa upp målet inom fokusområde **Vem** sammanställer Vinnova hur stor andel av finansierade projekt som leds av kvinnor respektive män, se tabell 6 sid 31. För inkomna ansökningar under 2021 hade 37 procent en kvinna som projektledare att jämföra med 35 procent 2020 och 34 procent 2019. För beviljade ansökningar var denna andel något större, 41 procent, vilket speglar en något högre beviljandegrad för de ansökningar som leds av kvinnor än de som leds av män. Motsvarande andel som redovisas för 2020 var 37 procent och för 2019 var andelen 34 procent.

Vem	Vad	Hur
Att lika många kvinnor och män tar del av Vinnovas bidrag och medverkar med likvärdig makt och inflytande i de beviljade projektens genomförande.	Att utfallet av den bidragsfinansierade verksamheten, dvs. projektresultaten, bidrar till ökad jämställdhet.	Att lika många kvinnor och män är representerade och har samma makt och inflytande under beslutsprocessens olika delar.

FIGUR 8. Vinnovas fokusområden och mål för jämställd bidragsgivning. KÄLLA: VINNOVAS HANDLINGSPLAN FÖR JÄMSTÄLLDHETSINTEGRERING

Systemutveckling för att kunna mäta och följa upp andelen jämställda team som söker samt beviljas medel har även initierats.

Utvecklingen inom fokusområde **Vem** illustreras även av fördelning av upparbetade personalkostnader, vilket projekten anger i samband med slutrapportering. I de projekt som avslutades under 2021 upparbetades 39 procent av personalkostnaderna av kvinnor att jämföra med 36 procent 2020 och 34 procent 2019.

Inom fokusområde **Vad**, följs andelen ansökningar som svarat ja på nedanstående fråga upp samt andelen av dessa som beviljats medel. Sett till samtliga inkomna ansökningar under 2021 har 62 procent av de sökande svarat ja på frågan. För beviljade projekt under året är motsvarande siffra 58 procent. Motsvarande siffror för 2020 var 59 respektive 57 procent.

Obligatorisk fråga för samtliga sökande att besvara sedan 1 januari 2020

Finns det jämställdhetsaspekter (köns- och/eller genusperspektiv) som kan vara viktiga att ta hänsyn till kopplat till projektets problemområde, lösningar och effekter? Observera att vi inte efterfrågar information om projektgruppens sammansättning (kvinnor/män).

- Ja
- Nej

Motivera kortfattat ovanstående svar.

Under 2021 har arbetet med hur frågan kan utvecklas och följas upp pågått. En större internationell konferens på temat, som leddes av Vinnova i samverkan med Stanford University, har genomförts.

Analys av sökandes svar på frågan har också genomförts. I analyserna har sökandes redogörelser av jämställdhetsutmaningar identifierats och kategoriserats utifrån hur de relaterar till de jämställdhetspolitiska målen. Analysen utgör ett underlag för Vinnovas tio områdens arbete med identifierade jämställdhetsutmaningar.

Avseende målet inom fokusområde **Hur**, se figur 8, har 974 bedömare deltagit i Vinnovas bedömningsprocess under 2021. Bland dessa är könsfördelningen mycket jämn: 51 procent är kvinnor och 49 procent är män. För 2020 anlätade Vinnova 636 bedömare och könsfördelningen var även då mycket jämn med 49,5 procent kvinnor och 50,3 procent män. För 2019 var motsvarande siffror 570 bedömare varav 45 procent kvinnor och 47 procent män. Även sett till antal genomförda bedömningar råder jämn könsfördelning. Totalt har 13 885 bedömningar utförts under 2021, varav 50 procent av kvinnor och 50 procent av män. 2020 utfördes 8 913 bedömningar varav 49,9 procent av kvinnor och 50 procent av män. För 2019 var motsvarande

siffror 7 909 bedömningar utförda till 47 procent av kvinnor och 49 procent av män.

Vinnova har även finansierat ett projekt i samverkan mellan Jämställdhetsmyndigheten och AI Sustainability Center (AISC), i syfte att generera kunskap och grundläggande förutsättningar för att främja jämställdhetspolitiken och de jämställdhetspolitiska målen i existerande och kommande applicering av data-drivna teknologier och artificiell intelligens (AI).

Vinnova arbetar också för att forskningsetiska frågor ska beaktas i de projekt som finansieras. Både i urvalet av ansökningar samt i beviljade projekt uppmärksammas behov av etikprövning för att uppfylla Lag om etikprövning av forskning som avser människor, som trädde i kraft 1 januari 2004 (2003:460). Dessutom arbetar Vinnova aktivt med att undvika plagiat och projekt som söker bidrag för redan genomförda aktiviteter. Vinnova arbetar kontinuerligt med att stärka bedömningsprocessen för att säkerställa dessa aspekter.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Under 2021 har Vinnova fortsatt att utveckla insatser, arbetssätt och verktyg för att uppnå målen i myndighetens handlingsplan samt identifierat behov av nya utvecklingsområden inför kommande handlingsplan, 2022–2025. Årets arbete och uppföljning visar på positiv utveckling inom samtliga fokusområden. I beviljade projekt är könsfördelning på projektledarnivå idag nära 40/60 spannet, könsfördelningen i bedömningsgrupper och fördelningen av genomförda bedömningar ligger inom 40/60 spannet, liksom beviljade projekt som angett att köns- och/eller genusperspektiv är tillämpliga inom projektets område.

Vinnovas möjligheter att bidra till de jämställdhetspolitiska målen utifrån den nya organiseringen av Vinnovas områden behöver fortsatt analyseras och utvecklas. Hur könsfördelningen ser ut inom de branscher och sektorer som Vinnova finansierar är oklart och underlag för att analysera detta saknas i dagsläget. Behovet av att bredda jämställdhetsarbetet för att inkludera andra kategorier än kön har identifierats. Hur detta kan göras behöver dock utredas vidare så att vidtagna åtgärder inte krockar med gällande diskrimineringslagstiftning och personuppgiftslagen.

TABELL 6. KÖNSFÖRDELNING OCH BEVILJANDEGRAD FÖR SÖKANDE TILL VINNOVAS UTLYSNINGAR 2019–2021

År	Projektledare kön	Ansökningar (antal)	Andel kön av totalt (procent)	Beviljade ansökningar (antal)	Andel kön av totalt beviljade (procent)	Genomsnittlig beviljandegrad (procent)	Sökt belopp (tkr)	Andel sökt belopp per kön (procent)	Nettobeviljat för hela projekttiden (tkr)	Andel beviljat belopp per kön (procent)	Genomsnittlig beviljandegrad (procent)
2019	Kvinnor	1 751	34	578	34	33	2 354 175	32	1 008 391	33	43
	Män	3 238	62	1 077	63	33	4 646 496	64	2 009 813	65	43
	Ospec	231	4	47	3	20	298 677	4	79 469	3	27
	Summa	5 220	100	1 702	100	33	7 299 348	100	3 097 672	100	42
2020	Kvinnor	1 592	35	473	37	30	2 790 409	35	1 030 200	34	37
	Män	2 971	65	808	63	27	4 938 399	62	1 923 830	64	39
	Ospec	19	0	5	0	26	210 090	3	51 421	2	24
	Summa	4 582	100	1 286	100	28	7 938 898	100	3 005 451	100	38
2021	Kvinnor	1 587	37	556	41	35	3 066 901	36	1 261 147	35	41
	Män	2 720	63	810	59	30	5 308 127	63	2 290 971	64	43
	Ospec	15	0	3	0	20	103 705	1	26 079	1	25
	Summa	4 322	100	1 369	100	32	8 478 733	100	3 578 198	100	42

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

1.2 SAMVERKAN

6 § Vinnova ska inom sitt verksamhetsområde samverka med och utveckla dialogen mellan berörda regionala, nationella och internationella aktörer. Förordning (2012:973).

BAKGRUND

Vinnova är en av flera organisationer inom det innovationspolitiska området. För att de olika satsningarna ska leda åt samma håll, är det av största vikt att vi koordinerar och samspelar med andra viktiga aktörer. En stor del av samverkan och dialog sker inom ramen för Vinnovas tio områden vilka redovisas utförligt under 1 § och 2 §1, sid 7, samt i återrapportering 2 §5 rörande regionalt tillväxtarbete, se sid 28. Den samverkan som berör internationellt samarbete redovisas i avsnitt 3, sid 46. Nedan beskrivs områdesövergripande samverkan samt samverkan med systerorganisationer i Europa.

GENOMFÖRANDE

Inom forumet *GD-forum Innovation* har Vinnova under 2021 bjudit in Tillväxtverket, Trafikverket, Skatteverket, Luftfartsverket, Bolagsverket, Arbetsgivarverket, PRV, Sveriges geologiska undersökning, Upphandlingsmyndigheten, Tillväxtanalys, Almi, Svenska institutet, Naturvårdsverket, Post- och telestyrelsen, Arbetsförmedlingen, Boverket, Livsmedelsverket, RISE, Socialstyrelsen, DIGG, Läkemedelsverket, Transportstyrelsen, Sida, Ekonomistyrningsverket, Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket och Energimyndigheten. Det innebär att i stort sett alla centrala offentliga innovationspolitiska aktörer deltar. Två möten har genomförts under året och man har diskuterat frågor om innovationsledarskap i staten.

Ett viktigt tema under 2021 var Sveriges och Vinnovas arbete med att bidra till målen för hållbar utveckling i Agenda 2030. Vinnovas generaldirektör är medlem i *Lilla gruppen* som utgör styrgrupp för GD-forum för svenska myndigheters arbete med Agenda 2030.

Vinnova samverkar även med en mängd organisationer internationellt, exempelvis som medlem i TAFTIE, som är en samlingsorganisation för innovationsmyndigheter i Europa och som svensk styrelserepresentant i Nordic innovation.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att myndighetens samverkan med centrala aktörer regionalt, nationellt och internationellt fortsatt har fungerat väl under året. Som resultat av coronapandemin har samverkan med andra aktörer till stora delar skett digitalt. Vinnova gör bedömningen att samverkan i de flesta fall påverkats i liten omfattning på grund av väl upparbetade relationer och generellt god förmåga att genomföra digitala möten hos Vinnovas samverkansparter.

7 § För Vinnova, Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Statens energimyndighet och Rymdstyrelsen ska det finnas en samordningsgrupp som består av myndighetscheferna. Gruppen ska samverka och gemensamt utarbeta analyser, strategier och forskningsprogram samt i övrigt ta initiativ för att utveckla och förnya formerna för forskningsverksamheten. Förordning (2019:149).

BAKGRUND

Generaldirektörerna för Energimyndigheten, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Rymdstyrelsen, Vetenskapsrådet och Vinnova ingår i en samordningsgrupp för att utbyta erfarenheter, identifiera gemensamma satsningar och säkerställa effektiva arbetssätt i samverkan mellan myndigheterna.

GENOMFÖRANDE

Under året har samordningsgruppen genomfört fyra möten. Den nya propositionen för forskning, innovation och högre utbildning som presenterades i slutet av 2020 har varit ett viktigt fokus för samordningen. I det sammanhanget har de olika regeringsuppdrag som haft sin grund i propositionen diskuterats, i syfte att stärka samordningen mellan myndigheterna i genomförandet av dessa. Särskilt fokus i diskussionerna har varit regeringsuppdraget om ny modell för resursfördelning till lärosäten och regeringsuppdraget att föreslå ett nationellt program för digital strukturomvandling. Utredningen om organisation, styrning och finansiering av forskningsinfrastruktur har diskuterats vid flera möten. Förberedelser inom ramen för EU:s nya program för forskning och innovation, Horisont Europa, har varit på agendan vid ett flertal tillfällen.

Gemensamma prioriteringar av svensk medverkan i partnerskapsprogram, det fortsatta arbetet inom EU-samordningsfunktionen samt hantering av det myndighetsgemensamma regeringsuppdraget att ta fram ett förslag på en nationell strategi för det svenska deltagandet i Horisont Europa är några av punkterna som tagits upp. Organisatoriska och arbetsmiljörelaterade frågor kopplat till förändrade förutsättningar för verksamheterna under pandemin har varit ett genomgående tema. Utöver de formella mötena har generaldirektörerna haft ett antal informella avstämningar för att diskutera och utbyta erfarenheter kring hur man på respektive myndighet hanterat pandemin. Mötena har både behandlat arbetsmiljöfrågor och hur myndigheterna ställt om sin finansieringsverksamhet. Säkerhetsfrågor, jämställdhetsintegrering och öppen tillgång till vetenskapliga resultat har varit andra viktiga teman.

Förutom samordningsgruppen ingår samtliga forskningsfinansierande myndigheter tillsammans med forskningsstiftelserna

i en bredare samordningskonstellation som höll två möten under året. Vidare har myndigheterna samarbetat runt gemensamma regeringsuppdrag såsom den gemensamma EU-samordningsfunktionen, den internationella samordningsfunktionen, de nationella forskningsprogrammen och de strategiska innovationsprogrammen. Vinnova och Vetenskapsrådet fortsätter samarbetet med kansliet för European Spallation Source (ESS) och MAX IV samt det gemensamma Brysselkontoret.

Många samarbetsprojekt pågår mellan myndigheterna, i både enskilda och gemensamma aktiviteter som utvecklar erfarenhetsutbyten för att förbättra våra stödsystem. Målet är att komplettera varandra, skapa synergier och effektivt bidra till ett svenskt forsknings- och innovationssystem i världsklass.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Samverkan mellan forskningsfinansiärerna är god och har intensifierats under 2021. Det är en konsekvens av de ökade krav på samordning mellan myndigheterna som ställs för en effektiv implementering av den senaste propositionen för forskning, innovation och högre utbildning. Det är också en konsekvens av de ökade krav på samordning som krävs för nationella kraftsamlingar i relation till EU:s nya ramprogram för forskning och innovation respektive EU:s andra kraftsamlingar för att möta de stora samhällsutmaningarna i pandemins spår, klimatkrisen och den digitala transformationen. Samverkan har också stärkts under 2021 genom de löpande diskussionerna om hanteringen av coronapandemin i myndigheternas operativa verksamhet.

2. Resultatredovisning enligt regleringsbrev

2.1 AGENDA 2030

RB 1.2.1 Vinnova ska redovisa hur myndigheten, i sin kärnverksamhet, arbetar med att använda Agenda 2030 som verktyg i omställningen till ett hållbart samhälle, där det balanserade och integrerade förhållningssättet till hållbarhetens tre dimensioner står centralt i metodutvecklingen.

BAKGRUND

Vinnova bidrar i hela sin kärnverksamhet till Agenda 2030. Vår roll i genomförandet är att:

- Identifiera. Vi identifierar utmaningar där våra satsningar kan göra skillnad och bidra till de globala målen i Agenda 2030 utifrån ett nationellt och internationellt behov.
- Mobilisera. Vi skapar möjligheter och drivkrafter för organisationer att arbeta tillsammans för att skapa, utveckla och implementera innovativa lösningar i linje med de globala målen i Agenda 2030.
- Finansiera. Genom vårt stöd får samhällsaktörer möjlighet att experimentera och testa nya idéer för att bidra till de globala målen i Agenda 2030. Vi vill bidra till en omställning där aktörer arbetar gränsöverskridande i samverkan för att nå målen i Agenda 2030.

NY ORGANISATION OCH NYA ARBETSSÄTT

Under 2021 genomfördes ett ambitiöst utvecklingsprojekt för att stärka hur Vinnova på ett systematiskt sätt arbetar med att operationalisera Agenda 2030 med utgångspunkt i våra tio områden. Ett nytt hållbarhetsteam etablerades för att utveckla expertis och metodstöd riktat till Vinnovas tio områden. Syftet är att på ett systematiskt sätt integrera Agenda 2030 i Vinnovas hela kärnprocess. Utöver detta har även stöd kopplat till mobiliserande verktyg och metoder för systeminnovation utvecklats tillsammans med förbättrad uppföljning och mätbarhet kopplat till Agenda 2030.

Vinnova har påbörjat arbetet med en handlingsplan för Agenda 2030 utifrån ett internt behov av förbättrad vägledning och ökad tydlighet gällande Vinnovas arbetssätt och mål kopplat till Agenda 2030. Handlingsplanen för Agenda 2030 ska vara vägledande för verksamheten och innefatta en tydlig ambitionsnivå och strategi för hur Vinnova ska arbeta för att stärka sitt bidrag till Agenda 2030.

INTERNATIONELL SAMVERKAN

Vinnova är nationellt kontaktorgan för EU:s ramprogram för forskning och innovation och andra internationella satsningar. Vinnova har därmed en nyckelroll i att bidra till nödvändiga internationella kraftsamlingar för systeminnovation och stora effekter i riktning mot målen i Agenda 2030.

NATIONELL SAMVERKAN

Vinnova deltar i GD-forum, *Svenska myndigheter i samverkan för Agenda 2030*, i syfte att tillsammans med andra myndigheter använda Agenda 2030 som ett verktyg i omställningen mot ett hållbart samhälle. I samverkan med Sida och Svenska institutet har ett internationellt ledarskapsprogram utvecklats som utbildar ledare i hållbar, innovativ systemomställning i linje med Agenda 2030. Vinnova har också bidragit till Miljörådets kartläggning av miljömässig hållbarhet samt granskning av FN:s klimatpanels andra delrapport om Effekter, anpassning och sårbarhet.

VINNOVAS PROJEKTPORTFÖLJ

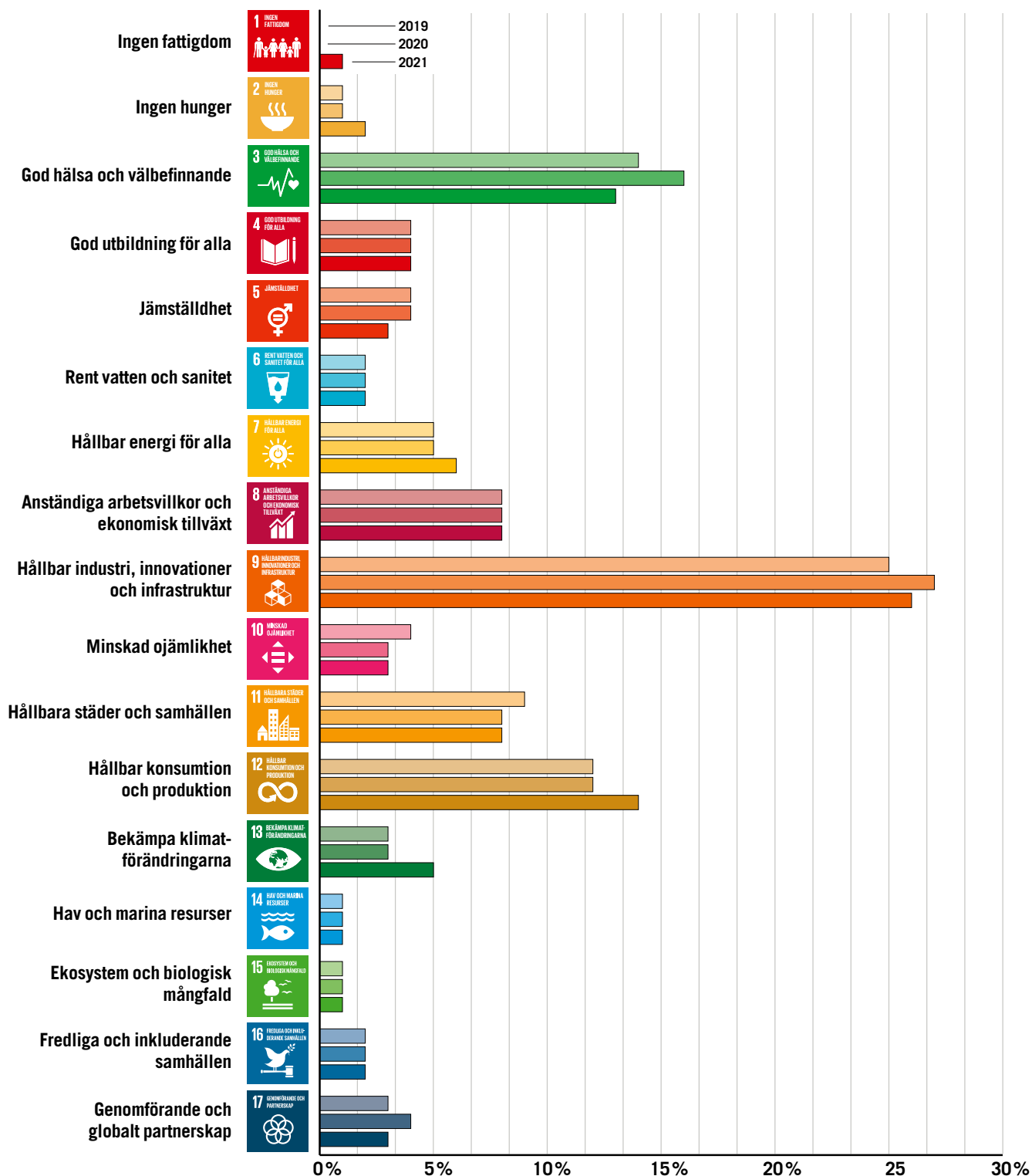
Vinnova klassificerar sedan 2018 alla finansierade projekt med avseende på vilka av målen i Agenda 2030 som projekten uppger sig bidra till. Klassificeringen görs vid startrapporten. Figur 9, sid 35, visar profilen på Vinnovas projektportfölj 2019–2021 med avseende på projektens positiva bidrag till Agenda 2030.

Det primära bidraget sett till antal finansierade projekt går till mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, mål 3 God hälsa och välbefinnande, mål 12 Hållbar konsumtion och produktion, mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt samt mål 11 Hållbara städer och samhällen.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har genom organisering av ett internt hållbarhetsstöd och utveckling av gemensamma arbetssätt stärkt verksamhetens förmåga att adressera Agenda 2030. Vinnovas tio områden kan tack vare utvecklingsarbetet under 2021 systematiskt arbeta med att minimera negativa risker och öka sitt positiva bidrag till Agenda 2030. Sverige har stora nationella utmaningar kopplade till mål 10 Minskad ojämlikhet, mål 13 Bekämpa klimatförändringarna, mål 14 Hav och marina resurser, mål 15 Ekosystem och biologisk mångfald och mål 16 Fredliga och inkluderande samhällen. I förhållande till Vinnovas projektportföljs bidrag till Agenda 2030 finns det potential att, i högre utsträckning, möjliggöra lösningar på dessa utmaningar.

Huvudmål Agenda 2030



FIGUR 9. Profilen på Vinnovas projektportfölj 2019–2021 med avseende på projektens inriktning mot olika mål i Agenda 2030.

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

2.2 CIRKULÄR EKONOMI

RB 1.3.1 Vinnova ska redovisa vilka insatser myndigheten har vidtagit för att bidra i omställningen till en cirkulär ekonomi.

BAKGRUND

För att svensk industri ska kunna leda omställningen till en cirkulär ekonomi krävs samarbete inom och mellan värdekedjorna. För att bidra till ökad förståelse för helheten, och därmed ökad möjlighet till gemensam omställning, har Vinnova försökt beskriva värdekedjornas roll i en cirkulär ekonomi på ett övergripande sätt.

GENOMFÖRANDE

En presentation med infografik i form av rörliga bilder har tagits fram, för såväl externt som internt bruk, som är tillgänglig för alla på Vinnovas externa webb. I anteckningarna finns talarmanus som kan användas som stöd och förklaring för det som visas. Presentationen tar upp följande områden:

- Vad innebär cirkulär ekonomi?
- Hur ser råvaruförsörjningen ut i framtidens hållbara industri?
- Hållbar design av produkter och affärsmodeller
- Industrins värdekedjor
- Hållbar energi ger hållbar industri
- Utsläppsstatistik
- Svensk industri har chans att göra global skillnad

VINNOVAS PROJEKTPORTFÖLJ

Vinnova finansierar 28 pågående projekt med direkt fokus på cirkularitet. 23 avslutade projekt med fokus på cirkularitet finns i projektdatabasen. En öppen utlysning inom det strategiska innovationsprogrammet BioInnovation är fokuserad på cirkularitet och syftar till att öka resurseffektiv användning av biobaserade material och minskad användning av fossila råvaror.

Utlisningen *Cirkulär och klimatneutral industri – Från teori till praktik* vänder sig till aktörskonstellationer som vill analysera policyfrågor och beteendefaktorer som motverkar omställningen till en cirkulär och klimatneutral industri. Vi ser att det kan vara såväl individuella som organisatoriska beteenden i en nationell och internationell kontext. Det kan röra sig om vitt skilda faktorer som behöver belysas och utvärderas, exempelvis affärsmodeller, lagar, regelverk, certifieringar, standarder, arbetsorganisationer och -processer, incitamentsstrukturer, konsumentbeteenden eller styrmedel. 10 pågående projekt finansieras med ungefär 1 miljon kronor vardera.

Utlisningen *Ökad resurseffektivitet för en cirkulär industri* syftar till att bidra till en ökad resurseffektiv och cirkulär industri genom att finansiera utvecklings- och innovationsprojekt som

kan bidra till ett effektivt nyttjande av material- och energiresurser, i livscykeln från design till återanvändning. 18 pågående projekt finansieras med bidrag på 3–6 miljoner kronor vardera.

Ett pågående projekt inom utlysningen *Framtidens attraktiva livsmiljöer – lärdomar från pandemin* angriper cirkularitetsfrågan utifrån perspektivet att befintliga byggnader inte ska rivas utan återbrukas. Att återvinna ett hem – livsstilsmigration och drömmen om landet syftar till att tvärvetenskapligt utreda hur landsbygdspräglade kommuner kan möta och tillvarata trenden med livsstilsmigration, som förstärkts av pandemin. Målsättningen för projektet är att ta fram två skalbara modeller, varav den ena direkt berör cirkularitetsfrågan, samt göra en översyn av kommunpolicies.

ANDRA AKTIVITETER

Vinnova har under året initierat och tillsammans med andra myndigheter mobiliserat aktörer kopplat till det europeiska initiativet New European Bauhaus. En av tre workshops genomfördes på temat cirkulär livsmiljö och samlade ett 25-tal arkitekter, forskare, formgivare, konstnärer, tänkare och möjliggörare för att dela idéer, utbyta kunskap och tillsammans utveckla goda idéer och initiativ.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Cirkularitet är centralt i Vinnovas projektporfölj och väntas bli ytterligare centralt under det kommande året med accelererad omställning i fokus. Industrins linjära värdekedjor byts ut mot cirkulära i samhällets omfattande omställning mot hållbarhet. Sverige kan genom sin ledande roll som industrination visa vägen till en hållbar cirkulär ekonomi där råvara blir produkt och därefter råvara igen, med god kvalitet.

2.3 SOCIALT FÖRETAGANDE

RB 1.4.1 Vinnova ska redovisa vilka åtgärder myndigheten har vidtagit för att bidra till regeringens strategi för socialt företagande – ett hållbart samhälle genom socialt företagande och social innovation.

BAKGRUND

Vinnova definierar social innovation som nya smarta lösningar och samarbeten för positiva samhällseffekter. Det kan vara nya varor, tjänster, metoder eller affärsmodeller som bidrar till ett socialt hållbart samhälle. Regeringens strategi för sociala företag lyfter den sociala innovationskraft och samhällsnytta som idéburna organisationer och sociala företag kan bidra med för ett hållbart samhälle, men konstaterar att sektorn möter återkommande utmaningar i att nå långsiktighet och skala. Vinnova riktar därför insatser till att långsiktigt skala och nyttja social

innovation, till civilsamhällets aktörer och till systemfrämjande aktiviteter, främst inom området Transformativ offentlig sektor och civilsamhälle men även till sociala innovationer inom Vinnovas utpekade samhällsutmaningar.

GENOMFÖRANDE

Under 2021 genomfördes flera utlysningar för att stärka finansieringen för sociala företag och social innovation. Inom utlysningen *Civilsamhällets innovativa lösningar* beviljades projekt där ideella organisationer och sociala företag genom tvärsektoriell samverkan ska etablera, skapa eller vidareutveckla civilsamhällets innovativa lösningar för social hållbarhet. Arbetet ska också främja långsiktiga samverkansstrukturer mellan de olika sektorerna. Projekten utvecklar lösningar inom samhällsutmaningar som psykisk ohälsa hos barn, miljömässig hållbarhet, inkludering och integration. Inom utlysningen *Social hållbarhet i den fysiska miljön* beviljades samverkansprojekt mellan kommuner och ideella föreningar eller företag. Projekten ges möjlighet att utveckla och testa metoder och arbetssätt som stärker eller tillför sociala värden i utvecklingen av den fysiska miljön såsom jämlikhet, tillit, trygghet och välbefinnande. Utlysningen *Förändrade resvanor – Hållbar mobilitet* beviljade projekt som ges möjlighet att undersöka, utveckla och testa beteendeförändrande lösningar som bidrar till klimatneutrala och hälsosamma resvanor såsom metoder för att minska utsläppen kopplade till idrottsutövning och att öka kollektivtrafikens tillgänglighet för individer med funktionsvariation.

Resultat- och effektmätning lyfts i regeringens strategi som en central utmaning inom det sociala området. Bristande tydlighet kring innovationernas sociala inverkan och hur detta leder till långsiktiga besparingar i samhället begränsar möjligheterna att investera i förebyggande insatser. För att stärka organisationernas förmåga att mäta effekten av sina insatser erbjuder Vinnova ett effektmätningssöd till de beviljade projekten inom de tre utlysningarna nämnda ovan. Stödet består av både kunskapshöjande seminarier och skraddarsydd coaching för ökad förmåga till effektmätning. Dessutom finansierades projektet *Effektmätning för hållbar välfärd* för att utveckla standarden för effektmätning och tillämpa den på olika områden som bedöms som särskilt relevanta för omställning till hållbar välfärd.

Området genomförde även systemfrämjande insatser. Som ett resultat av tidigare arbete med att främja det svenska innovationssystemet för sociala företag finansierades ett nätverk för att stärka stödsystemet för civilsamhället och sociala företag. Nio aktörer från olika delar av landet finansieras för att främja ett bredare ekosystem och en starkare stödstruktur för social innovation och samhälls-entreprenörskap. För att fördjupa och sprida kunskap om det nordiska ekosystemet för socialt entreprenörskap finansierades *Nordic Changemaker Map*. Ett initiativ som identifierar aktörer och gör analyser av nuläget på det nordiska fältet med pågående arbete även i Danmark, Norge och Finland.

Regeringens strategi poängterar behovet av att utveckla alternativa finansierings- och samarbetsformer mellan offentlig sektor och idéburna företag, samt förmågan att arbeta förebyggande. Området har adresserat utvecklingen med utfallsfinansiering med en finansierad förstudie och ett seminarium tillsammans med RISE och SKR under innovationsveckan på temat Utfallsfinansiering – en metod för bättre välfärd och ökad omställningstakt?

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnovas insatser syftar till att stärka förutsättningar för social innovation och sociala företag att i större utsträckning samverka med offentlig och privat sektor och därmed skapa långsiktiga effekter för ett socialt hållbart samhälle. Portföljen adresserar identifierade systemutmaningar och finansierar tvärsektoriella innovationsprojekt som drivs av sociala företag och idéburna organisationer. Det har varit ett utmanande år där organisationerna har påverkats starkt av coronapandemin, där effekterna väntas kvarstå även kommande år. Vi ser dock en positiv utveckling över tid på strategins områden och att det skapats förutsättningar för att driva det arbetet vidare.

2.4 INNOVATIVT LIVSMEDELSSYSTEM, LIVSMEDELSSTRATEGIN OCH HÅLLBARA BIOBASERADE VÄRDEKEDJOR

RB 1.5.1 Vinnova ska redovisa vilka insatser myndigheten genomfört för att främja ett innovativt livsmedelssystem och hållbara innovativa biobaserade värdekedjor för de gröna och blå näringarna (från jord- och skogsbruk, fiskeri och vattenbruk).

BAKGRUND

Ett mer hållbart livsmedelssystem och hållbara innovativa biobaserade värdekedjor är viktiga förutsättningar för att nå målen i den svenska livsmedelsstrategin, Agenda 2030, Parisavtalet och de svenska miljö- och folkhälsomålen.

Som innovationsmyndighet har Vinnova möjlighet att stimulera de aktörer och den innovationsförmåga som är en viktig nyckel för att nå målen. Det finns behov av nya lösningar (innovation) och förmågan att utvecklas och förnyas (innovationsförmåga). Systemförändringen som krävs innefattar en förflyttning av systemet till en helhet som rör sig mot hållbarhet och innovationskraft. Detta genom att koppla ihop aktörer inom hela systemet, nationellt och internationellt, samt möjliggöra för gemensamma målsättningar.

GENOMFÖRANDE

Vinnova har under året inom området jordbruk, vattenbruk, skogsbruk och fiskeri stöttat 266 aktiva projekt som erhållit

bidrag på 262 miljoner kronor och med totala budgeterade kostnader på 516 miljoner kronor. Den största delen av projekten har finansierats inom ramen för insatsen Utmaningsdriven innovation, det strategiska innovationsprogrammet BioInnovation och Kompetenscentrumprogrammet.

UPSC Berzelii Center för Skogsbioteknik är en forskningsmiljö inom ämnet skogsbioteknik där excellent grundforskning tas hela vägen till praktiska tillämpningar i skogsbruk och skogsindustri. Under året har bland annat en pilotanläggning för somatisk embryogenes satts upp. Med den kan växtförädlingen påskyndas avsevärt. Nytt kvävehaltigt gödningsmedel har vidareutvecklats som ger snabbare tillväxt och mindre läckage av kväve i naturen.

Era-Net ForestValue är ett internationellt program med ett 30-tal finansiärer som stödjer internationella samarbetsprojekt kring hur skogen, nyttjandet av skogen och skogsråvaror på bästa sätt kan bidra till FNs globala hållbarhetsmål. Åtta internationella samarbetsprojekt med svenskt deltagande har totalt beviljats 29 miljoner kronor.

Vinnväxtinitiativet *Agtech 2030* har som målsättning att etablera en gemensam innovationsmiljö med fokus på morgondagens lantbruk. Initiativet kopplar samman lantbruksaktörer, teknikledande företag och Linköpings universitets starka forskning inom teknik, hållbar utveckling och management.

Det svenska livsmedelssystemet behöver utveckla ett effektivare resursutnyttjande och ställa om mot en mer cirkulär produktion. Inom ramen för satsningen *Ökad resurseffektivitet för en cirkulär industri* beslutade Vinnova 2021 att finansiera tre projekt med 12,7 miljoner kronor för att nyttja restströmmar inom livsmedelsproduktionen och skapa symbios mellan industrier. Projekten är: *Värdeskapande växtbaserade restprodukter – The Green Dairy Sweden*, *Blå bioraffinering – en holistisk lösning för att öka resurseffektiviteten inom sjömatindustrin*, *Nytt koncept för industriell symbios ger hållbart och resurseffektivt vattenbruk*.

Testbädden för Digitaliserat Jordbruk tillhandahåller uppkopplade åkrar med olika grödor på Sveriges lantbruksuniversitets (SLU) Campus Ultuna, samt infrastruktur för att samla in, hantera och analysera stora datamängder från gårdens produktionssystem. Slutmålet är att ge jordbrukaren verktyg att snabbare fatta miljöanpassade och lönsamma beslut med stöd av tekniker som digitaliseringen ger. Kunder till testbädden är både företag och lärosäten som vill utveckla innovationer baserade på data från jordbruket, likväl som tillverkare av olika sensorer, sensorsystem, maskiner eller produktionssystem som vill testa sina produkter i verklig uppkopplad miljö.

Projektet *SEAPRO* utvecklar en helt ny livsmedelsprocess som möjliggör produktion av jäst tång i industriell skala. Resultaten ska leda till en ny högvärdig råvara som kan komma att leda till värdefulla hälsofördelar för konsumenter, i kombination med

flexibel logistik och minskade kostnader för odling, lagring och distribution av tångbaserade produkter.

Testbädden för storskaligt landbaserat vattenbruk möjliggör storskaliga avancerade tester där viktiga faktorer för cirkulärt vattenbruk (för fisk, alger och skaldjur) som till exempel vattenrening, restproduktsnyttjande, automation och konstruktionsmaterial testas i ett slutet cirkulärt system. Testare efterfrågar en stor och sofistikerad testbädd för att branschen, nationellt och internationellt, ska kunna ta nästa steg.

Projektet *Svensk Kolinlagring* bidrar till klimatutmaningen genom att jordbrukare får ersättning för att tillämpa metoder som bygger kol i marken kombinerat med tillgång till nätverk och kunskap om markhälsa och kolinlagrande metoder. Jordbrukare, andra företag inom livsmedelssystemet, forskare, rådgivningsorgan och aktörer med kompetenser inom mätning, IT och certifiering arbetar tillsammans för att utveckla en teknisk plattform och olika affärsmodeller för att kolinlagrande jordbruk testas.

Projektet *Fem ton grön fisk i disk* drivs av Axfoundation och SLU. Tillsammans med aktörer från hela produktions- och distributionskedjan har de byggt en infrastruktur för att omvandla vegetabiliska restströmmar till en kvalitativ proteinråvara som kan användas i djurfoder. Projektet vill även förstå hur faktorer, som till exempel nya foder, välfärd, vattenkvalitet, hantering vid och efter skörd, kan kombineras för att inte bara ge miljövänlig mat, utan mat av högsta gastronomiska kvalitet.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Som innovationsmyndighet har vi använt oss av en portfölj av insatser för att främja ett innovativt livsmedelssystem och hållbara innovativa biobaserade värdekedjor för de gröna och blå näringarna. Vi bedömer att genom att använda olika typer av insatser så har vi kunnat stärka de berörda näringarna. Genom att sammanföra aktörer och öppna upp för innovation som gör skillnad och finansiera olika typer av projekt utvecklas nya lösningar och dessutom stärks innovationssystemet. Vi har under året använt en palett av insatser:

- innovativa projekt i samverkan via våra strategiska innovationsprogram, främst BioInnovation
- samverkansprojekt för att lösa samhällsutmaningar via Utmaningsdriven Innovation
- testbäddar för att öka kapaciteten att öppna upp för test av nya innovativa lösningar
- internationella samverkansprojekt via Era-Nets och Eurostars
- miljöer som stärker innovationssystemet kring skogsbruk via våra centrumprogram.

RB 1.6.1 Vinnova ska redovisa vilka åtgärder myndigheten vidtagit för att bidra till de av riksdagen fastlagda målen för Livsmedelsstrategin.

BAKGRUND

Regeringen har gett i uppdrag till Vinnova att inom ramen för livsmedelsstrategin genomföra innovationsfrämjande arbete med fokus på livsmedelskedjan under 2020–2025, för att uppnå strategins övergripande mål om en ökad livsmedelsproduktion som är hållbar och konkurrenskraftig. Under året har Hållbara matsystem etablerats som ett av tio områden på myndigheten vilket inneburit en uppbyggnadsfas för området på Vinnova.

GENOMFÖRANDE

Vinnova har under 2021 haft 247 aktiva projekt inom livsmedelsområdet som under året fått bidrag på totalt 208 miljoner kronor. Bidraget fördelades på högskolor och universitet (37 procent), privata företag (36 procent), forskningsinstitut (13,2 procent), offentlig förvaltning (5,3 procent), övriga inklusive ideella föreningar och stiftelser (8,5 procent). Nedan följer exempel på insatser som relaterar till de tre övergripande strategiska målen inom livsmedelsstrategin.

1. Regler och villkor

Vinnova har finansierat ett policylabb *Styrmedel för hållbar konsumtion*, koordinerat av Konsumentverket, som förväntas leda till konkreta förslag på styrmedel och andra åtgärder som förväntas vara effektiva för att uppnå en miljömässigt mer hållbar konsumtion bland annat inom livsmedelsområdet. Dessutom finansieras *Rapid Transition Lab* som identifierar möjligheter och riktningar för svenska livsmedelssystemaktörer att delta i en snabb omställning som svar på coronapandemin. Det kommer att utvärdera olika strategier inom det svenska livsmedelssystemet och stödja utformningen av mer transformativa strategier, metoder och institutioner.

2. Konsument och marknad

Vinnova har fortsatt verka för att genom projektet *Ett nytt recept för skolmåltider*, koordinerat av Livsmedelsverket, utforska hur skolmåltiderna kan bli en modell för hur hela livsmedelssystemet kan ställas om. Myndigheter tillsammans med kommuner och andra aktörer verkar för det gemensamma riktningsmålet Varje barn i Sverige ska äta hållbar och god mat. Projektet har gått in i en test- och demonstrationsfas där fyra kommuner utifrån projektets systemkartläggning nu testar innovativa lösningar för att göra måltiderna hållbara – från bonden till klassrummet och tillbaka igen. Dessutom har projektet *Hållbar skolmåltid genom digitalisering* finansierats.

Nollvisionen för undernäring hos äldre är en visionsdriven innovationsmiljö där privata företag, akademi, myndigheter, kommuner

och ideella organisationer arbetar tillsammans för att åstadkomma en systemförändring som ska få bort undernäringen hos äldre. Satsningen leds av Livsmedelsakademin och finansieras av Vinnova.

3. Kunskap och innovation

Under året gjordes en satsning på innovationer för förädling av växtbaserade råvaror. Satsningen gjordes för att få fram nya lösningar som kan bidra till att öka livsmedelssektorns konkurrenskraft och förmåga till hållbart resursutnyttjande och också potentiell påverkan på självförsörjningsgraden. Totalt 17 projekt finansierades med drygt 25 miljoner kronor. I projekten samarbetar bland andra livsmedelsföretag, branschorganisationer, kommuner och forskare. Projekten fokuserar på en bredd av svenska råvaror – flera sorters baljväxter, spannmål, hampa, alger, svamp och potatis.

För att stödja livsmedelskedjans aktörer finns behov av ökad samordning inom kunskaps- och innovationssystemet för livsmedelskedjan. Livsmedelskedjans aktörer behöver ta aktivt ansvar för att formulera sina behov inom kunskaps- och innovationssystemet. Genom projektet *Livsmedelskedjan som utvecklingsarena för nya verktyg och ny organisationsmodell för samhandling* stöttar Vinnova aktörerna att genom en förstudie undersöka förutsättningarna för innovation i livsmedelskedjan med fokus på den växtbaserade värdekedjan.

Under året gjordes en satsning på datalabb där bland annat projektet *Agrifood Data Workshop (ADW) – Dataverkstad för jordbruk och livsmedel* finansierades. Dataverkstaden har som mål att göra användning och delning av data enklare och säkrare samt att främja innovationer i jordbruks- och livsmedelskedjan. Genom samverkan skapas unika förutsättningar där myndigheters behov av att dela data säkert möter entreprenörers behov av data för att skapa nya innovationer.

Vinnova initierade en satsning med målet att öka antalet forskare inom livsmedelsområdet från akademi och institut med kompetens att nyttiggöra forskningsinfrastrukturerna MAX IV och ESS. Tanken är att via forskarna på sikt öka livsmedelsföretagens förmåga att utveckla framtidens mat med stöd av teknikerna som erbjuds hos MAX IV och ESS.

Inom ramen för programmet Utmaningsdriven innovation (UDI) finansieras flera projekt inom livsmedelsområdet till exempel *ReduSalt – Saltreduktion i livsmedel* som syftar till att halvera befolkningens saltintag vilket skulle leda till stora samhällsvinster och ökad hälsa. RISE tillsammans med 15 aktörer inom livsmedelsbranschen tar fram metoder för saltsänkning.

Andra exempel på finansierade projekt inom programmet är *Trygg, säker försörjning av spannmål och oljeväxter med innovativ resurseffektiv torkning, hantering och lagring*, *Electric farm* och *Klimatsmarta Mjolkprotein*.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnovas insatser har främjat uppfyllelsen av livsmedelsstrategin genom att:

- Synliggöra de system- och policyutmaningar som hindrar en transformation av matsystemet.
- Mobilisera aktörer både inom och utanför systemet för aktörs-gemensamma riktningmål.
- Öppna upp för och finansiera insatser som adresserar Framtidens matproduktion, Framtidens handel, Framtidens mat och Framtidens offentliga måltider.

2.5 FINANSMARKNADSFORSKNING

RB 1.7.1 Med anledning av sjukdomen covid-19 ska Vinnova genomföra insatser i syfte att förbättra förståelsen för de nya utmaningar som väntar i ekonomin framöver och bidra till att utveckla mer effektiva och träffsäkra verktyg för att hantera dessa nya utmaningar. Insatserna bör i huvudsak inriktas mot forskningsmiljöer med regional spridning. Insatserna ska bygga vidare på det tidigare uppdraget om finansmarknadsforskning (Fi2019/04161/FPM).

BAKGRUND

Vinnova har en långsiktig satsning på finansmarknadsforskning som under 2021 kompletterades med ett ytterligare tillskott av medel i och med ett ändringsbeslut. Regeringen har gett Vinnova i uppdrag att, efter samråd med Vetenskapsrådet, genomföra en ny långsiktig satsning på finansmarknadsforskning. Detta är en fortsättning på ett tidigare uppdrag med liknande utformning. Satsningen utgår ifrån aktuella finansiella utmaningar i samhället och är därför bred och tvärvetenskaplig. För att förstå finansmarknaden ingår flera vetenskapliga discipliner såsom nationalekonomi, företagsekonomi, beteendevetenskap, juridik, statistik och matematik. Syftet med satsningen är att främja internationellt ledande svenska forskningscentrum med målet att stärka Sveriges konkurrenskraft inom området. Med anledning av sjukdomen covid-19 ska Vinnova dessutom genomföra insatser i syfte att förbättra förståelsen för de nya utmaningar som väntar i ekonomin framöver och även bidra till att utveckla mer effektiva och träffsäkra verktyg för att hantera dessa nya utmaningar.

GENOMFÖRANDE

Insatserna i programmet för finansmarknadsforskning omfattar finansiering av två långsiktiga centrubildningar, ett nationellt centrum och ett kompetenscentrum, i kombination med tematiska satsningar. I utlysningen för nationellt centrum beslutade Vinnova att utse Swedish House of Finance, vid Handelshögskolan i Stockholm, till nationellt centrum. Vidare utsågs Sustainable Finance Lab vid KTH, Skolan för arkitektur och samhälls-

byggnad, till kompetenscentrum. Kompetenscentrumets forskning på finansmarknader är starkt kopplad till hållbarhet och systemtransformation.

Som komplement till dessa två forskningscentra har Vinnova finansierat forskningsprojekt i avsikt att möta utmaningar avseende den aktuella utvecklingen inom sektorn. Projekt som beviljats inom utlysningen *Finansiell transformation 2021* adresserar ett eller flera av följande teman: Centralbankers digitala valutor, ökad användning av digitala betalningar, cybersäkerhets- och infrastrukturrisker, svar på coronapandemin, samt förändringar i investeringar på grund av klimatförändringar. Åtta projekt finansierades med totalt 7,3 miljoner kronor. Under kommande år kommer ett antal större projekt lämpliga för doktorandtjänster inom finansmarknadsforskning finansieras inom samma uppdrag.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Utvärderingar har visat att programmet bidrar till att utveckla och stärka den svenska finansmarknadsforskningens internationella konkurrenskraft i samverkan mellan akademi, privata och offentliga aktörer inom den finansiella sektorn. Detta görs genom att etablera forskningsmiljöer som förmår attrahera världsledande kompetens och kan utgöra nationella kompetenscentra, stärka interaktionen mellan forskare, privata och offentliga finansmarknadsaktörer. Detta främjar hållbar tillväxt och policyutveckling inom området samt finanssektorns försörjning av kvalificerad kompetens och dess fokus på hållbarhet. Vinnova har under året fokuserat sina insatser på att genomföra utlysningar för centrumsatsningar för en ny tioårsperiod. Med de nya projekten har finansmarknadsforskningsprogrammet skapat en bred och relevant portfölj av projekt som stärker svensk finansforskning och bidrar till ökad kunskap och förståelse för samhällsfrågor kopplade till finansmarknader.

2.6 FORDONSSTRATEGISK FORSKNING OCH INNOVATION

RB 1.8.1 Vinnova ska, i samverkan med Statens energimyndighet och Trafikverket, utveckla programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI) så att det fortsatt bidrar till den forskning och kompetensförsörjning som behövs för framtidens transportsystem, samt för att möta nuvarande och framtida samhällsutmaningar inom området. Myndigheten ska möjliggöra för aktörer i hela leverantörskedjan att bidra och ta del av den forskning och innovation som sker inom FPL. Programmet ska fortsätta som ett avtalsreglerat samverkansprogram med oförändrad ambitionsnivå (*prop.2008/09:05 och N2012/01049*).

BAKGRUND

Regeringen har gett Vinnova i uppdrag att i samverkan med Statens energimyndighet och Trafikverket utveckla programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI) så att det fortsatt bidrar till den forskning och kompetensförsörjning som behövs för framtidens transportsystem, samt för att möta nuvarande och framtida samhällsutmaningar.

FFI är ett samverkansprogram mellan staten (Vinnova, Trafikverket och Energimyndigheten) och fordonsindustrin (Scania CV AB, AB Volvo, Volvo Car Group och Fordonskomponentgruppen – FKG) som startades 2009. Programmet har FoU-verksamhet för cirka 1 miljard kronor per år varav de offentliga medlen utgör knappt hälften.

GENOMFÖRANDE

Under året har det utvecklingsarbete av programmet, som startade i FFI:s styrelse under 2019, intensifierats och flera delar av FFI-organisationen har involverats för att bland annat konkretisera mål, färdplaner och arbetssätt. En riktning som ligger i linje med hållbarhetsmålen i Agenda 2030 har förtydligats och med det även nya effektmål för programmet samt nya tematiska delprogram. Ett arbete har påbörjats för att ta fram en gemensam färdplan för hela programmet som beräknas vara klar till våren 2022 då nya utlysningar kommer att öppna inom de nya delprogrammen.

Utöver den nya strategiska inriktningen för programmet har de första projekten även godkänts inom det nya strategiska delprogrammet kallat Accelerate Startup Program – ASP. Syftet med programmet är att underlätta och påskynda etableringen av partnerskap mellan de svenska fordonstillverkarna, startups och små och medelstora företag inom transportindustrin.

Under året har två större demonstrationsprojekt beviljats för att accelerera omställningen till fossilfria godstransporter: Reel – Systemdemonstrationer av Regionalt Elektrifierad Logistik och E-Charge – Systemdemonstration av elektrifierade långväga lastbilstransporter. I projektet Reel kommer 40 batterielektriska lastbilar att nyttjas inom en rad olika regionala godstransport-

tjänster. Projektet E-Charge fokuserar på batterielektriska prototypbilar som klarar de riktigt långväga transporter, det vill säga dagliga körsträckor längre än 50 mil.

FFI har även under året fortsatt arbeta för att sprida information om FFI bland fordonsindustrins leverantörer genom ett samarbete med FKG. Detta görs främst genom digitala och fysiska möten med olika företag samt spridning av information i FKG:s digitala kanaler samt i samband med seminarier och konferenser.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att arbetet med att utveckla FFI så att det, genom forskning och kompetensförsörjning, bidrar till framtidens transportsystem och möter nuvarande och framtida samhällsutmaningar har fortsatt att utvecklats under året. Nya mål, delprogram och satsningar på stora demonstrationsprojekt är viktiga delar av det strategiska arbete som nu både tas fram och implementeras inom FFI.

2.7 FORSKNINGSFRASTRUKTUR AV SÄRSKILT VÄRDE FÖR NÄRINGSLEVET

Då Vinnova har uppdraget att främja svenska företags medverkan i uppbyggnad och användning av forskningsinfrastruktursanläggningar inskrivet i instruktionen redovisas resultatet för detta återrapporteringskrav, 2§3, gemensamt med det för RB 1.9.1, givet i regleringsbrevet för 2021, som handlar om att Vinnova ska bidra till att forskningsinfrastrukturer tillgängliggörs för svenskt näringsliv genom att stödja svenska företag att nyttja och utveckla svenska och internationella forskningsanläggningar. Den samlade redovisningen återfinns under avsnitt 1.1, sid 26.

2.8 TEST- OCH DEMONSTRATIONSMILJÖER

Då Vinnova har uppdraget att ha en nationellt samordnande funktion för att stärka test- och demonstrationsverksamhet inskrivet i instruktionen redovisas resultatet för detta återrapporteringskrav, 2§4, gemensamt med tre återrapporteringskrav givna i regleringsbrevet för 2021 och tidigare år, RB 1.10.1, RB 10.1, RB 12.5. Dessa handlar om att bygga upp och utveckla Testbädd Sverige jämte att på olika sätt förstärka och vidareutveckla arbetet med test- och demonstrationsmiljöer. Den samlade redovisningen återfinns under avsnitt 1.1, sid 27.

2.9 NYA UPPDRAG GIVNA I REGLERINGSBREV FÖR 2021

3.7 STÖD TILL SAMVERKAN OCH NYTTIGGÖRANDE

RB 3.7.1 Vinnova ska under perioden 2021–2024 bidra till lärosätenas arbete med strategier för samverkan och nyttiggörande av kunskap och kompetens. Uppdraget ska redovisas årligen i årsredovisningen och en slutredovisning ska lämnas till regeringen (Näringsdepartementet) senast den 31 mars 2025.

BAKGRUND

Vinnova har sedan 2013 haft i uppdrag att bidra till lärosätenas arbete med strategier för samverkan och nyttiggörande av kunskap och kompetens. Inom ramen för detta uppdrag har Vinnova finansierat en rad samverkansprojekt som bland annat rört teman som meritering, utbildningssamverkan, kvalitetssystem och medborgarforskning. I början av år 2021 genomförde flera projekt ett digitalt evenemang som syftade till kunskaps-spridning. Avslutningskonferensen hölls den 15–16 april med Luleå Tekniska Universitet som värd. Projekten har engagerat 31 lärosäten och över 200 personer sedan 2018, med målet att stärka samverkanskapacitet och kvalitet inom högre utbildning och forskning.

Uppdraget inkluderar även Kompetenscentrum samt programmet Vinnväxt. Båda dessa insatser har en lång historik på Vinnova och de driver lärosätenas samverkansarbete med externa aktörer på många olika sätt.

GENOMFÖRANDE

Uppdraget ligger inom det av Vinnova nyinrättade området Kompetensförsörjning för Innovationskraft. Området har ambitionen att mobilisera för att det svenska kompetensförsörjningssystemet ska bygga på lärande, samverkan och rörlighet som säkerställer att Sverige är en framgångsrik kunskapsnation, en attraktiv och konkurrenskraftig plats för företag och människor. Kompetensförsörjning på kort och lång sikt är en grundförutsättning för att ställa om och bibehålla Sveriges roll som ett internationellt konkurrenskraftigt, hållbart och jämställt samhälle. Förmågan att möta framtiden med rätt kompetens är den största och viktigaste utmaningen i arbetslivet och en strategisk fråga för alla organisationer oavsett bransch, storlek eller verksamhet.

Under 2021 har området utvecklat ett program med utlysningar som adresserar lärosätenas arbete med samverkan samt nyttiggörande av kunskap och kompetens. Utlysningarna bygger på erfarenheter från ovan nämnda insatser samt analyser. *Utbildningssamverkan och arbetsintegrerat lärande – modell och metodutveckling* syftar till att ge lärosäten möjlighet att i samverkan med annan organisation utveckla och testa innovativa modeller och metoder för utbildningssamverkan och arbetsintegrerat lärande, inom ramen för befintliga utbildningar

på grund och avancerad nivå. Studenterna får ökad arbetslivsanknytning under hela utbildningsperioden. Projekten ska bidra till utveckling av konkurrenskraftiga och relevanta utbildningar som främjar livslångt lärande för individer och kompetensförsörjning för arbetsgivare, i linje med Agenda 2030. Utlysningen har väckt stort engagemang hos såväl lärosäten som industri och näringsliv. Nio projekt har beviljats medel.

En annan ny utlysning är *Rörlighet för innovation, lärande och kunskapsutbyte*. Syftet är att genom personrörlighet stärka samverkan, kunskaps- och erfarenhetsutbyte och bygga strategiska länkar mellan organisationer med olika kompetenser och resurser. Även denna utlysning har väckt stort engagemang och 14 projekt har beviljats medel.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under året arbetat med att utveckla nya insatser som driver samverkan mellan universitet och högskolor och det omgivande samhället när det gäller att ställa om och bibehålla Sveriges roll som ett internationellt konkurrenskraftigt, hållbart och jämställt samhälle. Potentialen ligger i att projekten kommer bidra till att utveckla lärosätenas samverkansarbete, utbildningarna blir mer relevanta och nyttiggörande av kunskap och kompetens får naturliga vägar genom organisatorisk samverkan.

2.10 PÅGÅENDE UPPDRAG GIVNA I REGLERINGSBREV FÖR 2013 OCH 2017

RB 4.1 Uppdrag att utlysa program för Strategiska innovationsområden.

RB 8.1 Uppdrag att förstärka insatserna inom Strategiska innovationsområden.

BAKGRUND

Strategiska innovationsområden är en satsning där ledande aktörer från näringsliv, akademi och offentlig sektor gemensamt kraftsamlar inom strategiskt viktiga områden för Sverige. Genom gränsöverskridande samverkan skapas förutsättningar för hållbara lösningar på globala samhällsutmaningar och en ökad internationell konkurrenskraft. Regeringen har gett Vinnova, Energimyndigheten och Formas i uppdrag att genomföra satsningen. Satsningens budget har förstärkts kontinuerligt och den senaste forsknings- och innovationspolitiska propositionen *Forskning, frihet, framtid – kunskap och innovation för Sverige* innebar att Vinnovas budget för Strategiska innovationsområden var 665 miljoner kronor för 2021.

GENOMFÖRANDE

Satsningen strategiska innovationsområden startade 2012 genom en utlysning av forsknings- och innovationsagendor. Strategiska innovationsprogram (SIP) genomför den strategi och programplan som utgår från varje programs forsknings- och innovationsagenda. Programmen initierar olika insatser som ytterst syftar till att stärka, förnya och öka svensk konkurrenskraft för respektive område. Strategiska innovationsprogram har valts ut via öppna utlysningar, vilka bedömdes av en extern bedömningspanel. De första programmen startade 2013. 17 strategiska innovationsprogram har startats, varav 14 administreras av Vinnova.

RESULTAT

Sedan de första programmen startade 2013 har vi sett en stark mobilisering inom ramen för de strategiska innovationsprogrammen. Programmen har skapat stort intresse och engagemang och fått ett gott gensvar hos ett stort antal aktörer i det svenska forsknings- och innovationssystemet. Inom de 14 program som administreras av Vinnova har under 2021 genomförts 27 utlysningar, 357 projekt har startats och 1 117 projekt har varit aktiva. Inom de 14 programmen är det 2 978 unika organisationer som hittills har samverkat inom olika projekt inom hela satsningen.

För att utveckla det gränsöverskridande samarbetet och lärandet mellan de strategiska innovationsprogrammen samlar

Vinnova, Formas och Energimyndigheten samtliga program till en årlig programkonferens.

ANALYS OCH BEDÖMNING

På uppdrag av Vinnova, Formas och Energimyndigheten har Faugert & Co Utvärdering i samarbete med Technopolis Ltd och Sweco Society under 2021 utvärderat de fem strategiska innovationsprogram som varit verksamma i sex år, det vill säga Drive Sweden, InfraSweden 2030, Medtech4Health, RE:Source och Smart Built Environment. Syftet med utvärderingarna var att påvisa resultat och tidiga effekter som underlag för myndigheternas beslut om fortsatt finansiering. Utvärderingens syfte var också att ge stöd för både myndigheterna och de strategiska innovationsprogrammets programkontor att lära och utvecklas på bästa sätt. Utvärderingarna har omfattat programkontorens och styrelsernas operationalisering av programmen samt resultat och tidiga effekter av de projekt som finansierats.

Enligt metautvärderingen, som är en syntes av de fem utvärderingarna, har alla fem program inkluderande arbetssätt med systemiska ambitioner som inkluderar spridning av projektresultat och de har i kvantitativa termer lyckats tämligen väl med att efterhand åstadkomma kraftsamling och mobilisering. Smart Built Environment, Infra Sweden och Drive Sweden tycks dock ha varit mest framgångsrika i dessa avseenden, till stor del tack vare tidigare offentliga Fol-satsningar inom respektive område. Medtech4Healths och RE:Sources områden hade däremot varit föremål för betydligt färre och mindre offentliga Fol-satsningar, aktörerna utgjordes till stor del av SMF, områdena saknade tongivande företag och områdenas omfattning var lite otydliga. Detta har sannolikt bidragit till att dessa två program inte har kommit lika långt i sin kraftsamling och mobilisering som de andra tre.

Utarbetandet av de ursprungliga agendorna liksom arbetet med att implementera dem har engagerat ett stort antal aktörer. Den samlade empirin tyder på att detta arbete har fått betydande effekter i form av förnyelse av respektive område. Det omfattande kunskapsutbytet mellan aktörer har efterhand haft en kunskapshöjande effekt på systemnivå varigenom de tre befintliga områdena (Smart Built Environment, Infra Sweden och Drive Sweden) har stärkts och de två nya (Medtech4Health och RE:Source) har börjat bygga egna identiteter. Alla program har åstadkommit förnyelse genom att engagera aktörer som tidigare inte har deltagit i offentliga FoU- eller Fol-satsningar.

Programmen har avsatt avsevärda resurser till enskilda projekt som har tagit sig an utmaningar och behov som är gemensamma för respektive område. Syftena med sådana projekt har som regel varit att understödja framtida Fol-projekt och att underlätta implementering av innovationer. Enskilda projekt har exempelvis utvecklat gemensamma plattformar och infrastruktur som har använts i andra Fol-projekt, och har genomfört utredningar av frågor av gemensamt intresse som i

vissa fall har resulterat i workshopar och kurser för att utveckla sektorns aktörer. Mycket tyder på att de enskilda projekten ligger till grund för betydande delar av programmets effekter på systemnivå.

Programmets förhållandevis omfattande offentliga resurser ligger sannolikt bakom det svala intresset för internationalisering i allmänhet (Drive Sweden undantaget) och deltagande i EU:s ramprogram i synnerhet. Ramprogrammen utgör en i stor utsträckning outnyttjad möjlighet att utöka svenska aktörers Fol-resurser och för dem att både hålla sig à jour med utvecklingen i omvärlden och att stärka den egna konkurrenskraften.

Utvärderingarna visar att en betydande teknologispredning mellan branscher redan har ägt rum och att förväntningarna på att så kommer att fortsätta ske framgent är höga, särskilt bland FoU-utförare som ofta samarbetar med företag i olika branscher. De flesta företag förutspår att deras (affärsdrivande) underleverantörer kommer att stärkas, vilket sannolikt också inkluderar ett inslag av teknologispredning mellan branscher. Ytterst få avknopningsföretag tycks emellertid ha grundats.

Sammantaget framstår programmets additionalitet som förhållandevis stor och utgörs huvudsakligen av följande karakteristika:

- Programmen har möjliggjort Fol-projekt som annars inte skulle ha genomförts, vilket har utlöst medfinansiering.
- Programmen har möjliggjort enskilda projekt som har tagit sig an områdesgemensamma utmaningar och behov, vilka därmed sannolikt har ökat produktiviteten inom sina respektive delar av det svenska innovationssystemet.
- Programmen har samlat de centrala aktörerna inom respektive område bakom varsin gemensam, aktörsdriven agenda och aktörerna arbetar därmed i samma riktning.
- Programmen har engagerat allt fler aktörer, i synnerhet SMF, och många utan erfarenhet av Fol eller av samverkan inom Fol.
- Företag och offentliga organisationer har utvecklat mer vetenskapliga interna arbetssätt för Fol, samtidigt som FoU-utförarna anpassat sina verksamheter för att bättre möta näringslivets och offentlig sektors behov.
- Två av programmen har utvecklat sina nätverk från blygsamma utgångspunkter.

2.11 PÅGÅENDE UPPDRAG GIVNA I REGLERINGSBREV FÖR 2019

Då Vinnova har flera återrapporteringskrav som kopplar till Testbädd Sverige och utveckling av test- och demonstrationsmiljöer, bland annat RB 10.1 *Vinnova ska inom ramen för uppdraget Testbädd Sverige bidra med expertis till regeringens arbete med investeringsfrämjande* återfinns en samlad redovisning av dessa under avsnitt 1.1, sid 27.

2.12 PÅGÅENDE UPPDRAG GIVNA I SÄRSKILD ORDNING

RB 12.1 Uppdrag att stärka svensk flygteknisk forskning och utveckling.

BAKGRUND

I juni 2017 fick Vinnova ett regeringsuppdrag med syfte att stärka svensk flygforskning och utveckling, i huvudsak genom det strategiska innovationsprogrammet Innovair. Uppdraget, som pågår 2017–2022, är nu inne på sin sjunde etapp. Det strategiska innovationsprogrammet Innovair samlar de nationella aktörerna, från små till stora företag, institut, universitet och högskolor, branschorganisationer samt myndigheter.

GENOMFÖRANDE

Innovair är inne på sin tredje treårsetapp. Programmets konstruktion, med många längre pågående projekt, gör att inga större utlysningar har genomförts under 2021. Programmet har initierat ett strategiarbete gällande framtida inriktning. Inom ramen för satsningen att främja små och medelstora företag inom området har nio projekt beviljats i samband med två utlysningar.

Pandemin har påverkat flera projekt där speciellt företag som tvingats permittera personal har varit drabbade. Trots detta löper pågående projekt i stort på bra. Digitala möten har i stor utsträckning kunnat kompensera för uteblivna resor. Detta gäller även internationella projekt, inklusive två större demonstratorprojekt som initierades 2020.

Vinnova har även finansierat projekt med flygteknisk relevans inom programmet Avancerad och innovativ digitalisering, där till exempel projekt relaterat till den autonoma flygplatsen har beviljats.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under året finansierat verksamhet i enlighet med uppdraget via det strategiska innovationsprogrammet Innovair. Programmets månatliga öppna arbetsmöten samlar svenska aktörer i branschen. De internationella satsningarna, primärt riktade mot Storbritannien, Tyskland och Brasilien, gynnar den svenska flygindustrins konkurrensförmåga samt möjliggör att svenska företag kan delta och bidra internationellt till utveckling av ny teknik med minskad miljöpåverkan. Det ökade internationella intresset för elektrifiering och vätgas, bland annat synliggjort inom ramen för de nya partnerskapen inom europeiska ramprogrammet Horisont Europa, kan också komma att påverka det svenska innovationssystemet inom flygbranschen.

RB 12.4 Uppdrag att bistå Rådet för hållbara städer.

BAKGRUND

Regeringen inrättade i december 2017 ett Råd för hållbara städer som ska verka för att genomföra regeringens politik för hållbar stadsutveckling. Rådets uppdrag är att stärka kommunernas förutsättningar att utveckla levande och hållbara städer. Vinnova ingår som en av 13 medlemmar i Rådet.

Rådet ska årligen redovisa en gemensam åtgärdslista av genomförda och planerade åtgärder som främjar en hållbar stadsutveckling och som myndigheterna avser utföra i samverkan. Rådet ska även redovisa förslag till regeringen på strategiskt viktiga frågor, som helt eller delvis, ligger utanför Rådets ansvarsområde samt lämna förslag på eventuella frågor som behöver utredas.

GENOMFÖRANDE

I februari 2021 lämnade Rådet sin årliga rapportering av uppdraget till Regeringskansliet.

Finansdepartementet har genomfört en utvärdering av Rådet för hållbara städer där Vinnova har svarat på frågorna. Syftet med utvärderingen var att ge underlag för hur Rådets framtida arbete och uppdrag ska utformas och bedrivas.

Rådets medlemmar har under år 2021 samverkat kring ett trettiotal åtgärder. Ett totalt samverkansåtgärder har avslutats under året och övriga fortsätter under 2022. Fyra möten har hållits i Rådet och åtta möten har hållits i Rådets expertnätverk. Ett gemensamt möte har hållits för Rådets samtliga referensgrupper – Kommungruppen, Forsknings- och innovationsgruppen och Näringslivsgruppen. Ett stormöte har hållits för Rådet, expertnätverket och referensgrupperna.

Rådet har blivit partner i EU-satsningen New European Bauhaus (NEB). Vinnova, Boverket, ArkDes, Energimyndigheten, och Formas har arrangerat workshopar om NEB, som dokumenterats i en rapport som skickats till EU. Vinnova har varit drivande i Rådets arbete med mobilisering inom NEB och under 2021 lanserade Vinnova utlysningen *Framtidens attraktiva livsmiljöer – lärdomar från pandemin*, med inspiration av NEB.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att myndigheten bistått Rådet för hållbara städer i enlighet med uppdragsdirektivet. Genom Rådet har Vinnova stärkt sin samverkan med de deltagande myndigheterna vilket gett konkret avtryck i pågående uppdrag och underlättat samordning.

3. EU-, OECD- och internationellt arbete, återrapportering enligt instruktion och regleringsbrev

2 § 2 Vinnova ska stimulera internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation.

RB 1.1.1 Vinnova ska redovisa vilka åtgärder myndigheten har vidtagit i syfte att integrera det internationella perspektivet, inklusive prioriteringarna för det europeiska forskningsområdet (ERA), i Vinnovas satsningar. De åtgärder som vidtas ska bidra till synergier mellan EU-program och myndighetens program.

3 § 1a Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation vara nationellt kontaktorgan för programmet.

3 § 1b Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation främja, redovisa och analysera det svenska deltagandet i programmet. (Särskilt RU, redovisas i april)

3 § 1c Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om programmet.

BAKGRUND

För att kunna ta tillvara globaliseringens möjligheter och möta utmaningarna, finns ett behov av internationell utblick. Detta gäller framför allt ett litet kunskapsintensivt och handelsberoende land som Sverige. För en fortsatt stark innovations- och attraktionskraft hos svenska aktörer krävs medverkan i och tillgång till globala värkedjor. Dessutom är majoriteten av de samhällsutmaningar som ska lösas globala, vilket gör nationella lösningar otillräckliga. Huvuddelen av Vinnovas satsningar genomsyras därför av ett internationellt perspektiv.

Stora satsningar på forskning och innovation görs inom EU. Det nya sjuåriga ramprogrammet för forskning- och innovation, Horisont Europa, startade i januari 2021. Programmet är en fortsättning på Horisont 2020 och är världens största sammanhållna satsning på forskning och innovation och pågår 2021–2027. Vinnova har av regeringen tilldelats samordnings-, rådgivnings-,

informations- och statistikansvar för Horisont Europa. Vinnova är också engagerad i aktiviteter utanför EU i syfte att integrera det internationella perspektivet i olika nationella program och initiativ.

GENOMFÖRANDE

För att utveckla den internationella konkurrenskraften hos svenska aktörer har Vinnova program där internationell uppkoppling är en integrerad del. De olika insatserna har olika fokus och ger möjlighet att stötta utvalda områden, länder eller aktörer.

Vår förmåga att anta ett internationellt perspektiv och samverka globalt är en förutsättning för att lyckas med att öka Sveriges förmåga till systeminnovation och öppna upp för innovation som gör skillnad. *Internationalisera med hela Vinnova* är ett av sex delmål som pekas ut i Vinnovas verksamhetsplan för 2021.

Den internationella strategin är en del i arbetet för att nå målet och har under 2021 uppdaterats. Vinnovas roll är att skapa en mötesplattform för att mer systematiskt identifiera, mobilisera och finansiera strategiska aktiviteter och aktörer i det svenska innovationsekosystemet. Detta görs med fokus på länder och organisationer i Norden, Europa och globalt.

Prioriteringen av länder delas in i utpekade och prioriterade länder. Under 2021 var följande länder utpekade med ambitionen att skapa samarbetsplattformar för att generera långsiktigt samarbete: Brasilien, Frankrike, Indien, Israel, Japan, Kanada, Kina, Tyskland, Sydkorea, Schweiz och USA.

Under 2021 har Vinnova gjort en inventering av all internationell verksamhet.

Ett exempel på Vinnovas internationella arbete är Vinnovas medverkan vid klimattoppmötet i Glasgow, COP26. Vinnova medverkade den 1 och 9 november i den svenska paviljongen, tillsammans med representanter från den svenska regeringen och näringslivet. Den 1 november öppningstalade generaldirektör Darja Isaksson under temat *Enabling innovation capabilities to respond to climate challenges*. Senare under dagen deltog hon även i en panel med industrirepresentanter. Publiken bestod av diplomater från olika länder som deltog i förhandlingarna under klimattoppmötet. Den 9 november arrangerade Vinnova en session under rubriken *We need to innovate how we innovate to reach the global goals*.

Under året har Vinnova fortsatt med att stimulera internationell samverkan som del i genomförandet av regeringsavtal inom forsknings- och innovationsområdet samt innovationspartnerskapen med Frankrike, Tyskland och Indien. Aktiviteter som

TABELL 7. VINNOVAS DELTAGANDE I EUROPEISKA PARTNERSKAPSPROGRAM

Europeiskt program	Vinnova	Beskrivning av koppling till nationella investeringar
ERA-NET	ERA-NET for research and innovation on materials and battery technologies, supporting the European Green Deal (M-ERA.NET 3)	Stödjer och ökar samordningen av europeiska forskningsprogram inom materialvetenskap och materialteknik. Programmet erbjuder en möjlighet till internationell samverkan för svenska materialforskare och innovativa företag. I synnerhet inriktningen mot batterirelaterad materialforskning bidrar till att stärka svenska satsningar på batteriteknik och elektrifiering.
ERA-NET Cofund	ERA-NET Cofund on Raw Materials (ERA-MIN 2 samt ERA-MIN 3)	Stärker Vinnovas investeringar i det strategiska innovationsprogrammet för gruv- och metallutvinning (SIP Swedish Mining Innovation). Programmet breddar insatserna längs hela värdekedjan ytterligare och förstärker internationaliseringen av värdekedjan inom gruv- och mineralområdet.
	ForestValue – Innovating the forest-based bioeconomy	Stödjer en bred och hållbar användning av skogen och skogsråvaror. Bidrar till omställningen mot en cirkulär och biobaserad ekonomi. Stärker Vinnovas område Hållbar industri samt kopplar till SIP BioInnovation.
	Flagship ERA-NET (Flag-ERA)	Vinnovas investeringar i Flag-ERA avser stärka det europeiska flaggskeppet för grafenforskning som koordineras från Sverige. Flaggskeppsinitiativet har nära kopplingar till det nationella strategiska innovationsprogrammet för grafen.
	ERA-Net Urban Accessibility and Connectivity ENUAC	Förstärker Vinnovas investeringar i programmet Utmaningsdriven Innovation samt satsningar inom områdena Hållbar mobilitet och Hållbar samhällsbyggnad.
Art 185	European Metrology Programme for Innovation and Research (EMPIR)	Deltagande i EMPIR ger tillgång till mätteknisk kompetens som tillhandahålls via riksmätplatser på RISE och Strålsäkerhetsmyndigheten (SSM). EMPIR ger riksmätplatserna möjlighet att förstärka det internationella samarbetet med andra europeiska riksmätplatser.
	Eurostars	Eurostars kompletterar Vinnovas nationella program för innovativa små och medelstora företag genom att fokus ligger på internationellt samarbete. Eurostars ger deltagande parter tillgång till internationella nätverk, marknader och kunskapsutbyte.
Art 187	The European High-Performance Computing Joint Undertaking (EuroHPC)	EuroHPC syftar till att koordinera och dela resurser mellan deltagande länder med målet att skapa en världsledande infrastruktur för superdatorer i Europa. Vinnova biträder Vetenskapsrådet som är svensk huvudaktör i EuroHPC. Vinnova finansierar aktiviteter inom det nationella HPC kompetenscentrum som riktas till företag i Sverige.
	ECSEL Joint Undertaking – the Public-Private Partnership for Electronic Components and Systems (ECSEL)	Det svenska deltagandet förstärker flera nationella satsningar inom IKT-området som Strategiska innovationsprogram och Utmaningsdriven innovation där design av komplexa elektroniska komponenter och system samt tillverkning och teknikutveckling av vikt för svensk konkurrenskraft ingår.
	Clean Sky	Vinnova är Sveriges representant i Clean Sky. Målet med Clean Sky är att utveckla banbrytande teknik för att minska flygtransportsystemets effekter på miljön.
	Innovative Medicines Initiative (IMI)	Vinnova är Sveriges representant i IMI. Målet med IMI är att stödja upptäckt och utveckling av bättre läkemedel för patienterna. IMI stödjer forskningsprojekt inom områdena säkerhet och effekt, kunskapsantering och utbildning. IMI stödjer internationalisering av Vinnovas nationella satsningar inom läkemedel och diagnostik.
JPI	Urban Europe	Förstärker Vinnovas investeringar i programmet Utmaningsdriven Innovation samt satsningar inom områdena Hållbar mobilitet och Hållbar samhällsbyggnad.
	More years, better lives (MYBL)	Förstärker och kompletterar Vinnovas nationella satsningar inom äldre, hälsa och arbetslivsforskning.
EJP-COFUND	European Joint Programme on Rare Diseases	Vinnovas satsning bidrar till internationell uppkoppling och stimulerar ökad samverkan med svenska industriella aktörer samt utveckling av nödvändig infrastruktur för transnationell informationsdelning inom området sällsynta diagnoser med klinisk implementering.

genomförts inom ramen för bilateral samverkan under året redovisas i RB 12.3, sid 52.

Partnerskapsprogram och europeiska partnerskap är satsningar där EU-kommissionen och nationella myndigheter gemensamt finansierar program som ger stöd till samarbetsprojekt mellan europeiska parter. De partnerskapsprogram som Vinnova deltar i främjar synergier mellan EU:s forsknings- och innovationsprogram och våra nationella program. I den tidigare programperioden, Horisont 2020, fanns flera varianter av partnerskapsprogram, med olika grad av inflytande och finansiering från EU-kommissionen, exempelvis gemensam programplanering (Joint programming, JP), ERA-net, ERA-net plus, COFUND och artikel 185 och 187-samverkansprogram. För det nya programmet, Horisont Europa, har EU-kommissionen omformat partnerskapen till tre huvudsakliga varianter – institutionaliserade partnerskap, samprogrammerade partnerskap

(co-programmed) samt samfinansierade partnerskap (co-funded). Sveriges deltagande i partnerskapsprogram ger svenska organisationer tillgång till europeiska nätverk och finansiering samt ger myndigheterna möjlighet att förstärka nationella satsningar. Vinnovas övergripande strategi är att delta i europeiska partnerskap som bidrar till att komplettera och förstärka nationella satsningar genom att möjliggöra internationalisering i form av europeiska samarbeten. Tabell 7, se ovan, visar hur Vinnovas deltagande skapar synergier med nationella program.

Vinnova är huvudkontaktmyndighet för EU:s nya ramprogram för forskning och innovation, Horisont Europa. Detta innebär ett samordnings-, rådgivnings-, informations- och statistikansvar. För att främja det svenska deltagandet har Vinnova under 2021 genomfört möten, kurser och konferenser. På grund av coronapandemin var dessa digitala.

Ett starkt stöd till små och medelstora företag som söker

TABELL 8. ETT URVAL AV HORIZONT EUROPA-MÖTEN, KURSER OCH SEMINARIER SOM GENOMFÖRTS UNDER 2021

Aktivitet	Syfte/Beskrivning
Informationsmöten	Att nå ut med information om alla delar i Horisont Europa till olika aktörsgrupper runt om i landet.
Lansering av Horisont Europa	Vinnova arrangerade en stor digital konferens med anledning av lanseringen av det nya ramprogrammet.
Deltagande på Uppsala universitets informationsmöte	Uppsala universitet, The Guild of European Research Intensive Universities och Vinnova samarrangerade detta möte för forskare.
Digitala seminarium om finansieringsmöjligheter för små och medelstora företag	Vinnova har enskilt och i samverkan deltagit på fem möten där små och medelstora företag fått information om Horisont Europa.
Informationsmöten om utlysningar inom MSCA	Digitala möten om forskarmobilitetsprogrammet inom Horisont Europa. Vinnova deltog i samverkan med lärosäten runt om i Sverige.
Skrivarstuga för utlysningar	Digitala möten där sökande inom utlysningar inom klimat, energi och mobilitet erbjöds stöd i sina ansökningar.
Polycymöten	Sveriges forsknings- och innovationskontor i Bryssel (SWERI) drivs av Vinnova och Vetenskapsrådet. Det ordnar och medverkar i möten för att främja Sveriges medverkan i Horisont Europa.
IGLO Core-möten	IGLO är en informell grupp för Brysselbaserade forsknings- och innovationskontor. Dessa styrelsemöten hålls en gång i månaden. En eller flera talare bjuds in till dessa, ofta från kommissionen. Sedan april 2020 har mötena hållits online på grund av pandemin.
Fruktkostmöte med nordiska forsknings- och innovationskontor i Bryssel	De nordiska länderna, plus Estland, möts på regelbunden basis för utbyte av information och uppdateringar om det senaste för att främja nordisk forskning och innovation.
Möte med svenska region- och lärosäteskontor i Bryssel	SWERI träffar regelbundet både de svenska regionkontoren och de svenska lärosätenas kontor i Bryssel.
Möte med svenska representationen i Bryssel	Diskussion kring rekrytering till EU-institutionerna, utifrån mål i den nationella strategin om att stärka det svenska påverkansarbetet.
Nationell samordning	Horisont Europamöten som genomförts för att främja nationell samordning.
NCP-forum	Vinnova sammankallar samtliga svenska nationella kontaktpersoner i Horisont Europa till samordningsmöten, så kallade NCP-forum. Under 2021 har vi haft ett möte för att dela information och erfarenhet mellan myndigheterna.
SWARMA, Swedish Association for Research Administrators – nätverksmöte 2021	Vinnova och Vetenskapsrådet deltog i SWARMAs nätverksmöte för att berätta om Horisont Europa.
Möte om de nya europeiska Partnerskapen	Vinnova inbjöds av de svenska regionkontoren i Bryssel och av SWARMA (sammanslutning av lärosätenas forskarservice) för att berätta om och diskutera Partnerskap inom Horisont Europa.
Kurser	Kurser och utbildningar inom Horisont Europa.
Kurser om det finansiella regelverket i Horisont Europa	Under 2021 genomfördes två kurser om de övergripande ändringarna mellan regelverken för Horisont 2020 och Horisont Europa.

finansiering via Horisont Europa gavs i början av året via det stödkontor som Vinnova och Tillväxtverket samfinansierar och som då drevs av RISE. Från halvårsskiftet 2021 är denna uppgift upphandlad gemensamt av Vinnova, Tillväxtverket och Energi-myndigheten.

Utförlig statistik över det svenska deltagandet sammanställs varje år i en rapport där data hämtas från EU-kommissionens databas, eCORDA.

Vinnova har under 2021 arrangerat kurser, workshops och informationsmöten enskilt eller i samarbete med aktörer runt om i landet. Dessa möten har genomförts digitalt. Se tabell 8 ovan.

RESULTAT

Deltagande i EU:s partnerskapsprogram kompletterar och stärker de nationella satsningar som görs. De europeiska partnerskapsprogrammen underlättar också för svenska aktörer att stärka sina europeiska nätverk.

Vidare har Vinnova bidragit till samarbete med länder utanför EU via finansiering av projekt som syftar till att utveckla eller förstärka innovationssamarbeten.

Vinnova har under 2021 endast haft digitala informationsmöten på grund av pandemin. Genom den digitala närvaron har vi kunnat erbjuda alla intresserade aktörer deltagande. Denna form av främjande har inte möjliggjort utskick av enkät till deltagarna för att höra hur informationen togs emot, så som vi gjort tidigare år.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har stimulerat internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation samt bidragit till nytta för Sverige genom att integrera internationalisering i hela myndigheten och ha deltagit i internationella sammanhang. Inom ramen för uppdragen att främja, utvärdera och samordna det svenska arbetet med att stärka deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation har en mängd aktiviteter utförts, både i Vinnovas regi och i samverkan med andra aktörer

3§2 Vinnova ska vara nationellt kontaktorgan för forskningsprogrammet COST och det industriella utvecklingsprogrammet Eureka.

BAKGRUND

Vinnova är nationellt kontaktorgan för COST och Eureka samt nationell finansör av svenska deltagare i Eureka-projekt.

GENOMFÖRANDE

Under 2021 har Vinnova beslutat att finansiera 38 nya Eurostarsprojekt, sex Eureka-klusterprojekt samt två Eureka-nätverksprojekt.

För att informera om Eureka-utlysningar och hjälpa företagen att hitta internationella projektpartners genomfördes fyra digitala event under 2021.

Under året framförde Vinnova svenska ståndpunkter vid Eurekas nätverksmöten som under första halvan av året leddes av Österrike och under andra halvan av Portugal. Vinnova deltog också aktivt i arbetsgruppsmöten om nästa Eurostarsprogram och möten i Public Authority Committee för Eureka klustren.

COST godkände i maj 40 nya aktioner. Sverige hade i november 2021 anslutit sig till 26 av dessa. Svenska aktörer har under året anslutit sig till ytterligare fem redan pågående aktioner. Vid årets slut 2021 deltog svenska aktörer i 236 av ungefär 270 pågående COST-aktioner.

Vinnova organiserade tillsammans med COST ett nationellt informationsmöte om programmet den 6 maj. Vinnova har också fortsatt att nominera experter till COST Review Panels. Ett riktat evenemang hölls den 14 september för att informera om expertrollen och uppmuntra fler att söka. Sverige hade i november 2021 nominerat tio experter, till totalt 18 platser. COST utser vilka som slutligen deltar i Review Panels.

COST:s aktiviteter har under året formats av coronapandemin. De återkommande koordinatorsmötena (CNC) såväl som möten i Committee of Senior Officials (CSO) har fortsatt att hållas online, med gott resultat. Även COST-aktionerna har till stor del hållit digitala aktiviteter, även det med gott resultat. COST har testat ett flertal piloter med nya typer av finansiellt stöd för digitala verktyg och digitala organisationsutbyten, för att verksamheten ska kunna fortgå.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Eureka är ett program som ger Vinnova, och därmed svenska innovationsaktörer, en bra möjlighet att delta i internationella samverkansprojekt. Vinnova har under 2021 informerat om Eureka samt deltagit i relevanta möten och beslutat om finansiering till projekt. Vinnova har bidragit till svenskt deltagande inom COST.

3§3 Vinnova ska företräda staten i relevanta partnerskapsprogram enligt artiklarna 185 och 187 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt.

BAKGRUND

Vinnova har i uppdrag att företräda staten i samarbeten inom ramen för Artikel 185 och Artikel 187. Artikel 185 är satsningar som samfinansieras av medlemsländerna och EU-kommissionen inom prioriterade områden, se tabell 9 sid 50. Artikel 187 är Public-Private-Partnerships inom ramen för Joint Technology Initiatives, som syftar till samverkan mellan EU-kommissionen, konsortier av företag samt i vissa fall också medlemsländerna kring utpekade teknikområden, se tabell 9.

GENOMFÖRANDE

Se tabell 9, sid 50.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under året genomfört flera aktiviteter som svensk företrädare i olika partnerskapsprogram av betydelse för svensk konkurrenskraft. Vinnovas roll i dessa initiativ ser olika ut beroende på programmets syfte. I vissa fall deltar Vinnova både genom deltagande i möten och olika grupper och genom medfinansiering. I andra fall endast genom deltagande i olika grupperingar. Oavsett roll, har Vinnova genom sin medverkan bidragit till att svenska aktörer inom olika för Sverige viktiga områden fått tillgång till internationella nätverk.

3§4 Vinnova ska bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation.

BAKGRUND

Vinnova har tilldelats programkommittéexpertansvar för strategiska sammansättningen; Civil säkerhet för samhället; Digitala frågor, Industrin och Rymd; Klimat, Energi och Mobilitet; Europeiska innovationsrådet (EIC) och Breddat deltagande, ERA.

GENOMFÖRANDE

Vinnovas programkommittéexperter har bistått respektive ledamot vid Regeringskansliet. Experterna har tillsatt nya referensgrupper under året och dessa har varit till stöd för arbetet.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har bistått Regeringskansliet i de utpekade områdena. Vinnovas programkommittéexperter har haft kontakt med andra myndigheters motsvarande experter, Regeringskansliet, referensgrupperna och respektive Nationell kontaktperson (NCP). Detta har bidragit till att de svenska ståndpunkterna på programkommittémötena varit väl underbyggda.

TABELL 9. VINNOVAS ROLL OCH AKTIVITETER INOM DE OLIKA INITIATIVEN

	Namn	Område	Vinnovas roll samt koppling till nationell verksamhet	Budget Vinnova (Mkr)	Viktiga händelser 2021
Art 185	EMPIR	Mätteknisk forskning	EMPIR har målsättningen att koordinera forskningsinsatser inom europeisk meteorologi. Vinnova ansvarar för att fördela meteorologi-anslaget. EMPIR ger riksmätplatserna möjlighet att förstärka det internationella samarbetet med andra europeiska riksmätplatser.	10 varav 5 från EU-sam	RISE och Strålsäkerhetsmyndigheten (SSM) har under 2021 påbörjat åtta nya forskningsprojekt inom den sista utlysningen i EMPIR. Totalt har Sverige (RISE och SSM) fått beviljat cirka 50 projekt sedan EMPIR startade. Under 2021 medverkade svenska aktörer i cirka 30 projekt. Programmet EMPIR övergår från och med 2021 i ett nytt partnerskap under Horisont Europa. Programmet heter <i>European Partnership on Metrology</i> , har annorlunda finansieringsregler än EMPIR, och hade sin första utlysning 2021.
	Eurostars	Marknadsnära forskning och utveckling i små och medelstora företag	Information, rådgivning och finansiering. Eurostars kompletterar Vinnovas nationella program för innovativa små och medelstora företag genom att fokus ligger på internationellt samarbete. Eurostars ger deltagande parter tillgång till internationella nätverk, marknader och kunskapsutbyte.	100 varav 40 från EU-sam	Under 2021 finansierades 38 Eurostarsprojekt med svenskt deltagande. Sverige var återigen ett av de länder med flest sökanden och projekt med svenska parter placerade sig högt upp på den internationella rankinglistan över de högst rankade projekten. Vinnova har under 2021 varit fortsatt aktiva i Eurostars Advisory Group, där medlemsländerna träffas för dialog kring utveckling av programmet. Vinnova har även deltagit i olika arbetsgrupper, bland annat kring den nya programperioden Eurostars 3, vars första utlysning lanserades under tidig höst 2021.
Art 187	EuroHPC	Högpresterande datorer	Vinnova biträder Vetenskapsrådet som är svensk huvudaktör i EuroHPC. Vinnova finansierar aktiviteter inom nationellt HPC kompetenscentrum som riktas till företag i Sverige.	1	Vinnova har under år 2021 deltagit som nationell finansär för aktiviteter riktade till företag i utlysningen HPC kompetenscentrum.
	ECSEL	Mikro- och nano-elektronik, elektroniska komponenter, inbyggda system, system av system och integrering av smarta system	Vinnova är Sveriges representant i ECSEL JU och ansvarar för information om programmet, samt finansierar svenska deltagare i projekt. Det svenska deltagandet förstärker flera nationella satsningar inom IKT-området som Strategiska Innovationsprogram, Kompetenscentrum och Utmaningsdriven Innovation.	55 varav 17 från EU-sam	Vinnova har under 2021 deltagit i möten för de styrande organen för ECSEL JU, Public Authorities Board och Governing Board. Samtliga beviljade projekt i ECSEL:s sista utlysning har startats upp under 2021 och Vinnova har haft uppstartsmöte med de svenska konsortierna som deltar i projekten. Vinnova har under 2021 deltagit i förberedelserna för <i>Key Digital Technologies Joint Undertaking (KDT JU)</i> , det nya partnerskapsprogrammet inom Horisont Europa, som kommer att fortsätta ECSEL:s arbete men med bredare fokus.
	Clean Sky	Flygindustri	Vinnova företräder Sverige i Clean Sky 2 State Representative Group (SRG). Vinnova delfinansierar det strategiska innovationsprogrammet Innovair, där vissa delar starkt kopplar till Clean Sky 2.	0	Vinnova har under 2021 företrätt Sverige vid möten i Clean Sky 2 State Representative Group. En ny State Representative Group kommer att bildas kopplat till det kommande partnerskapet Clean Aviation, under Horisont Europa.
	IMI	Läkemedelsutveckling	Vinnova står som medlemslandsrepresentant och ansvarar för information om programmet. IMI stödjer internationella forskningsprojekt som kopplar till våra nationella satsningar inom läkemedel och diagnostik.	0	Vinnova har representerat Sverige i States Representatives Group (SRG) inom IMI 2021. Vinnova har varit aktiva på de digitala SRG-mötena. Vinnova har också varit engagerade i skuggkommittémötena om det kommande programmet <i>Innovative Health Initiative (IHI)</i> .

3§5 Vinnova ska bistå Regeringskansliet i arbetet i OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik (CSTP) och dess undergrupper.

BAKGRUND

OECD är den internationellt ledande arenan för analys- och policyutveckling. Vinnova är aktiv inom OECD:s verksamhet inom innovationsområdet och stödjer Regeringskansliet inom ramen för verksamheterna inom OECD:s Committee on Science and Technology Policy (CSTP).

GENOMFÖRANDE

Vinnova har under 2021 representerat Sverige i OECD:s arbetsgrupper under CSTP. Arbetsgrupperna har kontinuerligt genererat underlag och förslag till CSTP, där Regeringskansliet representerar Sverige. Vinnova har representerat Sverige i arbetsgruppen *Working Party on Innovation and Technology Policy (TIP)* sedan starten 1993 och har för närvarande ordförandeposten i denna arbetsgrupp. Vinnova har under 2021 medverkat i utvecklingen av det gemensamma tvärgående arbetet mellan samtliga arbetsgrupper under CSTP som påbörjades under 2020. Detta arbete syftar till utveckling av ökad förmåga att analysera utvecklingen och policyimplikationerna av de stora systemutmaningar som världen och olika länder står inför. Nödvändigheten av en sådan utveckling har tydliggjorts av

den pågående pandemin. I detta sammanhang har Vinnova, i egenskap av ordförande i TIP-arbetsgruppen, deltagit i gemensamma strategiska diskussioner mellan de olika ordförandena för arbetsgrupperna och OECD-sekretariatet inom CSTP. Dessutom har Vinnova bistått Statistiska centralbyrån i OECD:s arbetsgrupp för forsknings- och innovationsindikatorer, *National Experts on Science and Technology Indicators* (NESTI). På grund av den pågående pandemin har samtliga möten ställts om till att genomföras digitalt. Vinnova har medverkat i många av de webinarier som genomförts inom ramen för CSTP:s verksamhet under 2021.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Under 2021 har Vinnova medverkat i de största analysprojekten som OECD drivit, inom CSTP, i samarbete med ett totalt medlemsländer. Vinnova har också engagerat sig i utvecklingen av fokus och analysagendor i de samarbetsprojekt mellan olika OECD-länder som drivs inom CSTP för ökad förmåga att analysera systemutmaningar och ökad förmåga att utveckla policy för systeminnovation i pandemins spår. OECD:s arbete är viktiga forum för internationell policyutveckling respektive utveckling av policylärande, innovationspolitiska perspektiv och innovationspolitiska jämförelser.

3§6 Vinnova ska bistå med sekretariat för den samordningsfunktion för EU:s forskningssamarbete respektive för internationella forskningssamarbeten utanför EU som omfattar andra statliga forskningsfinansierare. Förordning (2018:216).

BAKGRUND

EU-samordningsfunktionen (EU-sam) samlar forskningsfinansierarna Energimyndigheten, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande (Formas), Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd (Forte), Rymdstyrelsen, Vetenskapsrådet och Vinnova. Vinnova bistår verksamheten med ett sekretariat.

Som del av EU-samordningsfunktionens arbete beslutar myndigheterna att fördela medel för deltagande i europeiska partnerskap inom ramen för EU:s forsknings- och innovations-samarbete. Fördelningen av medel beslutas av den styrgrupp som består av representanter för samtliga myndigheter. Därefter fattar de olika myndigheterna beslut om finansiering av projekt i enlighet med de regler och överenskommelser som gäller för respektive partnerskap.

Vinnova har även i uppgift att bistå med ett sekretariat för internationella forskningssamarbeten utanför EU, Internationella samordningsfunktionen (Intsam).

Då arbetet genomförs i två olika grupper redovisas verksamhet och resultat separat.

GENOMFÖRANDE

EU-sam

Under 2021 har Vinnova fortsatt bistått EU-samordningsfunktionen (EU-sam) i dess uppdrag, inklusive uppdraget att fördela medel, se tabell 10 nedan, och att bistå Regeringskansliet med underlag i det strategiska arbetet med europeisk forsknings- och innovationspolitik. Stort fokus har legat på att ta fram underlag till förhandlingen av nya europeiska partnerskap i Horisont Europa, huvudsakligen med fokus på de institutionaliserade partnerskapen.

TABELL 10. FÖRDELNING ÖVER TILLDELADE MEDEL FÖR DELTAGANDE I EUROPEISKA PARTNERSKAPSPROGRAM 2021

Myndighet	Tilldelade medel (Mkr)
Vinnova (inkl myndighetsövergripande MSCA)	92,85
Energimyndigheten	30,6
Formas	44,6
Forte	3,25
Vetenskapsrådet	27,8
Rymdstyrelsen	0
Totalt	199,1

Intsam

Vinnova har även rollen att vara sekretariat för den nationella samordningsfunktionen för internationella forskningssamarbeten utanför EU (Intsam). De forskningsfinansierare, förutom Vinnova, som ingår i Intsam är Vetenskapsrådet, Formas, Forte och Energimyndigheten. STINT är adjungerade. Representanter från dessa myndigheter ingår i en styrgrupp som kallas samman och leds av Vinnova. Styrgruppen diskuterar den strategiska inriktningen för arbetet samt godkänner de budgetförslag som de åtta arbetsgrupperna (Indien, Kina, Japan, Brasilien, Afrika, Nordamerika, Sydkorea och multilaterala samarbeten) lägger fram. Den senast tillkomna arbetsgruppen är för Sydkorea som påbörjade sitt arbete under 2021.

Styrgruppen har träffats åtta gånger under 2021. Två av dessa åtta gånger träffade styrgruppen arbetsgrupperna.

Arbetsgrupperna träffas kontinuerligt beroende på vilken typ av åtaganden de har planerat för. De inkluderar också ofta innovations- och forskningsråden i sina möten.

Av de 25 miljoner kronor som tilldelats Intsam använde Vinnova 8,5 miljoner kronor. Se tabell 11, sid 52.

TABELL 11. FÖRDELNING AV TILLDELADE MEDEL FÖR DELTAGANDE I INTERNATIONELLA SAMORDNINGSFUNKTIONEN 2021

Myndighet	Tilldelade medel (Mkr)
Vinnova	8,5
Vetenskapsrådet	11,5
Forte	3
Formas	2
Totalt	25

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att arbetet med EU-samordningsfunktionen fortsatt är viktigt för det strategiska arbetet med EU-kommisionens partnerskap i Sverige. Samarbetet mellan de ingående myndigheterna har utvecklats positivt.

Det svenska engagemanget i EU-kommisionens partnerskap ökade under Horisont 2020 och den trenden fortsätter även under Horisont Europa. Det ökade engagemanget har gjort att det förekommit ett högre tryck och äskande av den gemensamma budgeten.

Vinnova bedömer att arbetet med Intsam har utvecklats mycket positivt sedan starten och är en stabil plattform för myndighetssamverkan med fokus på strategiskt samarbete och gemensamma insatser utanför Europa. Dessutom har arbetsgrupperna en nära relation till innovations- och forskningsråden, vilket ger stort adderat värde.

RB 12.2 Uppdrag att stödja innovationssamarbete med Indien inom området smarta städer.

BAKGRUND

Vinnova har ett regeringsuppdrag att stödja innovationssamarbete med Indien inom smarta städer. Uppdraget är en del av implementeringen av innovationspartnerskapet mellan Sverige och Indien.

GENOMFÖRANDE

De tre projekt som beviljades finansiering inom ramen för 2019-års utlysning mellan Vinnova och indiska departementet för vetenskap och teknik (DST) har löpt på under 2021. Vinnova har, tillsammans med DST, genomfört ytterligare en utlysning för bilaterala företagsdrivna forsknings- och innovationsprojekt. 22 ansökningar av god kvalitet mottogs, varav sex beviljades finansiering. Inom ramen för regeringsuppdraget har Vinnova under 2021 även finansierat ett svenskt-indiskt forsknings- och innovationssamarbete för trafiksäkerhet med koppling till digitalisering och samhällsbyggnad. Innovationsprojektet har deltagare från ledande svenska företag och forskningsinstitutioner inom området. Målet med projektet är att demonstrera hur indisk

kollektivtrafik med bussar kan göras säkrare och effektivare. Vinnova har inom ramen för uppdraget undersökt möjligheten till synergier med bland annat Aktiebolaget Svensk Exportkredit (SEK) och Exportkreditnämnden (EKN). SEK och EKN har presenterat sina respektive erbjudanden på Vinnovas öppna informationsmöten om samarbete med Indien. Redovisning av Vinnovas övriga samarbeten med Indien inom ramen för innovationspartnerskapet redovisas i RB 12.3, se nedan.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnovas finansiering har bidragit till att stärka samarbetet med Indien inom området smarta städer, inklusive en bredd av områden såsom cirkulär och biobaserad ekonomi, energi, digitalisering, transport- och miljöfrågor under 2021.

RB 12.3 Uppdrag att förstärka arbetet med internationella innovationssamarbeten.

BAKGRUND

Vinnova ska enligt det regeringsuppdrag myndigheten fick 2018 identifiera, genomföra och intensifiera insatser som bidrar till strategiskt relationsbyggande och långsiktigt innovationsfrämjande med prioriterade länder och regioner. Insatserna ska underlätta utveckling och genomförande av strategiska innovationssamarbeten och vara en del av Sveriges främjandeinsatser. Målsättningen med arbetet är att stärka attraktiviteten hos svenska aktörer som globala innovationspartner, stärka forskning och utbildning vid svenska universitet och högskolor samt på sikt skapa nya affärsmöjligheter. Arbetet genomförs därför tillsammans med relevanta aktörer och myndigheter och i nära samverkan med Regeringskansliet. I regeringsuppdraget anges att arbetet ska vara efterfrågebaserat, det vill säga utgå från behov hos aktörerna i det svenska innovationssystemet. För att stärka internationella innovationssamarbeten har regeringen slutit innovationspartnerskap med Tyskland, Frankrike och Indien under 2017 och 2018. Sedan tidigare finns ett strategiskt partnerskap med Brasilien. Vinnovas insatser omfattar även utlandskontor i Silicon Valley och Tel Aviv.

Arbetet med Brasilien, Japan, Kina, Korea, Indien, USA och Kanada sker i samverkan med de övriga forskningsfinansierande myndigheterna inom ramen för internationella samordningsfunktionen, Intsam, se 3§6, sid 51.

GENOMFÖRANDE

Vinnova har under året utvecklat den internationella verksamheten i linje med de riktlinjer som anges i regeringsuppdraget från 2018. Myndigheten har, vilket framgår av redovisningen som följer, intensifierat arbetet med att genomföra aktiviteter som implementerar regeringsavtal och innovationspartnerskap.

Vinnova har även fortsatt föra strategiska dialoger med ett stort antal aktörer för att utveckla det efterfrågebaserade arbetssättet. Nedan redovisas för de möten som ägt rum. Arbetet samlar svenska företag, organisationer, myndigheter och lärosäten aktiva både i Sverige och i samarbetsländerna.

Två så kallade strategiråd har genomförts under året, vilka samlar representanter från tre aktörsgrupper – näringsliv, akademi och myndigheter. Vidare har näringslivs- och myndighetsgruppen mötts ytterligare fyra gånger. Därtill har myndighetsgruppen träffats sex gånger under året för att ta fram underlag och sätta dagordning för de övriga mötena. Grupperna möts för informations- och erfarenhetsutbyte, strategisk dialog och gemensamma projekt. Fokus under 2021 har varit på strategiska internationella innovationssatsningar, Sverigefrämjande, kommunikation, talangattraktion, kompetensförsörjning, investeringsfrämjande och regionala samtal. Vinnovas tio områden och Business Swedens affärsekosystem har integrerats ytterligare i arbetssättet under 2021, bland annat har referensgrupper inrättats och gemensamma strategiövningar genomförts. Arbetssättet har även implementerats, i olika utsträckning, i samtliga av Vinnovas elva prioriterade samarbetsländer.

Tre grundläggande verktyg inom dessa så kallade geografiska innovationsinitiativ är 1) öppna informationsmöten om samarbete med landet, 2) en LinkedIn-grupp eller -sida samt 3) Executive Innovation Team (EIT). EIT samlar svenska innovationsaktörer intresserade av samarbete med landet i fråga från de tre aktörsgrupperna – näringsliv, akademi och myndigheter. Arbetet koordineras av Vinnova, Business Sweden och Office of Science and Innovation. I de länder där det inte finns ett Office of Science and Innovation spelar Sveriges ambassad en viktig roll.

Brasilien

Under året har arbetsgrupper fortsatt sitt arbete med gemensamma handlingsplaner under följande prioriterade teman – bioekonomi, gruvor, flyg, hälsa och smarta städer. De uppdaterade handlingsplanerna godkändes under högnivåmötet med fokus på innovation (SGI) och under högnivåmötet med fokus på flyg (HLG) i oktober. Vinnova är koordinator för de svenska arbetsgrupperna som leds av representanter från RISE och Vinnovas strategiska innovationsprogram. Även arbetsgruppen mellan forskningsfinansiärer i Sverige och Brasilien har uppdaterat sin handlingsplan. Landsmöten har hållits i Sverige för att samordna svenska satsningar kopplat till Brasilien. Under året hölls ett digitalt matchmaking event mellan svenska och brasilianska storföretag, svenska startups och forskningsinstitut. En utlysning med EMBRAPÍ och SENAI öppnades. Det har även genomförts en utlysning för individrörlighet med speciellt fokus på AI. Utöver detta så deltog Vinnovas GD på högnivåmötena för både flyg och övriga innovationsområden.

Kanada

Ett starkt intresse, från flera svenska industriföretag, för Kanadas marknad och framtida samarbetsmöjligheter ligger till grund för Vinnovas påbörjade satsningar i landet. Vinnovas syfte är att bygga långsiktiga relationer i Kanada, som skapar framtida samarbeten. Vinnova har under året arrangerat två landsmöten i Sverige för att samordna svenska satsningar kopplat till Kanada. I Kanada fortsätter arbetet i Executive Innovation Group, som består av aktörer från Team Sweden och svensk industri. Två rundabordssamtal har arrangerats med svenska industri-representanter samt kanadensiska myndigheter. Fokus har varit cybersäkerhet och fossilfritt stål. En utlysning har öppnats för individrörlighet mellan svenska och kanadensiska organisationer. Under året har även AI Sweden erhållit finansiering för att ha en person på plats hos MILA, Montreal.

Japan

Vinnovas främsta samarbete i Japan är med Japan Science and Technology Agency (JST). Samarbetet har fokus på lösningar för en åldrande befolkning, två av de initialt fyra projekten har fått finansiering för en andra fas. Totalt har Vinnova beviljat 20 miljoner kronor för åren 2016–2022. På grund av Corona har bägge projekten drabbats av förseningar då testgrupperna involverar äldre.

Vinnova har under 2021 granskat den nominerade kandidaten för det stipendieprogram som Japan Society for the Promotion of Science erbjuder forskare.

7–11 juni 2021 genomfördes MIRAI 2.0 Digital Research and Innovation week som Intsam stöttat med 100 000 kronor. Över 600 anmälda deltagare deltog. Vinnova har även i samarbete med MIRAI 2.0 inom ramen för Intsam, genomfört en utlysning av såddfinansiering till nya samarbetsprojekt mellan japanska och svenska aktörer där sju projekt beslutats få stöd.

Vinnovas GD deltog digitalt som Vinnovas representant i STS Annual Forum den 4 oktober som talare i eventet *Lights and Shadows of Digital Economy*. Tack vare Vinnovas nominering kunde även Dr. Sverker Lundin, VD för Sveriges unga akademi, delta i STS youth leadership forum.

Kina

Innovationssamarbetet med Kina fortlöper utifrån det samarbetsavtal Vinnova har haft med MOST (Ministry of Science and Technology) och de projekt som är pågående inom ramen för tidigare bilaterala utlysningar. Avtalet med MOST löpte ut i augusti 2020. I framtiden kommer Vinnovas samarbete inordnas under det avtal som Regeringskansliet (Näringsdepartementet) förhandlar med MOST.

Under året har samtal förts med relevanta aktörer i Sverige. Vinnova övertog ordförandeskapet i Intsam:s arbetsgrupp för Kina i november 2021. Vinnova har deltagit i flera möten inom nätverket EU Research and Innovation Knowledge Network on China.

Sydkorea

Vinnova beslutade i maj 2021 att förlänga befintligt MoU mellan Korea Institute for Advancement of Technology (KIAT) och Vinnova i ytterligare tre år. MoU:n är inriktad på forsknings- och innovationsaktiviteter med särskilt fokus på Eureka-programmet. Vinnova har marknadsfört Korea Eureka Day 2021 samt matchmakingaktiviteter genom KIAT och Enterprise Europe Network (EEN).

Vinnova har löpande möten med Sweden Korea Innovation Initiative bestående av innovations- och forskningsrådet samt Business Sweden i Seoul. Möte och relationsbyggande med koreanska ambassaden har genomförts.

Vinnova har deltagit i ett JC-möte mellan Utbildningsdepartementet, Ministry of Science and ICT of Korea (MSIT), National Research Foundation of Korea (NRF), Korea-Nordics Science & Technology Cooperation Center (KNTEC), Green Technology Center (GTC), The Korean Academy of Science and Technology (KAST), Stockholm Environment Institute (SEI), STINT och Innovations- och forskningsrådet i Seoul under ledning av Vetenskapsrådet.

Under året inrättades en arbetsgrupp för Sydkorea inom forskningsfinansierarnas samarbetsorgan Intsam, se 3§6, sid 51. Inom denna har vi delat information och marknadsfört arbetsgruppens olika utlysningar och även aktiviteter inom Eureka. Vi har även fokuserat på event som exempelvis Nobel Memorial Days.

Möte med koreanska NRF (National Research Foundation) har genomförts hos Vetenskapsrådet med detaljerad information om verksamheten från direktör Sung-Jong Lee. Ett uppföljningsmöte genomfördes den 26 november 2021 hos NRF.

Indien

Vinnovas samarbete med Indien har fördjupats ytterligare med stöd av Innovationspartnerskapet som undertecknades 2018. Under 2021 slutfördes samtliga tre gemensamma innovationsprojekt som Vinnova har haft tillsammans med Department of Science and Technology (DST) sedan 2019. Vinnova hade även sex pågående gemensamma innovationsprojekt med Department of Biotechnology (DBT) sedan 2020. Under 2021 genomfördes ännu en utlysning med DST som möjliggjorde att ytterligare sex innovationsprojekt kunde starta under året. För att sprida information om utlysningen och bidra till att svenska och indiska innovationsaktörer skulle finna möjligheter till samverkan anordnade Vinnova och DST gemensamma aktiviteter. Under 2021 var Vinnova även finansiär och medarrangör för en mer omfattande mobilisering och matchmaking av svenska och indiska aktörer inom smarta städer.

Under 2021 har Intsam Indien, de forskningsfinansierande myndigheternas samordningsorgan och arbetsgrupp för Indien, haft omkring 15 möten för att utveckla en gemensam utlysning. En arbetsgrupp har inrättats med Vinnova och Formas som

representanter från svensk sida och med varsin representant för DST respektive DBT. Arbetsgruppen har mötts nio gånger.

Sweden India Innovation Initiative är ett samarbete mellan Vinnova, Business Sweden och Office of Science and Innovation (OSI) vid Sveriges ambassad i New Delhi. Samarbetet inleddes som en pilot och gick under 2021 in i fas två. Vinnova och Business Sweden har tagit fram ett gemensamt erbjudande, vilket kan tas till fler marknader. En del av projektet är att driva *Executive Innovation Team (EIT)*. EIT samlar svenska bolag, eller svenska bolags dotterbolag i Indien. Inom EIT har bolagens innovationssatsningar och samarbetsmöjligheter liksom Business Swedens innovationserbjudande presenterats och diskuterats. LinkedIn-gruppen för intresserade av svenskt-indiskt samarbete, *Sweden India Innovation Initiative*, har vuxit till omkring 400 medlemmar.

Under 2021 var bland annat Vinnova, Business Sweden, Innovations- och forskningsrådet samt Svenska institutet (SI) medarrangörer till två svensk-indiska event med fokus på AI och digitalisering. Vinnovas GD talade på det första, *India Sweden Innovation Day*, tillsammans med bland annat Indiens minister för vetenskap och teknik och Sveriges näringsminister jämte Secretary of DST och DBT. En AI-expert från Vinnova talade på det andra eventet, *Sweden India AI & Digitalization Summit*.

Därtill arrangerade Vinnova två informationsmöten om samarbete med Indien med talare från bland annat Svenska patent- och registreringsverket (PRV), DST, Svenska miljöinstitutet (IVL) samt Stiftelsen för internationalisering av högre utbildning och forskning (STINT). Vinnovas GD talade även på *She Stem*, ett event arrangerat av Sveriges ambassad i New Delhi. Eventet syftade till att främja kvinnligt deltagande inom vetenskap och teknik.

Frankrike och Tyskland

Inom ramen för arbetet med de två innovationspartnerskapen med Frankrike respektive Tyskland har Vinnova identifierat ett flertal synergier vad gäller både tematiskt fokus och målgrupper. Vinnova ser därför ett stort mervärde av samverkan dessa länder emellan. Detta gäller utöver de individuella landssatsningar som Vinnova också genomför, se sid 55.

Baserat på den kartläggning av AI-startuplandskapet som lanserades under *Sweden Innovation Days 2020*, vilken var ett samverkansprojekt mellan relevanta tyska, franska och svenska parter, har Vinnova tillsammans med Ignite och AI-Sweden hållit ett matchmaking-event med franska talare, representanter från franska AI-miljöer och flera deltagande franska startups.

Inom artificiell intelligens har Vinnova också genomfört en utlysning inom individrörlighet (Sverige och Frankrike, Tyskland, USA och Kanada).

Inom Vinnovas satsning kring talangattraktion har ett projekt startat om testbäddar för lättviktsproduktion med fokus på Frankrike och Tyskland. Dessutom har ett projekt beviljats för

att förstärka SIP LIGHTers internationella arbete med fokus på Tyskland, Frankrike och Schweiz.

Vinnova och Business Sweden har vidare skapat ett gemensamt Executive Innovation Team Frankrike och Tyskland för att främja handel och innovation baserat på lokala marknadsbehov och prioriterade branscher för svenska aktörer inom ekosystemen smart hälsa, smart industri och smart mobilitet. Insatsen riktar sig till intressenter från de tre länderna ur ett multipel helix-perspektiv. Vinnova har också haft två partnerskapsmöten med fokus på Frankrike och Tyskland. Vinnova stod för mötesinfrastrukturen samt medverkade för att informera om finansieringsmöjligheter inom bland annat Horisont Europa, Eureka och Eurostars.

Tyskland

Som ett led i genomförandet av Innovationspartnerskapet mellan Sverige och Tyskland har Vinnova och Ministeriet för ekonomi och energi i Tyskland totalt genomfört fyra utlysningar som riktar sig till små och medelstora företag. Företagen ska ha som mål att utveckla produkter eller teknikbaserade tjänster. Den fjärde utlysningen stängde i maj 2021 och resulterade i att sju gemensamma projekt beviljades medel av Vinnova och den tyska samarbetspartnern BMWi/ AiF Projekt GmbH inom områden som produktion, nya material, hälsa, digitalisering och AI. Projekten påbörjades i oktober 2021.

Inom ramen för Innovationspartnerskapet har Vinnova under året fortsatt föra en aktiv dialog och samarbete med Team Sweden/Schweden-representanterna som en fortsättning på Sveriges deltagande som partnerland år 2019 på Hannovermässan, världens största industrimässa.

Inom artificiell intelligens har Vinnova genomfört en utlysning inom individrörlighet (Sverige och Frankrike, Tyskland, USA och Kanada). Ett projekt har beviljats med koppling till Tyskland.

Vinnova har tillsammans med Business Sweden i Berlin finansierat och anordnat ett gemensamt "rundabordssamtal" inom projektet *SME Innovation Cooperation Sweden and Germany*. Detta för att främja samverkan mellan svenska och tyska små- och medelstora företag vid den årligen återkommande aktiviteten *Swedish-German Business Day* som genomfördes den 18 november 2021.

Frankrike

Inom det strategiska partnerskapet mellan Frankrike och Sverige arbetar Vinnova i tät kontakt med den franska motsvarigheten BPI France. BPI France har under året lagt särskild prioritet på den skandinaviska marknaden under sitt stora årliga event BIG. Temat var artificiell intelligens applicerad på hälsa (*L'Intelligence artificielle appliquée à la Santé: le défi de la Scandinavie*) där Vinnova var välkomsttalare. I anslutning till BIG ordnade Vinnova också en särskild mötesplats på samma tema (*Artificial Intelligence applied to healthcare – a French-Swedish digital networking meet-up*) tillsammans med Business Sweden.

Ett franskt-svenskt acceleratorprogram genom EIT Health Skandinavien i samarbete med EIT Health Frankrike har startat. Programmet fokuserar på att introducera svenska nystartade företag till den franska marknaden. De svenska företagen som ingår är specialiserade på digital hälsa och artificiell intelligens och kommer att få skräddarsytt stöd från EIT Healths experter, tillgång till EIT Healths franska och europeiska partner nätverk samt ges möjligheter att utveckla samarbeten inom tekniska lösningar.

USA

Verksamheten i Silicon Valley har fortsatt inom framtidens mobilitet där fyra projekt har beviljats extrafinansiering. Pilotsatsningen *Nordic Indtech med Automation Region och Process IT and Automation* har genomförts med gott resultat och arbetet pågår med att förlänga satsningen ytterligare. Inom området Precisionshälsa har Linköpings Universitet beviljats ett projekt för att undersöka intresset för samarbete mellan Sverige och Kalifornien. Vidare har två förstudier med aktörer i Kalifornien beviljats inom området Precisionshälsa. Inom utlysningen *AI Staff Exchange* har fem projekt för utbyte med USA beviljats.

Dialoger med Business Sweden och Sveriges Ambassad i Washington har förstärkts, och beslut har tagits om att etablera en gemensam svensk-amerikansk satsning inom grön omställning, där även Energimyndigheten ingår. En av personerna som ingår i satsningen planerar att sitta fysiskt i Silicon Valley och arbeta nära Vinnovas verksamhet.

Acceleratorprogrammen *TINC* och *REACH* har genomförts digitalt på grund av pandemin. Ett samarbete har inletts med IVA:s *Research to Business program*, för att värva rätt typ av företag till REACH, och har resulterat i att två projekt har beviljats för REACH. Totalt fem projekt har beviljats för TINC.

Israel

Inom ramen för *The Connector* genomfördes i maj en digital workshop om *Health Innovations*. Ett större digitalt match-making event ägde rum i november. Temat var AI och cybersäkerhet. Det övergripande syftet är att koppla ihop svenska och israeliska innovationsekosystem. Ett webinarium om israelisk affärskultur genomfördes där författaren Osnat Lautman höll en workshop.

Vinnova har deltagit i det nordiska samarbetet *Nordic-Israeli Innovation Academy*, en digital plattform avsedd för att lära och inspireras av det israeliska ekosystemet. Projektet var tematiskt inriktat på GreenTech och finansierades av Nordiska Ministerrådet.

En extern översyn av Vinnovas verksamhet har genomförts och en workshop hölls där både externa och interna intressenter fick ge sin syn på verksamheten och hur den ska skötas framåt.

Vinnova öppnade en utlysning i oktober där svenska företag ges möjlighet att undersöka ett potentiellt partnerskap i Israel med det långsiktiga målet att främja innovationsprojekt.

Verksamheten har i övrigt i stor del varit inriktad på att bygga upp ett starkt nätverk på hemmaplan och kraftsamla aktörer inom prioriterade områden; Cybersäkerhet, AI, HealthTech och AgrifoodTech. Relationer har även byggts med israeliska ambassaden, svensk-israeliska handelskammaren, Business Sweden samt med representanter från näringslivet, SIP:arna och andra intresseorganisationer.

Schweiz

Sverige och Schweiz är bland de ledande länderna i världen när det gäller innovation, vilket är ett starkt incitament för fördjupat samarbete. Sedan 2013 driver Vinnova, den schweiziska innovationsmyndigheten Innosuisse, svenska ambassaden i Schweiz och Business Sweden det bilaterala initiativet Swiss-Swedish Innovation Initiative (SWII). Syftet är att främja marknadsnära och högteknologiska FoU-projekt med medverkan från bägge länderna.

För att befästa och fördjupa det goda samarbetet i SWII, undertecknade Vinnova och Innosuisse den 14 juni 2021 ett MoU inom forskning, utveckling och innovation. Under 2021 har Vinnova även beslutat att finansiera åtta nya Eurostars-projekt med deltagare från Sverige och Schweiz. Vinnova deltog även på konferenser och digitala event arrangerade av Business Sweden till stöd för innovationssamarbete med Schweiz.

Analys och bedömning

Vinnova har under året intensifierat arbetet med International Innovation Initiative som innebär ett starkare samarbete mellan såväl akademi, näringsliv som offentliga organisationer kopplat till Vinnovas prioriterade länder. Arbetet har genomförts i enlighet med de regeringsuppdrag och internationella avtal som inkluderar Vinnova.

4. Strategisk kompetensförsörjning

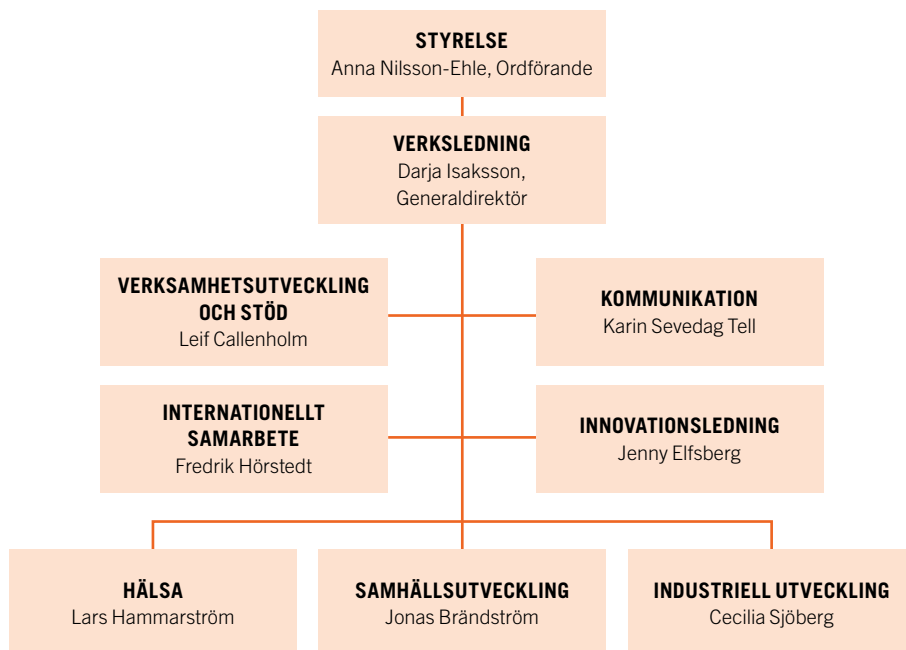
Fokus för Vinnova har under 2021 varit att etablera en ny områdesstruktur, nya roller och nya arbetssätt. Vid årsskiftet trädde en justerad organisation i kraft där tio områden, vid sidan om linjeorganisationen, skapar förutsättningar för en tydlig riktning för systeminnovation. Inom områdesstrukturen har befintliga medarbetare fått nya ansvars- och arbetsledande roller med utökat mandat. Multidisciplinära team har inrättats för att möjliggöra att medarbetare med olika erfarenheter och kompetenser ska kunna bidra till områdenas insatser. De nya arbetssätten baseras på en hög grad av tillit och involvering, vilket är en förutsättning för Vinnova som modern arbetsgivare.

Coronapandemin har bidragit till en snabb utveckling och etablering av nya, digitala arbetssätt. Under året har ett arbete

genomförts för att utvärdera och pröva alternativa arbetsformer även efter pandemin. En mer flexibel arbetsvardag möter medarbetarnas önskemål om ökade möjligheter till hybridarbete, vilket i sin tur skapar förutsättningar för att behålla befintlig och attrahera ny kompetens.

De nya rollerna, och det faktum att många medarbetare delar sin arbetstid mellan områden och linjen, har bidragit till särskilda krav på åtgärder för att utveckla medarbetare och chefer. Viktiga frågor som, vid sidan om etableringen av nya arbetssätt, har adresserats under året är myndighetsövergripande långsiktigt hållbar arbetsmiljö och satsningar för att utveckla Vinnovas chefs- och ledarskap.

FIGUR 10. VINNOVAS ORGANISATION (DECEMBER 2021)



4.1 ETABLERA NYA ARBETSSÄTT

Som ett led i att etablera nya arbetssätt har Vinnova under året infört nya organisationsövergripande strukturer och forum. Några exempel är en så kallad bemanningspuls som syftar till att löpande fördela Vinnovas personella resurser mellan linjen och områden, en insatspuls i syfte att planera och samordna externa insatser samt ett forum för kompetensutveckling och kontinuerligt lärande.

Vid sidan av de Vinnovaövergripande arbetssätten som eta-

blerats, har de olika områdena utformat mer verksamhetsnära arbetsformer för respektive områdesteam. För att säkerställa en samordnad begreppsapparat och en enhetlig grund för områdenas sätt att arbeta, genomfördes ett gemensamt strategiarbete under första kvartalet 2021.

Coronapandemin och en hög grad av distansarbete har bidragit till fortsatt utveckling och etablering av digitala arbetssätt och mötesformer.

4.2 LÅNGSIKTIGT HÅLLBAR ARBETSMILJÖ

För att säkerställa en rimlig arbetsbelastning och god arbetsmiljö för de medarbetare som delar sin arbetstid mellan linjen och områden, har en egenutvecklad bemanningsmodell införts. Modellen visualiserar medarbetarnas arbetstid på en övergripande nivå och tydliggör ungefär hur mycket arbetstid – och därmed vilken ambitionsnivå – som ska gälla för den individuella medarbetaren i olika delar av organisationen.

Två gånger per år genomförs ett arbetsgivarforum, där samtliga ledare medverkar. Syftet med forumet är att diskutera och samordna organisationsövergripande ledarfrågor som resurser och ramar, kompetensförsörjning och arbetsmiljö.

Den nya matrisorganisationen ställer nya krav på chefer och ledare. Särskilda satsningar har därför genomförts för att stödja och stärka ledarskapet. En gång i månaden genomförs en ledarträff, med olika utvecklingsteman och hög grad av involvering. En specifik satsning är på temat *hållbara chefer* där frågor som arbetsbelastning, prioriteringar, självledarskap och arbetsmiljö adresseras. Därutöver erbjuds mer individuellt chefs- och ledarstöd vid behov.

Figur 10 visar den organisation som gällde för Vinnova i december 2021, se sid 57.

4.3 PERSONAL

Tabellerna nedan redovisar sammansättningen av personalen under 2021.

TABELL 12. ÅRSARBETSKRAFTER 2021 FÖRDELADE AVDELNINGSVIS *

Avdelning	Kvinnor	Män	Totalt
Verksledning	3	0	3
Strategisk omvärldsanalys	0	3	3
Verksamhetsutveckling och stöd	26	14	40
Internationellt samarbete	18	6	24
Kommunikation	10	4	13
Hälsa	14	11	25
Samhällsutveckling	12	12	24
Industriell utveckling	15	15	30
Innovationsledning	24	17	41
Totalt	122	80	202

KÄLLA: UBW

Uppgifterna är sammanställda enligt Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag och utifrån Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd.

* Beräkningar görs med en högre noggrannhet än vad som redovisas i tabellen.

TABELL 13. TILLSVIDAREANSTÄLLDA 2021-12-31 EFTER BEFATTNING ANTAL/ÅLDER/MÅNADSLÖN *

Befattning	Antal		Ålder (medelvärde)		Lön/månad (kronor) (medelvärde)	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Ledningskompetens	11	12	50	52	75 700	79 100
Kärnkompetens	72	59	45	50	53 100	54 300
Stödkompetens	46	17	48	49	42 900	53 900
Totalt antal/medelvärden	129	88	47	50	51 400	57 600
Totalt antal/medelvärden	217		48		53 900	

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER.

* Beräkningar görs med en högre noggrannhet än vad som redovisas i tabellen.

TABELL 14. SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV TILLGÄNGLIG ARBETSTID

Sjukfrånvaro	2021	2020	2019	2018	2017	
Totala sjukfrånvaron i procent av tillgänglig arbetstid	2,2	2,1	2,5	1,7	3,1	
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	56,9	47,1	42,3	28,7	55	
Sjukfrånvaro i procent av tillgänglig arbetstid	Kvinnor	2,6	2,7	3,4	2,3	3,8
		Män	1,6	1,2	1,0	0,9

KÄLLA: UBW

TABELL 15. SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV TILLGÄNGLIG ARBETSTID, RELATERAT TILL ÅLDERSGRUPP

Åldersgrupp	2021	2020	2019	2018	2017
–29	1,8	1,3	1,1	1,4	4,3
30–49	2,1	2,2	2,6	2,4	4,2
50–	2,4	2,0	2,5	1,0	1,9

KÄLLA: UBW

4.4 KOMPETENSFÖRSÖRJNING, UTVÄRDERING

I nedanstående tabell redovisas måluppfyllelse och vidtagna åtgärder under 2021.

TABELL 16. MÅLUPPFYLLELSE OCH VIDTAGNA ÅTGÄRDER 2021

Målområden	Mål	Åtgärd
Strategiskt långsiktig kompetensförsörjning	Etablera nya arbetssätt	Införande av strukturer och forum för nya arbetssätt, exempelvis Bemanningspulsar och Insatspulsar. Olika pulsar genomförs under olika veckor, vilket ger cirka ett pulsmöte i veckan. Etablerat gemensamma arbetssätt för strategisk framsyn och systeminnovation. Arbetssätten syftar till att lättare mobilisera aktörer externt och skapa transparens och tydlighet internt. En första implementering genomfördes i början av året. Arbetet kommer att fortsätta under 2022–2023. Ny kärnprocess för systematiska arbetssätt etablerades i juni. Metoder, verktyg och processbeskrivningar har utvecklats och implementerats under året. Kärnprocessen stödjer omvärldsbevakning, systemanalys, områdesstrategier samt utformning och genomförande av insatsportföljer. Det nya normala – framtidens arbetsplats: Baserat på en enkät som genomfördes inom myndigheten genomfördes flertalet informationsmöten, workshops, drop-in och frågestunder för att genom involvering utveckla en <i>Policy för tillitsbaserat hybridarbete</i> samt en ny respolicy. Båda dessa policies har beslutats av Verksledningen och kommer att gälla från och med januari 2022.
	Långsiktigt hållbar arbetsmiljö	Utveckling och införande av egenutvecklat bemanningssystem. Systemet bygger på att varje medarbetare har fem 20 % <i>klossar</i> som kan fördelas på olika uppdrag i organisationen. En <i>kloss</i> ligger alltid i linjen för linjerelaterat och administrativt arbete, möten, friskvård med mera. Införande av <i>Arbetsgivarforum</i> två gånger per år, 2021 genomfördes de i april och i oktober. Stående teman: Resurser och ramar, kompetens och arbetsmiljö med anpassning till aktuella frågor och upplägg. Samtliga ledare inom Vinnova deltar. Regelbundna chefs- och ledarträffar med olika teman, exempelvis arbetsmiljötema på mötet i mars. Särskilt temaarbete för samtliga chefer med extra fokus på enhetscheferollen: <i>Hållbara chefer</i>. Fokus har varit att på ett strukturerat sätt identifiera konkreta risker och ta fram åtgärdsförslag för vidare dialog inom avdelningarnas ledningsgrupper. Arbetet startades i maj och uppföljning har skett vid ledarträffar i augusti och oktober. En medarbetarundersökning genomfördes under april–maj. Alla chefer har erbjudits möjlighet till externt stöd för att hantera efterföljande åtgärder. Cheferna har även erbjudits extern coach för individuellt stöd. Webbutbildning i arbetsmiljö har erbjudits samtliga chefer med personalansvar, områdesledare samt arbetsskyddsombuden, via Feelgood. Under perioden augusti–oktober genomfördes en uppföljning och utvärdering av den nya ledarrollen, <i>områdesledare</i>. Denna genomfördes med externt stöd i form av en självskattning och intervjuer med samtliga <i>områdesledare</i>. Uppföljningen resulterade i en rapport som har presenterats för samtliga chefer och ledare. Åtgärdsförslagen kommer att ligga till grund för fortsatt dialog och bearbetning i chefs- och ledarkretsen samt som direkta uppdrag för hantering under 2022.
Kompetensutveckling	Höja kunskaps- och kompetensnivån	Vinnovadag den 29 mars, för samtliga medarbetare med temat <i>Vinnova 2026</i>. Dagen syftade till att påbörja ett kulturarbete kopplat till Vinnovas målbild. I ett särskilt projekt har Vinnovas administrativa stöd utvärderats och en utvecklad kompetensprofil har tagits fram. Kompetensprofilen bygger på att befintliga medarbetare med rollen assistent ska gå mot en mer kvalificerad administratörsroll. Berörda medarbetare har i hög grad varit delaktiga och involverade i arbetet. Den utvecklade kompetensprofilen fastställdes i augusti. Under hösten har kompetensdialoger med berörda medarbetare genomförts, i syfte att utarbeta ett grupp- och individanpassat kompetensutvecklingsprogram som kommer genomföras med start 2022. Brown Bag-lunches (BBL): Medarbetare har på eget initiativ arrangerat lunchföreläsningar och seminarier inom olika teman. 1–4 BBL har genomförts varje månad och samtliga träffar har skett digitalt. Som en del av digitalt lärande har även ett antal webbaserade minikurser inom it-relaterade ämnen erbjudits via företaget Lexicon.
	Kompetensbyten och utvecklingsinsatser mellan myndigheter	Även i år har Vinnova arbetat utifrån regeringsuppdraget praktik i staten och tagit emot fyra praktikanter. Praktikanterna har fått arbeta inom sina kompetensområden i nära samarbete med engagerade handledare. Inom ramen för samarbetet rörlighet i staten har Vinnova under året lånat in elva personer från andra myndigheter och medarbetare från Vinnova har deltagit i utbildningen <i>Att leda utan att vara chef</i>.

Tabellen fortsätter på nästa sida.

TABELL 16. MÅLUPPFYLLELSE OCH VIDTAGNA ÅTGÄRDER 2021

Målområden	Mål	Åtgärd
Strategisk kompetensförsörjning Attrahera medarbetare	Attrahera nya medarbetare	Målgruppsanpassad marknadsföring har använts vid rekrytering för att marknadsföra lediga tjänster. Annonsering i relevanta tidskrifter, särskilda utskick till prenumeranter samt riktade LinkedIn-annonser baserat på yrkes- och kompetensprofiler har gjorts för att attrahera specifika målgrupper. Vinnova har ett stort antal följare på LinkedIn och får generellt bra genomslag för sin kommunikation där. I kombination med att kanalen främst används professionellt och har frekvent närvaro från många av Vinnovas intressenter, har LinkedIn använts i hög utsträckning vid utlysning av lediga tjänster. Vinnovas gedigna <i>onboarding-program</i> (introduktionsprogram) har justerats i och med att arbetet i huvudsak har skett på distans. Justeringar har exempelvis gjorts i faddersystemet och samtliga introduktionsutbildningar genomförs nu digitalt med nya arbetsformer, anpassade för digitala möten med fler interaktiva moment och kortare sessioner.
Strategisk kompetensförsörjning Rekrytera medarbetare	Rekrytering	Rekrytering sker enligt en tydlig och väl etablerad process som baseras på kompetensbaserad rekrytering. I rekryteringsprocessen fokuseras på avgörande formella kompetenser, vilket minimerar risken för diskriminering och aktivt främjar jämställdhet och mångfald på myndigheten.

Kommentar och utvärdering

Under 2021 har Vinnova fokuserat på att införa och etablera en ny områdesstruktur, nya roller och nya arbetssätt. Arbetet har kunnat bedrivas med hög fart och intensitet, trots pågående pandemi och distansarbete. I stället för att bromsa utvecklingen på grund av pandemin, har Vinnova valt att gasa och använda den uppkomna globala krisen till en särskild satsning på myndighetens interna utveckling.

Som ofta i samband med kraftfulla förändringsarbeten, har en upplevelse av otydlighet och ökad arbetsbelastning uppstått bland vissa medarbetare och chefer. Den långvariga pandemin har troligen bidragit till upplevelsen. Resultatet framgår av Vinnovas medarbetarundersökning som genomfördes under senvåren. Medarbetarna upplevde att teameffektiviteten har sjunkit och cheferna larmade om hög arbetsbelastning. Utvecklingen bedöms naturlig, med tanke på omständigheterna, men bevakas och följs upp noggrant. Flertalet åtgärder syftar till att hantera de utmaningar som adresserats, exempelvis särskilt fokus på chefsutveckling och chefsstöd, fortsatt arbete med att etablera arbetssätt och stabilisera teamen inom områdena, samt att ytterligare stärka det Vinnovagemensamma samarbetet för att konsolidera och effektivisera våra resurser och vår verksamhet. I den fördjupade uppföljningen och utvärderingen av rollen som områdesledare, framgår också tydligt att arbetssituationen stabiliserats efter sommaren.

Den omfattande interna satsningen, som Vinnova genomfört inom området strategisk kompetensförsörjning, framgår av

tabell 16. Många och genomgripande aktiviteter har genomförts eller påbörjats under 2021, exempelvis nya mötesformer och arbetssätt, såsom olika pulsar och *Arbetsgivarforum*, etablering av en ny kärnprocess, ett Vinnovagemensamt strategiarbete, fortsatt utveckling av digitala arbetssätt, stöd till ledare och chefer samt arbetsmiljöutbildning.

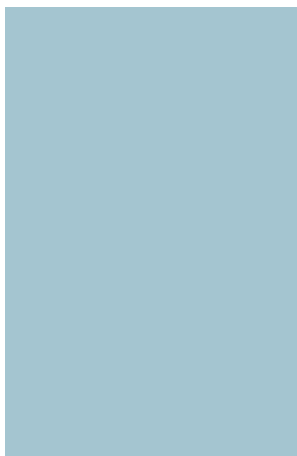
Vid sidan om de centralt arrangerade och samordnade aktiviteterna, fortsätter Vinnovas strategiska kompetensförsörjning att involvera och engagera medarbetare. Utan styrning eller överordnade beslut, arrangeras regelbundet lärandeluncher inom teman som intresserar och bidrar till ett ständigt lärande.

Vinnova har under året rekryterat ovanligt många medarbetare, 52 personer, delvis på grund av föräldraledigheter och pensionsavgångar, men framför allt tack vare det ökade förvaltningsanslaget som möjliggjort personella utökningar. Intresset för Vinnovas lediga tjänster är fortsatt högt och den kompetensbaserade rekryteringen säkerställer att Vinnova på både kort och lång sikt attraherar, anställer och utvecklar rätt typ av kompetens på sakliga grunder utifrån skicklighet och Vinnovas ledar- och medarbetarprofiler.

Programmet *Rörlighet i staten*, som samarbetar i olika utvecklingsinsatser och uppmuntrar till kompetensutbyte, utbildningar och nätverksforum, bidrar för Vinnovas del till en stärkt myndighetssamverkan och främjar en strategisk kompetensförsörjning tillsammans med andra myndigheter.

DEL 2

Finansiell redovisning



5.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter (tkr)

	2021	2020	2019	2018	2017
Låneram i Riksgälden					
Beviljad låneram	13 000	10 000	23 000	23 000	23 000
Utnyttjad låneram vid räkenskapsårets slut	2 710	4 167	7 061	11 038	15 943
Beviljade och utnyttjade kontokrediter hos Riksgälden					
Beviljad kontokredit	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
Maximalt utnyttjad kontokredit	3 048	2 897	5 539	–	–
Räntekostnader och ränteintäkter på räntekonto					
Räntekostnader	0	1	25	85	73
Ränteintäkter	0	0	27	75	94
Avgiftsintäkter					
Avgifter och ersättningar som inte disponeras av myndigheten	10	1	–	103 000	–
Avgifter och andra ersättningar som disponeras av myndigheten	13 611	9 979	11 104	6 743	6 371
Beviljad och utnyttjad anslagskredit					
Beviljad anslagskredit 24:1:1 ap.1 Förvaltning	7 663	7 595	7 186	7 126	6 652
Utnyttjad anslagskredit 24:1:1 ap.1 Förvaltning	–	601	5 202	–	–
Beviljad anslagskredit 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling	106 447	88 597	87 307	87 457	86 800
Utnyttjad anslagskredit 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling	62 944	26 708	11 108	–	–
Beviljad anslagskredit 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	1 197	897	897	897	897
Utnyttjad anslagskredit 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	–	–	–	–	613*
Utgående reservationer och anslagssparande samt de belopp därav som är intecknade av åtaganden					
Utgående anslagssparande 24:1:1 ap.1 Förvaltnings	2 806	-601	-5 202	2 567	1 150
– därav som är intecknat av åtaganden	–	–	–	–	–
Utgående anslagssparande 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling**	-62 944	-26 708	-11 108	33 214	14 018
– därav som är intecknat av åtaganden	–	–	–	–	–
Utgående anslagssparande 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning**	47	469	442	1 180	–
– därav som är intecknat av åtaganden	–	–	–	–	–
Bemyndiganden enligt §17					
Totalt tilldelade bemyndiganden	3 295 000	2 431 750	2 401 150	2 560 000	2 376 000
– åtaganden som gjorts med stöd av bemyndiganderam	3 253 037	2 292 263	2 356 131	2 446 627	2 283 294
Antal årsarbetskrafter och medeltal anställda					
Antal årsarbetskrafter	202	200	208	190	185
Medeltal anställda	231	220	218	205	215
Driftskostnad per årsarbetskraft					
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 928	1 779	1 743	1 614	1 630
Årets kapitalförändring och balanserad kapitalförändring					
Årets kapitalförändring i bidragsfinansierad verksamhet	1 858	-33	-1 169	3 254	1 140
Balanserad kapitalförändring	3 795	3 828	4 997	1 743	603

* Utnyttjad anslagskredit för 2017 är korrigerad från 538 till 613.

** Utgående anslagssparande behålls ej.

5.2 Resultaträkning (tkr)

		2021	2020
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag		376 158	345 113
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	Not 1	13 611	9 979
Intäkter av bidrag		2 756	4 703
Finansiella intäkter	Not 2	-1	2
Summa		392 524	359 797
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	Not 3	233 539	223 985
Kostnader för lokaler		34 176	33 050
Övriga driftkostnader	Not 4	121 661	98 670
Finansiella kostnader	Not 5	9	2
Avskrivningar och nedskrivningar		3 138	4 089
Summa	Not 6	392 524	359 797
VERKSAMHETSUTFALL			
Uppbördsverksamhet	Not 7		
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras		7	17
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-10	-1
Saldo		-3	16
Transfereringar			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		3 385 479	2 792 190
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	Not 8	256 538	234 268
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	Not 9	7 503	9 388
Lämnade bidrag	Not 10	-3 647 658	-3 035 894
Saldo		1 861	-48
ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING	Not 11	1 858	-33

5.3 Balansräkning (tkr)

TILLGÅNGAR		2021-12-31	2020-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	Not 12	0	1 707
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	Not 13	0	0
		0	1 707
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Not 14	0	0
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	Not 15	2 704	2 460
		2 704	2 460
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		99	166
Fordringar hos andra myndigheter	Not 16	10 998	7 325
Övriga kortfristiga fordringar		5 157	2 661
		16 254	10 152
Periodavgränsningsposter			
	Not 17		
Förutbetalda kostnader		12 458	10 573
Upplupna bidragsintäkter		29 914	36 979
Övriga upplupna intäkter		414	120
		42 786	47 672
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	Not 18	47 572	32 439
		47 572	32 439
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		18 160	7 944
		18 160	7 944
SUMMA TILLGÅNGAR		127 477	102 375

KAPITAL OCH SKULDER		2021-12-31	2020-12-31
Myndighetskapital	Not 19		
Balanserad kapitalförändring		3 795	3 828
Kapitalförändring enligt resultaträkning		1 858	-33
		5 653	3 795
Avsättningar	Not 20		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		0	18
Övriga avsättningar		1 022	633
		1 022	651
Skulder med mera			
Lån i Riksgäldskontoret	Not 21	2 710	4 167
Kortfristiga skulder till andra myndigheter		7 629	6 306
Leverantörsskulder		19 339	5 650
Övriga kortfristiga skulder	Not 22	3 957	3 847
		33 636	19 970
Periodavgränsningsposter	Not 23		
Upplupna kostnader		20 865	20 393
Oförbrukade bidrag		66 300	57 565
		87 165	77 958
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		127 477	102 375

5.4 Anslagsredovisning (tkr)

REDOVISNING MOT ANSLAG

Ramanslag		Ingående överförings- belopp	Årets tilldelning enligt regle- ringsbrev	Omdispo- nerade anslags- belopp	Indrag- ning*	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående över- förings- belopp**
U002 1:16 ap.1	Finansmarknadsforskning – del till Vinnova Anslagskredit 1 197	469	39 929		-469	39 929	39 882	47
U023 1:15 ap.7	Konkurrenskraftig livsmedelssektor	170	2 000		-170	2 000	1 878	122
U024 1:1 ap.1	Verket för innovationssystem: Förvaltning Anslagskredit 7 663 Anslagsbehållning 3%	-601	271 442			270 841	268 036	2 806
U024 1:2 ap.1	Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling Anslagskredit 106 447	-26 708	3 410 605	-76 000		3 307 897	3 370 841	-62 944
U024 1:2 ap.6	Verket för innovationssystem: Forskning inom digitalisering RRF	0		76 000		76 000	76 000	0
U024 2:4 ap.4	Investeringsfrämjande	1 615	5 000		-1 615	5 000	5 000	0
SUMMA		-25 056	3 728 976	0	-2 253	3 701 667	3 761 637	-59 970

* Omdisponerat anslagsbelopp enligt regleringsbrev 2021-12-09

** Anslagsbehållning får inte disponeras (gäller ej förvaltning)

REDOVISNING AV BESTÄLLNINGSBEMYNDIGANDE I ÅRSREDOVISNINGEN

Anslag/anslagsbenämning		Tilldelat bemyndi- gande	Ingående åtaganden	Ute- stående åtaganden	Utestående åtagandenas fördelning per år				
					2022	2023	2024	2025	2026
U024 1:2 ap.1	Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling	3 182 000	2 262 263	3 143 742	1 825 003	932 885	324 820	52 134	8 900
U024 1:2 ap.6	Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling	73 000	0	72 097	34 167	24 970	12 960	0	0
U002 1:16 ap.1	Finansmarknadsforskning	40 000	30 000	37 198	27 798	9 400	0	0	0
SUMMA		3 295 000	2 292 263	3 253 037	1 886 968	967 255	337 780	52 134	8 900

FINANSIELLA VILLKOR 2021 ENLIGT REGLERINGSBREV

Anslag/ anslagspost	Ändamål	Villkor minst	Utfall
24 1:2 ap.1	Strategiska innovationsområden	665 000	688 529
24 1:2 ap.1	Svenskt deltagande i partnerskapsprogram inom ramen för det europeiska forsknings- och innovationssamarbetet	92 850	169 518
24 1:2 ap.1	Koordinera och finansiera deltagande i internationellt forsknings- och innovationssamarbete	8 500	8 728
24 1:2 ap.1	Underlätta etablering, användande, tillgängliggörande och utveckling av test- och demonstrationsmiljöer	248 000	315 434
24 1:2 ap.1	Insatser kopplade till universitets och högskolors forskning och forskarutbildning utifrån bedömning av kvalitet i samverkan med det omgivande samhället	60 000	303 607
24 1:2 ap.1	Utökad satsning på verifiering av forskningsresultat och projekt	30 000	122 823
24 1:2 ap.1	För forskningsinfrastruktur för näringslivet	28 000	34 797
24 1:2 ap.1	För sektorsövergripande insatser i linje med samverkansprogrammets tematiska områden	37 000	96 723
24 1:2 ap.1	För insatser inom området kompetensförsörjning och livslångt lärande	19 000	19 000
24 1:2 ap.1	För tvärssektoriell forskning och innovation inom life science	100 000	118 481
24 1:2 ap.1	För utveckling av molekylär diagnostik och behandling	30 000	33 500
24 1:2 ap.1	För nationellt program för proteinforskning och läkemedelsproduktion	40 000	63 179
24 2:4 ap.4	Till forskning, utveckling och marknadsintroduktion av fossilfria arbetsmaskiner	50 000	50 000
24 1:2 ap.1	Finansiera innovationsatser inom området tillgänglighetsdesign	–	2 232
24 1:2 ap.1	Finansiera innovationsatser inom området standardisering	–	8 472
24 1:2 ap.1	Till RISE Research Institute of Sweden AB för riksmätsplatser och dithörande verksamhet	–	59 800
24 1:2 ap.6	För insatser inom området digitalisering	76 000	76 000
		Villkor högst	
24 1:2 ap.1	Bidra till utvecklingen av rymdrelaterad verksamhet	30 000	30 000
24 1:2 ap.1	Till en nationell teknikparksfunktion enl N2021/00841	10 000	0
24 1:2 ap.1	Till sänkta trösklar för nyttiggörande av kommersialisering enl N2021/01194	38 000	2 717
23 1:15 ap.7	För åtgärder inom ramen för livsmedelsstrategin (dnr N2019/03243/JL)	2 000	1 878
2 1:16 ap.1	2 procent får användas för programanknutna kostnader	799	799

REDOVISNING MOT INKOMSTITTEL (TKR)

Inkomstittel	Inkomster
2811 323 Övriga inkomster av statens verksamhet*	10
SUMMA	10

* Avser ränta vid anstånd av återbetalningskrav enligt Förordning om hantering av statliga fordringar

5.5 Tilläggsupplysningar och noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen för Vinnova har upprättats i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Redovisningen följer god redovisningssed i enlighet med förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring.

Värdering av fordringar och skulder

Fordringar har tagits upp till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Periodiseringsprinciper

I de fall fakturor eller motsvarande inkommit efter fastställd brytdag (2022-01-05) eller när fordrings- eller skuldbeloppet inte är exakt känt när bokslutet upprättas, redovisas beloppen som periodavgränsningsposter. Övriga händelser tas upp som fordringar respektive skulder. Beloppsgräns för periodisering av intäkter och kostnader är 50 tkr per faktura.

Redovisningsprinciper när Vinnova är koordinator

Inbetalning från EU sker på valutakonto, vilket är ett krav från Kommissionen. Huvudregeln är att medel från valutakontot flyttas till programmet när den ekonomiska rapporten är godkänd av Kommissionen.

Värdering av anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med ett anskaffningsvärde på minst 50 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd på minst tre år definieras som anläggningstillgångar. De skrivs av linjärt, varje månad under den ekonomiska livslängden. Följande avskrivningstider tillämpas för de olika typerna av anläggningstillgångar:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utveckling	5 år
Köpta dataprogram och licenser	3 år

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet (normalt 5 år eller återstående kontraktstid)	5 år
--	------

Maskiner, inventarier, installationer m. m.

Bilar och andra transportmedel	5 år
Möbler och övrig lokalutrustning	5 år
Datorers kringutrustning m.m.	3 år

Uppgifter om sjukfrånvaro

De obligatoriska uppgifterna om sjukfrånvaro redovisas i avsnittet 4.3 Personal sidan 59 i resultatredovisningen.

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare samt uppgift om sidouppdrag

Nedan redovisas arvoden och annan ersättning till Vinnovas styrelseledamöter 2021 samt deras uppdrag i andra myndigheter och aktiebolag.

Namn	Ersättning (tkr)	Uppdrag
Anna Nilsson-Ehle Ordförande	82	FMV, styrelse Högskolan i Borås, styrelse Lindholmen Science Park AB, styrelse NTF Väst, styrelse Svenska Projektakademien, styrelse CHAIR Advisory Board SIQ, styrelse DIGGs Rådgivande organ
John Elvesjö	41	The Incredible Machine AB Brightly Ventures AB Brightly Ventures I AB Fund General Partner Investment AB (Bolag utan verksamhet) Yabie AB (Publ.) tidigare Kaching AB (portföljbolag till Brightly Ventures I AB) Wehype Global AB (portföljbolag till Brightly Ventures I AB) Collective Minds Radiology AB (portföljbolag till Brightly Ventures I AB) Zevoy Aktiebolag (FI) (portföljbolag till Brightly Ventures I AB) Hooked Foods AB (portföljbolag till Brightly Ventures I AB) Fast Travel Games AB (portföljbolag till Brightly Ventures I AB) Artportable AB – suppleant (portföljbolag till Brightly Ventures I AB) Future Ordering AB – suppleant (portföljbolag till Brightly Ventures I AB)
Sigbritt Karlsson	41	UKÄ:s insynsråd Vetenskap och Allmänhets styrelse MSB:s insynsråd Stiftelsen Elektrum styrelse
Staffan Larsson	41	Gratalkassan Understödsfonden Stipendiefonden Nya Djurgårdsvärvets Stiftelse Lovö Hjälpfond Nationalparksrådet Grusmedelsfonden Fastighetsföreningen Skötkläppen u.p.a. Prinsessan Estelles kulturstiftelse
Lotta Ljungqvist	41	Cytiva Testa center AB Atlas Antibodies AB Genovis AB BioArctic AB AroCell AB 4L Bioconsulting AB SwedenBio Service AB SciLifeLab
David Sonnek	41	KTH Holding AB Svenska Riskkapitalföreningen (SVCA) Swedish Incubators and Science Parks (SISP)
Sara Öhrvall	41	NovAx AB SEB Investment Bonnier Books Kicks Ninety Concept Åhléns AB Skincity Sweden Bonnier News Humla AB
Darja Isaksson	1 451	Future Transparent Holding AB

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (tkr)

Not 1. Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2021	2020
<i>Intäkter enligt avgiftsförordningen § 4</i>		
Ersättning för gemensam IT-plattform, inomstatliga <i>Ökningen beror på att kostnaderna att drifva IT-plattform för andra myndigheter har stigit.</i>	6 355	4 702
Ersättning för gemensam IT-plattform, utomstatliga	499	437
Konsultuppdrag/utlånad personal, inomstatliga <i>Ökningen avser EUSME som tidigare bidragfinansierats.</i>	5 482	3 877
Konsultuppdrag/utlånad personal, utomstatliga	273	316
Kurs- och konferensavgifter, inomstatliga	600	0
Kurs- och konferensavgifter, utomstatliga	32	244
Försäljning av trycksaker, utomstatliga	0	20
Övriga intäkter	361	376
<i>Intäkter enligt avgiftsförordningen § 15–24</i>		
Intäkter för utlämnanden	8	6
Summa	13 611	9 979
Not 2. Finansiella intäkter	2021	2020
Riksgälden – ränta på räntekontot	0	0
Övriga finansiella intäkter	-1	2
Summa	-1	2
Not 3. Kostnader för personal	2021	2020
Lönekostnader exklusive arbetsgivaravgifter och premier <i>Vinnova fick under året ett ökat förvaltningsanslag för att möjliggöra ytterligare rektyreringar.</i>	134 008	130 573
Lönekostnader ej anställd personal <i>Varav arvode till styrelsen, 1 779 tkr. Se sid 66 för mer information.</i>	11 648	11 293
Arbetsgivaravgifter och premier	82 193	78 269
Övriga kostnader för personal <i>Behov av kompetensutveckling ökade som en följd av omstrukturering av verksamheten i nya områden.</i>	5 691	3 851
Summa	233 539	223 985
Not 4. Övriga driftskostnader	2021	2020
Konsulttjänster, exklusive IT-konsulter <i>Ökningen beror på att Vinnova har många nya uppdrag som behövt förstärkas med konsultstöd.</i>	61 353	41 224
Resekostnader	1 093	1 890
IT-konsulter och teletjänster	49 340	46 719
Övriga kostnader	9 876	8 837
Summa	121 661	98 670
Not 5. Finansiella kostnader	2021	2020
Riksgälden – ränta på räntekontot	0	1
Övriga finansiella kostnader	9	1
Summa	9	2

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (tkr), forts

Not 6. Verksamhetens kostnader	2021	2020
Förvaltningsanslaget	275 186	254 706
Forskningsanslaget	113 783	99 432
Finansmarknadsforskning	799	598
Konkurrenskraftig livsmedelssektor	0	972
Externa medel inklusive övrigt	2 756	4 089
Summa	392 524	359 797

Not 7. Uppbördsverksamhet	2021	2020
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras av verksamheten	7	-17
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet	-10	1
Summa	-3	-16

Not 8. Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	2021	2020
Formas	44 000	36 500
Försvarsmakten	15 000	15 000
Kammarkollegiet	55 000	24 965
Statens energimyndighet	86 030	70 160
Tillväxtverket	0	2 375
Trafikverket	55 000	55 000
Vetenskapsrådet	3 400	45 000
Myndigheten för samhällsskydd och beredskap	1 000	0
Periodiserade oförbrukade bidrag	-2 892	-14 732
Summa	256 538	234 268

Not 9. Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	2021	2020
Externa medel EU	39 517	26 509
Externa medel övriga	-32 014	-17 121
Summa	7 503	9 388

Not 10. Lämnade bidrag	2021	2020
Inomstatligt	1 793 566	1 478 915
Kommuner/Landsting	223 633	182 525
Privata företag/ekonomiska föreningar	1 462 293	1 224 328
Övrigt	168 166	150 126
<i>I beloppet lämnade bidrag ingår återbetalningar med 44 632 tkr för 2021. Beloppet var 39 548 tkr för 2020.</i>		
Summa	3 647 658	3 035 894

Not 11. Årets kapitalförändring	2021	2020
Återbetalningar av utbetalda bidrag som ej reglerats har bokats upp som en fordran i balansräkningen den 31/12 2021	1 858	-33
Summa	1 858	-33

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr)

Not 12. Balanserade utgifter för utveckling	2021-12-31	2020-12-31
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	34 507	34 507
Årets anskaffningar	0	0
Årets upparbetade kostnader	0	0
Årets utrangeringar	0	0
Summa	34 507	34 507
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-32 800	-30 752
Årets avskrivning	-1 707	-2 048
Årets utrangeringar	0	0
Summa	-34 507	-32 800
Summa bokfört värde	0	1 707

Not 13. Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	3 402	4 188
Årets anskaffningar	0	0
Årets utrangeringar	0	-785
Summa	3 402	3 402
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-3 402	-3 843
Årets avskrivning	0	-345
Årets utrangeringar	0	785
Summa	-3 402	-3 402
Summa bokfört värde	0	0

Not 14. Förbättringsutgifter på annans fastighet	2021-12-31	2020-12-31
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	2 705	2 705
Årets anskaffningar	0	0
Summa	2 705	2 705
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-2 705	-2 705
Årets avskrivning	0	0
Summa	-2 705	-2 705
Summa bokfört värde	0	0

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts

Not 15. Maskiner, inventarier, installationer med mera	2021-12-31	2020-12-31
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	29 587	28 598
Årets anskaffningar	1 675	1 196
Årets uttrangeringar	-872	-207
Summa	30 390	29 587
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-27 126	-25 637
Årets avskrivning	-1 431	-1 696
Årets uttrangeringar	872	207
Summa	-27 685	-27 126
Summa bokfört värde	2 704	2 460

Not 16. Fordringar hos andra myndigheter	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar hos andra myndigheter	2 358	404
Mervärdesskattfordran	7 851	5 806
Övriga fordringar	788	1 115
Summa	10 998	7 325

Not 17. Periodavgränsningsposter	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	8 092	7 902
Övriga förutbetalda kostnader	4 366	2 671
Upplupna bidragsintäkter inomstatliga	2 912	0
Upplupna bidragsintäkter utomstatliga	27 002	36 979
Övriga upplupna intäkter	414	120
Summa	42 786	47 672

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts

Not 18. Avräkning med statsverket	2021-12-31	2020-12-31
Uppbörd		
Redovisat mot inkomsttitel	-10	-1
Redovisat av betalningar uppboörd, bokslut	10	1
Fordringar/Skulder avseende uppboörd	0	0
Anslag i icke räntebärande flöde		
Ingående balans	3 742	7 102
Redovisat mot anslag	3 493 601	2 888 715
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-3 485 224	-2 892 074
Fordringar/Skulder avseende anslag i icke räntebärande flöde	12 120	3 742
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	601	5 202
Redovisat mot anslag	268 036	248 589
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-271 442	-253 190
Fordringar/Skulder avseende anslag i räntebärande flöde	-2 806	601
Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto		
Ingående balans	28 096	17 943
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	389 691	356 370
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-3 864 743	-3 238 291
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	3 485 213	2 892 073
Övriga fordringar på statens centralkonto	38 258	28 096
Summa Avräkning med statsverket	47 572	32 439

Not 19. Myndighetskapital	Balanserad kapitalförändring anslagsfinansierad verksamhet	Kapitalförändring enligt resultaträkningen	Summa
Utgående balans 2020	3 828	-33	3 795
Ingående balans 2021	3 828	-33	3 795
Föregående års kapitalförändring	33	-33	0
Årets kapitalförändring	0	1 858	1 858
Summa årets förändring	-33	1 891	1 858
Utgående balans 2021	3 795	1 858	5 653

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts

Not 20. Avsättningar	2021-12-31	2020-12-31
Ingående balans, avsättning för pensioner, omställningsmedel	651	374
Årets utbetalning av pensioner	-18	-71
Årets avsättning för pensioner	0	-4
Avsättning för omställningsmedel	389	352
Utgående balans avsättningar	1 022	651

Not 21. Lån i Riksgälden	2021-12-31	2020-12-31
LÅN I RIKSGÄLDEN FÖR ANSKAFFNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Beviljad låneram	13 000	10 000
Utnyttjad låneram maximalt under året	3 056	5 698
Utnyttjad låneram vid årets slut	2 710	4 167
Ingående balans	4 167	7 061
Nya lån	1 675	1 196
Årets amorteringar	-3 132	-4 089
Utgående balans	2 710	4 167

Not 22. Övriga skulder	2021-12-31	2020-12-31
Källskatt med mera	3 957	3 847
Summa	3 957	3 847

Not 23. Periodavgränsningsposter	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner och andra löner/arvoden inklusive avgifter	16 815	16 910
Övriga upplupna kostnader, inomstatliga	873	784
Övriga upplupna kostnader, utomstatliga	3 177	2 700
Oförbrukade bidrag, inomstatliga		
Utbetalas inom 3 månader	29 103	10 761
Inom 4–12 månader	32 635	28 263
Inom 13–36 månader	0	7 218
Mer än 36 månader	0	0
Oförbrukade bidrag, utomstatliga	4 562	11 322
Summa	87 165	77 958

6. Styrelsens underskrifter

Styrelsen har 2022-02-15 fattat beslut om Vinnovas Årsredovisning räkenskapsåret 2021.

Stockholm 2022-02-15

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Anna Nilsson-Ehle
Ordförande

Birgitta Bergvall Kåreborn

Lotta Ljungqvist

David Sonnek

Erik Thedéen

Staffan Truvé

Darja Isaksson

BILAGA 1. LÄSANVISNINGAR, BEGREPP SAMT DEFINITIONER OCH BESKRIVNING AV DATA

Läsanvisningar utifrån Vinnovas instruktion

- 1 §** Vinnova har till uppgift att främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där innovationer och ny kunskap tas fram, sprids och används. För att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft ska myndigheten, utifrån ett utmaningsdrivet perspektiv, verka för nyttiggörande av forskning och främjande av innovation. Förordning (2018:216). **Sid 7**
- 2 § 1** Vinnova ska bidra till att stärka och utveckla universitet och högskolor, industriforskningsinstitut, företag och andra samhällsaktörer samt utveckla samarbetet mellan dessa i viktiga sektorer inom de svenska innovationssystemen. **Sid 7**
- 2 § 2** Vinnova ska stimulera internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation. **Sid 46**
- 2 § 3** Vinnova ska främja svenska företags medverkan i uppbyggnad och användning av forskningsinfrastrukturanläggningar. **Sid 26**
- 2 § 4** Vinnova ska ha en nationellt samordnande funktion för att stärka test- och demonstrationsverksamhet. **Sid 27**
- 2 § 5** Vinnova ska medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet i enlighet med förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete och bidra till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken. **Sid 28**
- 2 § 6** Vinnova ska sprida information om forskning, utveckling och innovation till utförare, användare och allmänhet. Förordning (2018:216). **Sid 28**
- 3 § 1a** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation vara nationellt kontaktorgan för programmet. **Sid 46**
- 3 § 1b** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation främja, redovisa och analysera det svenska deltagandet i programmet. **Sid 46**
- 3 § 1c** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om programmet. **Sid 46**
- 3 § 2** Vinnova ska vara nationellt kontaktorgan för forskningsprogrammet COST och det industriella utvecklingsprogrammet Eureka. **Sid 49**
- 3 § 3** Vinnova ska företräda staten i relevanta partnerskapsprogram enligt artiklarna 185 och 187 i fördraget om Europeiska unionens funktions-sätt. **Sid 49**
- 3 § 4** Vinnova ska bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation. **Sid 49**
- 3 § 5** Vinnova ska bistå Regeringskansliet i arbetet i OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik (CSTP) och dess undergrupper. **Sid 50**
- 3 § 6** Vinnova ska bistå med sekretariat för den samordningsfunktion för EU:s forskningssamarbete respektive för internationella forsknings-samarbeten utanför EU som omfattar andra statliga forskningsfinansiärer. Förordning (2018:216). **Sid 51**
- 4 §** Vinnova ska se till att de regelverk och rutiner som myndigheten disponerar över är kostnadseffektiva och enkla för företag och andra berörda. **Sid 29**
- 4 a §** Vinnova ska rapportera uppgifter till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analysers mikrodatabas för statligt företagsstöd (MISS) i en ändamålsenlig omfattning och utformning. Förordning (2016:1282). **Sid 29**
- 4 b §** Vinnova ska integrera ett jämställdhetsperspektiv i myndighetens verksamhet och främja jämställdhet vid fördelning av medel för forskning och innovation. Myndigheten ska verka för att ett köns- och genusperspektiv inkluderas i den forskning som myndigheten finansierar, när det är tillämpligt. Myndigheten ska också beakta forskningsetiska frågor. Förordning (2018:216). **Sid 30**
- 6 §** Vinnova ska inom sitt verksamhetsområde samverka med och utveckla dialogen mellan berörda regionala, nationella och internationella aktörer. Förordning (2012:973). **Sid 32**
- 7 §** För Vinnova, Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Statens energimyndighet och Rymdstyrelsen ska det finnas en samordningsgrupp bestående av myndighetscheferna. Gruppen ska samverka och gemensamt utarbeta analyser, strategier och forskningsprogram samt i övrigt ta initiativ för att utveckla och förnya formerna för forskningsverksamheten. Förordning (2019:149). **Sid 32**

Läsanvisningar utifrån Vinnovas regleringsbrev

- RB 1.1.1** Vinnova ska redovisa vilka åtgärder myndigheten har vidtagit i syfte att integrera det internationella perspektivet, inklusive prioriteringarna för det europeiska forskningsområdet (ERA), i Vinnovas satsningar. De åtgärder som vidtas ska bidra till synergier mellan EU-program och myndighetens program. **Sid 46**
- RB 1.2.1** Vinnova ska redovisa hur myndigheten, i sin kärnverksamhet, arbetar med att använda Agenda 2030 som verktyg i omställningen till ett hållbart samhälle, där det balanserade och integrerade förhållningssättet till hållbarhetens tre dimensioner står centralt i metodutvecklingen. **Sid 34**
- RB 1.3.1** Vinnova ska redovisa vilka insatser myndigheten har vidtagit för att bidra i omställningen till en cirkulär ekonomi. **Sid 36**
- RB 1.4.1** Vinnova ska redovisa vilka åtgärder myndigheten har vidtagit för att bidra till regeringens strategi för socialt företagande – ett hållbart samhälle genom socialt företagande och social innovation. **Sid 36**
- RB 1.5.1** Vinnova ska redovisa vilka insatser myndigheten genomfört för att främja ett innovativt livsmedelssystem och hållbara innovativa bio-baserade värdekedjor för de gröna och blå näringarna (från jord- och skogsbruk, fiskeri och vattenbruk). **Sid 37**
- RB 1.6.1** Vinnova ska redovisa vilka åtgärder myndigheten vidtagit för att bidra till de av riksdagen fastlagda målen för Livsmedelsstrategin. **Sid 39**
- RB 1.7.1** Med anledning av sjukdomen covid-19 ska Vinnova genomföra insatser i syfte att förbättra förståelsen för de nya utmaningar som väntar i ekonomin framöver och bidra till att utveckla mer effektiva och träffsäkra verktyg för att hantera dessa nya utmaningar. Insatserna bör i huvudsak inriktas mot forskningsmiljöer med regional spridning. Insatserna ska bygga vidare på det tidigare uppdraget om finansmarknadsforskning (Fi2019/04161). **Sid 40**
- RB 1.8.1** Vinnova ska, i samverkan med Statens energimyndighet och Trafikverket, utveckla programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI) så att det fortsatt bidrar till den forskning och kompetensförsörjning som behövs för framtidens transportsystem, samt för att möta nuvarande och framtida samhällsutmaningar inom området. Myndigheten ska möjliggöra för aktörer i hela leverantörskedjan att bidra och ta del av den forskning och innovation som sker inom FPL. Programmet ska fortsätta som ett avtalsreglerat samverkansprogram med oförändrad ambitionsnivå (prop.2008/09:05 och N2012/01049). **Sid 41**
- RB 1.9.1** Vinnova ska bidra till att forskningsinfrastrukturer tillgängliggörs för svenskt näringsliv genom att stödja svenska företag att nyttja och utveckla svenska och internationella forskningsanläggningar. Vinnova ska även bidra till finansiering av särskilt intressant forskningsinfrastruktur för näringslivet som användare och leverantör. Därutöver ska Vinnova fortsätta sitt arbete att i samverkan med nationella, regionala och lokala intressenter etablera en nationell teknikparksfunktion i anslutning till ESS och MAX IV (N2019/01823 och N2021/00841). **Sid 26**
- RB 1.10.1** Vinnova ska förstärka och vidareutveckla sitt arbete med test- och demonstrationsmiljöer till exempel genom att stimulera ökad användning och nyetableringar av test- och demonstrationsmiljöer både i privat och i offentlig regi i hela landet, såväl som starkt internationellt samarbete. Test- och demonstrationsmiljöer blir allt viktigare för näringsliv, lärosäten och offentlig sektor i takt med en alltmer avancerad och snabb utveckling av material, processer, produkter och tjänster pådriven av digitaliseringen. De bidrar också till att tiden från forskning och utveckling till innovation och marknad kan minskas avsevärt, vilket många gånger är en nyckelfaktor i den globala konkurrensen. Myndigheten ska genomföra insatser som syftar till att forskningsresultat och avancerade prototyper kan testas under verkliga förhållanden och där teknikutveckling, etik, lagar och andra regler behöver hanteras samlat. **Sid 27**
- RB 3.7.1** Vinnova ska under perioden 2021–2024 bidra till lärosätenas arbete med strategier för samverkan och nyttiggörande av kunskap och kompetens. Uppdraget ska redovisas årligen i årsredovisningen och en slutredovisning ska lämnas till regeringen (Näringsdepartementet) senast den 31 mars 2025. **Sid 42**
- RB 4.1** Uppdrag att utlysa program för strategiska innovationsområden. **Sid 43**
- RB 8.1** Uppdrag att förstärka insatserna inom Strategiska innovationsområden. **Sid 43**
- RB 10.1** Vinnova ska inom ramen för uppdraget Testbädd Sverige bidra med expertis till regeringens arbete med investeringsfrämjande. **Sid 27**
- RB 12.1** Uppdrag att stärka svensk flygteknisk forskning och utveckling. **Sid 44**
- RB 12.2** Uppdrag att stödja innovationssamarbete med Indien inom området smarta städer. **Sid 52**
- RB 12.3** Uppdrag att förstärka arbetet med internationella innovationssamarbeten. **Sid 52**
- RB 12.4** Uppdrag att bistå Rådet för hållbara städer. **Sid 45**
- RB 12.5** Uppdrag att etablera en funktion för Testbädd Sverige. **Sid 27**

Definitioner och beskrivning av data

Vinnova använder i sin löpande verksamhet ett flertal olika administrativa system som genererar olika typer av data. För att underlätta uppföljning och analys har Vinnova utvecklat ett så kallat datalager som möjliggör datauttag där information från flera olika system sammankopplas på ett ändamålsenligt sätt. Vinnovas datalager uppdateras varje dygn för att medarbetarna ska ha tillgång till en så uppdaterad bild som möjligt av verksamheten. I årsredovisningen har Vinnova valt att använda data som genererats via datalagret som komplement till vanlig bokslutsdata. För att man som läsare ska dra rätt slutsatser i läsningen av årsredovisningen följer nedan en beskrivning av de två olika typer av data som används för att generera tabeller och diagram.

1. Bokslutsdata. Data i denna kategori hämtas från Vinnovas ekonomiska redovisningssystem, UBW, och genereras i samband med att bokslutet för det aktuella året fastställs. På detta sätt skapas data som är helt konsistenta mellan olika årsredovisningar.

2. Dynamisk verksamhetsdata. Vinnova håller en databas med aktuell information om pågående och avslutade projekt, det så kallade datalagret. Databasen innehåller även information om inskickade ansökningar och rapporterade resultat. Informationen baseras på aktuell information som hela tiden utvecklas och förbättras. Exempel på data är klassningar av projekt, information om aktörer, ändringsbeslut, återtagande av ansökningar. Genom att informationen alltid är aktuell är databasen dynamisk och omdefinieras utifrån ändringar i program, projekt och policies. En viktig skillnad mot bokslutsdata är att de förändringar som görs i den dynamiska verksamhetsdatan i vissa fall påverkar hur data kategoriseras och klassificeras både bakåt och framåt i tiden. Följden blir att jämförelser av redovisad data mellan olika årsredovisningar ska göras med viss försiktighet då förändringar antingen kan vara resultatet av verkliga förändringar i verksamheten eller resultatet av förändringar i kategoriseringar. För att skapa bästa förutsättningar för jämförelser mellan åren görs uttag av den dynamiska verksamhetsdatan samma dag som fastställandet av bokslutsdatan.

Nedan återfinns definitioner av de olika begrepp som används för att redovisa resultatet av Vinnovas verksamhet samt en angivelse om datan som används är bokslutsdata (BSD) eller dynamisk verksamhetsdata (DVD).

Begrepp	Definition	BSD	DVD
Aktiva projekt	De projekt som under definierad tidsperiod har hela eller delar av sin dispositionstid inkluderad.		X
Aktör	Samlingsnamn för organisation som på olika sätt har en roll i Vinnovas insatser.		X
Aktörstyp	Klassning av organisationer av liknande typ till exempel universitet, privata företag, föreningar och institut.		X
Antal ansökningar	Inkomna bidragsansökningar som inte är återtagna innan beslut.		X
Beslutat bidrag	De stöd som maximalt kan komma att betalas ut i enlighet med beslut och villkor.		X
Beviljade ansökningar	Ansökningar som resulterar i beslut om projektbidrag.		X
Beviljandegrad	Andel beviljade ansökningar av antal inkomna ansökningar.		X
Insats	Samlingsnamn för olika aktiviteter som initieras av Vinnova för att åstadkomma önskad effekt. Exempel på insatser är program, utlysningar, tävlingar, konferenser och enskilda projekt.		
Lämnade bidrag	Utfall utbetalade bidrag minus eventuella återbetalningar och fordringar. Utbetalda bidrag till utomstatlig bidragsmottagare som finansieras av EU-kommissionen ska ej redovisas i resultaträkningen.	X	
Nettobeviljat bidrag	Beslutat och reserverat bidrag minus eventuell återföring. Hänsyn tas till återföringar mellan år.		X
Part, projektpart	De deltagande organisationerna som formellt ansökt om ett projekt oberoende om man är bidragsmottagare eller inte.		X
Program	Sammanhållen portfölj av utlysningar och projekt med gemensam inriktning.		X
Projektrapport	Inkommen rapport till Vinnova för granskning. Det finns flera typer av rapporter för olika faser i ett projekt såsom start-, läges-, slut- och efterrapport.		X
Sökt projektbidrag	Summan av de bidrag som söks av medverkande parter i en ansökan.		X
Uppväxlingsfaktor	Bidragsprojekts totala omslutning av stödberättigande kostnader i förhållande till Vinnovas bidrag.		X

BILAGA 2. REGERINGSUPPDRAG UTÖVER DE SOM RAPPORTERAS I ÅRSREDOVISNINGEN

Vinnovas diariernr	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2014-03180	Vinnova ska överföra uppgifter om beviljade forskningsansökningar till Vetenskapsrådet. Uppgifterna ska följa de riktlinjer och inkomma vid de tidpunkter som Vetenskapsrådet anger. Uppgifterna ska omfatta forskningsutförare och beskrivning av forskningen. Vinnova ska informera de sökande om att uppgifter kan komma att publiceras.	Löpande
2015-07087	Regeringsuppdrag om ett nationellt program för proteinforskning, metodutveckling och produktion av biologiska läkemedel.	En särskild rapport lämnas årligen i samband med Årsredovisningen Delredovisats 2019-04-01 Slutredovisas 2024-03-29
2016-00254	Regeringsuppdrag att medverka i genomförandet av Europeiska unionens strategi för Östersjöregionen och dess handlingsplan.	Delredovisats 2016-03-31 Delredovisats 2017-01-31 Delredovisats 2018-01-31 Delredovisats 2019-01-31 Delredovisats 2020-01-31 Delredovisats 2021-01-31
2016-01015	Regeringsuppdrag till statliga myndigheter att ta emot nyanlända arbetssökande för praktik 2016–2018 m.m.	Delredovisats 2016-10-01 Delredovisats 2017-04-01 Delredovisats 2018-04-01 Delredovisats 2019-04-01 Delredovisats 2020-04-01 Slutredovisats 2021-03-01
2016-01295	Regeringsuppdrag till statliga myndigheter att ta emot personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga för praktik 2016–2018 m.m.	Delredovisats 2016-10-01 Delredovisats 2017-04-01 Delredovisats 2018-04-01 Delredovisats 2019-04-01 Delredovisats 2020-04-01 Slutredovisats 2021-03-01
2017-05630	Inrättande av ett Råd för hållbara städer och utseende av de myndigheter som ingår i rådet. Vinnovas generaldirektör är ledamot.	Redovisas årligen 1 mars Slutredovisas 2022-05-31
2018-00556	Uppdrag att stödja utveckling av sociala företag.	Delredovisats 2018-03-29 Delredovisats 2019-02-28 Delredovisats 2020-02-28 Slutredovisats 2021-05-01
2018-01462	Uppdrag att stödja demonstrationsplattformen Smart City Sweden.	Delredovisats 2018-06-01 Delredovisats 2019-03-31 Delredovisats 2020-03-31 Delredovisats 2021-03-31 Slutredovisas 2022-03-31
2019-02676	Uppdrag åt VR och Vinnova att tillsammans samordna nationella insatser för den europeiska spallationskällan ESS och den nationella forskningsanläggningen MAX IV. Vetenskapsrådet ska vara sammankallande och rapportera hur uppdraget fortlöper. VR/Vinnova ska utarbeta en nationell implementeringsplan för att främja svenskt användande av anläggningarna.	Slutredovisats 2021-01-15
2019-05811	Uppdrag att stödja genomförandet av regeringens samverkansprogram samt att ge stöd till offentliga aktörers arbete med regel- och policyutveckling.	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisas 2023-05-31
2019-05928	Uppdrag att, efter samråd med Vetenskapsrådet, genomföra en ny långsiktig satsning på finansmarknadsforskning. (Vinnovas tidigare dnr 2009-04930)	Årligen i samband med Årsredovisningen Särskild redovisning 2021-03-19
2020-00003	Uppdrag att inom ramen för livsmedelsstrategin genomföra innovationsfrämjande arbete med fokus på livsmedelskedjan under 2020–2025, för att uppnå strategins övergripande mål om en ökad livsmedelsproduktion som är hållbar och konkurrenskraftig.	Delredovisats 2021-02-28 Delredovisas 2022-02-28 Delredovisas 2023-02-28 Delredovisas 2024-02-28 Delredovisas 2025-02-28 Slutredovisas 2026-02-28
2020-00218	Vinnova ska genomföra minst två utvärderingar av genomförda insatser. De insatser som utvärderas ska vara av budget- och verksamhetsmässig betydelse. Ett jämställdhetsperspektiv ska ingå i utvärderingen. Vinnova ska föra dialog med Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser om vilka insatser som utvärderas och metoder för detta. Utvärderingarna ska omfatta resultat och, där så är möjligt, effekter av stödet från myndigheten.	Slutredovisats 2021-03-31
2020-00219	Vinnova ska redovisa det svenska deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vartannat år (med start år 2020) ska rapporten vara en analys och uppföljning av det svenska deltagandet och vartannat år (med start år 2021) ska Vinnova redovisa statistiska data för Sveriges deltagande. Rapporterna ska understödja regeringens arbete med EU:s forsknings- och innovationssamarbete. Rapporterna ska redovisa och analysera statistiska data om det svenska deltagandet fördelat på relevanta kategorier.	Slutredovisats 2021-04-20

Vinnovas diariernr	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2020-00220	Vinnova ska bidra i förberedelserna att etablera s.k. europeiska digitala innovationshubbar i enlighet med det kommande Programmet för ett digitalt Europa 2021–2027. Vinnova ska i detta arbete, där det är relevant, utgå från den förstudie (I2019/01685/D, Vinnovas dnr 2019-02928) myndigheten tagit fram inför etablerandet av digitala innovationshubbar. Vinnova ska i uppdragets genomförande löpande stämna av med Regeringskansliet (Infrastrukturdepartementet).	Rapporteras löpande genom tåta kontakter
2020-00221	Vinnova ska bidra till investeringsfrämjande med fokus på spetskompetensattraktion och relevanta internationella innovationssamarbeten. Genomförandet av uppdraget inklusive en metodredovisning ska redovisas.	Slutredovisats 2021-02-28
2020-00332	Årlig rapportering av Internationella överenskommelser ingångna av förvaltningsmyndigheter lämnas till UD.	Årligen 31 januari
2020-00701	Vinnova ska slutredovisa och analysera genomförda insatser för regional tillväxt inom ramen för den långsiktiga strategin för myndighetens medverkan i det regionala tillväxtarbetet och EU:s sammanhållningspolitik för perioden 2014-2020. Redovisningen ska ske enligt närmare anvisningar från Tillväxtverket.	Slutredovisats 2021-02-21
2020-00821	Vinnova ska, inom ramen för myndighetens ansvar att lämna stöd till inkubation (dnr N2013/03474/FIN), redovisa resultaten av insatserna.	Rapporteras årligen 1 juni
2020-02239	Regeringsuppdrag. Uppdrag till Boverket, Vinnova m.fl. Uppdrag att bistå i arbetet att ta fram förslag till program för Europeiska regionala utvecklingsfonden, programperioden 2021–2027.	Slutredovisats 2021-04-30 av Tillväxtverket
2020-02248	Regeringsuppdrag till Vetenskapsrådet att i samarbete med Vinnova förbereda finansiering av forskningsinsatser med koppling till coronapandemin.	Slutredovisats 2021-03-29 av VR
2020-04024	Inkomma med underlag inför en ny strategi inom området psykisk hälsa och suicidprevention.	Slutredovisats 2021-09-01
2020-05203	Uppdrag att fortsätta ta emot personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga för praktik 2021–2023, rapporteras till Statskontoret.	Delredovisats 2021-04-01 Delredovisats 2022-04-01 Delredovisats 2023-04-01 Delredovisats 2024-02-15
2020-05218	Uppdrag att fortsätta ta emot nyanlända arbetssökande för praktik 2021–2023, rapporteras till Statskontoret.	Delredovisats 2021-04-01 Delredovisats 2022-04-01 Delredovisats 2023-04-01 Delredovisats 2024-02-15
2020-05237	Uppdrag att vidta ytterligare åtgärder för att öka andelen anställda som arbetar hemifrån, rapporteras till Arbetsgivarverket.	Delredovisats sista dagen varje månad till och med 2021-09-28
2021-00002	Uppdrag att analysera Sveriges innovations- och produktionskapacitet för vaccin och andra biologiska läkemedel.	Löpande Slutredovisats 2021-04-26
2021-00013	Regeringsuppdrag att föreslå utformning av ett strategiskt program för att möta och leda i den digitala strukturomvandlingen.	Delredovisats 2021-03-31 Slutredovisats 2021-05-15
2021-01361	Uppdrag att etablera en nationell teknikparksfunktion i anslutning till European Spallation Source och MAX IV-uppdraget.	Delredovisats 2021-12-01 Slutredovisats 2022-12-01
2021-01586	Uppdrag att ansvara för Europeiska unionens ramprogram för forskning och innovation (Horisont Europa) 2021–2027 och för Euratoms forsknings- och utbildningsprogram 2021–2025.	Ingen rapportering
2021-01624	Vinnova ska genomföra minst två utvärderingar av genomförda insatser. De insatser som utvärderas ska vara av budget- och verksamhetsmässig betydelse och extern expertis ska nyttjas. Ett jämställdhetsperspektiv ska ingå i utvärderingen. Vinnova ska föra dialog med Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser om vilka insatser som utvärderas och metoder för detta. Utvärderingarna ska omfatta resultat och, där så är möjligt, effekter av stödet från myndigheten.	Slutredovisats 2022-03-31
2021-01625	Vinnova ska redovisa det svenska deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vartannat år (med start år 2020) ska Vinnova redovisa statistiska data för det svenska deltagandet och vartannat år (med start år 2021) ska myndigheten redovisa en analys och uppföljning av det svenska deltagandet. Rapporterna ska understödja regeringens arbete med EU:s forsknings- och innovationssamarbete. Rapporterna ska redovisa och analysera statistiska data om det svenska deltagandet fördelat på relevanta kategorier.	Slutredovisats 2022-04-20
2021-01626	Vinnova ska bidra till investeringsfrämjande med fokus på spetskompetensattraktion och relevanta internationella innovationssamarbeten i linje med regeringens strategiska samverkansprogram. Vinnova ska redovisa genomförandet av uppdraget inklusive en metodredovisning.	Slutredovisats 2022-02-28
2021-01628	Vinnova ska fortsätta att utveckla arbetet med jämställdhetsintegrering i syfte att verksamheten ska bidra till att nå de jämställdhetspolitiska målen (skr. 2016/17:10). Myndigheten ska redovisa inriktningen för det fortsatta arbetet med jämställdhetsintegrering för åren 2022–2025.	Slutredovisats 2021-09-01
2021-01630	Vinnova ska under perioden 2021–2024 bidra till lärosätenas arbete med strategier för samverkan och nyttiggörande av kunskap och kompetens.	Redovisas i Årsredovisningen Slutredovisats 2025-03-31
2021-01631	Vinnova ska för samverkansprogrammets fyra tematiska områden (Hälsa och life science, Kompetensförsörjning och livslångt lärande, Näringslivets digitala strukturomvandling och Näringslivets klimat-omställning) redovisa vilka insatser och aktiviteter som myndigheten initierat, samt hur de bidragit till innovation och kunskapsspridning, nationellt samt internationellt.	Delredovisats 2021-03-31 Delredovisats 2021-10-31
	3.11 Sektorsövergripande insatser inom samverkansprogrammets områden: Vinnova ska genomföra insatser som adresserar sektorsövergripande utmaningar i linje med samverkansprogrammets fyra tematiska områden (Hälsa och life science, Kompetensförsörjning och livslångt lärande, Näringslivets digitala strukturomvandling och Näringslivets klimat-omställning), till exempel genom pilotprojekt. Insatser som banar väg för systempåverkan om omställning bör prioriteras. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087).	Årligen 31 mars och 31 oktober

Vinnovas diarienum	Uppdrag	Rapporteringsdatum
	3.12 Tvärsektoriell forskning och innovation i samverkan inom life science-området: Vinnova ska genomföra insatser mot explorativa, tvärvetenskapliga forsknings- och innovationssamarbeten inom life science-området. Insatserna ska inriktas mot projekt med hög innovationshöjd och stor potential att effektivisera forsknings- och utvecklingsprocesser, nå en global marknad och uppnå höga förädlingsvärden, samt öka Sveriges globala konkurrenskraft och attraktivitet inom life science. En del av satsningen ska avsättas till utveckling av välfärdsteknik. Vidare bör insatserna möta behov av ny diagnostik och individanpassad behandling av svårt sjuka patienter, samt öka kunskapen om hur sjukdom kan förebyggas genom preventiva åtgärder. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087).	Årligen 31 mars och 31 oktober
	3.13 Utveckling av ny molekylär diagnostik och behandling: Vinnova ska fortsatt bidra till att utveckla insatserna inom projektet Genomic Medicine Sweden (GMS) under perioden 2021–2024. Inom ramen för GMS pågår etablering av regionala center för genomisk medicin vid universitetssjukhusen. Vinnova ska bidra till att forskning, innovation och utveckling i samverkan mellan universitet, universitetssjukvård och industri etableras vid dessa center, parallellt med att individanpassad diagnostik och terapi utvärderas och implementeras i vården. Vinnova ska även bidra till att en nationell informatikstruktur för hantering av stora mängder molekylära data byggs upp inom ramen för projektet. Infrastruktur såsom exempelvis biobanker utgör basresurs för GMS. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087).	Årligen 31 mars och 31 oktober
	3.14 Nationellt program för proteinforskning och läkemedelsproduktion: Vinnova ska under perioden 2021–2023 fortsätta bidra till att utveckla satsningen på ett nationellt program för proteinforskning, metodutveckling och produktion av biologiska läkemedel (N2016/07981). Insatserna ska förstärkas med inriktning mot ny individanpassad behandling av mycket svårt sjuka personer. Det nationella programmet är en del av en större satsning, vilken genomförs i samverkan med privata aktörer och innefattar Wallenberg Center for Protein Research och Testa Center. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087).	Årligen 31 mars och 31 oktober
	3.15 Kompetensförsörjning och livslångt lärande: Vinnova ska, i linje med samverkansprogrammet Kompetensförsörjning och livslångt lärande, öka möjligheterna till kompetensutveckling och omställning. Myndigheten ska genomföra insatser i syfte att initiera innovativa samverksprojekt mellan aktörer i näringsliv och aktörer från olika delar av utbildningssystemet för att stärka och utveckla infrastrukturen för kompetensförsörjning och det livslånga lärandet. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087).	Årligen 31 mars och 31 oktober
	3.16 Digital strukturomvandling: Vinnova ska, i linje med samverkansprogrammet Näringslivets digitala strukturomvandling, öka möjligheterna att möta och leda i den digitala strukturomvandlingen. Myndigheten ska genomföra insatser i syfte att utveckla och stärka förmågan hos svenska aktörer inom avancerade digitala teknologier, kompetensområden och affärsmodeller. Uppdraget ska redovisas till regeringen (N-dep) tillsammans med uppdraget för samverkansprogrammen (N2020/03087).	Årligen 31 mars och 31 oktober
	3.17 Samordning av insatser för internationalisering: Vinnova ska tillsammans med Universitets- och högskolerådet och VR vidareutveckla förslag om en plattform för internationalisering som Internationaliseringsutredningen lämnade i betänkandet Ökad attraktionskraft för kunskapsnationen Sverige (SOU 2018:78). Syftet är att möjliggöra en stabil och långsiktig struktur för samordning av frågor som påverkar internationalisering inom högre utbildning, forskning och innovation. Uppdraget ska genomföras i nära dialog med universitet och högskolor samt andra berörda myndigheter och aktörer.	Redovisats av Universitets- och högskolerådet 2021-10-15
2021-01632	Vinnova ska upprätthålla verksamhet i Israel i syfte att etablera innovationssamarbete mellan Sverige och Israel. Uppdraget följer av den pilot som initierades 2017 (N2017/07677) och rapporterades 2020 (N2020/01838). Syftet är att utgöra en brygga mellan det svenska och israeliska innovationssystemet och skapa kontakter med utgångspunkt i näringslivets behov. Av särskild vikt är att stärka banden mellan innovativa företag i Sverige och Israel.	Slutredovisas 2022-03-31
2021-01667	Vinnova ska i samverkan med Energimyndigheten och Trafikverket fortsätta utveckla programmet FFI så att arbetssätt och struktur dels öppnar upp för fler aktörer, dels stärker kopplingen till de strategiska innovationsområdena och andra relevanta program. Programmet ska fortsätta som ett avtalsreglerat samverkansprogram. När så är relevant bör Transportstyrelsen inbjudas att delta.	Redovisas i Årsredovisningen Delredovisats 2021-03-31 (för år 2020)
2021-01820	Uppdrag att genomföra insatser för nyttiggörande och kommersialisering av innovation.	Delredovisas 2023-03-31 Slutredovisas 2025-03-31
2021-02442	Vinnova ska tillsammans med VR, Forte, Formas samt i dialog med universitet och högskolor ta fram förslag till en modell för kvalitetsbaserad resursfördelning av universitetens och högskolornas anslag för forskning och utbildning på forskarnivå. Arbetet ska samordnas av Vetenskapsrådet och förslaget ska utformas i enlighet med vad som beskrivs i prop.2020/21:60.	Slutredovisats 2021-06-01 av Vetenskapsrådet
2021-05021	Vinnova ska med utgångspunkt i den metod som Tillväxtanalys tagit fram (N2020/02707) följa och analysera företagspopulationen inom den svenska life science-sektorn. Arbetet, t.ex. datainsamling, avgränsningar och vidareutveckling av modellen, ska utföras i nära samarbete med branschorganisationer och regioner. Uppdraget ska bidra till att nå målen i En nationell strategi för life science och syftar till att långsiktigt stärka Sverige som en ledande life science-nation. Vart tredje år, med start 2024, ska rapporten ta en bredare ansats med fördjupad rapportering från ett särskilt relevant område.	Redovisas årligen 15 april
2021-03166	Uppdrag att utveckla en sammanhållen datainfrastruktur för kompetensförsörjning och livslångt lärande.	Delredovisas 2022-01-31 Slutredovisas 2023-01-31
2021-03174	Uppdrag att utveckla arbetssätt och processer för ökade synergier mellan regionala, nationella och internationella innovationsinsatser.	Delredovisas 2022-01-31 Slutredovisas 2023-04-15
2021-03395	Regeringsuppdrag att inrätta ett rådgivande organ för att främja innovativ och klimatfokuserad standardisering. Vinnovas del i uppdraget är att bistå rådet samt utlysa medel i linje med uppdragets inriktning och rådets arbete samt de prioriterade områden för standardisering kopplat till näringslivets klimatomställning.	Vinnovas slutredovisning 2022-05-31

Vinnovas diarienum	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2021-03469	Uppdrag att utveckla metoder och samverkansformer för samråd om projekt som syftar till minskad miljö- och klimatpåverkan. Regeringen ger länsstyrelserna i uppdrag att utvärdera nuvarande samrådsförfarande och utveckla metoder och samverkansformer som främjar en effektiv samrådsprocess enligt miljöbalken med avsikt att påskynda projekt som syftar till minskad miljö- och klimatpåverkan och därigenom stärka det hållbara företagandet och påskynda näringslivets klimatomställning. Länsstyrelsen i Västerbottens län ska vara samordnande. I uppdragets genomförande ska särskilt fokus ligga på samrådsprocesserna med anledning av industriutvecklingen i Norrbottens, Västerbottens och Västra Götalands län. Vinnova får i uppdrag att stödja länsstyrelserna i uppdragets genomförande och därvid bidra med kompetens och processledning i myndigheternas arbete med regel- och policyutveckling.	Delredovisas 2022-02-15 Delredovisas 2023-02-15 Slutredovisning 2023-12-31 Redovisas av Länsstyrelsen i Västerbottens län
2021-03658	Uppdrag till Myndigheten för samhällsskydd och beredskap att vidta förberedelser för att bli nationellt samordningscenter kopplat till det europeiska kompetenscentret för cybersäkerhet. Regeringen uppdrar åt Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) att vidta förberedande åtgärder och lämna förslag på hur ett nationellt samordningscenter för forskning, innovation och tillämpning inom cybersäkerhet ska kunna inrättas vid myndigheten under 2022 och uppdraget ska genomföras i samverkan med Vinnova.	Slutredovisats 2021-11-17 av MSB
2021-04049	Uppdrag till Vinnova och Tillväxtverket att utveckla förutsättningarna för forskningsintensiva startup-företag med långa utvecklingscykler (s.k. deep tech) att växa i Sverige. Ett särskilt fokus ska läggas på dels företag som bidrar till den gröna omställningen inom bl.a. nya material, energi-, vatten- och bioteknik, dels företag inom avancerad digitalisering som t.ex. AI, mikroelektronik och vattenteknik.	Delredovisas 2022-03-31 Slutredovisas 2023-01-31
2021-04051	Uppdrag att vidta nödvändiga åtgärder för att den av Sveriges återhämtningsplan (Fi 2020/03864, 2021/02415, 2021/03107) som avser Forskning inom digitalisering; digital strukturomvandling i linje med samverkansprogrammet Näringslivets digitala strukturomvandling (N2021/00919) och datadrivet innovationsprogram inom ekonomi och AI, ska kunna genomföras.	Förvaltningsförklaring och redovisning lämnas årligen 28 februari
2021-04170	Energimarknadsinspektionen, Lantmäteriet och länsstyrelserna får i uppdrag att, i enlighet med vad som anges nedan under rubriken Närmare om uppdraget, utveckla och testa nya arbetssätt för en koordinerad process för hantering av de tillstånd och rättigheter som krävs för att bygga ut eller förstärka det svenska elnätet. Genomförandet ska ske med stöd av Vinnova, utifrån det uppdrag regeringen lämnat till Vinnova om att stödja arbetet med regeringens samverkansprogram under perioden 2019–2022 samt stödja offentliga aktörer i deras arbete med regel- och policyutveckling (N2019/03094). Energi-marknadsinspektionen ska leda arbetet.	Redovisas 2023-05-01 av Energmärknadsinspektionen
2021-04218	Uppdrag till Formas, Energimyndigheten och Vinnova att inom ramarna för strategiska innovationsområden, i samarbete, utveckla arbetet med de strategiska innovationsprogrammen med målsättningen att nya och befintliga program tydligare bidrar till transformativ omställning och hållbar utveckling, som grund för global konkurrenskraft och samhällsnytta.	Redovisas årligen i ÅR Delredovisas 2022-06-01
2021-04278	Enskilt regeringsuppdrag 2021 att etablera en innovationshubb för produktion av vacciner och andra avancerade läkemedel.	Delredovisas 2022-03-01 Slutredovisas 2023-03-31
2021-04320	Uppdrag att kartlägga behov av utvecklingsinsatser för datadelning.	Delredovisas 2022-03-01 Slutredovisas 2022-06-01
2021-04620	Uppdrag att kartlägga befintlig test- och provningsverksamhet för cement och betong.	Delredovisats 2021-12-15 Slutredovisas 2022-02-01

BILAGA 3. FÖRKORTNINGAR

AI Artificiell intelligens

AISC AI Sustainability Center

ArkDes Sveriges nationella centrum för arkitektur och design

COST European Cooperation in Science and Technology

CSTP Committee on Science and Technology Policy inom OECD

DIGG Myndigheten för digital förvaltning

DOC Declaration of Commitment (DoC) är ett formellt åtagande mellan den ansvariga myndigheten (Vinnova), EU-kommissionen och Euraxess-medlemmen

ECSEL Electronic Components and Systems for European Leadership

EIC European Innovation Council

EIT Executive Innovation Team

EKN Exportkreditnämnden

EMPIR European Metrology Research and Innovation Programme

ERA European Research Area

ERAC European Research Area Committee

ERA-MIN Europeiskt program inom mineralområdet

ERA-NET Instrument för samverkan mellan forskningsfinansierare i EU-länder

ESS European Spallation Source

ESV Ekonomistyrningsverket

EU Europeiska unionen

EURAXESS Europeiskt initiativ som syftar till att främja mobilitet och bidra till forskares karriärmöjligheter

Eureka Internationellt nätverk för att främja samarbete mellan företag och forskare

EUROSTARS Program för att stödja projekt för marknadsnära forskning och utveckling

EU-sam EU-Samordningsfunktionen

FFI Programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation

FoI Forskning och innovation

FoU Forskning och utveckling

Formas Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande

Forte Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd

GD Generaldirektör

IGLO Informal Group of RTD Liaison Offices. Nätverk mellan länders Brysselkontor

IKT/ICT Informations- och kommunikationsteknik

Intsam Nationella samordningsfunktionen för internationella forskningssamarbeten utanför EU

IMI Innovative Medicines Initiative

IT Informationsteknik

ITEA Klusterprogram inom Eureka

Jim Jämställdhetsintegrering i myndigheter

JP Joint Programming

JST Svensk-japanskt samarbete

KTH Kungliga tekniska högskolan

MAX IV Svenskt nationellt laboratorium för acceleratorfysik och forskning med hjälp av synkrotronljus

Mdkr Miljarder kronor

MinBas MinBaS – En forsknings- och innovationsagenda för Mineral, Ballast och Sten

Mkr Miljoner kronor

MSCA Marie Skłodowska Curie Actions

NCP National Contact Point (EU)

NESTI National Experts on Science and Technology Indicators

NFFP Nationella flygforskningsprogrammet

OECD The Organisation for Economic Cooperation and Development

PRV Patent och registreringsverket

RISE Research Institutes of Sweden AB

SciLifeLab Science for Life Laboratory

SIP Strategiska innovationsprogram

SKR Sveriges kommuner och regioner

SLU Sveriges Lantbruksuniversitet

SME Små och medelstora företag

SMF Små och medelstora företag

STINT Stiftelsen för internationalisering av högre utbildning och forskning

SVP Regeringens samverkansprogram

SWERI Sveriges forsknings- och innovationskontor i Bryssel

TINC TechnologyINCubator, acceleratorprogram för unga svenska kunskaps- och teknikintensiva företag

TIP Arbetsgruppen Working Party on Innovation and Technology Policy inom OECD

Tkr Tusen kronor

TVV Tillväxtverket

UDI Programmet Utmaningsdriven innovation

UoH Universitet och högskolor

Vinnova Verket för innovationssystem

VR Vetenskapsrådet

BILAGA 4. VINNOVAS PUBLIKATIONER 2021

Vinnova rapport

VR 2021:

- 01 Innovation och förvaltningstradition
- 03 Sveriges innovations- och produktionskapacitet för vaccin och andra biologiska läkemedel – Redovisning av regeringsuppdrag N2020/03157
- 04 En hållbar infrastruktur för vuxnas livslånga lärande
- 05 Kraftsamling för ett hållbart digitaliserat Sverige – Regeringsuppdrag att föreslå utformning av ett strategiskt program för att möta och leda i den digitala strukturomvandlingen
- 06 Sveriges förutsättningar i den digitala strukturomvandlingen – Analysbilaga till rapporten Kraftsamling för ett hållbart digitaliserat Sverige
- 07 Horisont 2020 – årsbok 2020 – Svenskt deltagande i europeiska program för forskning och innovation
- 08 Underlag för kommande strategi om psykisk hälsa och suicidprevention – Analyser från Vinnova
- 10 Sexårsutvärdering av strategiska innovationsprogram (huvudrapport)
- 11 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet Drive Sweden
- 12 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet InfraSweden 2030
- 13 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet MedTech4Health
- 14 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet Re:Source
- 15 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet Smart Built Environment

Vinnova information

VI 2021:

- 01 Årsredovisning 2020
- 02 Fordonsstrategisk forskning och innovation (FFI) – Årsrapport 2020

Titel: Vinnovas Årsredovisning 2021

ISBN: 978-91-87537-96-7

Utgiven: Februari 2022

Utgivare: Vinnova – Sveriges innovationsmyndighet

Diarienummer: Dnr 2021-03695

Bilder

Omslag: Anders Jildén (Unsplash)

Sid 2: Azote Images for Stockholm Resilience Center

Sid 3: Marianne Löfgren

Sid 4: Susanne Kronholm

Sid 6: Annie Spratt (Unsplash), Timothy Eberly (Unsplash), Johnérs bildbank

Sid 62: GettyImages

Produktion: Blomquist Communication

Vinnovas publikationer finns att läsa och ladda ner via vinnova.se



Post: Vinnova SE-101 58 Stockholm
Besök: Mäster Samuelsgatan 56
+ 46 8 473 30 00 vinnova@vinnova.se vinnova.se