

Sveriges innovationsmyndighet

Sveriges innovationsmyndighet

[illegible][illegible]

VINNOVA
Sveriges innovationsmyndighet

Kort om Vinnova

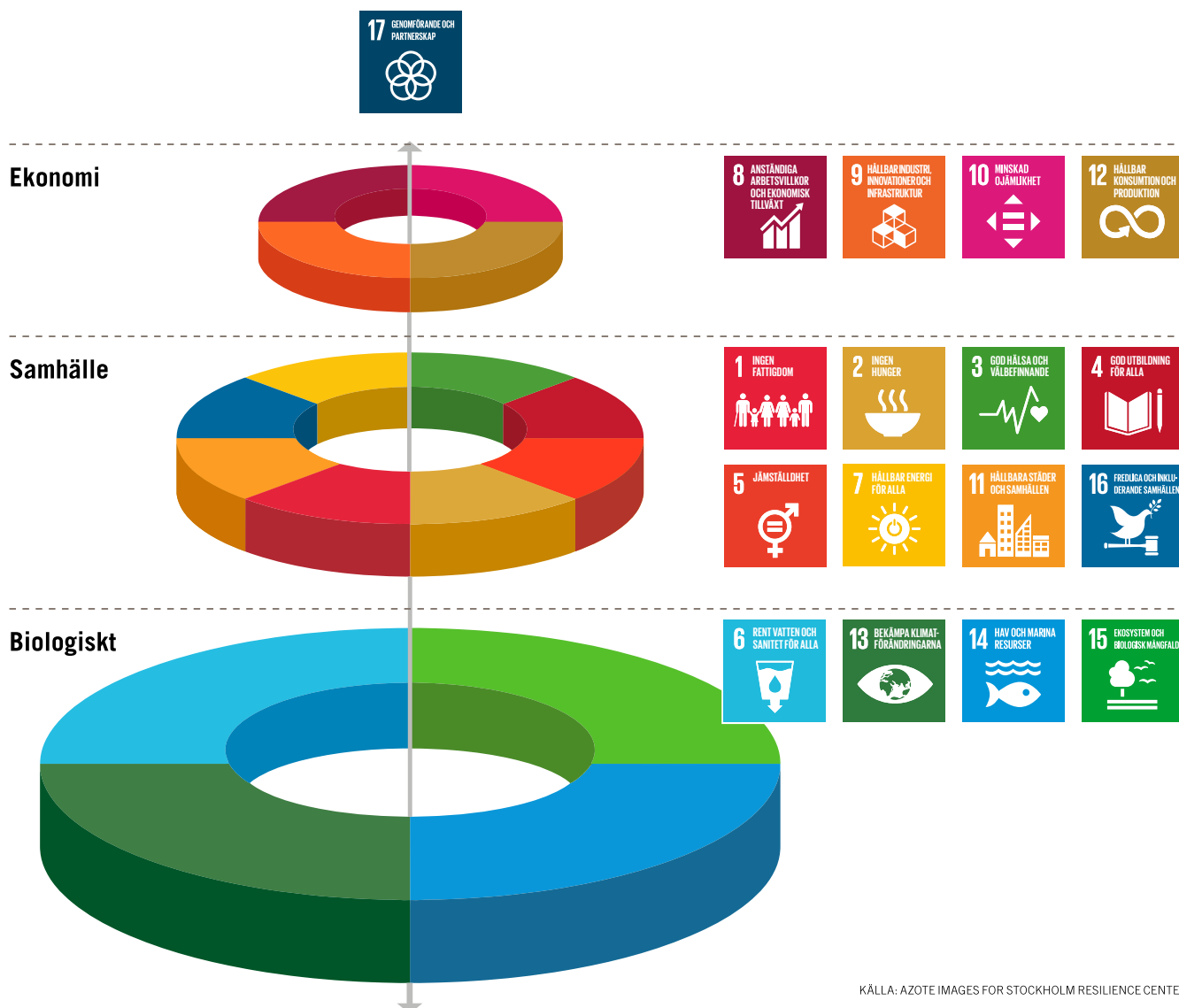
Vinnova är Sveriges innovationsmyndighet. Vi arbetar för att Sverige ska vara en innovativ kraft i en hållbar värld och vårt uppdrag är att stärka Sveriges innovationsförmåga för att bidra till hållbar tillväxt. Vi utgår från de mål för hållbar utveckling som FN antagit i Agenda 2030.

Vi identifierar utvecklingsområden där våra satsningar kan göra skillnad och vi skapar möjligheter och drivkrafter för organisationer att arbeta tillsammans för att möta viktiga samhällsutmaningar.

Vi stimulerar samarbeten där kunskap och kompetens från olika håll möts och där organisationer lär av varandra. Genom vårt

stöd får företag och organisationer möjlighet att experimentera och testa nya idéer innan det blir lönsamt. Varje år satsar Vinnova ungefär tre miljarder kronor på forskning och innovation.

Vinnova är en statlig myndighet under Näringsdepartementet och nationell kontaktmyndighet för EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vi är också regeringens expertmyndighet inom det innovationspolitiska området. Vi är drygt 200 medarbetare. Vårt huvudkontor finns i Stockholm, med filialer i Bryssel, Silicon Valley och Tel Aviv.



Innehållsförteckning

Generaldirektören har ordet.....	4
Axplock från året.....	5

DEL 1 – RESULTATREDOVISNING

Läsanvisningar för resultatredovisning.....	6
1. Resultatredovisning enligt instruktion.....	7
1.1 Måluppfyllelse per uppgift.....	7
1.2 Samverkan.....	28
2. Resultatredovisning enligt regleringsbrev.....	30
2.1 Jämställdhet.....	30
2.2 Innovativ statsförvaltning.....	30
2.3 En sammanhållen landsbygdsolitik.....	31
2.4 Agenda 2030.....	32
2.5 Nya uppdrag givna i regleringsbrev för 2020.....	34
2.6 Pågående uppdrag givna i regleringsbrev för 2013.....	35
2.7 Pågående uppdrag givna i regleringsbrev för 2015.....	36
2.8 Pågående uppdrag givna i regleringsbrev för 2017.....	37
2.9 Pågående uppdrag givna i regleringsbrev för 2018.....	39
2.10 Pågående uppdrag givna i särskild ordning.....	40
3. EU-, OECD- och internationellt arbete, återsrapportering enligt instruktion och regleringsbrev.....	42
4. Strategisk kompetensförsörjning.....	54
4.1 Leva som vi lär och övergång till nya arbetssätt.....	54
4.2 Personal.....	55
4.3 Kompetensförsörjning, utvärdering.....	56

DEL 2 – FINANSIELL REDOVISNING

5. Finansiell redovisning.....	58
5.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter.....	59
5.2 Resultaträkning.....	60
5.3 Balansräkning.....	61
5.4 Anslagsredovisning.....	63
5.5 Tilläggsupplysningar och noter.....	65
6. Styrelsens underskrifter.....	73
Bilaga 1. Läsanvisningar, begrepp samt definitioner och beskrivning av data.....	74
Bilaga 2. Regeringsuppdrag utöver de som rapporteras i Årsredovisningen.....	77
Bilaga 3. Förkortningar.....	79
Bilaga 4. Vinnovas publikationer 2020.....	80



Generaldirektören har ordet

Det är ingen överdrift att säga att 2020 blev ett annorlunda år. Coronapandemin överraskade de flesta av oss och har ställt mycket av sådant vi tagit för givet på ända. Den ekonomiska krisen och de förändrade beteenden som uppstått i spåren av pandemin har inneburit stora utmaningar för individer, företag och organisationer i hela världen.

Samtidigt har krisen stimulerat en enorm kreativitet och innovationsförmåga.

På kort tid har företag, offentliga verksamheter och andra ställt om när förutsättningar förändrats och nya behov uppstått. Utvecklingen bidrar till snabbt förändrade globala värdekedjor och ekosystem.

Många organisationer har blivit mer digitala och hela samhället har genomgått ett stort kompetenslyft när det handlar om förmågan att arbeta på distans. Det är exempel på stärkt förmåga som vi behöver dra nytta av framåt.

I krisen har vi också mer än någonsin sett behovet av satsningar på forskning och innovation inom områden som life science, AI, säkra data, finansmarknader och transporter. Vi har påmint om vikten av att Sverige är ett land med kunskap, institutioner och innovativa bolag med förmåga att lösa samhällsutmaningar i samverkan.

Från Vinnova har vi under året sett ett behov av att agera för att stötta initiativ som kan bidra till att på kort tid göra en omställning av verksamheter och produktion. Vi har gjort en särskild satsning på innovation för omställning i spåren av coronapandemin som mött stort intresse. Vi har också stärkt våra satsningar på innovativa små och medelstora företag och vi har tillsammans med Vetenskapsrådet stärkt satsningar inom life science.

Pandemin avslöjar sårbarheter i samhället, samtidigt som planetens gränser sätter hårda deadlines och klimatkrisen kräver kraftfulla åtgärder. I de satsningar som görs kan vi därför inte verka för att allt ska gå tillbaka till hur det fungerade tidigare. Vi behöver accelerera omställningen till ett hållbart samhälle.

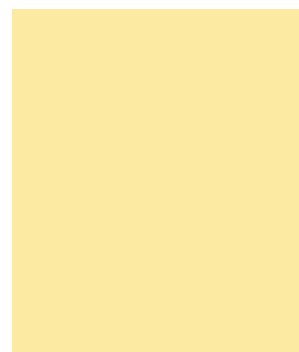
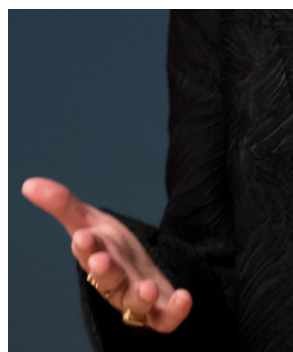
Sverige är ett land med ambition, trovärdighet och möjlighet att ta ledarskap för omställning. Det finns en bred samsyn om att vårt framtida välbefinnande och konkurrenskraft bygger på att vi kan skapa lösningar på vår tids stora utmaningar. Det är grundläggande positiva förutsättningar som vi ska ta tillvara och bygga vidare på. Det betyder att Vinnovas satsningar på forskning och innovation som bidrar till omställning mot ett hållbart samhälle behöver fortsätta och utvecklas.

De lösningar som utvecklas här gör skillnad även internationellt och kan bidra till att möta globala samhällsutmaningar. Vinnovas insatser görs därför i en internationell kontext som inkluderar EU:s program för forskning och innovation och innovationspartnerskap mellan Sverige och andra länder.

Under året har vi på Vinnova testat nya metoder för att mobilisera och utveckla insatser tillsammans med andra. Det har lagt grunden för att vi under 2021 etablerar nya arbetssätt för systeminnovation inom områden av särskild betydelse för Sverige.

Vinnovas mission är att öppna upp för innovationer som gör skillnad på vägen till ett hållbart samhälle. Jag ser fram emot att fortsätta att göra det tillsammans med alla er som tillsammans bidrar till att göra Sverige till ett starkt och framgångsrikt innovationsland.

Darja Isaksson
Generaldirektör, Vinnova



Axplock från året

NORD

JANUARI

Möte med internationella toppforskare om hållbar omställning

Den 27 januari arrangerade Vinnova och Rådet för hållbara städer ett seminarium om hur systeminnovation och missions kan användas för att mobilisera mot ett hållbart samhälle. Vinnovas nya internationella expertråd medverkade: Mariana Mazzucato, Banny Banerjee och Bertil Andersson.

MARS

AI i klimatets tjänst

Ny satsning av Vinnova och Formas för att driva på användningen av artificiell intelligens för att minska utsläppen av växthusgaser och anpassa samhället till klimatförändringar.

Innovationer i krisens spår

En utlysning öppnade för att snabbt få fram lösningar som möter behov i spåren av coronakrisen som samtidigt bidrar till hållbar omställning för framtiden. Under året har 60 projekt fått finansiering genom satsningen.

JUNI

Affärsutvecklingsstöd till nya kunskapsintensiva företag

Beslut om stöd till inkubatorer, som ger affärsutvecklingsstöd till nya kunskapsintensiva företag med internationell potential. Antalet inkubatorer i det nationella inkubatorprogrammet utökades från 24 till 29.

JULI

Precisionsmedicin i hälso- och sjukvården

Beslut om att satsa ytterligare 36 miljoner kronor på den nationella kraftsamlingen Genomic Medicine Sweden (GMS) som möjliggör en mer individanpassad vård. Samarbetet mellan sjukvård, näringsliv och akademi ska stärka Sveriges position som ett attraktivt land för innovation och klinisk forskning.



Darja Isaksson, Banny Banerjee, Mariana Mazzucato och Bertil Andersson.

SEPTEMBER

Innovationsrådets dag i Västernorrland

I samband med Nationella innovationsrådets dag i Västernorrland den 30 september anordnade Vinnova en digital workshop med deltagare från näringsliv, akademi och offentlig sektor. Teman var skogen som mångfacetterad resurs och digitalisering för demokrati och välfärd. Mötet inleddes av statsminister Stefan Löfven.



NOVEMBER

Elektrifierade godstransporter

Beslut om stöd till projektet Re:EL som samlar representanter för bland andra lastbilstillverkare, elnätsbolag, energiföretag, laddstationsoperatörer och åkerier som ska testa och utveckla elektrifiering av regionala transporter med tunga lastbilar i praktiken, med sikte på storskaligt nationellt införande.

Internationella AI-samarbeten

17 till 19 november arrangerades Sweden Innovation Days, ett internationellt online-evenemang med över 3 000 deltagare från 78 länder för att främja nya AI-samarbeten. Dagarna arrangerades av Vinnova tillsammans med AI Sweden, Ignite Sweden, Swedish Incubators och Science Parks (SISP) samt Energimyndigheten.

DECEMBER

Nationell innovationsnod för cybersäkerhet

Den 4 december invigdes en ny nationell forsknings- och innovationsnod för digital säkerhet, som ska bidra till att stärka det svenska näringslivets konkurrenskraft. Noden samordnas av RISE och samlar ett flertal aktörer inom näringsliv och akademi, med stöd från Vinnova.

DEL 1

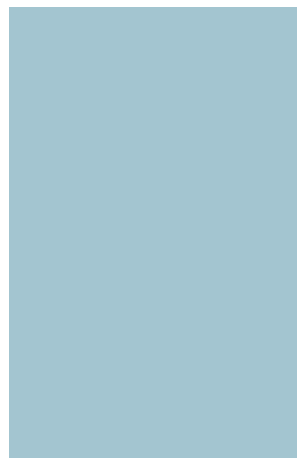
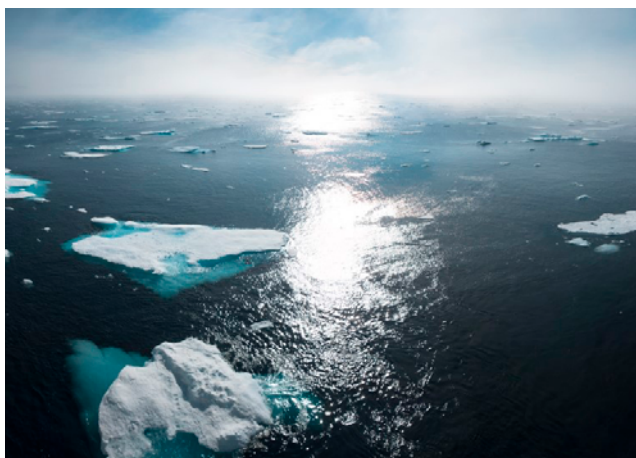
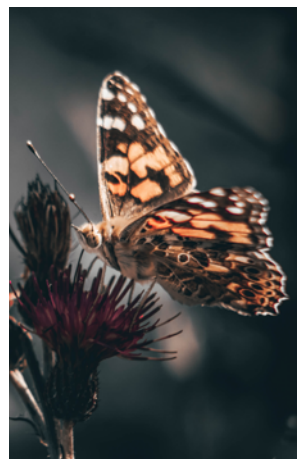
Resultatredovisning

LÄSANVISNING FÖR RESULTATREDOVISNING

Resultatredovisningen följer huvuduppgifterna i Vinnovas instruktion (avsnitt 1.1–1.2) och åiterrapporteringskraven för årsredovisningen i regleringsbrevet (avsnitt 2.1–2.10). I den första delen ingår en analys av resultatindikatorer och kostnader (avsnitt 1.1) samt redogörelse för måluppfyllelse gentemot de paragrafer i instruktionen där det har ansetts som relevant. Åiterrapportering för både instruktion och regleringsbrev när det gäller internationella och EU-frågor redovisas separat i avsnitt 3, då flera åiterrapporteringskrav överlappar varandra.

Rapportering kring Vinnovas arbete med strategisk kompetensförsörjning återfinns i avsnitt 4. Den finansiella redovisningen (avsnitt 5.1–5.5) följs av styrelsens fastställande av årsredovisningen (avsnitt 6).

En lista med begrepp, som förekommer i årsredovisningen, med definitioner och förtydliganden samt definitioner och beskrivning av data återfinns i bilaga 1.



1. Resultatredovisning enligt instruktion

1.1 MÅLUPPFYLLELSE PER UPPGIFT

1 § Vinnova har till uppgift att främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där innovationer och ny kunskap tas fram, sprids och används. För att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft ska myndigheten, utifrån ett utmaningsdrivet perspektiv, verka för nyttiggörande av forskning och främjande av innovation. Förordning (2018:216).

BAKGRUND

Vinnova är Sveriges innovationsmyndighet. Vår uppgift är att främja hållbar tillväxt och samhällsnytta genom att förbättra förutsättningarna för innovation, finansiera behovsmotiverad forskning och verka för nyttiggörande av forskning. Vinnova har en investeringsroll, en expertroll och en samordningsroll för EU:s programverksamhet.

Investeringsrollen, som är Vinnovas kärnuppgift, innebär att finansiera forsknings- och innovationsprojekt så att de på kort och lång sikt bidrar till att främja hållbar tillväxt och samhällsnytta i Sverige. Aktiviteterna består huvudsakligen av insatser i form av publika utlysningar. I dessa aktiviteter är strategiunderlag, framsyn samt uppföljning och utvärdering integrerade delar.

Expertrollen innebär utveckling av strategi och analys för innovationspolicy. Syftet är att bidra med kunskap till strategiska prioriteringar för Vinnova, underlag för beslut i politiken och underlag för andra aktörers strategiska prioriteringar.

Samordningsrollen för EU:s programverksamhet handlar om Vinnovas särskilda nationella myndighetsansvar att verka för värdeskapande samarbeten inom ramen för EU:s gemensamma insatser för att främja forskning och innovation. Vinnova koordinerar prioriteringsprocesser mellan myndigheter, via ansvaret för samordningsfunktionen för EU:s ramprogram för forskning och innovation.

Genomförande och resultatindikatorer

Vinnova öppnar upp för innovation som gör skillnad genom att initiera, mobilisera och finansiera olika aktörer att enskilt och i samverkan öka innovationskraften för hållbar tillväxt och samhällsnytta i Sverige. Till stor del görs detta genom att Vinnova,

inom kärnverksamheten, samfinansierar olika typer av forsknings- och innovationsprocesser tillsammans med näringsliv, andra forskningsfinansiärer, universitet och högskolor, forskningsinstitut och offentlig verksamhet. Vinnovas program görs tillgängliga genom utlysningar som är öppna för olika aktörer i innovationssystemet, oftast i samverkan i större aktörskonstellationer. Vissa program riktar sig till särskilda aktörer i syfte att stärka dessa aktörers innovationsförmåga.

År 2020 investerade Vinnova drygt 3 miljarder kronor i programverksamheten, vilket var en minskning med 2,5 procent sedan 2019 och en minskning med 5,9 procent sedan 2018. Vinnovas finansiering fördelade sig år 2020 på 3 653 projekt, vilket var en minskning med knappt 12 procent sedan 2019 och en minskning med 9 procent sedan 2018. De totala verksamhetskostnaderna uppgick till nästan 360 miljoner kronor under 2020, vilket var en minskning med drygt 2 procent sedan 2019 men en ökning med drygt 15 procent sedan 2018, se tabell 1 (sid 8).

Under 2020 minskade ansökningsvolymen med drygt 12 procent jämfört med 2019 men ökade med 7 procent jämfört med 2018. Totalt inkom 4 584 ansökningar 2020, varav 1 122 beviljades. Beviljandegraden minskade därmed med 9 procentenheter jämfört med 2019, till strax över 24 procent, och minskade med 18 procentenheter jämfört med 2018, se tabell 5 (sid 8).

Vinnovas programportfölj har under 2020 fördelats på nio strategiska områden. I tabell 6 (sid 9) redovisas antalet aktiva projekt för 2018, 2019 och 2020 respektive finansieringen till dessa projekt under respektive år.

TABELL 1. ANTAL AKTIVA PROJEKT, LÄMNAD E BIDRAG OCH VERKSAMHETSOMKOSTNADER 2018–2020 (TUSEN KRONOR)

År	Antal aktiva projekt	Lämnade bidrag	Verksamhetsomkostnader
2018	4 015	3 254 081	312 716
2019	4 143	3 142 397	368 567
2020	3 653	3 062 220*	359 797

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER, UBW

* Varav 26 326 tkr avser EU-finansiering

TABELL 2. INTÄKTER OCH VERKSAMHETSOMKOSTNADER FÖRDELADE PÅ OLIKA VERKSAMHETSOMRÅDEN 2020 (TUSEN KRONOR)

Verksamhetsområde	Intäkter av anslag	Övriga intäkter	Verksamhetsomkostnader
EU-arbete	-35 880	-1 527	37 406
Fol-investeringar	-277 572	-11 810	289 382
Stimulera systeminnovation	-31 662	-1 347	33 009
Summa	-345 113	-14 684	359 797

KÄLLA:UBW, VINNOVAS TIDREDOVISNING

TABELL 3. VINNOVAS ÖVERGRIPANDE RESULTATINDIKATORER FÖR 2018–2020*

Verksamhetsområde	Resultattyp	Antal 2018	Kostnad 2018 (tkr)	Antal 2019	Kostnad 2019 (tkr)	Antal 2020	Kostnad 2020 (tkr)
EU-arbete	Kommittéverksamhet	29	4 452	7	4 674	13	4 297
	Information och rådgivning	13	26 726	44	29 092	36	33 109
	Summa EU-arbete	42	31 178	51	33 766	49	37 406
Fol-investeringar	Utllysningar och rapporter	7 376	274 811	7 500	309 160	7 071	289 382
	Summa Fol-investeringar	7 376	274 811	7 500	309 160	7 071	289 382
Stimulera system-innovation	Seminarier	52	481	79	698	74	2 012
	Samverkansinsatser – initiera och mobilisera	0	–	27	3 276	45	10 129
	Rapporter	13	6 246	21	21 667	20	20 868
	Summa Stimulera systeminnovation	65	6 727	127	25 641	139	33 009
Summa		7 483	312 716	7 678	368 567	7 259	359 797

KÄLLA: UBW, VINNOVAS DATALAGER, VINNOVAS TIDREDOVISNING

* Sedan flera år har vi bedömt att vi inte har ärenden varken i antal eller karaktär enligt FÅB 3 kap 1§. Våra inkommande ärendeslag är inte oberoende utan under vår kontroll och vi kan begära fler/färre rapporter, fler/färre ansökningar genom att bredda eller smälta av utlysningar, ge huvudparten av bidrag till vana bidragsmottagare osv. En styckekostnad utifrån dessa typer av ärendeslag skulle ifrågasättas och flytta fokus från vårt uppdrag att se till att forskningsresultat kommer till nytta och att vi ökar Sveriges innovationsförmåga.

TABELL 4. JÄMFÖRELSE AV KOSTNADER FÖR RESULTATTYPEN 2018–2020 (TUSEN KRONOR)

Verksamhetsområde	Kostnad 2018	Kostnad 2019	Kostnad 2020	Förändring sedan 2019 (procent)
EU-arbete	31 178	33 766	37 406	11
Fol-investeringar	274 811	309 160	289 382	-6
Stimulera systeminnovation	6 727	25 641	33 009	29
Summa	312 716	368 567	359 797	-2

KÄLLA: UBW, VINNOVAS DATALAGER

TABELL 5. ANTAL PROJEKTANSÖKNINGAR OCH BEVILJANDEGRAD 2018–2020

År	Antal ansökningar	Antal beviljade bidragsprojekt	Beviljandegrad (procent)
2018	4 281	1 813	42,3
2019	5 222	1 702	32,6
2020	4 584	1 122	24,5

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

TABELL 6. LÄMNAD E BIDRAG OCH ANTAL AKTIVA PROJEKT I VINNOVAS INSATSER 2018–2020

Strategiskt område	Lämnade bidrag 2018 (tkr)	Antal aktiva projekt 2018	Lämnade bidrag 2019 (tkr)	Antal aktiva projekt 2019	Lämnade bidrag 2020 (tkr)	Antal aktiva projekt 2020
Hälsa	259 523	317	281 539	305	317 725	325
Industriell utveckling	679 259	949	699 599	1 013	585 957	946
Innovationsledning	250 178	335	229 157	437	233 474	384
Innovationssystemanalys	53 988	39	53 803	45	42 333	32
Innovativa SMF	372 046	735	382 220	757	381 094	736
Internationella samarbeten	215 765	316	174 616	343	192 527	212
Offentlig sektor och Utmaningsdriven innovation	367 980	315	381 412	351	376 961	227
Samhällsutveckling	828 731	758	798 975	729	757 115	663
Universitet och högskolor	228 108	249	188 533	162	172 035	128
Ospecificerad	-1 496	2	-47 458	1	3 000	0
Summa:	3 254 081	4 015	3 142 397	4 143	3 062 220*	3 653

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER, UBW

* Varav 26 326 tkr avser EU-finansiering

Verksamhetskostnadernas fördelning på Vinnovas tre verksamhetsområden Stimulera systeminnovation, Fol-investeringar och EU-arbete framgår av tabell 2 (sid 8). Vinnova redovisar indikatorer i form av aktiviteter som genomförts, dokumenterats och slutförts under året. Dessa aktiviteter är direkt kopplade till Vinnovas huvudprocesser och Vinnovas tre roller. De olika indikatorerna har fördelats på Vinnovas tre verksamhetsområden:

- **Stimulera systeminnovation** – Samverkansinsatser för att initiera och mobilisera för systeminnovation respektive analyser och utveckling av strategier för Vinnovas prioriteringar samt för Vinnovas underlag och förslag till regeringen.
- **Fol-investeringar** – Investeringar i forskning, utveckling och innovation. Utveckling av programinsatser, genomförande av utlysningar, handläggning av program och projektrapporter samt bidragsutbetalning.
- **EU-arbete** – Utveckling och genomförande av insatser för att främja internationella samarbeten som främjar svensk innovationskraft och attraktionskraft inom EU.

Samverkansinsatser för att initiera och mobilisera för systeminnovation respektive strategi och analys är nödvändigt för att utveckla effektiva innovationssystem och för att öka nyttiggörandet av forskning. Vinnova bedriver strategi- och analysarbete respektive seminarier och kommunikation som ger underlag för Vinnovas och andra aktörers analyser och strategiprocesser.

Fol-investeringar är Vinnovas kärnverksamhet och handlar om att finansiera behovsmotiverad forskning, utveckla effektiva innovationssystem och öka nyttiggörandet av forskning. Utlysningar är den huvudsakliga processen i detta sammanhang.

EU-samarbetet är viktigt för Sveriges innovationskraft och Vinnovas uppgift är att samordna det nationella informations- och

rådgivningsarbetet om EU:s ramprogram. Vinnovas uppgift är också att bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation inom de områden där myndigheten har fått ett utpekat ansvar genom regeringsbeslut. Därför är deltagande i EU:s kommittéverksamhet en viktig aktivitet. Vinnova redovisar kostnader per resultattyp, då det anses mest rättvisande. Verksamhetens sammanlagda kostnader fördelade sig på Vinnovas verksamhetsområden enligt tabell 3 (sid 8). Som nyckel för fördelningen av kostnaderna används den inrapporterade tiden i tidredovisningssystemet. Indikatorerna inom respektive resultattyp är av likartad karaktär. Tabell 3 (sid 8) visar omfattningen av Vinnovas resultatindikatorer och kostnader och tabell 4 (sid 8) visar förändringen av fördelningen av resultattypernas kostnader på Vinnovas tre verksamhetsområden år 2018–2020.

Stimulera systeminnovation

Under året allokerades knappt 21 miljoner kronor för produktion av rapporter och andra publikationer, 10 miljoner kronor för samverkansinsatser för att initiera och mobilisera samt 2 miljoner kronor för seminarier. De sammanlagda kostnaderna för resultattyper för att stimulera systeminnovation uppskattas till 33 miljoner kronor för 2020. Det är knappt 29 procent mer än 2019, och knappt fem gånger så mycket som 2018, se tabell 3 och 4 (sid 8). Denna ökning förklaras i huvudsak med stora insatser inom regeringens strategiska samverkansprogram och med utveckling av missionsdrivet arbetssätt inom ramen för pilotsatsningar inom matområdet och mobilitetsområdet.

Fol-investeringar

De sammanlagda kostnaderna för genomförande av Vinnovas program och ansökningsomgångar uppgick år 2020 till drygt

289 miljoner kronor, vilket var en minskning med drygt 6 procent jämfört med år 2019 och en ökning med 5 procent jämfört med 2018, se tabell 3 (sid 8).

EU-samarbete

Under 2020 allokerades drygt 37 miljoner kronor till EU-arbete, vilket var en ökning med knappt 11 procent sedan 2019 och en ökning med 20 procent sedan 2018. Huvuddelen av kostnaderna för EU-arbete allokerades till Information och rådgivning, 33 miljoner kronor 2020, vilket var en ökning med nästan 14 procent sedan 2019 och med 24 procent sedan 2018. Kostnaderna för kommittéverksamhet uppgick 2020 till 4,3 miljoner kronor vilket var något mindre än 2019 och 2018, se tabell 3 och 4 (sid 8).

RESULTAT

Vinnovas Fol-investeringar omfattar många olika insatsformer och riktar sig till ett brett spektrum av målgrupper. Under 2020 har Vinnova fullföljt den verksamhetsutvecklingsstrategi som formulerades år 2010, vilken har som huvudprincip att olika insatser bör bestå av flera steg. Första steget i insatserna består av idéformulering med fokus på idéernas potential. I detta steg krävs betydligt mindre underlag och arbete för att formulera ansökningar än i följande steg, samtidigt som beviljade medel är avsevärt lägre i det första steget än i de senare. Det finns tre syften med denna strategi:

- Att stimulera en bred förnyelseprocess och ett stort inflöde av nya idéer respektive ett brett engagemang från många och nya aktörer.
- Att minska den samlade resursåtgången i innovationssystemet som det innebär att formulera komplicerade ansökningar med låg beviljandegrad.
- Att höja kvaliteten och säkra kraftsamling i de projekt i vilka det görs större investeringar från Vinnova.

Denna strategi har visat sig framgångsrik i alla dessa avseenden och har resulterat i en kraftig ökning sedan 2010 av det totala antalet ansökningar och av antalet nya aktörer som engagerat sig i projekt som medfinansierats av Vinnova. Totalt uppgår antalet nya aktörer under perioden 2010–2020 till knappt 18 000. Den stora majoriteten av nya aktörer, drygt 11 000, har varit företag, varav en stor majoritet småföretag. Dessutom har ideella föreningar och offentliga verksamheter utgjort en stor del av det ökade antalet nya aktörer, se figur 1 och 2 (sid 11).

Beviljandegraden har, sett över hela tidsperioden 2010–2020, sjunkit, i takt med en ökad ansökningsvolym. Vinnova har på olika sätt arbetat med verksamhetsutveckling för att inte beviljandegraden ska minska alltför kraftigt i takt med väsentligt fler ansökningar och ett betydligt större antal nya sökande aktörer. En viktig del i detta har varit att organisera utlysningar i

flera steg, i syfte att minska resursåtgången hos sökande aktörer. Därigenom ökade beviljandegraden under 2018 och 2019. Under 2020 sjönk dock beviljandegraden, trots en viss minskning av antalet ansökningar, se figur 3 (sid 12).

Under 2020 har verksamhetsutvecklingen fortsatt i syfte att ytterligare förenkla för Vinnovas kunder och för att vidareutveckla interna arbetssätt och rutiner. Målet med detta utvecklingsarbete är ökad kvalitet och effektivitet i verksamheten, med huvudfokus på transparens, förutsägbarhet och effektivitet hos våra målgrupper. I det sammanhanget är den kontinuerliga vidareutvecklingen av Vinnovas IT-system en viktig del.

Ett viktigt mål i Vinnovas strategi är att mobilisera kraftsamling i de FoU- och innovationsprocesser Vinnova medfinansierar. Denna strategi förväntas resultera i:

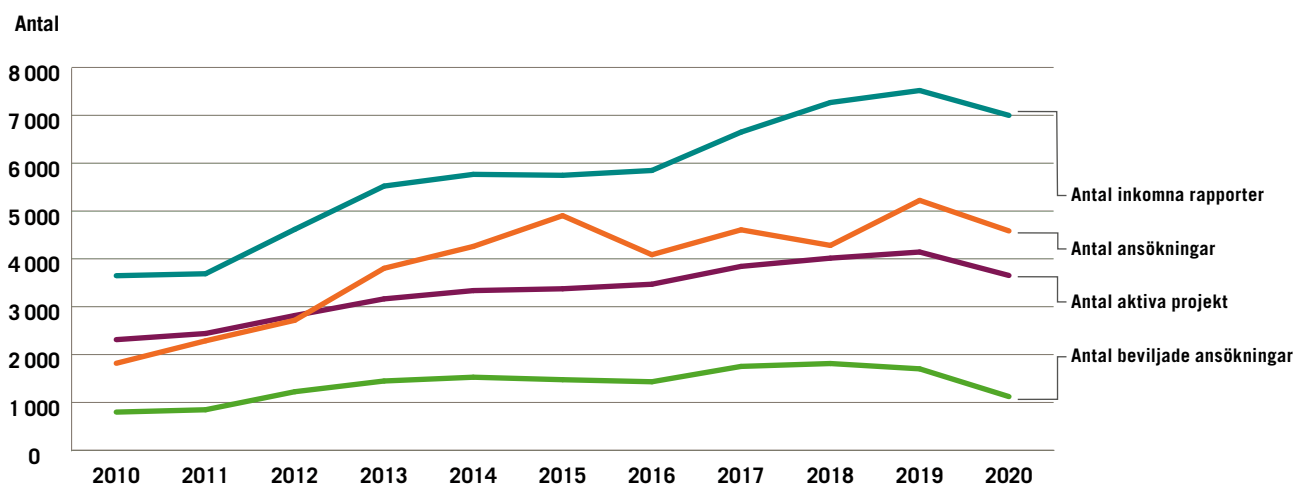
- Uppväxling av Vinnovas Fol-investeringar i form av minst lika stor aktörsfinansiering som Vinnovas projektfinansiering.
- Samverkan i Vinnovas Fol-investeringar genom mobilisering av breda och nya samverkansmönster mellan många olika parter.

Denna strategi har visat sig framgångsrik och resulterat i en genomsnittlig uppväxlingsfaktor i Vinnovas Fol-investeringar på 2,1 under perioden 2010–2020. Under senare år har emellertid uppväxlingsfaktorn minskat något. Huvudförklaringen till det är den ökande andelen idégenereringsprojekt, av olika slag, där kraven på medfinansiering är väsentligt lägre än i större FoU-projekt. Under 2020 ökade emellertid uppväxlingsfaktorn något till 2,0, från drygt 1,9 år 2019 och knappt 2,0 år 2018. Se figur 4 (sid 13).

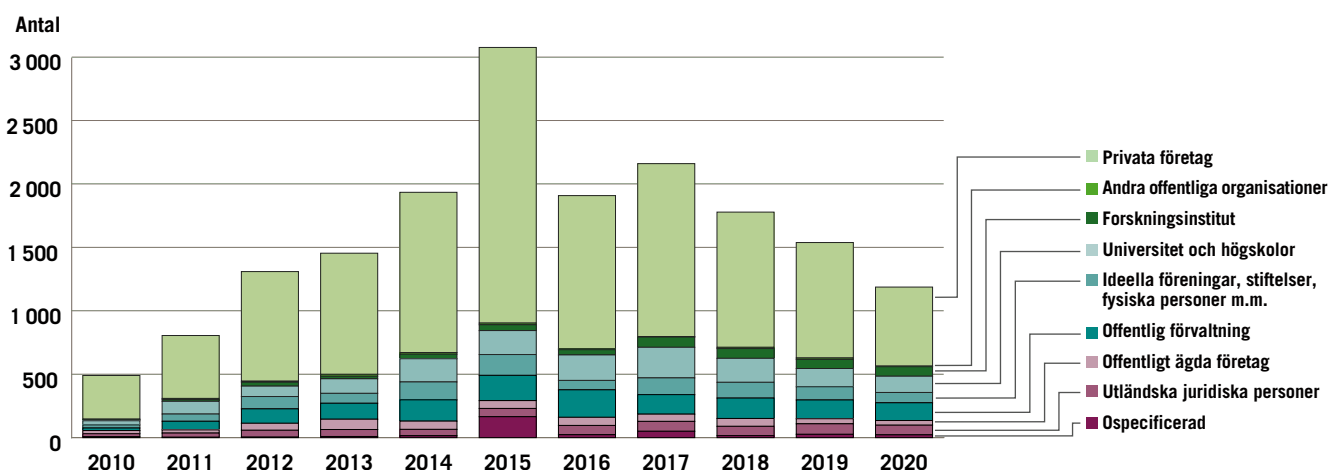
Det genomsnittliga antalet parter per projekt ökade kraftigt under perioden 2010–2015, från 2,1 år 2010 till 4,4 år 2015, men har under senare år sjunkit. År 2020 var antalet parter per projekt 3,3, vilket var lika många som 2019 och något färre än 2018 då antalet parter per projekt var 3,5. Se figur 5 (sid 13).

Under perioden 2010–2018 sjönk förhållandet mellan verksamhetens kostnader och kostnader för Fol-investeringar varje år och låg 4 procentenheter lägre år 2018 än år 2010. Under 2019 ökade emellertid detta förhållande med knappt 2 procentenheter, till strax under 12 procent. Under 2020 har det legat kvar på motsvarande nivå, se figur 6 (sid 14). Strategiska innovationsprogram (SIP) är Vinnovas största och bredaste satsning, med syfte att mobilisera kraftsamling kring svenska styrkeområden och viktiga samhällsutmaningar. Under 2020 har de sex strategiska innovationsprogram som startades 2014 utvärderats. Utvärderingen visar på en positiv utveckling av dessa program ifråga om att mobilisera för nationell kraftsamling och fungera som noder för systemförnyelse och inom respektive innovationsområde.

Under 2020 har Vinnova vidareutvecklat policylab, som handlar om att stödja utvecklingskraften i andra myndigheter för en policyutveckling som kan öka innovationskraften och



FIGUR 1. Antal inkomna ansökningar, beviljade ansökningar, totalt antal aktiva projekt samt inkomna rapporter 2010–2020. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER



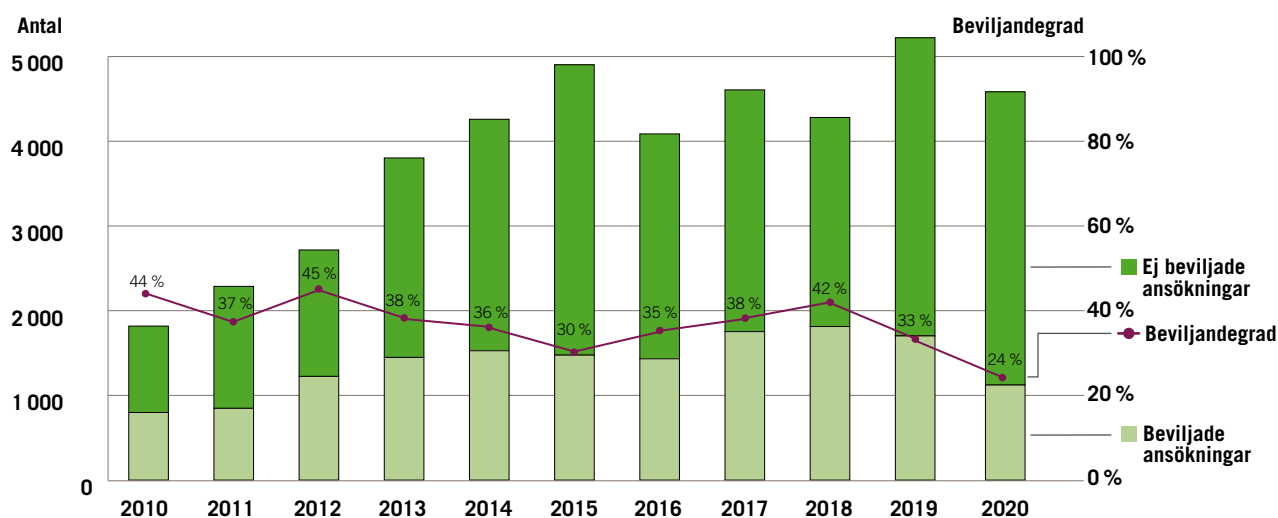
FIGUR 2. Antal nya aktörer med finansierade projekt per beslutsår 2010–2020. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

förutsättningar för systeminnovation. Flera framgångsrika projekt tillsammans med andra myndigheter har genomförts, som givit tydliga resultat i dessa myndigheters policyutveckling. Samtidigt har det resulterat i ökad tillit mellan myndigheter, men även mellan myndigheter och aktörer, som ger en mycket god grund för att öka policylabbsinsatserna under 2021.

I syfte att vidareutveckla metoder och processer för att initiera och mobilisera för systeminnovation har Vinnova under 2020 drivit pilotverksamhet för missionsdriven innovation inom två områden. Dessa är Hälsosam och hållbar mobilitet respektive Hälsosam och hållbar mat. Pilotarbetet har genererat direkta effekter ifråga om samverkan mellan nyckelaktörer inom dessa båda områden med stor potential för större systemeffekter än

vad som skulle ha varit fallet utan dessa pilotprojekt. Missionspiloterna har givit värdefulla insikter för Vinnovas prioriteringar, processer och arbetssätt som kommer att integreras i Vinnovas strategier och insatser. Dessa insikter är också värdefulla för utformning av nationell och regional innovationspolitik.

Vinnova har också, i linje med de förslag till missionsdriven innovationspolitik och systemdemonstratorer som Vinnova presenterade i underlagen till forsknings- och innovationspropositionen, initierat förstudier för systemdemonstratorer. Dessa initiativ och insikterna från dessa kommer att vidareutvecklas och skalas upp i Vinnovas strategier och insatser under 2021 och systemdemonstratorer är en central del av Vinnovas verksamhetsplan.



FIGUR 3. Antal ansökningar, varav finansierade projekt och beviljade ansökningar, samt beviljandegrad 2010–2020. Beviljandegraden anges i procent i staplarna. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

Utvecklingsarbetet i relation till universitet och högskolor, baserat på ett regeringsuppdrag, har efter sex år, i nära samspel med Sveriges lärosäten, genererat viktigt ömsesidigt lärande och bidragit till utvecklade arbetssätt i universitet och högskolor för samverkan med andra aktörer.

Innovativa små och medelstora företag är ett viktigt strategiskt fokus för Vinnova och ett område där Vinnovas insatser spelar en viktig roll för att stimulera den experimentella ekonomin i Sverige. Baserat på en rad effektanalyser bedömer Vinnova att insatserna över tid har bidragit till att påtagligt stärka innovativa ekosystem och den experimentella ekonomin i Sverige.

EU-arbetet har inriktats mot att samordna det svenska strategiska arbetet gentemot EU:s nästa ramprogram för FoU, som är världens största FoU-program. I det sammanhanget har Vinnova gjort mycket stora insatser och på väsentligt sätt påverkat utformningen av nästa ramprogram i riktning mot utmaningsdriven innovation och ett missionsorienterat arbetssätt. Vinnova har också genomfört omfattande informationsinsatser för att främja svenska aktörers förutsättningar att delta i Horisont 2020. Under 2020 har Vinnova på regeringens uppdrag tagit fram ett förslag på ny strategi för det svenska deltagandet tillsammans med de övriga forskningsfinansiärerna.

Verksamhetsutvecklingen har under hela 2020 inriktats mot en genomgripande utveckling tvärs över hela organisationen i syfte att lägga grunden för att implementera ny organisering av strategiska processer och nya arbetssätt för systeminnovation. Detta uttrycks i verksamhetsplanen för 2021, där tio områden för Vinnovas strategier och insatser etableras. De globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030, är riktmärke för alla tio områden.

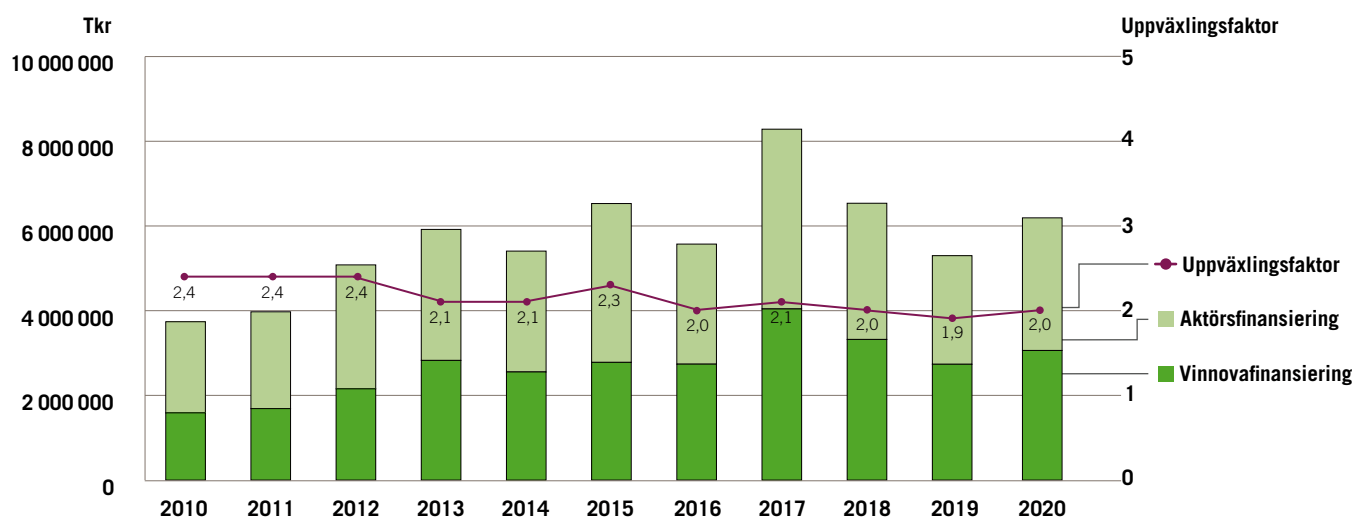
Vinnova har sedan tidigare en etablerad och väl fungerande kärnprocess för rollen som finansiär. För att fylla rollen som innovationsmyndighet behöver processen utvecklas. Kärnprocessen kommer tydligare att omfatta gemensamma systematiska arbetssätt och inkludera omvärldsbevakning, systemanalys, områdesstrategier och utformning av insatsportföljer, samt utvärdering och kontinuerligt lärande på portföljnivå.

Datalagret och Vinnovas gemensamma analysverktyg, som utvecklats under flera år, har vidareutvecklats ytterligare under 2020. I samverkan med EU-kommissionen har vi dessutom ökat vår förmåga att analysera EU:s ramprogram genom att integrera helt nya API:er i datalagret och våra analysverktyg.

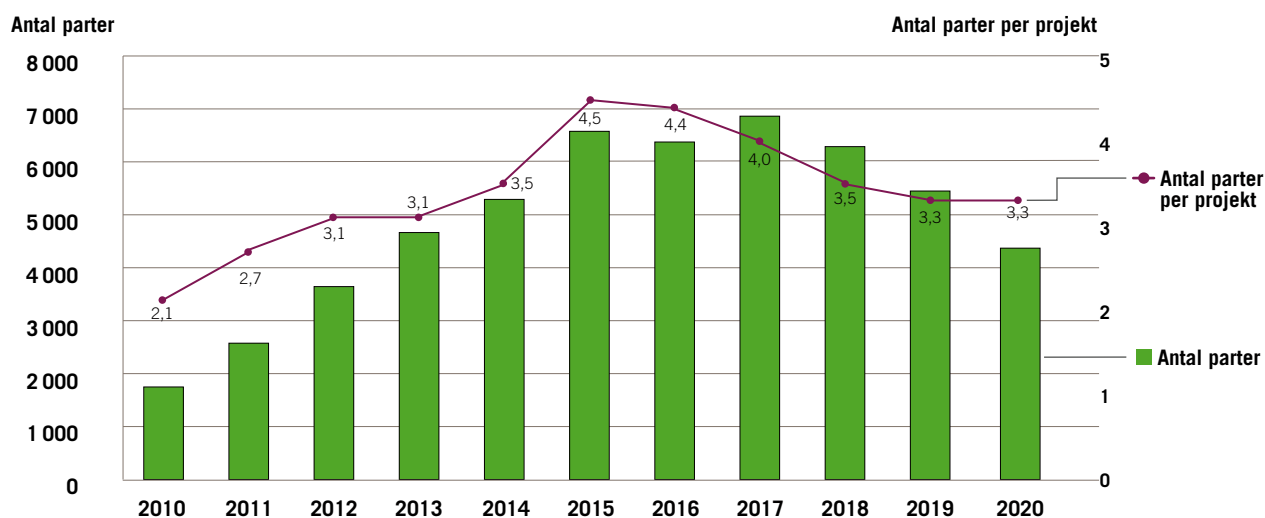
Verksamhetsutvecklingen har även haft ett fortsatt starkt fokus på ökad digital säkerhet och en vidareutvecklad digital infrastruktur, vilket också skapat goda förutsättningar för verksamheten att arbeta på distans under coronapandemin.

Under 2019 hade Vinnova uppdrag att ge analysunderlag och förslag till regeringens forskningspolitik, inför den nyligen presenterade forskningspropositionen. Under 2020 har den pågående pandemin radikalt förändrat förutsättningarna för FoU- och innovationsinvesteringar i näringslivet samtidigt som de globala värdekedjor, som är av avgörande betydelse för det svenska innovationssystemet, kraftigt påverkats av pandemin. Politiska satsningar för att mildra de negativa effekterna av pandemin på människors hälsa, näringsliv och arbetsmarknad har i alla länder varit historiskt omfattande.

Osäkerheten i det rådande läget och vad gäller framtidsutsikterna är extrema för företag, offentliga verksamheter och politik. Vinnova har därför under 2020 bedrivit ett systematiskt analysarbete för att förstå hur pandemin påverkat FoU- och



FIGUR 4. Uppväxling – total projektfinansiering, aktörsfinansiering och Vinnovafinansiering i Vinnovas Fol-investeringar 2010–2020. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER



FIGUR 5. Totalt antal parter och genomsnittligt antal parter per projekt 2010–2020. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

innovationsinvesteringar i Sverige, globala värdekedjor och dess implikationer på det svenska innovationssystemet respektive innovationspolitiken i andra länder och i Sverige. I detta sammanhang är Vinnova starkt involverat i det analys- och policyarbete som utförs inom ramen för OECD, i samverkan med andra länder.

BEDÖMNING AV MÅLUPPFYLLELSE

Vinnovas samlade bedömning är att måluppfyllelsen i förhållande till Vinnovas instruktion har varit god. Osäkerheten kring utvecklingen av FoU, innovation och ekosystem för innovation

har emellertid aldrig varit större. De direkta effekterna på innovationssystemen i spåren av pandemin är fortfarande mycket oklara. Riskerna för djupgående negativa effekter på Sveriges innovationskraft och konkurrenskraft är betydande. Den budgetneddragning Vinnova fick inför 2020 innebar i det perspektivet en begränsning i förutsättningarna att kompensera för näringslivets utmaningar kopplade till FoU- och innovationsinvesteringar under, och i spåren av, coronapandemin.

Hållbar tillväxt och uppfyllande av målen i Agenda 2030 förutsätter systeminnovation. Detta har illustrerats av den pågående pandemin, som dessutom påtagligt tydliggjort de akuta

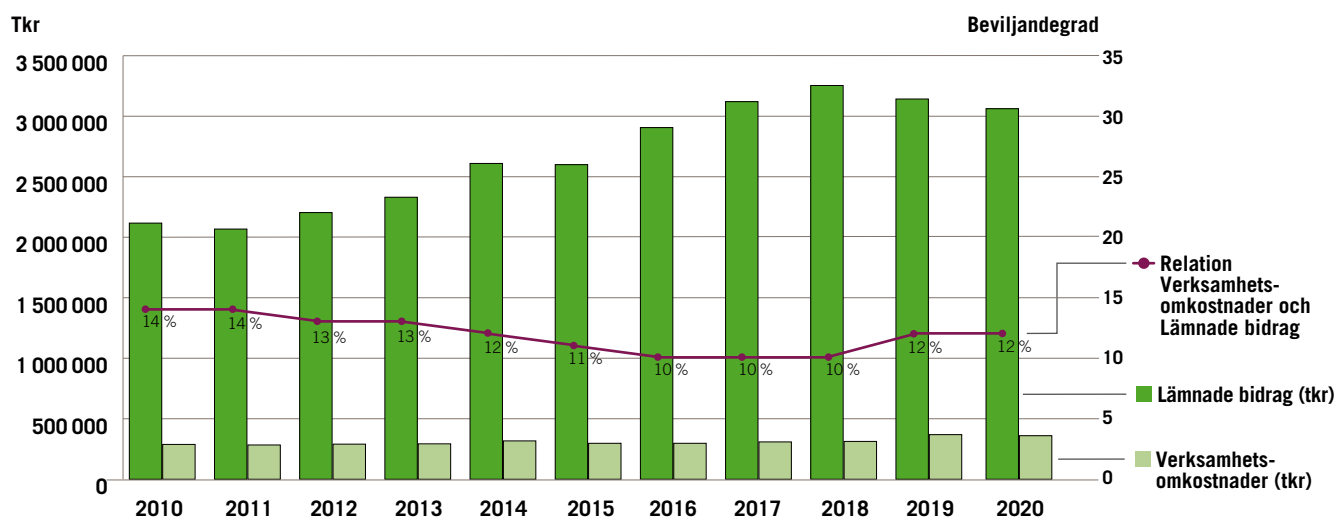
behoven av genomgripande transformation av flera näringsgrenar och samhällssektorer genom systeminnovation.

Den övergripande strategin för att katalysera systeminnovation genom olika samspelande insatser antogs av Vinnova år 2010. Med denna som grund har olika satsningar genomförts och synergierna mellan dem har successivt utvecklats och stärkts. Verksamhetsplanen 2021 och Vinnovas förslag och analys inför regeringens kommande forsknings- och innovationspolitik är starka manifestationer av detta och kommer att ligga till grund för Vinnovas strategiska utveckling under de kommande åren. EU-arbetet har på ett väsentligt sätt påverkat utformningen av nästa ramprogram i riktning mot utmaningsdriven innovation och ett missionsorienterat arbetssätt för att lösa samhällsutmaningar i internationell samverkan.

De olika insatserna har resulterat i att systemförståelsen och samverkan kring att adressera viktiga systemutmaningar hos

olika aktörer har stärkts. Dessutom har utvecklingen tydliggjort behov av kompletterande insatser hos andra FoU-finansiärer, kommuner och regioner samt hos reglerande myndigheter respektive hos lagstiftare för att viktiga samhällsutmaningar ska kunna mötas effektivt.

Sammantaget har denna utveckling bidragit till att systeminnovation nu är ett centralt perspektiv i innovationspolitiken och till att det används för att adressera samhällsutmaningar och att göra prioriteringar i forsknings- och innovationspolitiken. I pandemins spår har insikterna om behovet av radikal omprövning av såväl politiken i allmänhet som av innovationspolitiken respektive av metoder för de systemanalyser och policyutvärderingar som görs blivit mycket starka. I ljuset av detta sker nu en kraftfull utveckling av policyperspektiv och metoder för analys och utvärdering inom OECD och EU, liksom i de flesta länder, där missionsdriven policy för systeminnovation är huvudfokus.



FIGUR 6. Relation verksamhetens kostnader och lämnade bidrag, totalt och relativt 2010–2020. KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

2§1 Vinnova ska bidra till att stärka och utveckla universitet och högskolor, industriforskningsinstitut, företag och andra samhällsaktörer samt utveckla samarbetet mellan dessa i viktiga sektorer inom de svenska innovationssystemen.

BAKGRUND

Sveriges innovationspotential tas bättre tillvara om fler samhällsaktörer förmås delta i innovationsprocesser. Vissa aktörer som mindre företag och offentlig sektor, kommuner, regioner och statliga myndigheter, har dock mindre erfarenhet av att delta i bredare samverkanskonstellationer. Industriforskningsinstitutens förmåga att stärka kopplingarna och samverkan i det svenska innovationssystemet utvecklas ständigt. Vinnova arbetar dessutom med att stärka svenska universitet och högskolors strategiska förmåga att samverka med det omgivande samhället. Insatserna fokuserade mot en viss aktörstyp, kallas nedan för riktade insatser.

Framgångsrika innovationer är i många fall resultatet av samarbete mellan flera aktörer och kompetenser. Kopplingarna och samverkansmönstren mellan olika processer och aktörer i de svenska innovationssystemen är således en central dimension för utvecklingen av Sveriges innovations- och konkurrenskraft. I Sverige finns dessutom en lång tradition av samverkan mellan forskning inom akademien och forskning och utveckling i större företag. Vinnovas insatser syftar till att ytterligare främja samverkan och kopplingarna mellan viktiga aktörer i olika innovationssystem och sektorer. Verksamheter med detta syfte presenteras under rubriken Utveckla samarbeten och sektorer.

GENOMFÖRANDE

Riktade insatser

Stärkt innovationsförmåga i offentlig sektor

Vinnova genomför insatser riktade till offentlig sektor då den har en viktig roll att bidra till ett konkurrenskraftigt och innovativt samhällsklimat där nytänkande och innovation stimuleras, premieras och implementeras. Insatserna handlar dels om att offentliga tjänster i sig ska vara innovativa, dels om att offentlig verksamhet aktivt ska stimulera till utveckling av innovativa systemlösningar för att möta samhällsutmaningar. En viktig förutsättning för att åstadkomma denna förändring är att offentliga aktörer utvecklar ett närmare samarbete med privata och idéburna organisationer, liksom med forskare och akademiska miljöer.

Vinnova arbetar för att på olika sätt stärka offentlig verksamhets förmåga att driva sin egen förnyelse, att stärka efterfrågan på innovationer och vara en aktiv medskapare av nya systemlösningar. Detta arbete sker via Vinnovas operativa programverksamhet, men på grund av samhällsutmaningarnas omfattning och komplexitet genomförs även andra aktiviteter som syftar till att stärka såväl kapacitet som kunskap.

Det är detta sammantagna arbete som gör att vi kan bidra till systeminnovation.

Nedan följer några exempel på aktiviteter som genomförts för att stärka innovationsförmågan i offentlig sektor.

- Finansiering av sex genomförandeprojekt och 14 förberedelseprojekt i den tredje utlysningen inom Testbäddar för samhällets utmaningar. Utlysningen var riktad till offentliga aktörer som vill skapa miljöer eller öppna upp sin verksamhet för utveckling och test av innovationer.
- Vinnova har under 2020 utvecklat arbetet med regeringsuppdraget att ge stöd till offentliga aktörers arbete med regel- och policyutveckling samt att stärka myndigheters samverkan kring regelgivning. Det har innefattat såväl utåtriktat arbete genom ett flertal dialoger med myndigheter och ett välbesökt seminarium samt intern verksamhetsutveckling.
- Vinnova har finansierat ett processtödd till projekten inom satsningen Idéslussar i kommuner där ett drygt 50-tal kommuner är involverade. Processtödet har stöttat ledningsgrupper i kommuner att jobba systematiskt med innovationsledning och personer inom kommunerna som arbetar över verksamhetsgränser har fått innovationsledningsutbildning och coaching.
- En öppen utlysning har genomförts som syftade till att finansiera ett konsortium av aktörer som ska utveckla och tillhandahålla ett innovationsledningsstöd till Vinnovas befintliga projekt inom programmet Innovationsplattformar samt till det strategiska innovationsprogrammet Viable Cities projekt Klimatneutrala städer 2030.
- Vinnova arrangerade tillsammans med DIGG, Upphandlingsmyndigheten och SKR den årliga Innovationsveckan som i år till stora delar var digital. Deltog gjorde organisationer inom den offentliga sektorn likväl som akademi och civilsamhälle med pågående insatser eller konkreta innovationer att visa upp.
- Under 2020 finansierade Vinnova delar av SKR:s konferens Offentliga rummet. Konferensen riktar sig till personer som arbetar med att utveckla offentliga verksamheter med stöd av digitalisering. Vinnova höll i fyra seminarier samt deltog i två panelsamtal på konferensen som detta år var helt digital.
- Vinnova har samverkat med flera myndigheter för att stärka städernas förmåga till omställning, se vidare §6 (sid 28) och RB 11.3 (sid 41).

Innovation i små och medelstora företag

Experimenterande och risktagande i företag är avgörande för en uthållig och hållbar tillväxt. Innovation, entreprenörskap och företagande i innovativa små och medelstora företag är väsentliga komponenter för att introducera ny kunskap och ny teknik, skapa och bana väg för nya arbetstillfällen, bidra till omvandlingen av befintliga marknader, samt utveckla helt nya marknader. Vinnovas finansiering syftar till att korrigera marknadsmisslyckanden, stärka ekosystemet för den experimentella ekonomin

och utveckla innovationssystem för att möta grundläggande samhällsutmaningar.

Vinnova har under 2020 erbjudit följande stödinsatser riktade till små och medelstora företag:

- IP-checkar (maximalt 100 000 kronor per check) har erbjudits innovativa små och medelstora företag som erhållit bidrag inom programmen Innovativa startups steg 2 och Innovationsprojekt i företag. IP-checkarna syftar till att företagen, med hjälp av extern kompetens, ska ta fram en strategi för hantering av sina immateriella tillgångar. Företagen bjuds först in till att delta i ett seminarium om immateriella tillgångar som PRV och Vinnova håller gemensamt och efter deltagande har de sedan möjlighet att ansöka om en IP-check. 29 checkar har beviljats under 2020 om sammanlagt 2,9 miljoner kronor i bidrag.
- Satsningen Validering för tillämpning stödjer verifiering av idéer från forskare, lärare och studenter vid lärosäten som har svårt att finansieras innan en bolagisering skett. Under 2020 förmedlade 13 innovationskontor sammanlagt cirka 40,7 miljoner kronor i beviljade bidrag. Ytterligare 8,8 miljoner kronor beslutades för att stödja 29 verifieringsprojekt hos innovationskontoren inom områden där verifiering anses ta längre tid, exempelvis områdena life science och nya material. 3 miljoner kronor beslutades för en pilotsatsning för verifiering av läkemedelsprojekt inom SciLifeLab.
- Under 2020 har verifieringsmedel även delats ut till företag som är under inkubation i de 24 inkubatorer som ingår i nationella inkubatorsprogrammet. Syftet är att stödja företagsspecifika verifieringsaktiviteter som krävs för att affärsutvecklingen ska bli effektiv. Eftersom effekterna av coronapandemin påverkar inkubatorföretags förutsättningar i kundkontakter, att hitta finansiärer samt genomföra affärer har Vinnova under 2020 allokerat ytterligare 30 miljoner kronor för att minska de negativa konsekvenserna av pandemin. Totalt har verifieringsmedel om 71 miljoner i beviljade bidrag beslutats under året. Mer information om Vinnovas arbete med inkubationsstöd finns under RB 3.2 (sid 34).
- Genom programmet Innovativa startups vill Vinnova stödja unga, innovativa företag som med hjälp av finansieringen validerar, verifierar och utvecklar sin affär och den lösning affären bygger på. Målet är att skapa förutsättningar för företag att utveckla sina verksamheter i faser där annan finansiering är svår att få. Finansieringen sker i två steg. I Innovativa Startup steg 1 kan företag söka upp till 300 000 kronor utan krav på medfinansiering. I Innovativa Startup steg 2 kan de företag som finansierats i steg 1 söka ytterligare 900 000 kronor med egen finansiering på minst 10 procent av projektets

totala budget. Under 2020 beviljades 141 projekt sammanlagt 41,5 miljoner kronor i bidrag inom Innovativa Startups steg 1 och i Innovativa startups steg 2 har 60 projekt beviljats finansiering om sammanlagt 53,7 miljoner kronor. I steg 1 anslog Vinnova 15 miljoner kronor (en ökning med 50 procent) utöver planerad budget för att möta den ökande efterfrågan som följde av pandemin.

- Programmet Innovationsprojekt i företag riktar sig till små och medelstora företag som bedriver en etablerad verksamhet och ser en affärsmöjlighet i att utveckla en ny utmanande innovation oavsett när företagen startade sin verksamhet. Finansieringen uppgår till maximalt två miljoner kronor och täcker upp till 50 procent av projektets totala budget. 2020 beviljades 35 projekt och beviljade bidrag uppgick till 51 miljoner kronor.
- För innovativa företag som vill växa och nå internationella marknader samt har kapacitet att koordinera ett projekt på internationell nivå erbjuds finansiering för deltagande i EUREKA- och Eurostarsprojekt. Under 2020 beviljades 33 nya Eurostarsprojekt med sammanlagt cirka 106,9 miljoner kronor i beviljade bidrag.

Universitetens och högskolornas arbete med strategisk samverkan

Arbetet med att stärka och utveckla universitet och högskolors samverkansarbete bygger vidare på de regeringsuppdrag som Vinnova genomfört under 2013–2016. Inom ramen för detta har ett drygt 20-tal projekt som på olika sätt syftar till att öka lärosätenas samverkansförmåga finansierats. Majoriteten av projekten befinner sig i slutfasen och arbetar med att slutrapportera. Exempel på resultat inkluderar uppföljning av kvaliteten av samverkansprojekt inom utbildning och forskning där konkreta och hanterbara indikatorer testats i ett 80-tal samverkansprojekt på olika lärosäten. I ett annat projekt har mallar och verktyg för effektivt genomförande av uppdragsutbildning utvecklats. Ytterligare exempel rör meritvärde av samverkansskicklighet. Projektet har utarbetat rekommendationer och praktisknära stödmaterial för arbete med samverkansmeriter. Vidare har utbildningsmaterial för integrering av samverkansmeriter i lärosätens rekryteringsprocesser avsett för rekryteringsansvariga och medverkande tagits fram. Projektet har också arbetat fram en vägledning för att dokumentera och beskriva samverkansmeriter.

Inom uppdraget inkluderas även delar av Vinnovas arbete med lärosätenas innovationskontor där vi bidragit med finansiering av verifieringsmedel. Dessa medel ger möjligheter till att identifiera och verifiera idéer för nyttiggörande. Som konstateras i utredningen, Innovation som drivkraft – från forskning till nytta, utvecklas innovationskontorens verksamhet positivt. Vinnova

har aktivt bidragit i utredningen genom att ingå i en av utredningens referensgrupper.

Under året har vi slutrapporterat regeringsuppdraget att främja det livslånga lärandet genom pilotprojekt för flexibla korta högskolekurser. Kopplat till livslångt lärande och kompetensförsörjning har våra insatser bidragit till att utveckla en digital utbildningsplattform (DUPL-O), där bland annat kurser utvecklade inom regeringsuppdraget gjorts tillgängliga. Vi har också finansierat ett projekt där Lunds universitet tillsammans med Luleå tekniska universitet har tagit fram, och nu prövar, en modell kopplat till korttidspermitteringar. Syftet är att testa hur lärosätena kan använda personrörlighet för kompetensutveckling inom forskning, utbildning och verksamhetsutveckling.

Utveckling av civila samhällets innovationsförmåga

Ytterligare ett sätt att stärka samverkan och uppnå hållbarhetsmålen är Vinnovas arbete med social innovation. Vinnova definierar social innovation som nya smarta lösningar och samarbeten för positiva samhällseffekter. Det kan vara nya varor, tjänster, metoder eller affärsmodeller som bidrar till ett socialt hållbart samhälle. Den sociala innovationskraft och samhällsnytta som idéburna organisationer och sociala företag kan bidra med behöver nyttjas till fullo för ett hållbart samhälle, men möter återkommande utmaningar i att nå långsiktighet och skala. Vinnova riktar därför insatser till att långsiktigt skala och nyttja social innovation, till civilsamhällets aktörer och till systemfrämjande aktiviteter.

Under 2020 genomfördes utlysningar för att skapa förutsättningar för långsiktiga samhällseffekter av social innovation. De finansierade projekten ska utveckla lösningar som möter samhällsutmaningar som integration, social isolering, trygghet i stadsmiljöer och barns rättigheter.

Dessutom har Vinnova gjort systemfrämjande insatser som huvudpartner till den årliga konferensen Social Innovation Summit med seminarier kring fortsatt arbete med att främja det svenska ekosystemet för social innovation, deltagit i spridningsseminarium med SKR kring samverkan mellan sociala företag och offentlig sektor samt övriga strategiska kommunikationsinsatser för att främja långsiktig samverkan mellan sociala företag och offentlig sektor.

I tabell 7 nedan ges exempel på riktade insatser mot samhällsaktörer 2020.

Utveckla samarbete och sektorer

Att utveckla samarbetet mellan viktiga aktörer i innovationssystemet är Vinnovas kärnuppgift och ett uttalat krav i flertalet av våra insatser. Projekten i många av Vinnovas insatser har även bäring på utveckling och förnyelse av olika sektorer i Sverige. Under året har Vinnova haft fortsatt stort fokus på att slutföra de delar av forsknings- och innovationspropositionen "Kunskap i samverkan" där myndigheten gavs särskilda ansvar. Vinnova har också fortsatt utvecklingen av insatser som stärker systemperspektivet vid genomförandet av samverkansprojekt. I tabell 8 (sid 20) ges exempel på program för att utveckla samarbete i innovationssystemet och/eller stärka sektorer.

Under året har beslut fattats om två pilotprojekt som utvecklar nya ansatser för att adressera än mer komplexa samhällsutmaningar inom områdena hållbar mobilitet och hållbar samhällsbyggnad.

Program för samverkan

Vinnovas största insats för att stödja samverkan är de strategiska innovationsprogrammen som startade 2013. Satsningen genomförs i samverkan mellan Vinnova, Energimyndigheten och Formas. Sedan de första programmen startade 2013 har vi sett en stark mobilisering inom ramen för de strategiska innovationsprogrammen. Programmen har skapat stort intresse och engagemang och fått ett gott gensvar hos ett stort antal aktörer i det svenska forsknings- och innovationssystemet. De strategiska innovationsprogrammen har även startat insatser och projekt som möter de prioriteringar som tagits fram via regeringens strategiska samverkansprogram.

De nu 17 pågående strategiska innovationsprogrammen har under 2020 genomfört en rad olika aktiviteter såsom öppna utlysningar, strategiska satsningar, områdesspecifika konferenser och workshops etcetera. Syftet är att kraftsamla områdets aktörer och därmed utveckla respektive område.

Under 2020 har en andra sexårsutvärdering genomförts. Faugert & Co Utvärdering AB, med underleverantörer Technopolis Ltd samt Sweco Society AB, upphandlades och kontrakterades gemensamt av Vinnova, Energimyndigheten och Formas

TABELL 7. EXEMPEL PÅ RIKTADE INSATSER MOT SAMHÄLLSAKTÖRER 2020

Program	Nettobeviljat bidrag (tkr)	Antal aktiva projekt
Inkubatorprogrammet	148 527	114
Innovationsprojekt för offentlig verksamhet	2 833	9
Innovationsprojekt i företag – programnivå	50 592	91
UoH strategisk samverkan	71 921	52
Summa	273 873	266

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER.

för att genomföra sexårsutvärderingar av samtliga 17 strategiska innovationsprogram.

Det är de sex strategiska innovationsprogram som startade år 2014 som utvärderats under året. Syftet med utvärderingen är bland annat att påvisa resultat och tidiga effekter som underlag för beslut om fortsatt finansiering samt att utgöra stöd för både finansiärer och programkontoren så att de strategiska innovationsprogrammen utvecklas på bästa sätt. De program som utvärderats under 2020 är BioInnovation, Innovair, IoT Sverige, SIO Grafen, Smartare Elektroniksystem och Swelife.

Samtliga sex program som utvärderats har av den externa utvärderaren rekommenderats att erhålla fortsatt finansiering.

Utvärderaren gör bedömningen att programmen är väl fungerande och har inom sina områden gjort betydelsefulla avtryck i det svenska forsknings- och innovationssystemet, bland annat genom att de åstadkommit nationell kraftsamling, förnyelse genom att engagera aktörer utan tidigare erfarenhet av forskning och innovation samt att de identifierat och åtgärdat brister i de system som programmen adresserar. För mer information se RB 4.1 (sid 35).

Sedan 2002 arbetar Vinnova med att stimulera samverkan inom regionala styrkeområden via programmet Vinnväxt. Programmet har under året fortsatt finansieringen av de nio befintliga Vinnväxtmiljöerna.

Det innovationsledningsstöd som utvecklades och togs i drift under 2019 genom ett samarbete mellan ett antal pågående och avslutade Vinnväxtmiljöer, kallat iHubs, har fortsatt under året. Projektet har i sin tur resulterat i ett pilotprojekt, tillsammans med en finsk intermediär, som arbetar med att stötta ett antal Vinnväxtmiljöer för att stärka förmågan att fungera samman kopplande inom sina ekosystem. Fokus ligger framförallt på att stärka ekosystem inom bioekonomi, AI och hälsa.

Under 2020 startade de åtta kompetenscentrum som valdes ut under 2019 inom Kompetenscentrumprogrammet. I ett kompetenscentrum bedriver universitet, högskolor, forskningsinstitut, företag och offentliga aktörer i nära samarbete forskning i världsklass inom områden som är viktiga för Sveriges konkurrenskraft. De nya centrumen handlar om forskning om bland annat batterier, edge computing, nya läkemedel och materialteknik för hållbar omställning.

Ett annat område med stort fokus på samverkan är artificiell intelligens (AI). Vinnova har under året fortsatt arbetet med den strategi som lanserades 2019 med fyra fokusområden: 1. stärk ekosystemet 2. tillgänglighet av data 3. öka innovationsförmågan 4. accelerera AI-forskning till innovation.

AI-ekosystemet har under året stärkts genom satsningen på AI Sweden. Över 30 organisationer har anslutit sig, vilket innebär att initiativet utgörs av över 90 parter från hela landet. De 16 datalabb som Vinnova finansierar har under året genomfört flera aktiviteter för att öka tillgängligheten och användningen av data. Exempelvis har Rymddatalabbet genomfört två hackathon

som vardera haft över 100 deltagare. Labbet har dessutom nått final i en internationell tävling anordnad av European Space Agency. För att öka innovationsförmågan i Sverige har Vinnova under året beviljat medel till ytterligare 25 företag och 24 offentliga organisationer för att de ska genomföra sitt första praktiska AI-projekt. En extern utvärdering av de 31 organisationer som genomförde sin första AI-resa under 2019 visar att utlysningen har gett mycket goda resultat. Bland annat har organisationerna ökat sin kunskap inom AI och gjort praktiska framsteg. För att accelerera processen från AI-forskning till innovation har Vinnova under året fokuserat på AI i klimatets tjänst där en utlysning genomförts tillsammans med Formas. Totalt finansierades åtta projekt som bedöms ha stor internationell potential.

Utmaningsdrivna program

I programmet Utmaningsdriven innovation (UDI) finansieras samverkansprojekt med aktörer från samtliga sektorer som arbetar med att lösa samhällsutmaningar på systemnivå för att bidra till hållbarhetsmålen i Agenda 2030. Det är projekten som definierar utmaningen, beskriver den innovativa lösning de vill utveckla samt vilka aktörer som tillsammans måste vara med för att lyckas införa och sprida den. För närvarande finns 78 pågående projekt med knappt 600 miljoner kronor i beviljade bidrag som bidrar till målen i Agenda 2030.

Projekten inom programmet bidrar främst till följande fyra mål i Agenda 2030; mål 9 Hållbar industri, innovationer och infrastruktur, mål 3 God hälsa och välbefinnande, mål 12 Hållbar konsumtion och produktion samt mål 11 Hållbara städer och samhällen.

Ett exempel på projekt är Från nöd till bröd där utmaningen handlar om vatten- och sanitetsutmaningar som uppstår vid kriser och katastrofer. Genom projektet kommer innovativa produkter och lösningar att få möjligheten att testas i verkligheten, skalas upp och exporteras. Ett annat exempel är projektet Växtproteinfabriken som har som vision att bli råvaruleverantör av högförädlade växtproteiner och andra växtnäringsämnen samtidigt som nya affärsmöjligheter och intäktskällor skapas för lantbrukarna och biogasbranschen. Projektet VRI proaktiv har som syfte att minska vårdrelaterade infektioner och förbättra behandlingen för vårdrelaterade infektioner. Projektet utvecklar ett IT-baserat beslutsstöd samt nya arbetssätt med riktade utbildningsinsatser.

Inom programmet Genus och mångfald har fokus legat på att genomföra kartläggningar och initiera internationella samarbeten för att undersöka hur AI kan användas som verktyg för att bidra till ökad jämställdhet. I programmets portfölj finns fyra projekt där AI används som verktyg för ökad jämställdhet. Ett av dessa projekt handlar om att ta fram algoritmer som stöd för jämställd lönesättning. Ett annat handlar om att ta fram lärandealgoritmer för jämställda, icke-diskriminerande finansieringsbeslut vars delresultat rönt internationell uppmärksamhet

TABELL 8. EXEMPEL PÅ PROGRAM FÖR ATT UTVECKLA SAMARBETE I INNOVATIONSSYSTEMET OCH/ELLER STÄRKA SEKTORER 2020

Program	Nettobeviljat bidrag 2020 (tkr)	Antal aktiva projekt
Fordonsstrategisk forskning och innovation – FFI	307 684	221
Utmaningsdriven innovation – UDI	243 991	133
Globala samarbeten	67 062	125
EUREKA Eurostars	96 103	121
SIP – Innovair	100 094	106
SIP – BioInnovation	70 000	88
SIP – Medtech4Health	36 549	87
SIP – Smartare Elektroniksystem	42 350	87
SIP – Swedish Mining Innovation	36 659	78
SIP – Metalliska material	67 600	77
SIP LIGHTer	36 200	74
Innovationsledning och organisering	34 868	72
SIP – SWElife	70 040	68
Internationell IKT	55 379	62
Social innovation	42 618	59
SIP – PiiA	58 897	55
SIP – Produktion 2030	59 020	53
Öppen innovation	28 781	45
SIP – InfraSweden2030	25 968	43
Programmet för ökad EU-samverkan	24 386	42
EUREKA klusterprojekt	97 897	40
Genus och mångfald för innovation	15 167	36
SIP – Grafen	19 500	35
Internationellt samarbete ERA-Nets Industriell utveckling	28 040	34
SIP – Drive Sweden	42 727	34
SIP – Internet of Things Sverige	38 800	19
Testbäddar inom miljöteknik – TM	16 058	18
Samhällsutveckling – internationell samverkan	4 634	17
Hälsosamverkan	18 632	11
SIP – Viable Cities	15 017	7
SIP – Smart Built Environment	9 110	2
Innovationsamverkan Silicon Valley	0	1
SIP – RE:Source	0	1
Summa	1 809 827	1 951

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

i *Harvard Business Review*. Målet är att utveckla portföljen med projekt där AI tillämpas på samtliga jämställdhetspolitiska mål.

Ledning och organisering

Inom ramen för programmet Innovationsledning och organisering genomför Vinnova insatser i syfte att stödja utveckling och nyttiggörande av kunskap om innovationsledning. Under 2020 har inga nya utlysningar genomförts. Däremot har drygt 60 projekt pågått, där praktiker och forskare samverkat inom områden såsom öppen innovation, innovationsdrivande styrelsearbete, ansvarsfullt ledarskap och innovation i vården.

Vad gäller öppen innovation har särskilt fokus varit på

samverkan där stora företag etablerar innovationshubbar för samarbete med startups och scale-ups. Ett exempel är Syner-leap som sedan starten 2016 ingått 118 affärssamarbeten med startups från fem världsdelar. Hubben prisades för framstegen under året i den internationella tävlingen *Global Innovation Ecosystem Award*. Vinnova har även publicerat en rapport som kartlägger resultaten från 18 svenska innovationshubbar. Rapporten (Företagsinitierade innovationshubbar i Sverige) innehåller ett ramverk för de som vill förstå respektive utveckla innovationshubbar.

Vidare har flera projekt arbetat direkt med styrelsernas och högsta ledningarnas förmåga att bidra till hållbar och ansvarsfull

innovation. Detta har lett till såväl forskningsartiklar som mer praktiskt stöd i form av handledningar. Flertalet av de projekt som inriktar sig mot offentlig sektor och, i synnerhet, vården har drabbats av förseningar på grund av pandemin.

Den forskningskunskap som utvecklats i programmet har sedan 2019 nyttiggjorts till övriga satsningar på Vinnova genom ett innovationsledningsstöd. Under året har detta arbete intensifierats via piloter i Vinnovas satsningar exempelvis inom Visionsdriven hälsa, Innovationsplattformarna och Viable Cities samt även tillsammans med myndigheter och kommuner inom det missionsdrivna arbetet med skolmat. Syftet är att stärka såväl nyckelpersonerna, ledningarna som organisationernas förmåga att arbeta systematiskt med innovation. Målet är att skapa faktiska beteendeförändringar som i förlängningen kan möjliggöra transformation och hållbar utveckling.

RESULTAT

I tabell 9 (se nedan) redovisas fördelningen av Vinnovas beviljade medel på olika mottagare. På grund av neddragningen av Vinnovas anslag för 2020 ser vi en nedgång i beviljade medel för samtliga aktörskategorier förutom Andra offentliga organisationer och Offentligt ägda företag. Tillsammans med endast en mindre nedgång i de beviljade medlen för Offentlig förvaltning är utvecklingen ett tecken på Vinnovas fortsatta strategi att arbeta för att stärka systeminnovation. För att nå genombrott inom områden som adresserar mer komplexa systemutmaningar är det nästan alltid nödvändigt med deltagande från offentlig sektor och att projekten präglas av bred samverkan. Ökningen av de beviljade medlen speglar också Vinnovas insatser för att öka innovationsförmågan hos de offentliga aktörerna genom riktade insatser.

Av tabell 9 framgår att privata företag fortsatt utgör den näst största aktörskategorin då det gäller beviljade medel och att nivån i princip är oförändrad mellan 2019 och 2020.

Forskningsinstitutet är den aktörskategori som visar störst

nedgång i beviljade medel mellan 2019 och 2020 såväl absolut som procentuellt. Nedgången ska dock ses i ljuset av att forskningsinstitutet ökade mängden beviljade medel med över 70 procent under perioden 2016–2019. Vinnova ser inga särskilda anledningar bakom nedgången under 2020 och det faktum att drygt 17 procent av Vinnovas beviljade medel går till forskningsinstitutet bekräftar deras centrala roll i innovationssystemet.

Universitet och högskolor är fortsatt Vinnovas största bidragsmottagare och i linje med den generella nedgången i beviljade medel minskade universitetens beviljade medel med knappt fyra procent.

För samtliga program på Vinnova finns statistik utifrån behovsområde (som sökanden anger själva i ansökningsprocessen), se figur 7 (sid 21). I realiteten sträcker sig projekten ofta mellan olika behovsområden, men siffrorna kan ge en viss uppfattning om till vilka områden finansiering har gått. Produktionsprocesser är precis som 2019 vanligast förekommande följt av Hälsa och sjukvård samt Transporter. Att den fjärde största kategorin är Övrigt kan indikera svårigheterna med att klassificera projekt.

I dagsläget finns ingen tillförlitlig statistik över hur insatserna har fördelats mellan olika sektorer om man med det menar bransch eller näringsgren. Det viktigaste skälet till det är att majoriteten av våra insatser är öppna för samtliga sektorer. Vanligtvis sker projektdeltagande från olika sektorer i samma projekt. Dessutom är utvecklingen i dagens näringsliv att fler samarbeten sker mellan sektorer, något som inte minst är sant när det gäller innovationsprojekt.

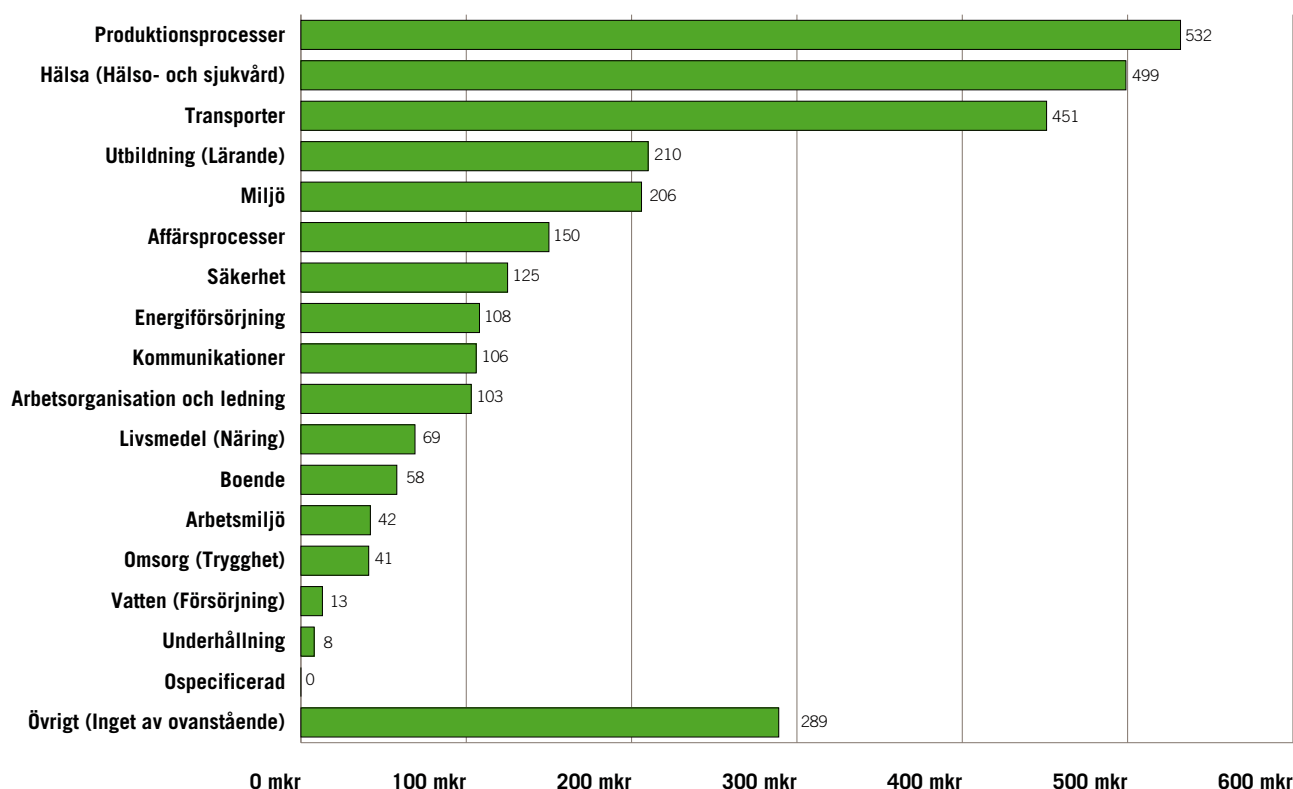
Ett annat sätt att beskriva det faktum att gränserna mellan olika sektorer och branscher blir alltmer oklara och att beroendet emellan dem ökar är den klassificering som Vinnova under året gjort av samtliga finansierade projekt i enlighet med de fem samverkansprogram som regeringen genomförde 2016–2019, vilken anges i figur 8 (sid 21). När projekten klassificeras har

TABELL 9. FÖRDELNING AV NETTOBEVILJADE MEDEL (TKR) MELLAN OLIKA AKTÖRSTYPER 2018–2020

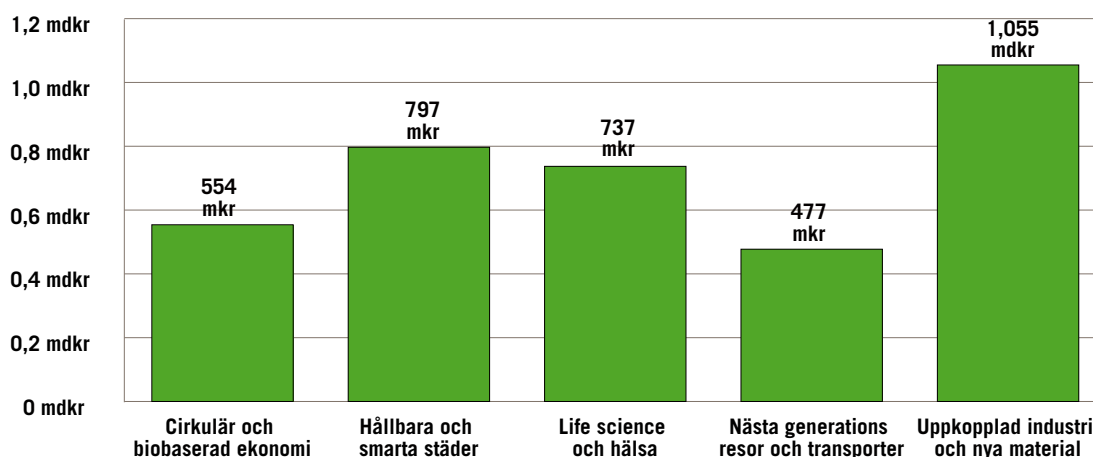
Aktörstyp	2018	2019	2020
Universitet och högskolor	1 150 870	1 197 402	1 153 203
Forskningsinstitut	582 992	603 040	529 272
Offentlig förvaltning	126 411	152 571	145 676
Andra offentliga organisationer	29 869	12 749	16 267
Offentligt ägda företag	56 960	39 666	68 178
Privata företag	1 047 895	1 023 926	1 012 131
Ideella föreningar, stiftelser, fysiska personer m.m.	119 291	116 405	113 880
Utländska juridiska personer	3 895	4 667	9 470
Övrigt	8 060	15 314	12 161
Summa	3 126 242	3 165 741	3 060 239

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

Baseras på nettobeviljade medel till de parter som ingår i ett projekt vilka kan skilja sig från de totala nettobeviljade medlen för projekten. I tabellen ingår inte heller de transfereringar av bidragsmedel som sker till andra statliga myndigheter inom ramen för programverksamheten.



FIGUR 7. Beviljade medel fördelade på behovsområden 2020 KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER



FIGUR 8. Utbetalade medel 2020 till projekt klassade som tillhörande regeringens fem samverkansprogram KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

de ofta en karaktär som gör att de klassificeras som tillhörande i mer än ett område. Följden blir att projekt räknas flera gånger och att mängden utbetalade medel enligt figur 8 (se ovan) ser ut att vara nästan 3,6 miljarder kronor när den verkliga siffran i själva verket är knappt 2 miljarder. Differensen är en indikation på projekt som spänner över branscher och sektorer.

ANALYS OCH BEDÖMNING

För den del av paragraf 2§1 som handlar om att stärka och utveckla olika samhällsaktörer bedömer Vinnova att målet är uppfyllt för 2020. För delen av paragraf 2§1 som handlar om att stärka samarbetet mellan olika samhällsaktörer kan vi även där konstatera att måloppfyllelsen är mycket god.

2 § 3 Vinnova ska främja svenska företags medverkan i uppbyggnad och användning av forskningsinfrastrukturanläggningar.

BAKGRUND

Vinnova har enligt Regeringsuppdrag N2013/3281/FIN i uppgift att ansvara för Sveriges formella näringslivssekretariat, så kallade Industrial Liaison Office (ILO), gentemot storskaliga forskningsanläggningar som Sverige investerar i.

Vinnova ska också främja svenska företags användning av globala forskningsanläggningar, vilket sker genom forsknings- och innovationsprogram samt genom att stimulera samverkan mellan relevanta aktörer för nyttiggörande av svensk forskningsinfrastruktur.

GENOMFÖRANDE

Industrial Liaison Office

Vinnova finansierar, tillsammans med Vetenskapsrådet och Tillväxtverket, sedan 2017 Big Science Sweden, som agerar Sveriges formella Industrial Liaison Office gentemot storskaliga forskningsanläggningar som Sverige investerar i. Big Science Sweden drivs av ett konsortium bestående av Teknikföretagen, IUC Syd, Region Skåne, RISE, Lunds universitet, Uppsala universitet, Chalmers tekniska högskola och Luleå tekniska universitet.

Från och med 1 januari 2020 ansvarar Big Science Sweden även för tekniköverföringsuppdraget (Technical and Knowledge Transfer Office) efter överenskommelse mellan de svenska finansörerna. Inom ramen för uppdraget har en större workshop genomförts mellan CERN, svenska företag och svenska forsknings- och innovationsmiljöer.

Big Science Sweden har lyckats ställa om väl som svar på coronapandemin och har planenligt genomfört ett stort antal arrangemang genom att ställa om till digitala möten. Ett internationellt matchmakingevent som skulle ägt rum på mässan IPAC20 i Frankrike genomfördes istället digitalt med 161 deltagare från 15 länder och 227 enskilda möten. En ny version av *The Swedish Guide*, där svenska företag, institut och akademiska miljöer med förmåga att leverera till Big Science anläggningar presenteras, gavs ut i maj 2020.

Kartläggning av möjligheter vid CERN

Vinnova har under hösten 2020 låtit två praktikanter i Ingenjörsvetenskapsakademiens program Tekniksprångare kartlägga möjligheter för svenska aktörer att använda insatser vid CERN. Kartläggningen har presenterats för bland annat Vetenskapsrådet, utbildningsdepartementet och svenska CERN-delegater. Kartläggningen visar att det finns en rad möjligheter som inte nyttjas idag, huvudsakligen på grund av att det saknas en koordinerande part.

Forsknings- och innovationsinsatser

Vinnovas program Forskningsinfrastruktur – nyttiggörande och samverkan syftar till att stimulera industrianvändning av neutron- och fotonbaserade analysmetoder vid storskalig forskningsinfrastruktur inom samtliga tillämpningsområden. Under 2020 genomförde Vinnova två utlysningar.

Utlysningen Industriella pilotprojekt för neutron- och fotonexperiment vid storskaliga forskningsinfrastrukturer syftar till att stärka svensk kompetens för industriellt innovationsarbete. I årets utlysning beviljades 24 projekt sammanlagt 10,7 miljoner kronor i bidrag.

Utlysningen Kompetensuppbyggnad för doktorander kring industrirelevanta neutron- och synkrotronbaserade analysmetoder syftar till att stärka och bredda användarbasen för neutron- och synkrotronbaserade analyser genom en påbyggnadsmodul till doktoranders pågående projekt. I årets utlysning beviljades elva projekt sammanlagt 4,2 miljoner kronor i bidrag bland annat inom områdena konstruktionsmaterial, biobaserade material, tillverkning, energitillämpningar, medicinsk teknik, läkemedel och livsmedel. Genom insatsen ökar antalet disputerade som har kunskap om neutron- och synkrotronbaserade tekniker och hur dessa kan användas inom industrirelevant forskning. Insatsen väntas även stärka samverkan såväl inom lärosäten som mellan lärosäten och andra aktörer.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har i sin roll som ansvarig för Sveriges officiella ILO-sekretariat etablerat sekretariatet som ett externt projekt, Big Science Sweden. Arbetet har utvecklats väl under året och Big Science Sweden har spelat en stor roll i att samla, strukturera och synliggöra Sveriges kompetens.

Vinnova har under 2020 intensifierat och breddat finansieringsinsatserna för att stärka och långsiktigt säkerställa industrins användning av storskaliga forskningsanläggningar.

2§4 Verket för innovationssystem ska ha en nationellt samordnande funktion för att stärka test- och demonstrationsverksamhet.

RB 11.1 Uppdrag att etablera en funktion för Testbädd Sverige.

BAKGRUND

Regeringen har uppdragit åt Vinnova att etablera en nationellt samordnande funktion för stärkt test- och demonstrationsverksamhet som en del av Testbädd Sverige. Vinnova har även i instruktionen uppdraget att ansvara för en nationellt samordnande funktion för att stärka test- och demonstrationsverksamhet. Enligt propositionen *Kunskap i samverkan – för samhällets utmaningar och stärkt konkurrenskraft* är syftet följande: "Regeringen ser behov av ökad koordination av test- och demonstrationsmiljöer eftersom det i dagsläget är ett område där kunskap och samordning saknas." Vinnova har valt att redovisa båda dessa uppdrag tillsammans.

GENOMFÖRANDE

Vinnova har under året utlyst medel i programmet Testbäddar för samhällets utmaningar och beviljat fortsättningsfinansiering till ett flertal projekt som nu tar ett utvecklingssteg från förberedelse till genomförande- och implementeringsfas. Ett exempel är Lund Open Sensing City som skapar en testbädd där de med hjälp av en variation av sensorer, olika uppkopplingsmöjligheter och plattformar för öppna data effektiviserar styrningen av flöden, mobilitet och rörelser i staden. Projektet koordineras av Lunds kommun. Ett annat exempel på en testbädd som under året tagit ett stort utvecklingssteg är AllAgeHub som utvecklar testmöjligheter för välfärdsteknik för personal i offentlig sektor, personer med funktionsvariationer samt äldre och anhöriga. Koordinator för testbädden är Göteborgsregionens kommunalförbund.

Medel har även allokerats till nya förberedelseprojekt inom programmet, exempelvis till Sotenäs Symbioscentrum som undersöker möjligheterna att ta fram en testbädd för vattenrening för landbaserat vattenbruk.

Inom ramen för utveckling av Sveriges testbäddsverksamhet kommer RISE undersöka möjligheterna att stärka Sveriges nationella testbäddsverksamhet genom utveckling, testning och validering av en metod för att hjälpa svenska testbäddar att internationaliseras.

För att lyckas med verklig omställning är det viktigt att många aktörer är involverade och att dessa tillsammans undersöker vilka beteendeförändringar som krävs, hur affärsmodeller ändras och hur offentlig styrning bäst bidrar. Detta kräver komplex samverkan i vad Vinnova kallar systemdemonstratorer. Ett projekt med

den karaktären, som både kan få internationell lyskraft och bidra till omställning, initierades under 2020. Inom projektet, Re:EL, har Vinnova, tillsammans med en rad aktörer, gått samman för att storskaligt utveckla och testa ett elektrifierat godstransportsystem i Mälardalen och Västra Götaland. Projektet samlar representanter för lastbilstillverkare, elnätsbolag, energiföretag, laddstationsoperatörer, åkare, mottagare av varutransporter och offentliga aktörer. Tillsammans ska de testa och utveckla elektrifiering av regionala transporter med tunga lastbilar i praktiken.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova vill i redovisningen av detta återskärningskrav betona att det finns en stor utmaning att samordna området testbäddar. Inte minst beroende på att det saknas vedertagen definition av begreppet testbädd och att det därmed betyder olika saker för olika aktörer. Vidare är det många finansiärer involverade inom detta område, vilket medför utmaningar med att strukturera systemet.

Vinnova har under 2020 genomfört ett antal insatser som fortsätter stärka funktionen Testbädd Sverige och tillhandahåller information till olika aktörer genom webbsidan Testbädd Sverige. Genom att finansiera tester i verklig miljö förstår deltagande aktörer systemets dynamik, man ser snabbt vad som är möjligt och vad som idag begränsar. Testbäddar och demonstratorer ger möjligheter till tekniska och affärsmässiga innovationer, men för att bli mer transformativa behövs systemdemonstratorer där regelverk, etik och efterfrågan blir djupt integrerade. Ansatsen bedöms ha stor potential att höja Sveriges attraktivitet som innovationsland.

2§5 Vinnova ska medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet i enlighet med förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete och bidra till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken.

BAKGRUND

Vinnova har i enlighet med förordningen och den nationella strategin för hållbar regional tillväxt och attraktionskraft 2015–2020 fokuserat på strategins prioritering avseende innovation och förnyelse och då främst innovativa miljöer.

GENOMFÖRANDE

I Vinnovas arbete är ett effektivt samspel mellan forskning, näringsliv, offentlig sektor och politiska institutioner centralt för fungerande innovativa miljöer. I arbetet har det blivit tydligt att synergier mellan nationella och regionala prioriteringar kan utvecklas inom ramen för flera av Vinnovas pågående program.

Vinnväxt är det program i vilket Vinnova tydligast har adresserat regional tillväxt och innovationskapacitet. Det innovations-

ledningsstöd som utvecklades och togs i drift under 2019 genom ett samarbete mellan ett antal pågående och avslutade Vinnväxtmiljöer, kallat iHubs, har fortsatt under 2020. Fokus för projektet som finansierats under 2020 har varit att stärka ekosystem inom bioekonomi, AI och hälsa. Under året har Vinnova även finansierat Nordic Innovation IndTech Summit som är en plattform under ledning av Vinnväxtinitiativet Automation Region och det strategiska innovationsprogrammet Processindustriell IT och automation i nära samarbete med Vinnovas verksamhet i Silicon Valley. Målet är att minska klyftan mellan den nordiska basindustrin och automationsföretagen samt stärka samarbetet och ta del av de innovativa tekniska trenderna i Silicon Valley.

Vinnova upprätthåller dialogen med regionerna primärt via plattformen Reglab genom deltagande i styrelsen. Under 2020 har Vinnova dessutom deltagit i en rad dialoger inför kommande strukturfondsprogram samt dialoger med anledning av coronapandemin.

BEDÖMNING

Vinnova har under 2020 genomfört insatser som på olika sätt bidragit till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings och innovationspolitiken.

2§6 Vinnova ska sprida information om forskning, utveckling och innovation till utförare, användare och allmänhet. Förordning (2018:216).

BAKGRUND

Effektiv kommunikation med utförare, användare och allmänhet är avgörande för Vinnovas verksamhet. Vi behöver löpande väcka intresse för de möjligheter Vinnova erbjuder. Relevanta utförare ska så tillgängligt som möjligt förstå hur de kan dra nytta av Vinnovas erbjudanden för att bidra till innovation för hållbar tillväxt. Vi ska ta tillvara allas innovationskraft oavsett kön, ålder och social bakgrund.

En viktig del i Vinnovas kommunikationsuppdrag är att visa vägen till innovation för hållbar utveckling. Det gör vi genom olika mötesformer, analyser, sammanfattande nyheter och fördjupning i till exempel poddcast. Vi informerar också om beslut och resultat av våra satsningar, lärdomar och effekter.

Tillsammans med andra myndigheter som finansierar forskning har Vinnova dessutom ett bredare uppdrag om att kommunicera forskning, utveckling och innovation med allmänheten. Syftet är att långsiktigt engagera fler i forskning, utveckling och innovation men även att tillgängliggöra och skapa medvetenhet om tillförlitliga forskningsresultat.

GENOMFÖRANDE

För att nå resultat, rätt målgrupper och måluppfyllelse kombinerar vi olika kanaler och former av kommunikation. I takt med digitaliseringen och ett förändrat medielandskap utvecklar vi ständigt kommunikationsvägarna. I och med coronapandemin blev 2020 året då all kommunikation ställde om till digitala format.

Coronakris och systeminnovation för hållbarhet i fokus

Årets kommunikation har präglats av den pågående coronakrisen. Vi har på olika sätt belyst innovation som svarar mot behoven i krisens spår. Vi har även fortsatt kommunikation om systeminnovation med fokus på att bidra till hållbar utveckling.

I mars ställde Vinnova om alla seminarier och möten till digitala format. Det har dels möjliggjort fler deltagare vid varje tillfälle, dels öppnat för bred internationell medverkan. Ett exempel på hur vi utnyttjat digitaliseringens möjligheter är att Vinnova ledde ett möte på uppdrag av innovationsrådet där aktörer i Västernorrland arbetade med innovationsfrågor i en workshop med statsminister Stefan Löfven.

Genomslag i kommunikationen

I genomsnitt har vi ungefär 1 200 besökare per dag på Vinnovas webbsajt. 67 procent läser på svenska och 33 procent på engelska. Under 2020 hade vi totalt cirka 430 000 besökare på webben (cirka 364 000 under 2019).

Under året har vi gett ut åtta avsnitt av podden Innovation och två avsnitt med extramaterial. De har laddats ner eller strömmats 16 093 gånger från Spotify, Itunes och Vinnovas webbplats.

För närvarande prenumererar 26 000 personer på Vinnovas nyhetsbrev. Drygt en fjärdedel av dem öppnar brevet när det kommer. Under 2020 publicerades 27 nummer av nyhetsbrevet (14 nummer 2019).

Intresset ökade i de tre sociala medier där Vinnova är närvarande. Vid slutet av året följde 6 541 personer Vinnova på Facebook (+13 procent), 26 178 personer följde Vinnova på LinkedIn (+41 procent) och 16 066 personer följde Vinnova på Twitter (+6 procent).

Under året hade satsningen Innovationer i krisens spår stort genomslag i media där bland andra generaldirektör Darja Isaksson intervjuades i dagspress.

Publikationer

Under året gav Vinnova ut 20 publikationer (se bilaga 4, sid 80).

Kommunikation om forskning i samverkan

Vinnovas kommunikation med allmänheten om nyttan med och resultat av forskning, utveckling och innovation sker till stora delar i samarbete med andra myndigheter som finansierar forskning och utveckling. Följande insatser bidrog Vinnova till under året:

- Samarbetspartner och medfinansier till forskning.se som är en digital plattform för att förmedla resultat från offentligt finansierad forskning till allmänheten.
- En av 15 intressenter i stiftelsen Forskning & framsteg och Vinnova har en ledamot i stiftelsens råd. Stiftelsen ger ut tidskriften Forskning & Framsteg som är ett *organ för information om forskning och forskningsresultat samt forskningens roll i samhället*.
- Bidrag till Internationella Vetenskapsfestivalen i Göteborg som är Europas största vetenskapsfestival. Festivalen hölls i år digitalt.
- Medarrangör av Forum för forskningskommunikation som hölls digitalt.
- Medlem i den ideella föreningen Vetenskap & Allmänhet vars mål är att främja öppenhet och dialog mellan forskare och det omgivande samhället.
- Dessutom har vi delfinansierat två aktiviteter som leds av Vetenskap & Allmänhet (ForskarFredag och Forskar Grand Prix). ForskarFredag ingår i EU:s Researchers' Night. I år hölls den online i slutet av november. Finalen i Forskar Grand Prix där forskare tävlar i vem som är bäst på att kommunicera sin forskning är uppskjutet på grund av pågående pandemi.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har bedrivit ett intensivt kommunikationsarbete med relevanta målgrupper, beskrivit vikten av systeminnovation för hållbar utveckling och utvecklat kommunikationen i krisens spår 2020.

4§ Vinnova ska se till att de regelverk och rutiner som myndigheten disponerar över är kostnadseffektiva och enkla för företag och andra berörda.

De rutiner som myndigheten disponerar över och som påverkar företag och andra intressenter ryms i huvudsak i vår kärnprocess för bidragshantering. Vårt arbete med ständiga förbättringar för att utveckla bidragshanteringen sker främst genom de digitala tjänster som intressenter använder för att ta del av våra satsningar. Vi genomför kartläggningar för att kunna identifiera prioriterade områden för förenkling och effektivisering för våra målgrupper.

Myndigheten har en avdelning med särskilt ansvar för verksamhetsutveckling som driver utvecklingsarbetet för att adressera identifierade utvecklingsmöjligheter tillsammans med övriga organisationen.

Under 2020 har ett antal förbättringar utvecklats och införts i vår kärnprocess. Här redovisas några av de större som påverkar och förenklar för sökanden och andra berörda:

- Förenkling genom införande av en ny e-tjänstfunktion vid slutrapportering av projektresultat. Funktionen skapar ett enkelt och tydligare stöd för att kunna registrera projektresultat genom överblick av vad som efterfrågas och med flervalsalternativ för svaren.
- En första version av webbaserad utlysningssinformation som tidigare enbart fanns som nedladdningsbart PDF-dokument har utvecklats.
- Under 2020 har myndigheten följt och löpande analyserat den påverkan som coronapandemin haft på pågående bidragsprojekt. Anpassad information och förenklingar i policy har kommunicerats både internt och externt för att mildra effekterna och underlätta för att i möjligaste mån kunna fortsätta projekten. Underlag för analys och åtgärder har varit en enkät som sändes till samtliga pågående projekt i slutet av april jämte analys av samtliga ändringsbeslut som inkommit löpande under året.

Utöver dessa har en antal förbättringar införts i interna system och processer för att öka kvalitet och effektivitet i vår handläggning.

4a § Vinnova ska rapportera uppgifter till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analysers mikrodatabas för statligt företagsstöd (MISS) i en ändamålsenlig omfattning och utformning. Förordning (2016:1282).

Vinnova har under 2020 fortsatt driften av den API-baserade automatiserade dataöverföring till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser (Tillväxtanalys) som driftsattes i slutet av 2019. Överföringen fungerar planenligt och Tillväxtanalys kan nu ta hem data i den takt de behöver den. Det är därför myndighetens uppfattning att uppdraget är genomfört.

4b § Vinnova ska integrera ett jämställdhetsperspektiv i myndighetens verksamhet och främja jämställdhet vid fördelning av medel för forskning och innovation. Myndigheten ska verka för att ett köns- och genusperspektiv inkluderas i den forskning som myndigheten finansierar, när det är tillämpligt. Myndigheten ska också beakta forskningsetiska frågor. Förordning (2018:216).

BAKGRUND

Vinnova arbetar aktivt för att uppnå målen i Agenda 2030. I detta ramverk är jämställdhet både ett mål och en förutsättning för att uppnå de övriga målen. Som myndighet ska Vinnova även bidra till att uppnå de jämställdhetspolitiska målen. År 2015 tilldelades Vinnova ett regeringsuppdrag för att jämställdhetsintegrera verksamheten. Sedan juni 2018 är uppdraget en del av myndighetens instruktion. Våren 2019 antog Vinnova en handlingsplan för jämställdhetsintegrering under 2019–2022.

GENOMFÖRANDE

Vinnovas handlingsplan för jämställdhetsintegrering pekar ut tidsatta mål inom tre fokusområden i myndighetens kärnprocess (se figur 9 nedan). Målformuleringarna utgår från skrivningarna i instruktionen.

Vem	Vad	Hur
Att lika många kvinnor och män tar del av Vinnovas bidrag och medverkar med likvärdig makt och inflytande i de beviljade projektens genomförande.	Att utfallet av den bidragsfinansierade verksamheten, dvs. projektresultaten, bidrar till ökad jämställdhet.	Att lika många kvinnor och män är representerade och har samma makt och inflytande under beslutsprocessens olika delar.

FIGUR 9. Vinnovas fokusområden och mål för jämställd bidragsgivning KÄLLA: VINNOVAS HANDLINGSPLAN FÖR JÄMSTÄLLDHETSINTEGRERING

För att följa upp målet inom fokusområde **Vem** sammanställer Vinnova hur stor andel av finansierade projekt som leds av kvinnor respektive män (se tabell 10 sid 27). För inkomna ansökningar under 2020 hade 35 procent en kvinna som projektledare. För beviljade ansökningar var denna andel något större, 38 procent, vilket speglar en något högre beviljandegrad för de ansökningar som leds av kvinnor än de som leds av män.

Utvecklingen inom fokusområde **Vem** illustreras även av fördelning av upparbetade personalkostnader, vilket projekten anger i samband med slutrapportering. I de projekt som avslutades under 2020 upparbetades 36 procent av personalkostnaderna av kvinnor.

Inom Vinnovas arbete med fokusområde **Vem** genomförs olika typer av riktade insatser mot specifika områden och sektorer. För att stärka möjligheten att rikta och följa upp insatser gentemot företag som drivs av kvinnor, har Vinnova under 2020 medverkat i framtagandet av en internationell standard för företag ägda av kvinnor. Initiativet till standarden kommer från Svenska Institutet för Standarder (SIS) och syftar till att uppnå internationell konsensus om hur kvinnoägda företag ska definieras. Genom inspel har Vinnova framhållit vikten av att kunna definiera skillnad mellan företag styrda eller ägda av kvinnor, respektive jämställt styrda eller ägda företag.

Inom fokusområde **Vad** adresseras Vinnovas instruktion att verka för att ett köns- och genusperspektiv inkluderas i de projekt som myndigheten finansierar. För att stärka genomförande och uppföljning av områdets mål har Vinnova infört en reviderad version av den fråga i ansökan som rör köns- och genusperspektiv i sökandes projekt (se nedan). Frågan är sedan januari 2020 obligatorisk för alla sökande att besvara, men utgör inte per automatik grund för bedömning av ansökan. I de fall då frågan ligger till grund för bedömning framgår detta i utlysningstexten.

Finns det jämställdhetsaspekter (köns- och/eller genusperspektiv) som kan vara viktiga att ta hänsyn till kopplat till projektets problemområde, lösningar och effekter? Observera att vi inte efterfrågar information om projektgruppens sammansättning (kvinnor/män).

- Ja
- Nej

Motivera kortfattat ovanstående svar.

Sett till samtliga inkomna ansökningar under 2020 har nästan 59 procent av de sökande svarat ja på frågan. Motsvarande siffra för de projekt som beviljats medel under året var 57 procent.

För att få kunskap om och bedöma rimligheten av detta utfall har Vinnova följt upp de sökandes svarsmotiveringar. Uppföljningen visar att frågan tolkas olika, vilket bland annat illustreras av att samma typ av motivering används för ja-svar och nej-svar.

Andra sökanden svarar ja på frågan med hänvisning till projektteamets sammansättning, trots att frågan uttryckligen inte avser detta. Under 2021 fördjupas analysen av inkomna svar i syfte att förstå hur frågan kan utvecklas och följas upp med en fråga i slutrapporten.

En ytterligare insats som genomförts för att främja köns- och genusperspektiv i forskningens innehåll är den strategiska satsningen AI för ökad jämställdhet. Två rapporter har publicerats inom ramen för insatsen, vars syfte är att undersöka hur AI kan användas som verktyg för lösningar relaterade till de jämställdhetspolitiska målen.

Avseende målet inom fokusområde **Hur** har 636 bedömare deltagit i Vinnovas bedömningsprocess under 2020. Bland dessa är könsfördelningen nästintill helt jämn: 49,5 procent är kvinnor och 50,3 procent är män. Även sett till antal genomförda bedömningar råder helt jämn könsfördelning: totalt har 8 913 bedömningar utförts under 2020, varav 49,9 procent av kvinnor och 50 procent av män.

Vinnova arbetar också för att forskningsetiska frågor ska beaktas i de projekt som finansieras. Både i urvalet av ansökningar samt i beviljade projekt uppmärksammas behov av etikprövning för att uppfylla Lagen om etikprövning av forskning som avser människor, som trädde i kraft 1 januari 2004 (2003:460). Dessutom arbetar Vinnova aktivt med att undvika plagiat och projekt som söker bidrag för redan genomförda aktiviteter. Vinnova arbetar kontinuerligt med att stärka bedömningsprocessen för att säkerställa dessa aspekter.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Under 2020 har Vinnova fortsatt att utveckla insatser, arbetssätt och verktyg för att uppnå målen i myndighetens handlingsplan. Årets arbete och uppföljning visar på positiv utveckling inom samtliga fokusområden, men även på fortsatt behov av riktade insatser internt och externt.

Genom införandet av den obligatoriska frågan kring tillämpning av köns- och genusperspektiv i sökandes projekt har Vinnova bättre möjlighet att både påverka och förstå hur dessa perspektiv integreras i den forskning och innovation som finansieras. I majoriteten av inkomna och beviljade ansökningar

uppges att köns- och genusperspektiv är relevanta att ta hänsyn till avseende projektets problemområde, lösningar och effekter. Då frågan tolkas på olika sätt krävs emellertid ytterligare utvecklingsarbete för att frågan ska vara verkligt meningsfull och möjlig att förstå och följa upp.

Bland Vinnovas bedömare råder näst intill total jämställdhet sett till såväl antal bedömare som antal genomförda bedömningar. Det skulle dock behövas utvecklade systemstöd för att följa upp hur stor andel medel som beslutas av kvinnor respektive män.

Trots en fortsatt positiv utveckling är kvinnor fortfarande underrepresenterade i de ansökningar som inkommer och beviljas av Vinnova. För att nå målet att lika många kvinnor och män tar del av Vinnovas bidrag och medverkar likvärdigt i projektens genomförande krävs fortsatt arbete med att öka inflödet av ansökningar som leds och genomförs av kvinnor och/eller jämställda projektteam. Utöver riktade åtgärder i samband med utlysningar behöver myndigheten fortsatt identifiera och adressera de systemrelaterade utmaningar som bidrar till ett mindre jämställt innovationssystem. Därutöver krävs utvecklade interna systemstöd som möjliggör bättre förståelse av fördelning av makt och inflytande mellan kvinnor och män inom projekten.

TABELL 10. KÖNSFÖRDELNING OCH BEVILJANDEGRAD FÖR SÖKANDE TILL VINNOVAS UTLYSNINGAR 2020

Projektledare kön	Ansökningar (antal)	Andel kön av totalt (procent)	Beviljade ansökningar (antal)	Andel kön av totalt beviljade (procent)	Genomsnittlig beviljandegrad (procent)	Sökt belopp (tkr)	Andel sökt belopp per kön (procent)	Nettobeviljat för hela projektiden (tkr)	Andel beviljat belopp per kön (procent)	Genomsnittlig beviljandegrad (procent)
Kvinnor	1 595	35	425	38	27	2 828 573	36	1 068 820	36	38
Män	2 970	65	693	62	23	4 896 125	62	1 883 637	63	38
Ospecificerad	19	0	4	0	21	214 937	3	56 430	2	26
Summa	4 584	100	1 122	100	24	7 939 634	100	3 008 888	100	38

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

1.2 SAMVERKAN

6 § Vinnova ska inom sitt verksamhetsområde samverka med och utveckla dialogen mellan berörda regionala, nationella och internationella aktörer. Förordning (2012:973).

BAKGRUND

Vinnova är en av flera organisationer inom det innovationspolitiska området. För att de olika satsningarna ska leda åt samma håll, är det av största vikt att vi koordinerar och samspelar med andra viktiga aktörer.

GENOMFÖRANDE

Inom forumet *GD-forum Innovation* har Vinnova under året bjudit in Tillväxtverket, Trafikverket, Skatteverket, Luftfartsverket, Bolagsverket, Arbetsgivarverket, Patent- och registreringsverket, Sveriges geologiska undersökning, Upphandlingsmyndigheten, Tillväxtanalys, Almi, Svenska institutet, Naturvårdsverket, Post- och telestyrelsen, Arbetsförmedlingen, Boverket, Livsmedelsverket, RISE, Socialstyrelsen, DIGG, Läkemedelsverket, Transportstyrelsen, Sida, Ekonomistyrningsverket, Tandvårds- och läkemedelsförmånsverket och Energimyndigheten. Det innebär att i stort sett alla centrala offentliga innovationspolitiska aktörer deltar. Två möten har genomförts under året och man har diskuterat frågor om innovationsledarskap i staten. Vid ett tillfälle var Leif Denti, forskare i innovationspsykologi, inbjuden för att presentera resultat från sin forskning. Dessutom har diskussionen med Regeringskansliets Kommitté för samordnad och accelererad policyutveckling kopplad till den fjärde industriella revolutionen fortsatt under året.

Vinnova har även genomfört många bilaterala dialoger med nationella myndigheter, regionala huvudmän och kommuner. Ett tema för dessa dialoger har varit digital omställning och säker datahantering. Möten har bland annat genomförts med Post- och telestyrelsen, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Upphandlingsmyndigheten, DIGG samt Sveriges kommuner och regioner.

Ett annat viktigt tema för aktörsdialoger under 2020 var Sveriges och Vinnovas arbete med att bidra till målen för hållbar utveckling i Agenda 2030. Vinnovas generaldirektör är medlem i Lilla gruppen som utgör styrgrupp för GD-forum för svenska myndigheters arbete med Agenda 2030. Vinnova signerade vidare tillsammans med Energimyndigheten, Tillväxtverket och Formas samt nio svenska kommuner ett klimatkontrakt i december 2020. Kontraktet innebär en avsiktsförklaring att förstärka arbetet med att bygga hållbara städer. Generaldirektören representerar dessutom Vinnova i bland annat Rådet för hållbara städer och Digitaliseringsrådet.

Ett annat viktigt nationellt samverkansforum där Vinnova ingår är Team Sweden som syftar till att samordna de offentliga organisationer som arbetar med främjande av handel och bilden av Sverige i utlandet. Vinnova deltog på de två möten som genomförts med högnivågruppen för Team Sweden under 2020. För att förstärka samarbetet kring innovation mellan myndigheterna inom det internationella främjandearbetet har Vinnova bildat en samordningsgrupp bestående av Svenska institutet, Business Sweden och Energimyndigheten. Gruppen har haft fyra möten under året. Under året har samarbetet med Sida fortsatt genom att myndigheterna har tagit fram en gemensam handlingsplan.

Vinnova finansierar även projekt och insatser inom organisationer som till exempel Institutet för entreprenörskaps- och småföretagsforskning (ESBRI), Entreprenörskapsforum och Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) som arbetar med policy- och forskningsfrågor som är relevanta för utveckling av innovationssystemet. Vinnova finansierar dessutom fyra forskningsplattformar som leds av Lunds universitet och KTH. Dessa plattformar adresserar forsknings- och innovationspolitiska frågor och akademins strategiska utveckling. Den nationellt finansierade forskningen utgör grunden för Vinnovas engagemang i internationella nätverk som adresserar utvecklingen av ny innovationspolitik med missionsinriktning.

Ett annat exempel är samverkan med regionala aktörer inom plattformen Reglab genom deltagande i styrelsen. I övrigt har Vinnova deltagit i ett antal regionala dialoger med fokus på kommande strukturfondsprogram (se även 2 § 5, sid 23).

Vinnova samverkar även med en mängd organisationer internationellt, exempelvis som medlem i TAFTIE, som är en nätverksorganisation för innovationsmyndigheter i Europa och som svensk styrelserepresentant i Nordic innovation. För mer information se RB 1.3.1 (sid 49), RB 1.3.2 (sid 42), 3 § 5 (sid 46) och 3 § 6 (sid 48).

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att myndighetens samverkan med centrala aktörer regionalt, nationellt och internationellt fortsatt har fungerat väl under året. Som resultat av coronapandemin har samverkan med andra aktörer till stora delar skett digitalt. Vinnova gör bedömningen att samverkan i de flesta fall påverkats i liten omfattning på grund av väl upparbetade relationer och generellt god förmåga att genomföra digitala möten hos Vinnovas samverkanspartner.

7 § För Vinnova, Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Statens energimyndighet och Rymdstyrelsen ska det finnas en samordningsgrupp som består av myndighetscheferna. Gruppen ska samverka och gemensamt utarbeta analyser, strategier och forskningsprogram samt i övrigt ta initiativ för att utveckla och förnya formerna för forskningsverksamheten. Förordning (2019:149).

BAKGRUND

Generaldirektörerna för Energimyndigheten, Forte, Formas, Rymdstyrelsen, Vetenskapsrådet och Vinnova ingår i en samordningsgrupp för att utbyta erfarenheter, identifiera gemensamma satsningar och säkerställa effektiva arbetssätt mellan myndigheterna.

GENOMFÖRANDE

Under året har samordningsgruppen genomfört sju möten. Förberedelser inför EU:s kommande program för forskning och innovation, Horisont Europa, har varit på agendan vid ett flertal tillfällen. Gemensamma prioriteringar av svensk medverkan i partnerskapsprogram, det fortsatta arbetet inom EU-samordningsfunktionen samt hantering av det myndighetsgemensamma regeringsuppdraget att ta fram ett förslag på en nationell strategi för det svenska deltagandet i Horisont Europa är några av punkterna som tagits upp. Andra frågor som diskuterats är säkerhetsfrågor, jämställdhetsintegrering och öppen tillgång till

vetenskapliga resultat. Utöver de formella mötena har generaldirektörerna sedan mars haft ett antal informella avstämningar för att diskutera och utbyta erfarenheter kring hur man på respektive myndighet hanterat coronapandemin. Mötena har både behandlat arbetsmiljöfrågor och hur myndigheterna ställt om sin finansieringsverksamhet.

Förutom samordningsgruppen ingår samtliga forskningsfinansierande myndigheter tillsammans med forskningsstiftelserna i en bredare samordningskonstellation som höll två möten under året.

Vidare har myndigheterna samarbetat runt gemensamma regeringsuppdrag såsom den gemensamma EU-samordningsfunktionen, den internationella samordningsfunktionen, de nationella forskningsprogrammen och de strategiska innovationsprogrammen. Vinnova och Vetenskapsrådet fortsätter samarbetet med kansliet för European Spallation Source och MAX IV samt det gemensamma Brysselkontoret.

Många samarbetsprojekt pågår mellan myndigheterna, i både enskilda och gemensamma aktiviteter som utvecklar erfarenhetsutbyten för att förbättra våra stödsystem. Målet är att komplettera varandra, skapa synergier och effektivt bidra till ett svenskt forsknings- och innovationssystem i världsklass.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Samverkan mellan forskningsfinansiärerna är god och har intensifierats genom de löpande diskussionerna om hanteringen av coronapandemin under året.

2. Resultatredovisning enligt regleringsbrev

2.1 JÄMSTÄLLDHET

RB 1.1.1 Vinnova ska redovisa resultaten av de åtgärder avseende jämställdhetsintegrering som vidtagits för att myndighetens verksamhet ska bidra till att uppnå målen för jämställdhetspolitiken.

Då Vinnova fått uppdraget om att integrera jämställdhet i myndighetens verksamhet inskriven i instruktionen redovisas resultatet av detta samlat under återrapporteringskravet 4 b § (sid 26).

2.2 INNOVATIV STATSFÖRVALTNING

RB 1.2.1 Vinnova ska redovisa vilka insatser som genomförts för att främja en innovativ statsförvaltning. Redovisningen ska innehålla resultat av insatserna samt viktiga lärdomar som kan dras från myndighetens arbete. Vinnova ska även redovisa hur myndigheten arbetar med innovation i den egna myndigheten och innovation i myndighetens beställarroll.

BAKGRUND

Vinnova har genomfört ett stort antal insatser under året för att främja en innovativ statsförvaltning. Arbetet har även präglats av en stor bredd sett till både tematik och angreppssätt där ett stort värde har skapats genom strategiska dialoger och nätverk. Det interna innovationsarbetet har bland annat utmärkts av test av AI-baserad texttolkning av ansökningar och en innovativ upphandling med fokus på klimatsmart och hållbar catering.

GENOMFÖRANDE

I februari 2020 lanserade regeringen fyra strategiska samverkansprogram. Som del i Vinnovas uppdrag att stödja samverkansprogrammets genomförande har myndigheten samordnat ett myndighetsnätverk och tillsammans med andra myndigheter gjort analyser kring omställningsbehov. En annan uppgift har varit att stärka myndigheters förmåga att proaktivt arbeta med regel- och policyutveckling genom att erbjuda inspiration, kunskap och rådgivning om innovativa angreppssätt i utveckling av regelverk och styrmedel. Vinnova kallar detta arbete för policylab. Vinnova har även presenterat smart policyutveckling vid flertalet seminarier och konferenser, exempelvis ett seminarium som Vinnova arrangerade för myndigheter under våren samt på konferensen Offentliga rummet.

Vinnova har under ett par års tid bedrivit så kallad missionsorienterad innovation. Ett exempel är arbetet med att omvandla skolmålssystemet från inspiration till att ställa om hela livsmedelssystemet. Som del av arbetet bedriver Livsmedelsverket med stöd av Vinnova ett policylab tillsammans med Jordbruksverket, Folkhälsomyndigheten, Upphandlingsmyndigheten, Skolverket, Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällsfrågor och Sveriges Kommuner och Regioner (SKR).

Resultat från tidigare projekt och studier har visat att det finns en stor efterfrågan på innovationskunskap hos svenska myndigheter. För att möta denna efterfrågan bjöd Vinnova under året in myndigheter till ett nätverk för att dela kunskap och erfarenheter om innovation och innovationsarbete. Målgrupp för nätverket var i första hand de som i sitt regleringsbrev fått i uppdrag att redovisa hur man arbetar för att vara en innovativ myndighet. Under 2020 har tre nätverksträffar (halvdagar) genomförts, där Vinnova har varit sammankallande och, i samråd med övriga myndigheter, planerat innehåll och upplägg. Varje träff hade ett eget tema och ambitionen var att både erbjuda teori kring innovation och innovationsförmågan samt att dela praktiska erfarenheter.

Inom ramen för projektet *ICP4IMS International Collaboration Platform for Innovation Management Systems* som startade under året, har elva myndigheter deltagit i en workshop för att öka kunskapen om innovationsledning kopplat till det internationella standardiseringsarbetet. Under 2020 finansierade Vinnova även ett projekt för att kvantitativt mäta förmågan till systematiskt innovationsarbete i svenska myndigheter. Studien är även tänkt att ge deltagande myndigheter ett verktyg för benchmarking av faktorer som visar sig vara viktiga för att utveckla den egna förmågan att organisera och leda för ökad innovation.

Vinnovas generaldirektör har under året haft möten med sina motsvarigheter hos SKR, Upphandlingsmyndigheten och DIGG för att skapa en gemensam målbild kring innovationsfrågor. I samarbetet ingår gemensamma aktiviteter för att offentliga aktörer ska genomföra fler innovationsupphandlingar och bättre tillvarata den innovationskraft som finns hos företag och organisationer.

Inom ramen för Miljömålsrådets satsning Staten går före leder Vinnova ett delprojekt som består av 15 myndigheter som tillsammans utvecklar sin förmåga att arbeta transformativt för en hållbar omställning. Projektet fokuserar framförallt på erfarenhetsutbyte kring existerande arbetssätt och verktyg för att främja innovation, kapacitetsbyggande kring innovativa arbetsmetoder och utforskande av eventuella samverkansåtgärder.

När det gäller innovation i den egna verksamheten bedöms Vinnova vara Sveriges första myndighet med 100 procent allmänna handlingar i digitalt originalformat. Beslutet fattades 2019

och vårt arbete beräknas vara klart i början av 2021. Kortfattat innebär detta att alla pappersoriginal ända sedan 2001 får gallras sex månader efter skanning och därmed blir den elektroniska filen i stället originaldokument.

Vinnova har under året genomfört en pilot för att med hjälp av AI-baserad texttolkning automatiskt gruppera inkomna ansökningar till bedömningsgrupper, samt analysera inkomna ansökningar för att försöka hitta och följa trender över tid. Myndigheten kommer att arbeta vidare med projektet för att kunna införa det som ett hjälpmedel för handläggarna.

Vinnova har normalt cirka 13 000 fysiska besökare årligen, och det finns behov av catering till sammankomster som arrangeras. Agenda 2030 är ledstjärna även i det interna arbetet och under året genomfördes en upphandling med fokus på klimatsmart och hållbar catering. Fasta priser sattes på mat och transport. Det gav utrymme att utvärdera enbart på anbudens kvalitetserbjudande i förhållande till ställda krav och kriterier. Genom upphandlingen har cateringavtal träffats med leverantörer som har tydlig inriktning på hållbarhetsarbete integrerat i verksamheten och tillhandahåller mat med minimalt klimatavtryck.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under året avsatt stora resurser, både budgetmässigt och personellt, för att främja en innovativ statsförvaltning och även genomfört flera insatser som exemplifierar hur vi arbetar med innovation i den egna verksamheten. Viktiga lärdomar är att våra insatser är efterfrågade och uppskattade och det underlättas av om andra myndigheter själva uttryckligen ska arbeta med innovationsfrågor i sin styrning. Resultatet av insatserna bedöms vara goda.

2.3 EN SAMMANHÅLLEN LANDSBYGDSPOLITIK

RB 1.4.1 Vinnova ska redovisa hur myndigheten har bidragit till målen för en sammanhållen landsbygdspolitik. Utgångspunkt för rapporteringen är Tillväxtverkets uppdrag inom ramen för regeringens proposition om en sammanhållen landsbygdspolitik för Sveriges landsbygder (N2018/04123/HL).

BAKGRUND

Vinnovas verksamhet bidrar med att identifiera utmaningar och möjligheter, mobilisera aktörer och finansiera innovationsprojekt. Vinnovas kärnuppgift innebär att finansiera forsknings- och innovationsprojekt så att de på kort och lång sikt bidrar till att främja hållbar tillväxt och samhällsnytta i Sverige. Aktörer i olika delar av landet får genom Vinnovas insatser kontakter och tillgång till kapacitet och kompetens i hela landet. Det innebär en möjlighet till riskdelning, men också att man delar möjligheter med andra och utvecklar nya innovationer över region- och kommungränser.

Det är dock i sammanhanget viktigt att understryka att Vinnova är en nationell myndighet och att finansiering söks i konkurrens utan särskild hänsyn till territoriella krav eller kriterier.

Regeringen skriver i budgetpropositionen för 2020 att den regionala tillväxtpolitiken ska bidra till att uppnå landsbygdspolitikens mål. En sammanhållen politik för Sveriges landsbygder ska på motsvarande sätt bidra till att målen för den regionala tillväxtpolitiken nås. De båda politikområdena hänger alltså tätt samman och synergier och gemensamma strukturer mellan dem ska främjas.

Ovanstående medför att Vinnovas rapportering främst är koncentrerad till frågor som rör näringslivsinsatser och regionala tillväxtfrågor. Det senare beskrivs mer utförligt i 2 § 5 (sid 23).

GENOMFÖRANDE

Enskilda entreprenörer, små och medelstora företag samt innovativa verksamheter i stora företag och offentlig sektor är fundamentala för innovationskraften och förmågan att dra nytta av nya teknologier. Sverige har idag ett stort antal innovationsmiljöer i form av innovationskontor, testbäddar, inkubatorer, science parks, Vinnväxtinitiativ och innovationshubbar som bidrar till ett ekosystem för näringslivet och andra innovationsaktörer.

Det är viktigt att aktörer på landsbygderna känner till, deltar och är med och utvecklar detta innovationsfrämjande ekosystem. Vinnova har därför deltagit i workshops och seminarier som syftar till att dels kartlägga det generella innovationsfrämjande systemet och dels utveckla innovationsfrämjande insatser för aktörer i landsbygderna.

Under hösten 2019 bildade Landsbygdsnätverket arbetsgruppen Innovationsfrämjande i landsbygd där Vinnova ingår med en ledamot. I gruppen finns företrädare både för de som behöver innovationsstöd (företag och organisationer) och de som kan ge stöd (myndigheter och organisationer). Vinnova har under 2020 deltagit vid möten med arbetsgruppen som har fokuserat på: Från idé till färdig produkt, Initiativ som främjar innovation och Vad är innovationsfrämjande?.

Under 2020 har Vinnova också finansierat projekt som syftar till att mobilisera aktörer och stärka samverkan på landsbygden. Ett exempel kommer från Jämtland och handlar om hur Duved kan utvecklas till en självförsörjande landsortsby, som visar vägen för hur lokalsamhällen kan fungera som förebilder för hållbara livsmiljöer. Syftet med projektet är att engagera lokalsamhället till delaktighet och inflytande i den kommunala samhällsbyggnadsprocessen. Målet över tid är att Duvedsmodellen ska bidra med ett ömsesidigt utvecklande samspel som gagnar såväl land som stad.

Ett annat exempel är från Kronoberg där syftet är att öka kunskapen om hur bygdebolag används som komplement i kris och även hur sådan kunskap kan spridas, organiseras och utvecklas. Målet med projektet är att bygga en modell och testköra krisberedskapen som bygdebolag kan bidra till samt skapa samhällsnytta när delar av samhället stannat av på grund av coronapandemin.

Med anledning av coronapandemin har efterfrågan på nya transporttjänster skapats hos kommunala aktörer. Under 2020 har Vinnova finansierat Katla Aero och Åsele Näringslivsstiftelse i deras arbete att stödja kommunala aktörer (hemtjänsten och räddningstjänsten, behovsägare) genom att ta fram en prototyp av en leveranstjänst med drönare mellan Åsele och Fredrika. Projektet ska ge möjligheten för en landsbygdsledd utveckling av elektriska flygtjänster som kan komma hela Sverige till godo. Ett annat exempel handlar om att utveckla och demonstrera lösningar för samordnade hemleveranser av livsmedel och varor till utsatta grupper på landsbygd och i mindre tätorter.

I Vinnovaprojekt som startade 2020, med någon deltagande organisation från en landsbygdskommun (undantaget inkubatorerna), så blev utfallet följande:

- Aktörer i 74 landsbygdskommuner har deltagit
- I medel har organisationer från tretton andra kommuner deltagit
- Endast i två av dessa 74 förekom inget samarbete över kommungränsen
- Projekten har i genomsnitt varit 48 gånger större än de egna delprojektets budgetstorlek, dvs uppväxlingen har varit 48.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under 2020 genomfört insatser som på olika sätt bidragit till målen för en sammanhållen landsbygdsolitik. Vinnova har också varit djupt involverad i det närliggande regionala tillväxtarbetet. Vinnovas bedömning är att myndigheten år 2020 har bidragit till landsbygdsolitikens mål.

2.4 AGENDA 2030

RB 1.5.1 Vinnova ska redovisa hur myndigheten, i sin kärnverksamhet, arbetar med att använda Agenda 2030 som verktyg i omställningen till ett hållbart samhälle.

BAKGRUND

Agenda 2030 innebär ett tydliggörande av begreppet hållbar tillväxt och därmed ett tydliggörande av Vinnovas uppgift. Arbetet med Agendan påverkar hela Vinnovas kärnverksamhet och alla medarbetare.

Vinnova analyserade under 2019, inom ramen för Vinnovas underlag till regeringens kommande forsknings- och innovationsproposition, Sveriges utveckling i relation till målen i Agenda 2030 respektive hur Sveriges innovationskraft kan stärkas för att effektivare nå målen. Vinnovas slutsatser var att nationella kraftsamlingar för att åstadkomma systeminnovation är nödvändiga för att målen i Agenda 2030 ska nås. Vinnova har samtidigt dragit slutsatsen att Vinnovas eget strategiarbete och egna arbetssätt bör utvecklas för att stärka myndighetens förmåga att bidra till systeminnovation för att effektivt kunna nå målen i Agenda 2030.

GENOMFÖRANDE

Vinnova klassificerar sedan 2018 alla finansierade projekt med avseende på vilka av målen i Agenda 2030 som projekten syftar att bidra till. Klassificeringen baseras på en metod, en vägledande guide och en IT-lösning som utvecklats av Vinnova. Baserat på denna klassificering följer Vinnova kontinuerligt upp projektportföljen utifrån målen i Agenda 2030, figur 10 (sid 33) visar profilen på Vinnovas projektportfölj 2018–2020 med avseende på projektens inriktning mot olika mål i Agenda 2030.

Vinnova deltar aktivt i GD-forum "Svenska myndigheter i samverkan för Agenda 2030", i syfte att i samverkan med andra myndigheter använda Agenda 2030 som ett verktyg i omställningen till ett hållbart samhälle. Vinnova har även bidragit till Statistiska centralbyråns utbildning om Agenda 2030 och har byggt ett partnerskap med Sida för samverkan kring Agendan. Vinnova har också givit underlag till Statskontorets uppföljning av genomförandet av Agenda 2030 och förslag till regeringens proposition om Agenda 2030.

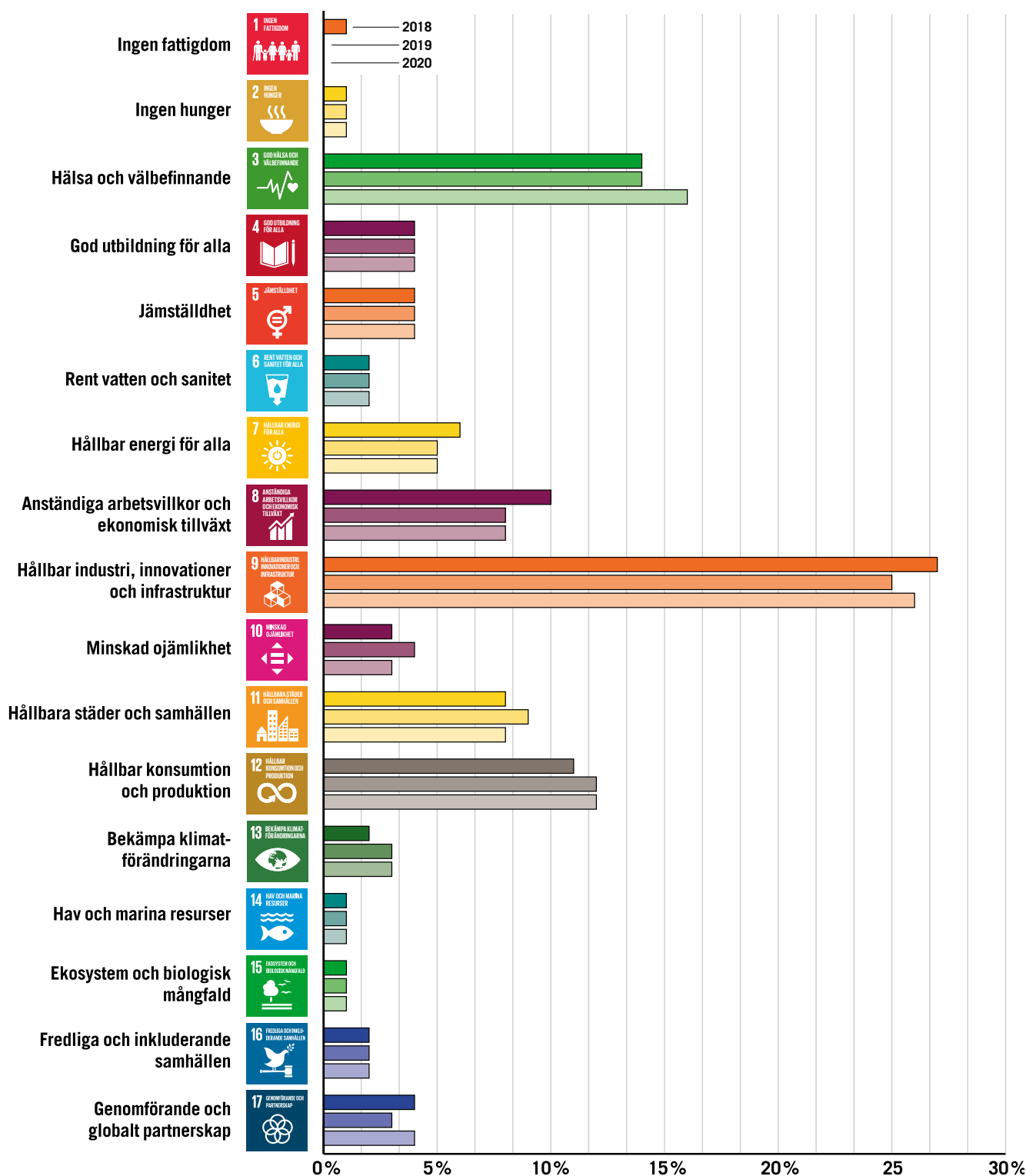
Under 2020 har Agenda 2030 integrerats i Vinnovas piloter för så kallade "missions" inom matområdet och inom mobilitetsområdet. Baserat på verksamhetsplanen för 2020 har Vinnova under hela året drivit ett omfattande utvecklingsarbete tvärs över hela organisationen i syfte att lägga grunden för att implementera en ny kärnprocess, ny organisering av strategiska processer och nya arbetssätt för systeminnovation, med fokus på tio områden. De globala målen för hållbar utveckling, Agenda 2030, är riktmärke för alla tio områden.

Denna förändring i organisering och arbetssätt syftar ytterst till att stärka förmågan att analysera, mäta, värdera och utvärdera Vinnovas strategier och insatsportföljer i relation till målen i Agenda 2030. Vinnova är även nationellt kontaktorgan för EU:s ramprogram för forskning och innovation och andra internationella satsningar. Vinnova har därmed en nyckelroll i att bidra till nödvändiga internationella kraftsamlingar för systeminnovation och stora effekter i riktning mot målen i Agenda 2030.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Systeminnovation kommer att vara avgörande för att Sverige ska nå målen i Agenda 2030. Vinnova har som Sveriges innovationsmyndighet en nyckelroll i att stimulera och möjliggöra systeminnovation och att i sin expertroll ge de underlag och förslag till regeringen om viktiga politiska prioriteringar för att detta effektivt ska åstadkommas. Vinnova har under de senaste åren tagit stora utvecklingssteg i att stimulera kraftsamlingar för systeminnovation, vilket är avgörande för att Sverige ska nå målen i Agenda 2030. Samtidigt har Vinnova under 2020, genom den genomgripande förändring av organisering och principer för arbetssätt som genomförts, kraftfullt stärkt förmågan att adressera Agenda 2030 i kärnverksamheten.

Huvudmål Agenda 2030



FIGUR 10. Profilen på Vinnovas projektportfölj 2018–2020 med avseende på projektens inriktning mot olika mål i Agenda 2030.

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

2.5 NYA UPPDRAG GIVNA I REGLERINGSBREV FÖR 2020

RB 3.2 Stöd till inkubation: Vinnova ska, inom ramen för myndighetens ansvar att lämna stöd till inkubation (N2013/03474/FIN), redovisa resultaten av insatserna. En särskild rapport avseende helåret 2019 ska lämnas till regeringen (Näringsdepartementet) senast 1 juni 2020.

BAKGRUND

Vinnovas inkubatorprogram lanserades den 1 januari 2016 och består av två delar. Ena delen syftar till att utveckla inkubatorerna och den andra delen att utveckla företag genom inkubatorerna. Från och med 2018 går huvuddelen av inkubatorprogrammets finansiering till de 24 inkubatorer som rankats högst i de utvärderingar som gjorts under 2015 och 2017.

GENOMFÖRANDE

Inkubatorprogrammets syfte är att, via högkvalitativa inkubatorer, främja utvecklingen av nya kunskapsintensiva företag med stor internationell potential. Vinnova rapporterar inkubatorernas resultat årligen i en särskild rapport till Näringsdepartementet. Då årsdata för inkubatorbolag och alumnibolag för 2020 blir tillgänglig under första halvåret 2021, redovisas nedan istället resultat för helåret 2019. Motsvarande resultat från 2020 kommer att rapporteras juni 2021 i en särskild rapport till Näringsdepartementet.

Under 2019 utvärderade de 24 inkubatorerna, som fick finansiering av Vinnova, knappt 4 000 idéer. I 32 procent av de utvärderade idéerna var en kvinna idégivare.

Under 2019 stod fristående entreprenörer bakom 40 procent av de idéer som inkubatorerna utvärderade. Andelen utvärderade affärsidéer från akademien utgjorde 25 procent och andelen med ursprung från näringslivet var 25 procent.

Fristående entreprenörer svarade för störst andel av de antagna idéerna med 39 procent. Akademien svarade för 25 procent och näringsliv för 25 procent av de antagna idéerna. Under 2019 blev 213 projekt och företag så kallade alumni, det vill säga att de fullgjort inkubationsprocessen. Strax under 100 projekt och företag avbröt inkubationsprocessen i förtid. Utflyttningen beredde plats för nya idéer och sammanlagt antogs 351 nya projekt och företag. Vid årsskiftet 2019/2020 fanns 43 projekt och 597 företag i inkubatorerna. Under 2019 attraherade 226 företag i excellens-inkubatorerna totalt 875 miljoner kronor i ägarkapital.

Under 2020 har Vinnova genomfört utvärderingen av de 32 ansökningar som kom in inom ramen för utlysningen "Stöd till nystartade företag via inkubatorer" som avser Vinnovas finansiering under perioden 2021–24. Resultatet av utvärderingsarbetet blev att programmet från 2021 kommer att utökas med ytterligare fem inkubatorer. De 29 godkända inkubatorerna har beviljats medel för två år.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Inkubatorprogrammet i Sverige har pågått sedan 2003 och under hela dess genomförande har programmet haft professionalisering av inkubation som ett av sina viktigaste mål. Programmet har resulterat i ett av Sveriges viktigaste infrastrukturer för innovation och näringslivsförnyelse genom nystartade företag. Flera av de ingående inkubatorerna rankas idag bland de bästa i världen, exempelvis i UBI Globals internationella ranking av inkubatorer.

Vinnova konstaterar att inkubation i Sverige håller en hög nivå och sedan förra utvärderingen har inkubatorerna ytterligare professionaliserat sitt stöd för affärsutveckling, kapital- och kompetensförsörjning.

Utvärderingen visar att inkubatorerna har en viktig roll i regionerna som motorer för innovation och förnyelse av det regionala näringslivet. Utvärderingen konstaterar också att de regionala förhållandena skiljer sig åt ganska mycket men att inkubatorerna har varit skickliga på att anpassa sin verksamhet till den regionala kontexten samtidigt som de lyckats möta nationella behov som exempelvis Vinnova ställer på dem.

Vinnova ser en positiv utveckling kring ekosystem för start-ups där inkubatorer i allt större utsträckning samarbetar med varandra och andra aktörer i systemet som exempelvis innovationskontor och science parks. Några exempel är plattformen som life science inkubatorerna håller på att utveckla samt Ignite Sweden där man utvecklat en gemensam plattform för att stärka affärssamverkan med etablerad industri. Utveckling av effektiva ekosystem saknar för närvarande medel i programmet och behöver ett tillskott för att potentialen ska kunna tas tillvara.

Det är glädjande att se att programmet nu för första gången kommer att ha en inkubator som fokuserar på kulturella näringar i programmet samt inkubatorbolag som drivs av social innovation.

Det är också glädjande att se att jämställdhet och hållbarhet (Agenda 2030) blivit ett prioriterat utvecklingsområde där samverkan mellan inkubatorerna driver på utvecklingen på ett positivt sätt.

RB 3.3 Vinnova ska genomföra en långsiktig satsning på finansmarknadsforskning (Fi2019/04161/FPM).

BAKGRUND

Regeringen har uppdragit åt Vinnova att, efter samråd med Vetenskapsrådet, genomföra en ny långsiktig satsning på finansmarknadsforskning. Detta är en fortsättning på ett tidigare uppdrag med liknande utformning. Satsningen utgår ifrån aktuella finansiella utmaningar i samhället och är därför bred och tvärvetenskaplig. För att förstå finansmarknaden ingår flera vetenskapliga discipliner såsom nationalekonomi, företagsekonomi, beteendevetenskap, juridik, statistik och matematik. Syftet med satsningen är således att främja internationellt ledande svenska forskningscentrum med målet att stärka Sveriges konkurrenskraft inom området.

GENOMFÖRANDE

Insatserna i programmet för finansmarknadsforskning omfattar finansiering av långsiktiga centrumbildningar i kombination med tematiska satsningar.

För närvarande finansierar Vinnova tre centrum inom finansmarknadsforskningsprogrammet. Ett i Stockholm – Swedish House of Finance, ett i Lund – Knut Wicksell Centre samt ett i Göteborg – Centrum för finans. Finansieringen avslutas innevarande år och Vinnova planerar istället att finansiera två centra under en tioårsperiod; ett kompetenscentrum och ett nationellt centrum. Vinnova har under året genomfört utlysningar för dessa nya centrum.

I utlysningen för nationellt centrum beslutades att utse Swedish House of Finance, vid Handelshögsskolan i Stockholm, till nationellt centrum. Kompetenscentrumets forskning på finansmarknader ska vara kopplad till områdena hållbarhet och systemtransformation. Beslut fattades att utse Sustainable Finance Lab, vid KTH – Skolan för arkitektur och samhällsbyggnad, till kompetenscentrum. Vidare finansierar Vinnova elva pågående individuella forskningsprojekt inom programmet. Dessa projekt ligger inom områdena forskning om finansiella marknader samt hållbar finansutveckling.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Utvärderingar har visat att programmet bidrar till att utveckla och stärka den svenska finansmarknadsforskningens internationella konkurrenskraft i samverkan mellan akademi, privata och offentliga aktörer inom den finansiella sektorn. Detta görs genom att etablera forskningsmiljöer som förmår attrahera världsledande kompetens och kan utgöra nationella kompetenscentra, stärka interaktionen mellan forskare, privata och offentliga finansmarknadsaktörer så att det främjar hållbar tillväxt och policyutveckling inom området samt främja finanssektorns försörjning av kvalificerad kompetens och dess fokus

på hållbarhet. Vinnova har under året fokuserat sina insatser på att genomföra utlysningar för centrumsatsningar för en ny tioårsperiod.

2.6 PÅGÅENDE UPPDRAG GIVNA I REGLERINGSBREV FÖR 2013

RB 4.1 Vinnova ska utlysa program för strategiska innovationsområden.

BAKGRUND

Strategiska innovationsområden är en satsning där ledande aktörer från näringsliv, akademi och offentlig sektor gemensamt kraftsamlar inom strategiskt viktiga områden för Sverige. Genom gränsöverskridande samverkan skapas förutsättningar för hållbara lösningar på globala samhällsutmaningar och en ökad internationell konkurrenskraft. Regeringen har gett Vinnova, Energimyndigheten och Formas i uppdrag att genomföra satsningen.

GENOMFÖRANDE

Satsningen strategiska innovationsområden startade 2012 genom en utlysning av forsknings- och innovationsagendor. Strategiska innovationsprogram (SIP) genomför den strategi och programplan som utgår från varje programs forsknings- och innovationsagenda. Programmen initierar olika insatser som ytterst syftar till att stärka, förnya och öka svensk konkurrenskraft för respektive område. Strategiska innovationsprogram har valts ut via öppna utlysningar, vilka bedömdes av en extern bedömningspanel. De första programmen startade 2013. 17 strategiska innovationsprogram har startats, varav 14 administreras av Vinnova.

RESULTAT

Sedan de första programmen startade 2013 har vi sett en stark mobilisering inom ramen för de strategiska innovationsprogrammen. Programmen har skapat stort intresse och engagemang och fått ett gott gensvar hos ett stort antal aktörer i det svenska forsknings- och innovationssystemet. Inom de 14 program som administreras av Vinnova har under 2020 genomförts 30 utlysningar, 106 projekt har startats och 970 projekt har varit aktiva. 2 542 unika organisationer har samverkat inom olika projekt inom hela satsningen i de 14 programmen.

För att utveckla det gränsöverskridande samarbetet och lärandet mellan de strategiska innovationsprogrammen samlar Vinnova, Formas och Energimyndigheten samtliga program till en årlig programkonferens.

ANALYS OCH BEDÖMNING

På uppdrag av Vinnova och Energimyndigheten har Faugert & Co Utvärdering i samarbete med Technopolis Ltd och Sweco Society under 2020 utvärderat de sex strategiska innovationsprogram som varit verksamma i sex år, det vill säga BioInnovation, Innovair, IoT Sverige, SIO Grafen, Smartare Elektroniksystem och Swelife. Syftet med utvärderingarna var att påvisa resultat och tidiga effekter som underlag för myndigheternas beslut om fortsatt finansiering. Utvärderingens syfte var också att ge stöd för både myndigheterna och de strategiska innovationsprogrammets programkontor att lära och utvecklas på bästa sätt. Utvärderingarna har omfattat programkontorens och styrelsernas operationalisering av programmen samt resultat och tidiga effekter av de projekt som finansierats.

Enligt metautvärderingen, som är en syntes av de sex utvärderingarna, har programmen – givet sina vitt skilda utgångsförutsättningar – generellt sett lyckats mycket väl med att successivt åstadkomma nationell kraftsamling och mobilisering. Projektdeltagarna anser att programmen i hög grad samlat de relevanta aktörerna inom sina respektive områden. För två program har denna utveckling mer eller mindre ägt rum från grunden och den är därmed per definition i allra högsta grad nyskapande. För övriga program är det fråga om en vidareförädling av vad som fanns sedan tidigare. Samverkan uppges i båda fall vara på nya nivåer och i flera fall över traditionella branschgränser och längs värdekedjor. Programmen har även åstadkommit förnyelse genom att engagera aktörer som inte tidigare har deltagit i forsknings- och innovationssatsningar i någon nämnvärd utsträckning, främst små och medelstora företag, men också offentliga organisationer. Programmen har också identifierat och åtgärdat systemrelaterade brister genom att införa saknade insatsformer och genomföra strategiska projekt. Sammanfattningsvis har programmen påtagligt förnyat respektive område. Den framgångsrika mobiliseringen och förnyelsen till trots dominerar programmen med tydlig förhistoria i hög grad av i stort sett samma stora företag och FoU-utförare som tidigare offentliga satsningar, vilket innebär att det finns mer eller mindre tydliga inslag av inlåsning till etablerade branscher – om än i lite mindre grad än i tidigare satsningar.

De sex utvärderingarna innehåller relativt tydliga indicier på att den gamla schablonbilden; att universitet och högskolor står för kunskaps- och kompetensutveckling medan instituten har en intermediär funktion mellan akademi och näringsliv, ändå inte är helt passé. Inte minst är det tydligt att den påtagliga mobiliseringen av små och medelstora företag till mycket stor del kan tillskrivas institutens systemintegrerande funktion och instituten har därmed själva i hög grad gynnats av programmen.

I och med att dessa sex program är så olika är det svårt att se att det skulle finnas några påtagliga och orealiserade systemnivåsynergier dem emellan. Det omfattande utbytet mellan aktörer har således främst haft en kunskaphöjande effekt på

delsystemnivå där det har fyllt i kunskaps- och kompetensluckor, vilket sammantaget har uppgraderat programmets respektive delar av det svenska innovationssystemet. Denna utveckling har även gynnats av den samverkan som sker utanför respektive program, såväl med andra svenska satsningar som med europeiska satsningar som Horisont 2020 och Graphene Flagship liksom genom bilaterala internationella projekt. Det finns tydliga indikationer på att detta sammantaget leder till en effektivare resursanvändning i det svenska innovationssystemet. EU:s ramprogram utgör emellertid i stor utsträckning en outnyttjad möjlighet eftersom de förhållandevis goda nationella finansieringsförhållandena utgör negativa incitament.

De sex utvärderingarna indikerar även att en betydande teknologispredning mellan branscher redan har ägt rum och förväntningarna på att så kommer att fortsätta framgent är höga, särskilt bland FoU-utförare som ofta samarbetar med företag i olika branscher. Flera avknopningsföretag har grundats. De flesta företag förutspår att deras underleverantörer kommer att stärkas.

Sammantaget framstår programmets additionalitet som mycket stor och utgörs av följande karakteristika:

- Programmen har samlat de centrala aktörerna inom respektive område bakom en gemensam, aktörsdriven agenda och arbetar därmed i samma riktning
- Programmen har engagerat allt fler aktörer, i synnerhet små och medelstora företag, ofta över branschgränser
- Två program har byggt upp helt nya aktörsnätverk från grunden
- Programmets offentliga finansiering har utökats genom aktörernas medfinansiering, men också genom att aktörerna fått ytterligare finansiering från andra finansiärer
- Genom att realisera synergier och att åtgärda systemrelaterade brister har programmen ökat effektiviteten inom sina respektive delar av det svenska innovationssystemet

2.7 PÅGÅENDE UPPDRAG GIVNA I REGLERINGSBREV FÖR 2015

RB 6.1.1 Uppdrag att bidra i genomförandet av det nationella regionalfondsprogrammet under programperioden för 2014–2020 samt bidra i Tillväxtverkets arbete avseende processtödet.

BAKGRUND

Innovation är en av flera prioriteringar i det nationella regionalfondsprogrammet.

GENOMFÖRANDE

Vinnova har representanter i Övervakningskommittéerna för såväl de åtta regionalfonderna som för den nationella regionalfonden. Vinnova medverkar även i det Nationella regionalfondsprogrammets GD-samråd som leds av Tillväxtverket. År 2020 är det sista året i nuvarande programperiod. Samarbetet med Tillväxtverket har därför präglats av de gemensamma förberedelserna inför nästa programperiod, 2021–2027.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har haft en god och aktiv samverkan med Tillväxtverket under året.

2.8 PÅGÅENDE UPPDRAG GIVNA I REGLERINGSBREV FÖR 2017

RB 8.1 Vinnova ska genomföra en satsning på innovation och forskning inom tillgänglighetsdesign under 2017–2020 som beräknas omfatta 80 MSEK. För 2020 får Vinnova använda 35 MSEK. Satsningen ska bidra till att verksamheter, miljöer och tjänster utformas universellt så att de blir tillgängliga och användbara för alla människor, oavsett funktionsnedsättningar, kön, ålder eller bakgrund. En universell utformning innebär att man utgår från och designar med medvetenhet om den variation som återfinns i befolkningen, vilket bör resultera i en mer inkluderande arbets- och livsmiljö. Satsningen ska uppmuntra till nya innovationssamarbeten mellan universitet och högskolor, offentlig sektor, näringsliv och andra relevanta aktörer. Vidare ska satsningen stödja det nationella forskningsprogrammet om hållbart samhällsbyggande och det strategiska samverkansprogrammet Smarta städer.

Vinnova bör inom ramen för satsningen långsiktigt följa regeringens nationella målsättningar för funktionshinderspolitiken samt nationella mål för arkitektur, form och design. Vid genomförandet av uppdraget ska Vinnova samverka med Myndigheten för delaktighet, Statens centrum för arkitektur och design och andra för uppdraget relevanta myndigheter och aktörer. I uppdraget ingår vidare att genomföra dialoger i syfte att belysa olika perspektiv på tillgänglig och universellt användbar design samt inhämta kunskap och synpunkter som är relevanta för utformningen av olika insatser inom satsningen.

BAKGRUND

Vinnova har i enlighet med regleringsbrevet 2020 fortsatt att bedriva en särskild satsning på innovation och forskning inom tillgänglighetsdesign.

GENOMFÖRANDE

Under 2020 har genomförandet bestått av tre olika delar; fortsatt utveckling av projektportföljen, fortsatt samverkan och kunskaps-spridning samt en särskild satsning på uppföljning av uppdraget.

Utvecklingen av projektportföljen har inkluderat en särskild utlysning på Innovationer inom universell utformning. Inom ut-

lysningen finansierades 13 projekt, med ett totalt beviljat bidrag om 13,8 miljoner kronor. Mot bakgrund av att tidigare finansierade projekt haft ett mer explorativt fokus där metoder och koncept utvecklats för ökad tillgänglighet inom utveckling av miljöer, tjänster och verksamheter har samtliga beviljade projekt nu ett tydligt fokus på implementering och nyttiggörande.

Samverkan och kunskapsspridning har uppnåtts via en programkonferens och ett seminarium under Mål 11-veckan, som organiserades av Formas och Rådet för hållbara städer. Seminariet *Universell utformning – vad är det och hur kan det bidra till socialt hållbara städer och samhällen?* genomfördes tillsammans med Myndigheten för delaktighet. Seminariet lockade 86 besökare varav en majoritet från kommuner. En åtgärd under Rådet för hållbara städer har även initierats, för att möjliggöra bred myndighetssamverkan för att ta vidare erfarenheter från uppdraget.

För uppföljning av uppdraget har ett projekt finansierats, med syfte att stärka samverkan mellan finansierade projekt och utifrån uppföljning av samtliga finansierade projekt syntetisera erfarenheter från uppdraget som helhet. En första avrapportering av uppföljningsprojektet lämnades in i november 2020.

Totalt har 34 projekt finansierats med 82,5 miljoner kronor i beviljat bidrag inom ramen för uppdraget.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att satsningen på tillgänglighetsdesign under året har utvecklats väl. Projektportföljen har ytterligare stärkts och fått en tydligare riktning mot universell utformning. Bedömningen är att denna riktningssändring möter utvecklingen inom den nationella funktionshinderspolitiken och den nationella politiken inom arkitektur och samhällsbyggnad. Riktningssändringen harmoniserar även väl med den samverkan och de dialoger som initierats med myndigheter, akademi och civilsamhälle inom ramen för uppdraget.

Universell utformning har sedan uppdragets start 2017 tagit ett kliv ut från funktionshinderspolitiken och kommit att lyftas fram som ett viktigt perspektiv i fler politikområden. Detta märks särskilt inom samhällsbyggnadsområdet där universell utformning bland annat lyftes fram i Strategi för levande städer 2018.

De satsningar som genomförts inom uppdraget har möjliggjort kunskapsuppbyggnad och innovation i bred samverkan mellan offentlig sektor, akademi, civilsamhälle och näringsliv. Projektportföljen inom uppdraget har en starkare närvaro av civilsamhället än Vinnovas portfölj som helhet, 13 respektive 4 procent, sett till antal deltagande aktörer. Även offentlig förvaltning har en starkare närvaro i uppdragets portfölj, i relation till Vinnova som helhet, 25 respektive 8 procent. Privata företag står för 27 procent och akademi för 30 procent av antal aktörer i uppdragsportföljen.

Tematiskt har 21 av 34 finansierade projekt ett tydligt fokus på hållbar stadsutveckling. Bland dessa är kommuner en särskilt

framträdande aktörstyp. Kommuner är starkt drivande i ett flertal projekt och har öppnat upp sina processer för innovation inom en rad områden kopplat till hållbar stadsutveckling. Några exempel är översiktsplanering, detaljplanering, grönyteplanering och upphandling.

Sammantaget så bedömer Vinnova att uppdraget har bidragit till att bygga upp kunskap och nya lösningar som har hög samhällsnytta. Nya samarbeten har etablerats mellan akademi, näringsliv, civilsamhälle och offentlig sektor. Genom finansierade projekt och genom myndighetssamverkan har Vinnova säkerställt vidare spridning och nyttiggörande av resultat även efter uppdragets formella slut.

RB 8.2 Vinnova ska genomföra en särskild satsning på standardisering under 2017–2020 som beräknas omfatta 35 MSEK. För 2020 får Vinnova använda 10 MSEK för detta. Insatserna ska bidra till ökat svenskt deltagande i internationella standardiseringsorgan. Att ha standardiseringsperspektivet med sig redan från början i forsknings- och utvecklingsfaser har ofta stor betydelse. När forskare och innovatörer utvecklar sina idéer med hänsyn tagen till befintliga standarder underlättar det marknadstillträde. Delaktighet och engagemang i internationellt standardiseringsarbete har en avgörande betydelse för kommersialisering och nyttiggörande av nya produkter och tjänster.

BAKGRUND

I regeringens proposition "Kunskap i samverkan – för samhällets utmaningar och stärkt konkurrenskraft" (2016/17:50) pekades standardisering ut som ett prioriterat område. Vinnova tilldelades budget under åren 2017–2020 till insatser för att stärka Sveriges roll inom internationell standardisering.

GENOMFÖRANDE

Följande organisationer har haft en central roll i genomförandet: Swedish Standards Institute (SIS), Svensk Elstandard (SEK), Svenska informations- och telekommunikationsstandardiseringsen (ITS), Patent- och registreringsverket (PRV), samt Swedac. Dessa fem organisationer har under året arbetat med tre projekt:

1. Utbildningspaket inom standardisering, ackreditering och immaterialrätt
2. Regionala utbildningsinsatser kring standardisering, ackreditering samt immaterialrätt
3. Utveckla och testa nya produkter inom standardiseringsrådgivning

Det förstnämnda projektet syftar till att ta fram ett utbildningspaket avsett för användning på eftergymnasial nivå, antingen under grundutbildning eller på forskarutbildning hos högskolor och universitet. Det kan också komma att förmedlas genom kortare kurser för redan yrkesverksamma personer. Det andra

projektet syftar till att öka förståelsen kring hur och när immaterialrätt, standardisering samt ackreditering stöder innovation. Det tredje projektet syftar till att utveckla metoder och arbetssätt för att ge svenska företag och andra aktörer möjlighet att göra en standardiseringskoll, det vill säga en inventering av befintliga standarder, behov av nya och en standardiseringsstrategi för organisationens engagemang i standardiseringsarbetet.

I utlysningen med titeln Standardisering för att nå ut på nya marknader beviljades 18 projekt under 2019. Flera projekt avslutades under 2019, och några avslutades under 2020. En programkonferens arrangerades där pågående projekt bjöds in att berätta om sina projekt, skapa nätverk och diskutera utmaningar kring standardisering i Sverige.

I utlysningen Standardisering som verktyg för ökad konkurrenskraft beviljades 16 projekt under 2020. Utlysningen syftar till att stärka användning och utveckling av standardisering som kan främja och skapa mervärden för innovationsområden i svensk industri.

Projekt som adresserar standardisering i enlighet med återrapporteringskravet har tilldelats 23,9 miljoner kronor i beviljade bidrag under 2020.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att ovanstående insatser ligger väl i linje med uppdragets syfte att stärka Sveriges roll inom internationell standardisering. Insatserna bidrar till kompetensutveckling och kunskapsspridning samt stimulerar till samverkan mellan forskare, näringsliv och samhälle inom standardisering, interoperabilitet och dess koppling till innovationsförmåga. Arbetet bidrar till att stärka Sveriges förmåga att engagera sig i och påverka internationell standardisering.

RB 8.3 Uppdrag att förstärka insatserna inom Strategiska innovationsområden.

BAKGRUND

I juni 2016 lanserade regeringen fem strategiska samverkansprogram som ska bidra till att möta flera av de samhällsutmaningar Sverige står inför. Syftet är att regeringen tillsammans med privata och offentliga aktörer ska kraftsamla för investeringar i framtiden.

I forsknings- och innovationspropositionen 2016 fick Vinnova i uppdrag att genomföra satsningar för att stödja arbetet inom samverkansprogrammen, som utpekades 2016 särskilt via Vinnovas satsning Strategiska innovationsprogram.

I juli 2019 lanserade regeringen fyra nya samverkansprogram som ersätter de fem ursprungliga programmen. I december 2019 fick Vinnova ett nytt regeringsuppdrag att fortsätta stödja regeringen i implementeringen av samverkansprogram-

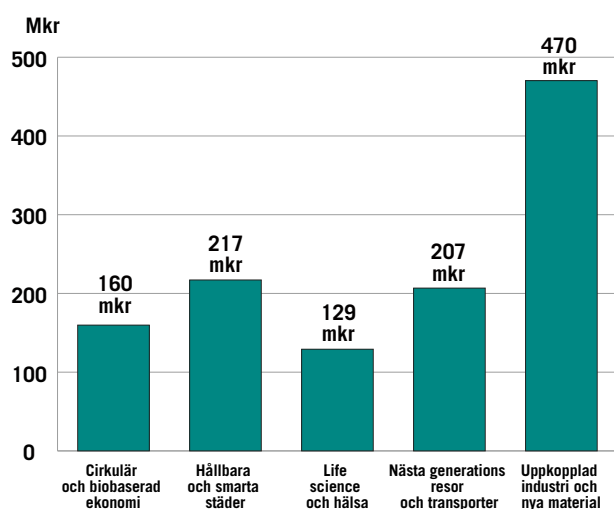
mens arbete. Övergången från fem till fyra samverkansprogram innebär en justering av den tematiska indelningen och arbetet kommer under 2019–2022 bedrivas inom följande fyra program; Näringslivets digitala strukturovandling, Hälsa och life science, Näringslivets klimatomställning samt Kompetensförsörjning och livslångt lärande.

Formuleringen att Vinnova ska stödja genomförandet av samverkansprogrammen via satsningar kopplade till de strategiska innovationsområdena refererar dock till formuleringar i 2016 års forsknings- och innovationsproposition *Kunskap i samverkan*. Vinnova redovisar därför utfallet av beviljade projekt för 2020 kopplade till samverkansprogrammets tematik i enlighet med första samverkansperiodens indelning.

GENOMFÖRANDE

Under 2020 har Vinnova arbetat vidare med att följa upp och bevilja projekt som stödjer den utveckling som pekats ut av samverkansgrupperna kopplade till respektive program. Vinnova har också bistått regeringen i implementeringen av de fyra nya samverkansprogrammen, främst via personalresurser, då tydliga prioriteringar från de nya samverkansprogrammen är under utveckling.

Enligt Villkor för anslag i Vinnovas regleringsbrev ska myndigheten satsa minst 625 miljoner kronor på Strategiska innovationsområden under 2020 inkluderat förstärkningen i forsknings- och innovationspropositionen. Vinnova har under 2020 utbetalat medel via de strategiska innovationsprogrammen motsvarande 669 miljoner kronor. I Figur 11 (se nedan) redovisas utbetalade medel för 2020 för samtliga projekt som Vinnova finansierat inom ramen för Strategiska innovationsprogram



FIGUR 11. Utbetalade medel inom Strategiska innovationsprogram 2020 fördelade enligt regeringens samverkansprogram KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

klassificerade enligt regeringens samverkansprogram. Det är viktigt att observera att många av projekten har en karaktär som gör att de bidrar till fler än ett samverkansprogram (jfr Figur 8 i 2§ 1, sid 21) varför summan på utbetalade medel i Figur 11 överstiger 669 miljoner kronor.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under året avsatt stora resurser, både budgetmässigt och personellt, för att bidra till målsättningarna i regeringens samverkansprogram.

2.9 PÅGÅENDE UPPDRAG GIVNA I REGLERINGSBREV FÖR 2018

RB 9.1 Uppdrag att etablera en innovationsscout i Israel.

BAKGRUND

2018 gav regeringen Vinnova i uppdrag att etablera ett kontor i Israel med syfte att stärka innovationssamverkan mellan länderna samt skapa plattformar, processer och strukturer för långsiktigt samarbete. Särskilt viktigt är att skapa möjligheter för svenska startups att koppla upp sig mot det israeliska innovationssystemet.

GENOMFÖRANDE

Vinnovas verksamhet för att utöka nätverk och fördjupa relationer med viktiga samarbetspartners i Israel har under 2020 utvecklats ytterligare. Arbetet på plats i Tel Aviv utgår från två strukturer; Vinnovas kontor på kontorshotellet Mindspace och samarbetet med Sveriges ambassad i Israel.

Det initiativ som under 2020 fått mest genomslag är projektet The Connector som genomförts av Vinnova, Business Sweden och Sveriges Ambassad i Tel Aviv tillsammans med Start-Up Nation Central som huvudsaklig israelisk samarbetspartner.

The Connector är en plattform för innovationssamverkan med syftet att främja gemensamma innovationsprojekt mellan startups, småföretag, multinationella företag och akademi i Sverige och Israel. Höjdpunkten i The Connector var en konferens med matchmaking. Bland invigningstalarna märktes bland andra Sveriges näringsminister Ibrahim Baylan, Israels minister för Vetenskap och Teknik Itzhak Shay, och Marcus Wallenberg.

Sweden Innovation Days genomfördes i november 2020 med Sveriges ambassad i Tel Aviv och Start-Up Nation Central som samarbetspartners. Bland talarna fanns Dr. Anat Lea Bonshtien från Smart Mobility Initiative – premiärministerns kontor i Israel. En session om israelisk affärskultur genomfördes för svenska aktörer inför arrangemanget.

I början av året slutfördes arbetet med förstudien Sweden

Israel Innovation Hub, ett företagsinitierat initiativ under ledning av RISE, med målet att undersöka möjligheterna för en etablering av en innovationshub för det svenska innovationssystemet i Israel. Frågor gällande värdskap och finansiering lyftes fram av pilotprojektet inför eventuell fortsättning.

Under 2020 besökte ett antal Vinnovafinansierade projekt CyberTech-konferensen. Besöket inkluderade även studiebesök på innovationscentrat för cybersäkerhet i Beer Sheva. Tio svenska småföretag och forskningsorganisationer deltog.

Under våren 2020 genomfördes en utvärdering av Vinnovas verksamhet i Israel av konsultföretaget Governo. Sammanfattningsvis konstaterar utvärderingen att det finns en generell positiv bild av Vinnovas och Sveriges närvaro i Israel och en gemensam syn kring att denna verksamhet bör behållas och få möjlighet att utvecklas. Vikten av att ha en opartisk aktör närvarande upplevs vara ett bra komplement till näringslivets egna innovationscenter och arbetet som exempelvis svenska ambassaden samt aktörer som Business Sweden utför i Israel.

Det nordiska samarbetet i Israel har också utvecklats under året. Två svenska startups, Lupinta och Yougut, deltog i en digital version av Nordic AgriFood Tech Bootcamp, ett plattformsinstitut utvecklat av det danska innovationscentret i Israel. Utöver detta har ett gemensamt, nordiskt samarbetsprojekt initierats, Nordic-Israeli Innovation Academy. Initiativet syftar till att inspirera nordiska innovationsledare att jobba med startups med utgångspunkt i israelisk "best practice".

ANALYS OCH BEDÖMNING

Verksamheten i Israel har under året utvecklats väl och intresset för innovationssamverkan mellan Sverige och Israel bedöms som relativt stort, både i Sverige och i Israel. Bilden av Sverige som innovationsland i Israel bedöms som generellt positiv, även om medvetenheten och kunskapen om Sverige som samverkanspartner inom innovationsområdet behöver stärkas ytterligare.

2.10 PÅGÅENDE UPPDRAG GIVNA I SÄRSKILD ORDNING

RB 11.2 Uppdrag att stärka svensk flygteknisk forskning och utveckling.

BAKGRUND

Det strategiska innovationsprogrammet för flygteknisk forskning, Innovair, samlar de nationella aktörerna från små till stora företag, institut, universitet och högskolor, branschorganisationer samt myndigheter. Under juni 2017 fick Vinnova ett regeringsuppdrag med syfte att stärka svensk flygforskning och utveckling i huvudsak genom det strategiska innovationsprogrammet Innovair. Uppdraget, som pågår 2017–2022, är nu inne på sin sjunde etapp.

GENOMFÖRANDE

Under 2020 har två demonstratorprojekt beviljats medel om 100 miljoner kronor över en 4-årsperiod. Inom ramen för satsningen att främja små och medelstora företag inom området har åtta projekt beviljats. Det nationella forskningscentret SARC (Swedish Aerospace Research Center) inkluderar numera även rymd i sitt område. KTH och Luleå tekniska universitet är nya medlemmar. Ett flertal internationella insatser har genomförts. En bilateral utlysning med Storbritannien har genomförts, vilken resulterade i sju samverkansprojekt. Vidare har två svensk-brasilianska samverkansprojekt beviljats. Under året har diskussioner och aktiviteter, relaterat till en omställning till vätgas som energibärare, fått stort fokus.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under året finansierat verksamhet i enlighet med uppdraget via det strategiska innovationsprogrammet Innovair. Programmets internationella satsningar har bidragit till nya samverkansprojekt med strategiska länder, vilket gynnar den svenska flygindustrins konkurrensförmåga samt möjliggör att svenska företag kan delta med sin teknik och bidra till utveckling av ny teknik med minskad miljöpåverkan, till exempel genom deltagande i det europeiska programmet Clean Sky 2. Ett ökat internationellt intresse för en systemomställning till användande av vätgas har också reflekterats i programmets aktiviteter. Under året har Innovairprogrammet sexårsutvärderats med positivt resultat och har beviljats möjlighet att söka fortsatt finansiering inför ny etapp.

RB 11.3 Uppdrag att bistå Rådet för hållbara städer.**BAKGRUND**

Regeringen inrättade i december 2017 ett Råd för hållbara städer som ska verka för att genomföra regeringens politik för hållbar stadsutveckling. Rådets uppdrag är att stärka kommunernas förutsättningar att utveckla levande och hållbara städer. Vinnova ingår som en av 13 medlemmar i Rådet som leds av ordförande Helena Bjarnegård.

Rådet ska årligen redovisa en gemensam åtgärdslista av genomförda och planerade åtgärder som främjar en hållbar stadsutveckling och som myndigheterna avser utföra i samverkan. Rådet ska även redovisa förslag till regeringen på strategiskt viktiga frågor, som helt eller delvis ligger utanför Rådets ansvarsområde samt lämna förslag på eventuella frågor som behöver utredas.

GENOMFÖRANDE

Den 26 februari 2020 lämnade Rådet sin årliga rapportering av uppdraget till Regeringskansliet.

Rådets medlemmar har under år 2020 samverkat kring ett trettiotal åtgärder. Sex samverkansåtgärder har avslutats under året och övriga fortsätter under 2021. I januari 2020 arrangerade Vinnova och Rådet konferensen *Hur mobiliserar vi för ett hållbart samhälle?* på ArkDes. På konferensen medverkade bland annat internationella experter och en övning i arbetsmetoden "mission" genomfördes. I oktober 2020 genomfördes en digital vecka med fokus på mål 11 i Agenda 2030. Vinnova anordnade en session om Universell utformning som verktyg för socialt hållbar samhällsbyggnad tillsammans med Myndigheten för delaktighet och en session om planering och utformning för hållbara resor och transporter tillsammans med SKR och Trafikverket.

Vinnova har deltagit under tre av fyra Rådsmöten som hållits under 2020, samt under nio av tio möten i expertnätverket. Vinnova leder arbetet inom tre pågående åtgärder under Rådet och bidrar inom ytterligare sju.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att myndigheten bistått Rådet för hållbara städer i enlighet med uppdragsdirektivet.

Vinnova har genom Rådet stärkt sin samverkan med de deltagande myndigheterna, vilket gett konkret avtryck i pågående uppdrag och har underlättat samordningen.

RB 11.4 Uppdrag att stödja innovationssamarbete med Indien inom området smarta städer.**BAKGRUND**

Vinnova har ett regeringsuppdrag att stödja innovationssamarbete med Indien inom smarta städer. Uppdraget är en del av implementeringen av innovationspartnerskapet mellan Sverige och Indien.

GENOMFÖRANDE

Två av de tre projekt som beviljades finansiering inom ramen för 2019-års utlysning mellan Vinnova och indiska departementet för vetenskap och teknik (DST) har försenats på grund av covid-19 och administrativa problem hos myndigheterna på indisk sida. Vinnova har, tillsammans med den indiska sidan, förberett ytterligare en utlysning för bilaterala företagsdrivna forsknings- och innovationsprojekt. Utlysningen har dock försenats på grund av att den indiska sidan har haft svårt att finna budget till utlysningen under pandemin.

Inom ramen för regeringsuppdraget har Vinnova under 2020 även finansierat ett svenskt-indiskt forsknings- och innovations-samarbete för trafiksäkerhet med koppling till digitalisering och samhällsbyggnad. Projektet har deltagare från ledande svenska företag och forskningsinstitutioner inom området och har resulterat i en samarbetsplattform med indiska samarbetsparter. Under 2020 har Vinnova finansierat det första projektet som samarbetsplattformen genererat. Målet med projektet är att demonstrera hur indisk kollektivtrafik med bussar kan göras säkrare och effektivare.

Redovisning av Vinnovas övriga samarbeten med Indien inom ramen för innovationspartnerskapet redovisas i RB 11.5 (sid 52).

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnovas finansiering har, trots vissa förseningar, bidragit till att stärka samarbetet med Indien inom området smarta städer under 2020.

3. EU-, OECD- och internationellt arbete, återrapportering enligt instruktion och regleringsbrev

2 § 2 Vinnova ska stimulera internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation.

RB 1.3.2 Vinnova ska redovisa hur det internationella perspektivet integreras i Vinnovas satsningar, inklusive synergier mellan EU-program och myndighetens program.

3 § 1a Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation vara nationellt kontaktorgan för programmet.

3 § 1b Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation främja, redovisa och analysera det svenska deltagandet i programmet.

3 § 1c Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om programmet.

BAKGRUND

För att kunna ta tillvara globaliseringens möjligheter och möta utmaningarna, finns ett behov av internationell utblick. Detta gäller framför allt ett litet kunskapsintensivt och handelsberoende land som Sverige. För en fortsatt stark innovations- och attraktionskraft hos svenska aktörer krävs medverkan i och tillgång till globala värdekedjor. Dessutom är majoriteten av de samhällsutmaningar som ska lösas globala, vilket gör nationella lösningar otillräckliga. Huvuddelen av Vinnovas satsningar genomsyras därför av ett internationellt perspektiv.

Stora satsningar på forskning och innovation görs inom EU, framför allt i det sjuåriga forsknings- och innovationsprogrammet, Horisont 2020. Programmet är världens hittills största sammanhållna satsning på forskning och innovation och pågår 2014–2020. Vinnova har av regeringen tilldelats samordnings-, rådgivnings-, informations- och statistikansvar för Horisont 2020. Vinnova är också engagerad i aktiviteter utanför EU i syfte

att integrera det internationella perspektivet i olika nationella program och initiativ.

GENOMFÖRANDE

För att utveckla den internationella konkurrenskraften hos svenska aktörer har Vinnova program där internationell uppkoppling är en integrerad del. De olika insatserna har olika fokus och ger möjlighet att stötta utvalda områden, länder eller aktörer. Ett exempel är satsningar för att tillsammans med internationella partners hitta lösningar på den pågående coronapandemin. Under 2020 har Vinnova genomfört en bilateral utlysning med indiska Department of Biotechnology och medverkat i en multilateral utlysning inom EUREKA-nätverket, båda med covid-19-fokus. Ett annat exempel är arrangemanget Sweden Innovation Days där Sveriges och Vinnovas satsningar inom området Artificiell Intelligens visades upp. Ett tredje exempel är ett projekt där två miljöer som Vinnova stöttar i nationella program inom regeringens samverkansprogram Uppkopplad industri har gått samman för att skapa en närvaro i Silicon Valley. Genom att bygga på Vinnväxtmiljön Automation Region och det strategiska innovationsprogrammet Processindustriell IT och automation kommer projektet att kunna skapa långsiktiga och breda kontakter mellan innovationssystemen i Sverige och Silicon Valley.

Under året har Vinnova fortsatt att stimulera internationell samverkan som del i genomförandet av regeringsavtal inom forsknings- och innovationsområdet samt innovationspartnerskapen med Frankrike, Tyskland och Indien. Aktiviteter som genomförts inom ramen för bilateral samverkan under året redovisas i RB 11.5 (sid 50). I tabell 11 (sid 43) redovisas program som under 2020 haft stort fokus på samverkan mellan innovationsaktörer i ett eller flera länder.

Partnerskapsprogram är satsningar där EU-kommissionen och nationella myndigheter gemensamt finansierar program som ger stöd till samarbetsprojekt mellan europeiska parter. De partnerskapsprogram som Vinnova deltar i främjar synergier mellan Horisont 2020 och våra nationella program. Det finns flera varianter av partnerskapsprogram, med olika grad av inflytande och finansiering från EU-kommissionen, exempelvis gemensam programplanering (Joint programming, JP), ERA-Net, ERA-Net plus, COFUND och artikel 185 och 187-samverkansprogram. Sveriges deltagande i partnerskapsprogram ger svenska organisationer tillgång till europeiska nätverk och finansiering samt ger myndigheterna möjlighet att förstärka nationella satsningar.

TABELL 11. PROGRAM MED STORT FOKUS PÅ SAMVERKAN MELLAN INNOVATIONSÄKTÖRER I ETT ELLER FLERA LÄNDER 2020

Program	Nettobeviljat bidrag (tkr)	Antal aktiva projekt	Typ av program och land
EUREKA och Eurostars	96 102 642	121	Multilateralt program för marknadsnära forskning
EUREKA kluster- och nätverksprojekt	97 897 314	40	Industridrivna internationella samverkansprojekt
Globala samarbeten	67 061 505	125	Strategiska projekt huvudsakligen utanför Europa
Hälsosamarbeten	18 631 726	11	Program som samlar projekt för bilateralt och multilateralt samarbete inom hälsoområdet
Innovationsamarbeten Silicon Valley	0	1	Program som finansierar projekt kopplat till Vinnovas kontor i Silicon Valley
Internationell IKT	55 378 712	62	Program som samlar projekt för bilateralt och multilateralt samarbete inom IKT-området
Internationellt samarbete ERA-nets Industriell utveckling	28 039 794	34	Program som samlar projekt för bilateralt och multilateralt samarbete huvudsakligen inom material- och råmaterialområdet i Europa
Programmet för ökad EU-samarbeten	24 385 700	42	Program som stödjer svenska aktörers deltagande i Horisont 2020
Samhällsutveckling - internationell samarbeten	4 633 694	17	Program som samlar projekt för bilateralt och multilateralt samarbete inom områdena transport, miljö och hållbar stadsutveckling

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER

Vinnovas övergripande strategi är att delta i partnerskapsprogram, se tabell 12 (sid 44), som bidrar till att komplettera och förstärka nationella satsningar genom att möjliggöra internationalisering i form av europeiska samarbeten. Tabell 14 visar hur Vinnovas deltagande skapar synergier med nationella program.

Vinnova är huvudkontaktmyndighet för Horisont 2020. Detta innebär ett samordnings-, rådgivnings-, informations- och statistikansvar. För att främja det svenska deltagandet har Vinnova under 2020 genomfört möten, kurser och konferenser. På grund av coronapandemin fick många av dessa flyttas från fysiska träffar till digitala.

Ett stärkt stöd till små och medelstora företag som söker finansiering via Horisont 2020 har getts via det stödkontor som Vinnova finansierar tillsammans med Tillväxtverket. Projektet drivs av RISE. Utförlig statistik över det svenska deltagandet sammanställs varje år i en rapport där data hämtas från EU-kommissionens databas, eCORDA.

Vinnova har under 2020 arrangerat kurser, workshops och

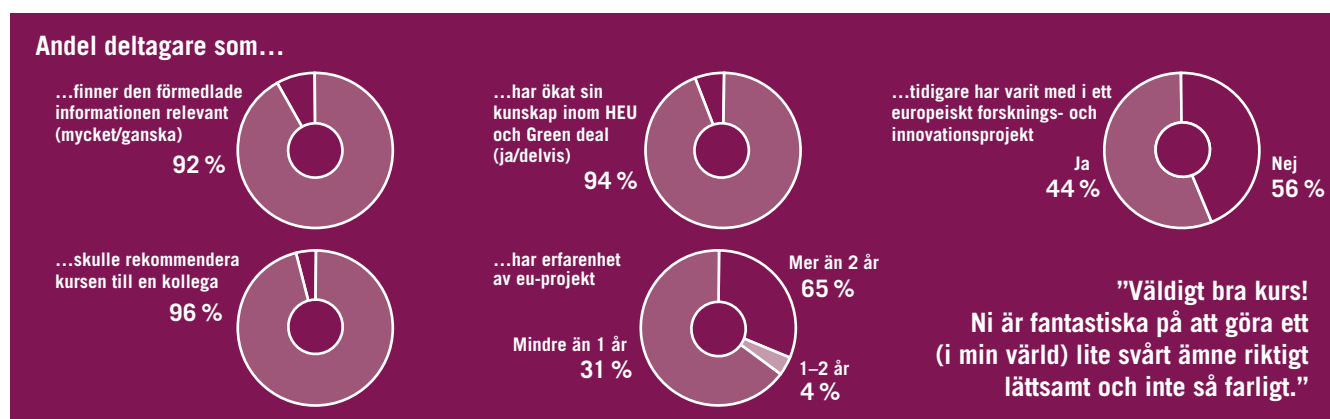
informationsmöten enskilt eller i samarbete med aktörer runt om i landet. Dessa möten har dels handlat om Horisont 2020, men även om det nya programmet som planeras starta första januari 2021, Horisont Europa. De flesta av dessa möten har genomförts digitalt. Tabell 13 (sid 45) visar ett urval av Horisont 2020- och Horisont Europamöten, kurser och seminarier som genomförts under 2020.

RESULTAT

Genom deltagande i de partnerskapsprogram som redovisas ovan, har Vinnova medverkat till att underlätta för svenska aktörer att stärka sina europeiska nätverk. Vinnova har genom deltagande i partnerskapsprogram kunnat komplettera och stärka de nationella satsningar som görs.

Vidare har Vinnova bidragit till samarbete med länder utanför EU via finansiering av projekt som syftar till att utveckla eller förstärka innovationssamarbeten.

Under 2020 fick NCP-verksamheten på Vinnova ändra majo-



FIGUR 12. Sammanställning av enkäter som skickades ut till deltagare på de kurser och möten som Vinnova arrangerade under 2020. KÄLLA: QUESTIONNAIRE

TABELL 12. VINNOVAS DELTAGANDE I EUROPEISKA PARTNERSKAPSPROGRAM

Europeiskt program	Vinnova	Beskrivning av koppling till nationella investeringar
ERA-NET	ERA-NET for materials research and innovation (M-ERA.NET)	Samverkansprogram för mikro- och nanoteknik. Stärker det nationella arbetet inom materialtillverkning.
ERA-NET Cofund	ERA-NET Cofund on Raw Materials (ERA-MIN 2)	Stärker Vinnovas investeringar i det strategiska innovationsprogrammet för gruv- och metallutvinning (SIP Swedish Mining Innovation). Programmet breddar insatserna längs hela värdekedjan ytterligare och förstärker internationaliseringen av värdekedjan inom gruv- och mineralområdet.
	ForestValue – Innovating the forest-based bioeconomy	Stödjer skogsbruket och den skogsbaserade industrin och driver omställningen mot en hållbar och biobaserad ekonomi. Stärker Vinnovas satsning på programmet Cirkulär och biobaserad ekonomi samt kopplar till SIP BioInnovation.
	Flagship ERA-NET (Flag-ERA)	Vinnovas investeringar i Flag-ERA stärker det europeiska flaggskeppet för grafenforskning som koordineras från Sverige. Flaggskeppsinitiativet har nära kopplingar till det nationella strategiska innovationsprogrammet för grafen.
	ERA-Net Urban Accessibility and Connectivity ENUAC	Förstärker Vinnovas investeringar i programmet Utmaningsdriven innovation inom området hållbara städer och kompletterar med fokus på social innovation.
	European Metrology Programme for Innovation and Research (EMPIR)	Deltagande i EMPIR ger tillgång till mätteknisk kompetens som tillhandahålls via riksmätplatser på RISE och Strålsäkerhetsmyndigheten (SSM). EMPIR ger riksmätplatserna möjlighet att förstärka det internationella samarbetet med andra europeiska riksmätplatser.
	Eurostars	Eurostars kompletterar Vinnovas nationella program för innovativa små och medelstora företag genom att fokus ligger på internationellt samarbete. Eurostars ger företagen tillgång till europeiska nätverk och marknader.
Art 187	The European High-Performance Computing Joint Undertaking (EuroHPC)	EuroHPC syftar till att koordinera och dela resurser mellan deltagande länder med målet att skapa en världsledande infrastruktur för superdatorer i Europa. Vinnova biträder Vetenskapsrådet som är svensk huvudaktör i EuroHPC. Vinnova finansierar aktiviteter inom det nationella HPC kompetenscentrum som riktas till företag i Sverige.
	ECSEL Joint Undertaking – the Public-Private Partnership for Electronic Components and Systems (ECSEL)	Det svenska deltagandet förstärker flera nationella satsningar inom IKT-området som Strategiska innovationsprogram och Utmaningsdriven innovation där design av komplexa elektroniska komponenter och system samt tillverkning och teknikutveckling av vikt för svensk konkurrenskraft ingår.
	Clean Sky	Vinnova är Sveriges representant i Clean Sky. Målet med Clean Sky är att utveckla banbrytande teknik för att minska flygtransportsystemets effekter på miljön.
	Innovative Medicines Initiative (IMI)	Vinnova är Sveriges representant i IMI. Målet med IMI är att stödja upptäckt och utveckling av bättre läkemedel för patienterna. IMI stödjer forskningsprojekt inom områdena: säkerhet och effekt, kunskapshandling och utbildning. IMI stödjer internationalisering av Vinnovas nationella satsningar inom läkemedel och diagnostik.
JPI	Urban Europe	Den strategiska forsknings- och innovationsagendan som tagits fram inom Urban Europe stöts genom deltagande i ERA-Net och därmed Vinnovas investeringar i området Hållbara städer.
	More years, better lives (MYBL)	Förstärker och kompletterar Vinnovas nationella satsningar inom äldre, hälsa och arbetslivsforskning.
EJP-COFUND	European Joint Programme on Rare Diseases	Vinnovas satsning bidrar till internationell uppkoppling och stimulerar ökad samverkan mellan industri och näringsliv inom området sällsynta diagnoser med klinisk implementering eller kommersialisering i fokus.

riteten av de planerade mötena från fysiska möten till digitala. Inga möten arrangerade av Vinnova ställdes in. En enkät till deltagare som registrerade sig till mötena har skickats ut. En sammanlagning av svaren visas i figur 12 (sid 43).

ANALYS OCH BEDÖMNING

Baserat på ovanstående resultat bedömer vi att Vinnova har stimulerat internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation samt bidrar till nytta för Sverige.

Inom ramen för uppdragen att främja, utvärdera och samordna det svenska arbetet med att stärka deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation har en mängd aktiviteter utförts och utvärderats. I tillägg till de kurser inom legala och finansiella frågor som har hållits, har vi också publicerat presentationer med inspelat tal på Vinnovas webbplats.

3§2 Vinnova ska vara nationellt kontaktorgan för forskningsprogrammet COST och det industriella utvecklingsprogrammet EUREKA.

BAKGRUND

Vinnova är nationellt kontaktorgan för COST och EUREKA.

GENOMFÖRANDE

Under 2020 har Vinnova beslutat att finansiera 33 nya Eurostarsprojekt, tio EUREKA-kusterprojekt samt elva EUREKA-nätverksprojekt.

För att informera om EUREKA-utlysningar och hjälpa företagen att hitta internationella projektpartners genomfördes två

TABELL 13. ETT URVAL AV HORIZONT 2020- OCH HORIZONT EUROPA-MÖTEN, KURSER OCH SEMINARIER SOM GENOMFÖRTS UNDER 2020

Aktivitet	Syfte/Beskrivning
Informationsmöten	Att nå ut med information om alla delar i Horisont 2020 och Horisont Europa till olika aktörsggrupper runt om i landet
Informationsmöte om Horisont 2020 och Horisont Europa för Ericsson Research	Möte där Vinnova bjöds in för att prata om nationella och europeiska satsningar relevanta för Ericsson Research
Deltagande på SKRs internationella dag 2020	Vinnova informerade om nästa programperiod inom EU, Horisont Europa.
Seminarium om Marie Skłodowska Curie Actions (MSCA)	Vinnova har besökt lärosäten för att informera forskare och forskningshandläggare om mobilitetssatsningarna inom Horisont 2020.
Informationsmöten om utlysningar inom Gröna Given i Horisont 2020	Digitala möten kring EU-kommissionens nya tvärvetenskapliga utlysningar inom Gröna Given. Syftet med Gröna Given är att mobilisera forskning och innovation för att främja en rättvis övergång till ett hållbart samhälle.
Kungliga Tekniska Högskolans Horisont Europa-vecka	Vinnova deltog i tio av 18 programpunkter för att informera om och diskutera Horisont Europa och ett strategiskt deltagande för svenska aktörer.
Polycymöten	Sveriges forsknings- och innovationskontor i Bryssel (SWERI) drivs av Vinnova och Vetenskapsrådet. De ordnar och medverkar i möten för att främja Sveriges medverkan i Horisont 2020 och framtida medverkan i Horisont Europa.
IGLO Core-möten	IGLO är en informell grupp för Brysselbaserade forsknings- och innovationskontor. Under första halvan av 2020 innehade SWERI det roterande ordförandeskapet och stod värd för dessa möten. Dessa styrelsemöten hålls en gång i månaden. En eller flera talare bjuds in till dessa, ofta från kommissionen. Sedan april 2020 har mötena hållits online på grund av coronapandemin.
IGLO Open	SWERI stod värd för ett IGLO Open, IGLO-nätverkets månatliga seminarium. Temat var "Designing missions – examples from Sweden", där Dan Hill, director for strategic design på Vinnova, gav en presentation.
Frukostmöte med nordiska forsknings- och innovationskontor i Bryssel	De nordiska länderna, plus Estland, möts på regelbunden basis för utbyte av information och uppdateringar om det senaste för att främja nordisk forskning och innovation. Färre träffar har skett under 2020 på grund av pandemin.
Möte med EU-kommissionen, DG Connect	Möte med EU-kommissionens generaldirektorat Connect, för att diskutera programmet Digitala Europa. Mötet organiserades i och med Vetenskapsrådets internationella kanslis Brysselbesök.
Besök av Ragn-Sells	Ragn-Sells besökte SWERI i och med sin resa till Bryssel. En presentation av SWERI:s verksamhet i Bryssel gavs, och en uppdatering om det senaste i förhandlingarna om ramprogrammet, Horisont Europa, gavs. Företags möjligheter i ramprogrammet var i fokus.
Nationell samordning	Horisont 2020- och Horisont Europamöten som genomförts för att främja nationell samordning.
NCP-forum	Vinnova sammankallar samtliga svenska nationella kontaktpersoner i Horisont 2020 till samordningsmöten, så kallade NCP-forum. Under 2020 har vi haft fyra möten för att dela information och erfarenhet mellan myndigheterna.
Svenska regioners möte om nya programperioden	I samband med nästa programperiod samlade de svenska stads- och regionkontoren och SKR i Bryssel (SveReg) aktörer i Sverige för att diskutera under rubriken "Nya program, nya möjligheter – hur kan EU stärka lokal och regional utveckling?"
Gemensamt möte om AI och hälsa tillsammans med EIT Health	Vinnova anordnade tillsammans med EIT Health ett möte och workshop "Harnessing AI for Home Care". Även EIT Digital deltog i programmet.
Kurser	Kurser, workshops och utbildningar inom Horisont 2020
Kurser om finansiella frågor inom Horisont 2020	Under 2020 genomfördes två kurser för dem som administrerar Horisont 2020-projekt. Kurserna gav en generell överblick över det finansiella regelverket.
Moduler om legala och finansiella frågor på Vinnovas webbplats	För att möta efterfrågan på kurser även under coronapandemin, har Vinnova producerat fyra moduler som omfattar grundkursen inom legala och finansiella frågor.

digitala event under 2020. Vinnova deltog även på informationsmöten och digitala event arrangerade av Business Sweden till stöd för innovationssamarbete med Schweiz och Israel. Inom ramen för Sweden Innovation Days spreds information om samarbetsmöjligheter via EUREKA till samtliga Vinnovas partnerländer.

För att främja innovativa lösningar inför en eventuell kommande pandemi, deltog Vinnova i utlysningen EUREKA Covid-19 Call 2, i samverkan med innovationsmyndigheter från tio länder.

Under året framförde Vinnova svenska ståndpunkter vid EUREKAs nätverksmöten som under första halvan av året leddes av Nederländerna och under andra halvan av Österrike. Vinnova deltog också aktivt i arbetsgruppsmöten för nästa Eurostarsprogram och möten i Public Authority Committee om genomförande av en ny organisationsmodell för EUREKA-klustren.

Internt på Vinnova har en ny COST Senior Officer (CSO) samt en ny COST National Coordinator (CNC) tillträtt under året.

COST godkände i mars 45 nya aktioner. Sverige har anslutit sig till 32 av dessa. Totalt var Sverige vid årets slut 2020 med 273 pågående COST-aktioner.

COST:s verksamhet har påverkats av coronapandemin under året. Sedan våren 2020 har de återkommande koordinatorsmötena genomförts online. Två online-möten har hållits under året med mycket gott resultat. Förslaget framöver är att behålla online-möten som ett inslag i koordinatorsverksamheten för att möjliggöra fler träffar och ökat informationsutbyte.

Även CSO-mötena, Committee of Senior Officials, har genomförts online till följd av coronapandemin. Årsmötet hölls den 2 december.

Sverige har för första gången nominerat experter till COST Review Panels som utvärderar ansökningar till programmet.

Efter två ansökningsrundor kunde sex personer inom lika många områden nomineras. COST utser vilka som slutligen deltar i Review Panels.

Anders Larsson, Akademiska sjukhuset i Uppsala, har fått förnyat förordnande till och med 20 februari 2023 som medlem i COST Scientific Committee.

I november 2020 inleddes en intern genomgång av COST med hjälp av praktikanter inom Ingenjörsvetenskapsakademins program Tekniksprånget. Syftet var att bättre förstå vilka behov som finns hos svenska deltagare i COST och på så sätt stärka det svenska deltagandet i programmet.

ANALYS OCH BEDÖMNING

EUREKA är ett program som ger Vinnova, och därmed svenska innovationsaktörer, en bra möjlighet att delta i internationella samverkansprojekt. Vinnova har under 2020 informerat om EUREKA samt deltagit i relevanta möten och beslutat om finansiering till projekt. Vinnova har bidragit till svenskt deltagande inom COST.

3§3 Vinnova ska företräda staten i relevanta partnerskapsprogram enligt artiklarna 185 och 187 i fördraget om Europeiska unionens funktionssätt.

BAKGRUND

Vinnova har i uppdrag att företräda staten i samarbeten inom ramen för Artikel 185 och Artikel 187. Artikel 185 är satsningar som samfinansieras av medlemsländerna och EU-kommissionen inom prioriterade områden, se tabell 14 (sid 47).

Artikel 187 är Public-Private-Partnerships inom ramen för Joint Technology Initiatives, som syftar till samverkan mellan EU-kommissionen, konsortier av företag samt i vissa fall också medlemsländerna kring utpekade teknikområden, se tabell 14 (sid 47).

GENOMFÖRANDE

Se tabell 14 (sid 47).

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova har under året genomfört flera aktiviteter som svensk företrädare i olika partnerskapsprogram av betydelse för svensk konkurrenskraft. Vinnovas roll i dessa initiativ ser olika ut beroende på programmets syfte. I vissa fall deltar Vinnova både genom deltagande i möten och olika grupper och genom medfinansiering. I andra fall endast genom deltagande i olika gruppeeringar. Oavsett roll, har Vinnova genom sin medverkan bidragit till att svenska aktörer inom olika för Sverige viktiga områden fått tillgång till internationella nätverk.

3§4 Vinnova ska bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation.

BAKGRUND

Vinnova har tilldelats programkommittéexpertansvar för pelaren för industriellt ledarskap och samhällsliga utmaningar inom Horisont 2020. Där ingår områdena informations- och kommunikationsteknik, nanoteknik, avancerade material, bioteknik och avancerad tillverkning och bearbetning, små och medelstora företag och tillgång till riskfinansiering, smarta, gröna och integrerade transporter, säkra samhällen, spridning av spetskompetens och breddat deltagande samt den strategiska sammansättningen.

GENOMFÖRANDE

Inom ramen för detta arbete har Vinnovas programkommittéexperter bistått respektive ledamot inom Regeringskansliet. Till stöd för förberedelsearbetet har programkommittéexperterna konsulterat referensgrupper med bred representation från flera sektorer.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Detta är det sista året för Horisont 2020 och Vinnova har bistått Regeringskansliet inom de utpekade områdena. Vinnovas programkommittéexperter har haft nära kontakt både med Regeringskansliet, referensgrupperna och respektive Nationell kontaktperson (NCP). Detta har bidragit till att de svenska ståndpunkterna på programkommittémötena är väl underbyggda. Genom referensgrupperna säkerställs också att relevant information från EU-kommissionen når ut till de svenska aktörerna. I år har också viss information om EU:s nya forsknings- och innovationsprogram, Horisont Europa, diskuterats och spridits till det svenska forsknings- och innovationssamhället.

3§5 Vinnova ska bistå Regeringskansliet i arbetet i OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik (CSTP) och dess undergrupper.

BAKGRUND

OECD är den internationellt ledande arenan för analys- och policyutveckling. Vinnova är aktiv inom OECD:s verksamhet inom innovationsområdet och stödjer Regeringskansliet inom ramen för verksamheterna inom OECD:s *Committee on Science and Technology Policy (CSTP)*.

TABELL 14. VINNOVAS ROLL OCH AKTIVITETER INOM DE OLIKA INITIATIVEN

	Namn	Område	Vinnovas roll samt koppling till nationell verksamhet	Budget Vinnova (Mkr)	Viktiga händelser 2020
Artikel 185	EMPIR	Mätteknisk forskning	EMPIR har målsättningen att koordinera forskningsinsatser inom europeisk meteorologi. Vinnova ansvarar för att fördela meteorologi-anslaget. EMPIR ger riksmätplatserna möjlighet att förstärka det internationella samarbetet med andra europeiska riksmätplatser.	10, varav 5 från EU-sam	Sverige har under 2020 beviljats åtta nya forskningsprojekt. Dessa påbörjas i juni 2021 och avslutas 2024. Detta var också den sista utlysningssomgången i EMPIR. Totalt har Sverige (RISE och SSM) fått beviljat ca 50 projekt sedan EMPIR startade. Under 2020 påbörjades några medan andra avslutades vilket innebar att svenska aktörer var med i ca 30 projekt under året.
	Eurostars	Marknads-nära FoU i SMF	Information, rådgivning och finansiering. Eurostars kompletterar Vinnovas nationella program för innovativa små och medelstora företag. Eurostars ger företagen tillgång till europeiska nätverk och marknader.	100, varav 40 från EU-sam	Under 2020 finansierades 33 nya Eurostarsprojekt med svenskt deltagande. Sverige var återigen ett av de länder med flest sökanden och projekt med svenska parter placerade sig högt upp på den internationella rankinglistan över de högst rankade projekten. Vinnova har under 2020 varit fortsatt aktiva i Eurostars Advisory Group möten, där medlemsländerna träffas för dialog kring programmet och deltagit i olika arbetsgrupper kring bland annat Eurostars 3, som är nästkommande program med start under mitten av 2021
Art 187	EuroHPC	Hög-presterande datorer	Vinnova biträder Vetenskapsrådet som är svensk huvudaktör i EuroHPC. Vinnova finansierar aktiviteter inom nationellt HPC kompetenscentrum som riktas till företag i Sverige.	1	Vinnova har under 2020 deltagit som nationell finansiär för aktiviteter riktade till företag i utlysningen HPC kompetenscentrum.
	ECSEL	Nano-elektronik, inbyggda system och integrering av smarta system	Vinnova är Sveriges representant i ECSEL JU och ansvarar för information om programmet. Dessutom finansierar Vinnova svenska deltagare i de projektförslag som väljs ut för finansiering av ECSEL JU Public authority board. Det svenska deltagandet förstärker flera nationella satsningar inom IKT-området som Strategiska Innovationsprogram, Kompetenscentrum och Utmaningsdriven innovation.	55, varav 20 från EU-sam	Vinnova har under året deltagit i möten för de styrande organen för ECSEL JU, Public authority board och Governing board. ECSEL JU fick 40 fullständiga ansökningar till utlysningen 2020 varav 19 har med svenska parter. Det är hög konkurrens och sex projektansökningar med svenska deltagare är högt rankade för finansiering, två av dem har svensk projektledning. Total nationell finansiering för de projekt som är aktuella för finansiering av Vinnova är cirka 72 miljoner kronor över tre år.
	Clean sky	Flygindustri	Vinnova står som medlemsrepresentant och för information om programmet. Vinnova delfinansierar strategiska innovationsprogrammet Innovair där vissa delar starkt kopplar till Clean Sky.	0	Vinnova företräder Sverige i National State Representative Group.
	IMI	Läkemedels-utveckling	Vinnova står som medlemslandsrepresentant och för information om programmet. IMI stödjer internationella forskningsprojekt som kopplar till våra nationella satsningar inom läkemedel och diagnostik.	0	Vinnova har representerat Sverige i States Representatives Group (SRG) inom IMI 2020. Vinnova har varit aktiva på SRG mötena samt deltagit på Stakeholder Annual Forum i november. Vinnova har också varit engagerade i skuggkommittémötena om det kommande programmet Innovative Health Initiative (IHI).

GENOMFÖRANDE

Vinnova har under 2020 representerat Sverige i OECD:s arbetsgrupper under *Committee on Science and Technology Policy* (CSTP). Arbetsgrupperna har kontinuerligt genererat underlag och förslag till CSTP, där Regeringskansliet representerar Sverige. Vinnova har representerat Sverige i arbetsgruppen *Working Party on Innovation and Technology Policy* (TIP) sedan starten 1993 och har för närvarande ordförandeposten i denna arbetsgrupp. Vinnova har under 2020 medverkat i utvecklingen av det gemensamma tvärgående arbetet mellan samtliga arbetsgrupper under CSTP. Detta arbete syftar till utveckling av ökad förmåga att analysera utvecklingen och policyimplikationerna av de stora systemutmaningar världen och olika länder står inför. Nödvändigheten av en sådan utveckling har tydliggjorts av den pågående pandemin. I detta sammanhang har Vinnova, i egenskap av ordförande i TIP-arbetsgruppen, deltagit i gemensamma strategiska diskussioner mellan de olika ordförandena

för arbetsgrupperna och OECD-sekretariatet inom CSTP. Dessutom har Vinnova bistått Statistiska centralbyrån i OECD:s arbetsgrupp för forsknings- och innovationsindikatorer, *National Experts on Science and Technology Indicators* (NESTI). På grund av den pågående pandemin har samtliga möten ställts om till att genomföras digitalt.

BEDÖMNING

Under 2020 har Vinnova medverkat i de största analysprojekten som OECD drivit, inom CSTP, i samarbete med ett tiotal medlemsländer. Vinnova har också engagerat sig i utvecklingen av fokus och analysagendor för kommande projekt inom CSTP, i riktning mot ökad förmåga att analysera systemutmaningar och utveckla policy för systeminnovation i pandemins spår. OECD:s arbete är viktiga forum för internationell policyutveckling respektive utveckling av policylärande, innovationspolitiska perspektiv och innovationspolitiska jämförelser.

3§6 Vinnova ska bistå med sekretariat för den samordningsfunktion för EU:s forskningssamarbete respektive för internationella forskningssamarbeten utanför EU som omfattar andra statliga forskningsfinansierare. Förordning (2018:216).

BAKGRUND

EU-samordningsfunktionen (EU-sam) samlar forskningsfinansierarna Energimyndigheten, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande (Formas), Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd (Forte), Rymdstyrelsen, Vetenskapsrådet och Vinnova. Vinnova bistår verksamheten med ett sekretariat.

Som del av EU-samordningsfunktionens arbete beslutar myndigheterna att fördela medel för deltagande i partnerskapsprogram inom ramen för EU:s forskningssamarbete. Fördelningen av medel beslutas av den styrgrupp som består av representanter för samtliga myndigheter. Därefter fattar de olika myndigheterna beslut om finansiering av projekt i enlighet med de regler och överenskommelser som gäller för respektive partnerskapsprogram.

Vinnova har även i uppgift att bistå med ett sekretariat för internationella forskningssamarbeten utanför EU, Internationella samordningsfunktionen (Intsam).

Då arbetet genomförs i två olika grupper redovisas verksamhet och resultat separat nedan.

GENOMFÖRANDE

EU-samordningsfunktionen

Under 2020 har Vinnova fortsatt bistått EU-samordningsfunktionen i dess uppdrag, inklusive uppdraget att fördela medel (se tabell 15 nedan) och att bistå Regeringskansliet med underlag i det strategiska arbetet med europeisk forsknings- och innovationspolitik. Stort fokus har legat på att ta fram underlag och prioriteringar till förhandlingen av nya partnerskapsprogram i Horisont Europa.

TABELL 15. FÖRDELNING AV TILLDELADE MEDEL FÖR DELTAGANDE I EUROPEISKA PARTNERSKAPSPROGRAM 2020

Myndighet	Tilldelade medel (mnkr)
Vinnova (inkl myndighetsövergripande MSCA)	81,75
Formas	36,6
Forte	4,25
Vetenskapsrådet	31,8
Energimyndigheten	20,6
Rymdstyrelsen	0
Totalt	175

Vinnovas sekretariat har under året bjudit in finansierarnas medarbetare till partnerskapsforum med relevans för det svenska arbetet med europeiska program för forskning och innovation.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att arbetet med EU-samordningsfunktionen har utvecklats positivt under 2020 och den myndighetsgemensamma verksamheten utvecklas vidare med fokus på strategiskt deltagande i EU:s partnerskapsprogram.

Det svenska engagemanget i europeiska partnerskapsprogram har ökat genom åren, både i antalet projekt och med hänsyn till satsade medel. Det ökade engagemanget har gjort att det förekommit ett högre tryck och askande av den gemensamma budgeten.

De fortsatta förhandlingar som pågått under 2020 om de europeiska partnerskapsprogrammen i Horisont Europa har krävt att fler personer på respektive myndighet har varit involverade i processen och de prioriteringar som gjorts. Detta har höjt medvetenheten om EU-samordningsfunktionen och dess roll och därmed intensifierat samordningen och samarbetet. Att fler personer är involverade har även bidragit till högre kvalitet och relevans på underlag och information som levererats till Regeringskansliet.

GENOMFÖRANDE

Internationella samordningsfunktionen

Vinnova har även rollen som sekretariat för den nationella samordningsfunktionen för internationella forskningssamarbeten utanför EU (Intsam). De forskningsfinansierare, förutom Vinnova, som ingår i Intsam är Vetenskapsrådet, Formas, Forte och Energimyndigheten. STINT är adjungerade. Representanter från dessa myndigheter ingår i en styrgrupp som kallas samman och leds av Vinnova. Styrgruppen diskuterar den strategiska inriktningen för arbetet samt godkänner de budgetförslag som de sju arbetsgrupperna (Indien, Kina, Japan, Brasilien, Afrika och Nordamerika och multilaterala samarbeten) lägger fram.

Styrgruppen har träffats tio gånger under 2020. Två av dessa tio gånger träffade styrgruppen arbetsgrupperna. I mars besökte dessutom Intsams styrgrupp EU-kommissionen i Bryssel för att närmare knyta an till kommissionens arbete med tredje land inom Horisont Europa. För att ytterligare förstärka banden mellan de svenska innovations- och forskningsfinansierarna och aktörer i Bryssel bjöd Intsam in till en välbesökt kvällsmottagning på SWERI (Vinnovas och Vetenskapsrådets gemensamma kontor i Bryssel).

Arbetsgrupperna träffas kontinuerligt beroende på vilken typ av åtaganden de har planerat för. De inkluderar också ofta Regeringskansliets innovations- och forskningsråd på sina möten.

Av de 25 miljonerna som tilldelats Intsam använder Vinnova 10 miljoner enligt tabell 16 (se nedan).

TABELL 16. FÖRDELNING AV TILLDELADE MEDEL FÖR DELTAGANDE I INTERNATIONELLA SAMORDNINGSFUNKTIONEN 2020

Myndighet	Tilldelade medel (mnkr)
Vinnova	10
Vetenskapsrådet	10
Forte	3
Formas	2
Totalt	25

ANALYS OCH BEDÖMNING

Vinnova bedömer att arbetet med Intsam har utvecklats positivt sedan starten och har under 2020 kommit att bli en stabil plattform för myndighetssamarbete med fokus på strategiskt samarbete och gemensamma insatser utanför Europa. Dessutom har arbetsgrupperna skapat en nära relation till Regeringskansliets innovations- och forskningsråd.

RB 1.3.1 Vinnova ska redovisa hur myndigheten har arbetat med prioriteringarna för det europeiska forskningsområdet.

BAKGRUND

Konceptet europeiska forskningsområdet, ERA, beslutades vid Europeiska rådet i Lissabon år 2000. De övergripande målen handlar om att bidra till att reformera de nationella forskningsystemen och skapa optimala förhållanden för transnationellt samarbete för forskning och innovation och därmed bidra till positiv samhällsutveckling och europeisk konkurrenskraft. Prioriteringarna inom ERA implementeras via beslut och aktiviteter på EU-nivå, i enskilda medlemsstater och av enskilda forskningsaktörer. Under 2020 har ett omfattande arbete med att ta fram nya prioriteringar för ERA inletts av EU-kommissionen i dialog med medlemsstaterna. I arbetet poängteras att forskning och innovation är centrala för hanteringen av samhällets mest pressande behov och att en förnyad, mer effektiv och ambitiös agenda för ERA är nyckeln för att skynda på grön och digital omställning.

GENOMFÖRANDE

Sveriges forsknings- och innovationskontor i Bryssel, SWERI

Sveriges forsknings- och innovationskontor i Bryssel, SWERI, bidrar till Vinnovas uppdrag som nationell kontakthandläggare för EU:s ramprogram och fungerar som en resurs för alla svenska forsknings- och innovationsaktörer i Bryssel. SWERI arbetar

framförallt genom utbyte av erfarenheter med andra länder om deras respektive forskningssystem och hur dessa samspelar med de europeiska ramprogrammen för forskning och innovation. SWERI bidrar också till att utveckla kunskapen om ramprogrammen vid svenska lärosäten, forskningsinstitut, offentlig sektor och andra forsknings- och innovationsaktörer.

Året har, beroende på coronapandemin, inneburit att SWERIs verksamhet med att ta emot besök från lärosäten, kommuner, regioner och andra forsknings- och innovationsaktörer på besök i Bryssel från och med början av mars har uteblivit. SWERI har i viss utsträckning i stället medverkat i digitala möten för att informera om kommande ramprogram Horisont Europa och diskutera olika aktörers strategi för medverkan. I och med regeringsuppdraget att ta fram ett förslag till strategi för svenskt deltagande i Horisont Europa genomförde SWERI under försommaren intervjuer med flera svenska forsknings- och innovationsaktörer på plats i Bryssel. Genom dessa dialoger har förståelsen för olika aktörers behov och strategier markant ökat och behovet av fortsatt nära samarbete har poängterats.

SWERI har sedan mitten av 2019 och under den första hälften av 2020 varit ordförande för det informella nätverket för det Brysselbaserade forsknings- och innovationskontoret, IGLO (Informal Group of RTD Liaison Offices). I och med att coronapandemin tvingade fram en övergång till ett digitalt arbetssätt, har SWERI medverkat till att de Brysselbaserade kontorens gemensamma diskussioner har kunnat fortsätta och utvecklas. Fokus har fortsatt varit det kommande ramprogrammet Horisont Europa och dess implementering, men även de respektive ländernas anpassningar till nya digitala arbetssätt har behandlats. Den förändrade situationen har inneburit nya möjligheter till mötesformer och nätverkande. En slutsats är att det är lättare att nå en bredare målgrupp genom digitala möten och events, liksom att det är lättare att blanda den grupp av aktörer som finns på plats i Bryssel med nationella, regionala och lokala aktörer. Exempelvis organiserade SWERI det första digitala så kallade IGLO Open – seminariet med fokus på missions som är en nyhet i Horisont Europa. Eventet samlade både Brysselbaserade och nationellt baserade åhörare.

Under året har samverkan med innovationskontoren fortsatt, framför allt när det gäller European Innovation Council (EIC). Särskilt fokus har varit på hur den så kallade *Plug In – mekanismen* ska kunna genomföras och hur nationella och regionala innovationsprogram ska kunna kopplas in till EIC.

EURAXESS

EURAXESS är ett EU-initiativ som syftar till att främja forskares internationella karriärer och mobilitet. Vinnova är ansvarig myndighet och Göteborgs universitet driver ett projekt som syftar till att arbeta för ett ökat och breddat svenskt deltagande i EURAXESS. I uppdraget ingår att marknadsföra och uppdatera den svenska EURAXESS-portalen dit forskare kan vända sig för information

kring jobberbjudanden och dylikt. Nätverket omfattar 32 lärosäten och i Sverige finns det för närvarande 14 EURAXESS servicecenters. Nätverkets arbete har påverkats av coronapandemin men planerade aktiviteter har genomförts digitalt. Projektet arbetar med att stödja lärosätenas arbete med HR Award och under året har fem lärosäten erhållit utmärkelsen.

ANALYS OCH BEDÖMNING

Under 2020 har förhandlingarna om det kommande ramprogrammet Horisont Europa hanterat utestående frågor (till exempel internationellt samarbete och synergier med andra program) och med anledning av pandemin har bland annat arbetet med att ta fram arbetsprogram för de första åren blivit försenat. Andra centrala frågor som återkommit i olika former under året är EU:s långtidsbudget inklusive en detaljerad budget för Horisont Europa och den strategiska planen som innehåller övergripande målformuleringar för de första två åren av Horisont Europa. De fem områdena som hanterar det nya instrumentet missions har levererat sina första rapporter kring hur dessa kan genomföras och arbetet går nu in i en fas av mer detaljerad planering för implementering.

Året har med anledning av coronapandemin inneburit att normala kontaktytor försvunnit, och fysiska möten och seminarier inte har kunnat genomföras. SWERI har i och med ordförandeskapet i nätverket IGLO, bidragit till att bibehålla och utveckla dialogen mellan forsknings- och innovationsaktörer på plats i Bryssel. Detta har gett nya möjligheter för goda kontakter med relevanta personer inom EU-kommissionen och samarbetet mellan forsknings- och innovationsaktörerna i Bryssel har fördjupats.

Organisationen av EURAXESS i Sverige med ett nätverksprojekt som koordineras av Göteborgs universitet fungerar bra. Nätverksprojektet samlar lärosätenas olika funktioner kring rekrytering och anställning och bidrar till att deltagarna utbyter värdefulla erfarenheter. Projektet har bidragit till att sätta ljuset på ett område som behöver utvecklas vid lärosätena, medverkar till att höja kompetensen inom området och professionaliserar rekryteringsprocessen.

RB 11.5 Uppdrag att förstärka arbetet med internationella innovationssamarbeten.

BAKGRUND

Vinnova ska enligt det regeringsuppdrag myndigheten fick 2018 identifiera, genomföra och intensifiera insatser som bidrar till strategiskt relationsbyggande och långsiktigt innovationsfrämjande i prioriterade länder och regioner. Insatserna ska underlätta utveckling och genomförande av strategiska innovationssamarbeten och ska vara en del av Sveriges främjandeinsatser.

Målsättningen med arbetet är att stärka attraktiviteten hos svenska aktörer som globala innovationsparter, stärka svensk forskning och utbildning vid svenska universitet och högskolor samt på sikt skapa nya affärsmöjligheter. Arbetet genomförs därför tillsammans med relevanta aktörer och myndigheter och i nära samverkan med Regeringskansliet. I regeringsuppdraget anges att arbetet ska vara efterfrågebaserat, det vill säga utgå från behov hos aktörerna i det svenska innovationssystemet.

För att stärka internationella innovationssamarbeten har regeringen slutit innovationspartnerskap med Tyskland, Frankrike och Indien under 2017 och 2018. Sedan tidigare finns ett strategiskt partnerskap med Brasilien. Vinnovas insatser omfattar även innovationsscouter i Silicon Valley och Tel Aviv.

Arbetet med Brasilien, Japan, Kina, Indien, USA och Kanada sker i samverkan med de övriga forskningsfinansierande myndigheterna inom ramen för internationella samordningsfunktioner, ltsam.

GENOMFÖRANDE

Vinnova har under året utvecklat den internationella verksamheten i linje med de riktlinjer som anges i regeringsuppdraget från 2018. Myndigheten har, vilket framgår av redovisningen nedan, intensifierat arbetet med att genomföra aktiviteter som implementerar regeringsavtal och innovationspartnerskap. Vinnova har även fortsatt de strategiska dialogerna med ett stort antal aktörer för att utveckla det efterfrågebaserade arbetssättet. Arbetet går under namnet International Innovation Initiative. Arbetet samlar svenska företag, organisationer, myndigheter samt universitet och högskolor aktiva både i Sverige och i samarbetsländerna.

Två så kallade strategiråd har genomförts under året, vilka samlar representanter från tre aktörsgrupper; näringsliv, akademi och myndigheter. Därtill har gruppen med näringslivsrepresentanter och myndighetsgruppen träffats ytterligare fem gånger. Vidare har myndighetsgruppen träffats sex gånger under året för att ta fram underlag och sätta dagordning för de övriga mötena.

Samordningen har kommit längst i samarbetet med Indien, Israel, Schweiz, Sydkorea, Japan och Kina. Diskussionen har initialt fokuserat på hur redan pågående satsningar kan stärkas upp och samordnas. Därtill har prioriterade tematiska samarbetsområden identifierats.

På efterfrågan av de innovationsaktörer som ingår i International Innovation Initiative har en insats under året fokuserat på att främja bilden av Sverige som innovationsland och stärka internationella innovationssamarbeten genom kommunikation. En sida har tagits fram på Vinnovas webbplats och LinkedIn-grupper har startats för Indien, Israel, Sydkorea, Japan och Kina. Webbplatser eller LinkedIn-grupper fanns redan sedan tidigare för Brasilien, Schweiz, USA och Kanada.

På grund av coronapandemin har antalet fysiska möten och

delegationer varit mycket begränsade. Resurser har istället använts för att underhålla och utveckla relationer med internationella parter via digitala verktyg och forum. Exempel på detta redovisas nedan i genomgången av Vinnovas arbete i utpekade länder. Redovisning av innovationsscoutens arbete i Israel redovisas i RB 9.1 (sid 39).

Sweden Innovation Days

I november 2020 arrangerade Vinnova tillsammans med AI Sweden, Ignite Sweden, Sveriges Inkubatorer och Science Parks och Energimyndigheten Sweden Innovation Days. Syftet var att presentera Sveriges starkaste innovationsmiljöer inom AI-området samt att fördjupa pågående samarbeten, initiera nya innovationssamarbeten och attrahera talanger till Sverige.

Totalt var 3 500 personer anmälda till arrangemanget från 78 olika länder. 40 talare deltog från Brasilien, Frankrike, Indien, Israel, Japan, Kanada, Sydkorea, Tyskland och USA. Under dagarna arrangerades även matchmaking mellan startups, storföretag och innovationskluster i tio länder samtidigt som genererade att 435 matchmakingmöten arrangerades mellan 134 startups och 66 storbolag.

Brasilien

Under året har arbetsgrupper bildats under de prioriterade områdena; bioekonomi, gruvor, hälsa och smarta städer. Arbetsgrupperna har tagit fram handlingsplaner som godkändes under högnivåmötet i november. Vinnova är koordinator för de svenska arbetsgrupperna, vilka i sin tur leds av representanter från RISE och Vinnovas strategiska innovationsprogram. Landsmöten har hållits i Sverige för att samordna svenska satsningar kopplat till Brasilien. I Brasilien har även *Executive Innovation Group* genomfört möten med representanter från Team Sweden och svensk industri. Under året hölls fyra matchmaking-event mellan svenska och brasilianska storföretag, svenska startups och forskningsinstitut. Brasilien deltog också med representanter under Sweden Innovation Days. Årets Innovationsveckor i Brasilien blev digitala och Vinnova höll seminarier under rubriken *Co-creation Days* med fokus på missions-orienterat internationellt samarbete och paneldiskussioner mellan de tematiska arbetsgrupperna. En utlysning med den brasilianska organisationen EMBRAPA genomfördes och en utlysning för individualitet med speciellt fokus på AI lanserades. Utöver detta så deltog Vinnovas generaldirektör på högnivåmötet för både flyg och övriga innovationsområden.

Kanada

Ett starkt intresse från flera svenska industriföretag för Kanadas marknad och framtida samarbetsmöjligheter ligger till grund för Vinnovas påbörjade satsningar i Kanada. Vinnova har under året arrangerat två landsmöten i Sverige för att samordna svenska satsningar kopplat till Kanada. I Kanada fortsätter arbetet i

Executive Innovation Group, som består av aktörer från Team Sweden och svensk industri. Kanadensiska representanter deltog även under Sweden Innovation Days. En utlysning för individualitet mellan svenska och kanadensiska organisationer har öppnats under året.

Japan

Vinnovas främsta samarbete i Japan är med Japan Science and Technology Agency (JST). Samarbetet har fokus på lösningar för en åldrande befolkning. Två av de initialt fyra projekten i samarbetet har beviljats finansiering för en andra fas. Totalt har Vinnova beviljat 20 miljoner kronor för åren 2016–2022. Projekten inkluderar initiala tester av lösningar för att ge äldre en ökad livskvalitet och bättre möjligheter till ett aktivt och oberoende liv. Under 2020 skulle projekten testa och demonstrera de utvecklade lösningarna gemensamt i Japan och i Sverige, men då testgrupperna involverar äldre har bägge projekten drabbats av förseningar på grund av coronapandemin. I november 2020 genomfördes ett symposium tillsammans med JST med digitalt deltagande från Sverige om åldrande och innovationssamarbete på svenska ambassaden i Japan. Generaldirektör Darja Isaksson och projekten deltog i diskussionen om de lärdomar som vunnits. Vinnova samarbetar även med Japan Society for the Promotion of Science (JSPS) kring stipendieprogram för forskare som är intresserade av att forska i Japan.

Kina

Innovationssamarbetet med Kina fortlöper utifrån det samarbetsavtal Vinnova har med kinesiska Ministry of Science and Technology.

Samarbetet med Kina påverkades starkt av coronapandemin. En planerad utlysning tänkt att öppna i mars 2020 ställdes in. Utlysningen var planerad att ha inriktning på forsknings- och innovationsprojekt inom life science och trafiksäkerhet. Urvalsprocessen för den gemensamma utlysning som öppnade 2019 drabbades också av förseningar på den kinesiska sidan och på grund av rese- och mötesrestriktioner så kunde bidragsbeslut ske först i juni 2020. I december genomfördes en digital Kina-dag för aktörer i det svenska innovationssystemet.

Sydkorea

Vinnova stödjer innovationsprojekt med Sydkorea inom ramen för EUREKA-programmet. Under 2020 finansierades ett projekt som innehöll samarbete mellan parter i Sverige och Sydkorea. Vinnova deltog vid Korea Eureka Day 2020 samt vid NextRise 2020, organiserat av Korea International Trade Association (KITA) och K.E.Y. Platform 2020, organiserat av MoneyToday Media.

Sydkorea deltog under Sweden Innovation Days i november med bland annat en koreansk talare. Sahlgrenska Science Park och det nyöppnade koreanska startup-centret i Stockholm,

K-Startup Center, samarbetade för att bidra till erfarenhetsutbyte mellan svenska och koreanska storbolag liksom till matchmaking med startups.

Beslut har tagits under året om att inrätta en arbetsgrupp för Sydkorea inom forskningsfinansiärernas samarbetsorgan Intsam (för Intsam se 3 § 6, sid 48).

Under 2020 har en LinkedIn-grupp inrättats för att sprida information om finansieringsmöjligheter, events och goda exempel på samarbete mellan Sverige och Korea. Gruppen syftar även till att bidra till kontaktskapande mellan svenska och koreanska innovationsaktörer.

Indien

Vinnovas samarbete med Indien har fördjupats ytterligare med stöd av Innovationspartnerskapet som undertecknades 2018.

Samarbete med Department of Biotechnology (DBT)

Vinnova, DBT och Biotechnology Industry Research Assistance Council (BIRAC) har genomfört en utlysning inom AI och hälsa. Som del av utlysningsprocessen genomfördes ett webinarium med indiska och svenska talare och åhörare. Utlysningen resulterade i sex godkända projekt med 6 miljoner kronor i beviljade bidrag (se även 3 § 6 sid 48 och 3 § 2 sid 44).

Samarbete med Department of Science and Technology

Vinnova deltog i en paneldiskussion och anordnade en Sverige-session på Global Innovation Technology Alliance (GITA) Foundation Day. Principal Scientific Advisor i Indien och Department of Science Technology bjöd in Regeringskansliet och Vinnova till en policydialog som underlag till Indiens policy för vetenskap, teknik och innovation.

Övriga aktiviteter

Inom ramen för arbetet med Internationella innovationsinitiativ har Vinnova bland annat beviljat drygt 1,3 miljoner kronor under 2020 i bidrag till ett pilotprojekt. Piloten har resulterat i bättre överhörning och samordning bland svenska aktörer i Indien, dels genom myndighetssamverkan, dels genom att ett så kallat Executive Innovation Team (EIT) har inrättats. En arbetsgrupp för smart tillverkning har också bildats och medel för en förstudie har beviljats.

Indien var partnerland under Sweden Innovation Day. Svenska och indiska storbolag och startups deltog i erfarenhetsutbyte och matchmaking. En LinkedIn-grupp har upprättats under året med närmare 100 medlemmar. Tre informationsmöten om samarbete med Indien har genomförts. Vinnova har även talat på en handfull digitala konferenser tillsammans med våra indiska partners.

Tyskland

Som ett led i genomförandet av Innovationspartnerskapet mellan Sverige och Tyskland har Vinnova och Ministeriet för ekonomi och energi i Tyskland totalt genomfört tre utlysningar som riktar sig till små och medelstora företag. Den tredje utlysningen resulterade i att fyra gemensamma projekt beviljades medel av Vinnova och den tyska samarbetspartnern AiF GmbH inom områden som produktion, nya material, batteri och digitalisering. Projekten påbörjades i juni 2020.

Inom ramen för Innovationspartnerskapet har Vinnova under året fortsatt föra en aktiv dialog och samarbete med Team Sweden-representanterna som en fortsättning på Sveriges deltagande som partnerland år 2019 på världens största industrimässa, Hannovermässan. Ett sådant exempel är Vinnovas finansiering av en kartläggning av AI-startuplandskapet i Sverige, vilket är ett samverkansprojekt mellan relevanta tyska och svenska parter.

Under Sweden Innovation Days deltog tyska representanter. Dessa deltog i paneldiskussionerna, på ett flertal workshops samt vid matchmaking mellan svenska och tyska startups och storbolag.

Inom området E-hälsa och SMF, har Vinnova arrangerat eventet Harnessing AI for Home Care gemensamt med initiativet EIT Health. Syftet var att identifiera och främja samarbetsmöjligheter mellan små och medelstora företag i Frankrike, Tyskland och Sverige. Vinnova deltog även vid seminariet *German Swedish Health Tech* som arrangerades gemensamt av tyska och svenska parter med syfte att främja samarbetsmöjligheter mellan små och medelstora företag i Tyskland och Sverige.

Frankrike

Vinnovas arbete med det strategiska partnerskapet mellan Frankrike och Sverige har fortsatt inom fyra identifierade huvudområden. De fyra områdena är mobilitet och smarta städer, artificiell intelligens, hälsa samt forskningsinfrastruktur.

Tillsammans med Vinnovas franska motsvarighet, BPI France, har Vinnova genomfört en utlysning inom smart mobilitet inom ramen för EUREKA-samarbetet. I denna utlysning beviljades tre projekt.

Inom artificiell intelligens har en utlysning inom individrörlighet genomförts. Två projekt med franska deltagare beviljades. Vidare hade eventet Sweden Innovation Days franska talare, representanter från franska AI-miljöer och flera deltagande franska startups. Vinnova har också finansierat en kartläggning av AI-startuplandskapet, vilket är ett samverkansprojekt mellan relevanta tyska, franska och svenska parter.

Inom hälsa beviljades två svenska startups, som arbetar inom artificiell intelligens kopplat till hälsa, resebidrag för att få delta i Hello Tomorrow summit för att etablera en del av sin verksamhet i Frankrike.

Gällande forskningsinfrastruktur organiserade Big Science Sweden en virtuell matchmaking mellan Big Science Swedens leverantörer där 24 franska företag deltog. Vinnova stod för plattformskostnaden samt deltog för att informera om finansieringsmöjligheter inom EUREKA och Eurostars.

USA

Framtidens mobilitet har fortsatt varit ett prioriterat område som synliggör det svenska innovationssystemet i relevanta lokala sammanhang i Kalifornien samt förmedlar kunskap och kontakter till relevanta aktörer i Sverige. Detta bidrar till att stimulera utvecklade och fördjupade kontakter mellan aktörer och organisationer i Sverige och Kalifornien. I januari arrangerades en tredagarskonferens på Stanford University med 90 talare och 250 deltagare varav cirka 80 från Sverige. I samband med konferensen arrangerades ett program inom datadelning och mikromobilitet. I detta program deltog bland annat personer från det nordiska nätverket ODIN som har fokus på datadelning inom kollektivtrafik.

Under året har nätverket Tech Research Frontiers grundats med svenska näringslivsrepresentanter i Silicon Valley från Volvo Cars, Volvo Group och Ericsson. Nätverket syftar till att stärka forskningssamarbetet mellan industri och akademi.

Under året har ett antal projekt inom Vinnovas projektportföljer genomförts med koppling till Silicon Valley.

Verksamheten på Nordic Innovation House har påverkats av pandemin och delar av insatserna bedrivs nu digitalt. Sedan april genomförs regelbundna digitala seminarier under samlingsnamnet Bifrost.

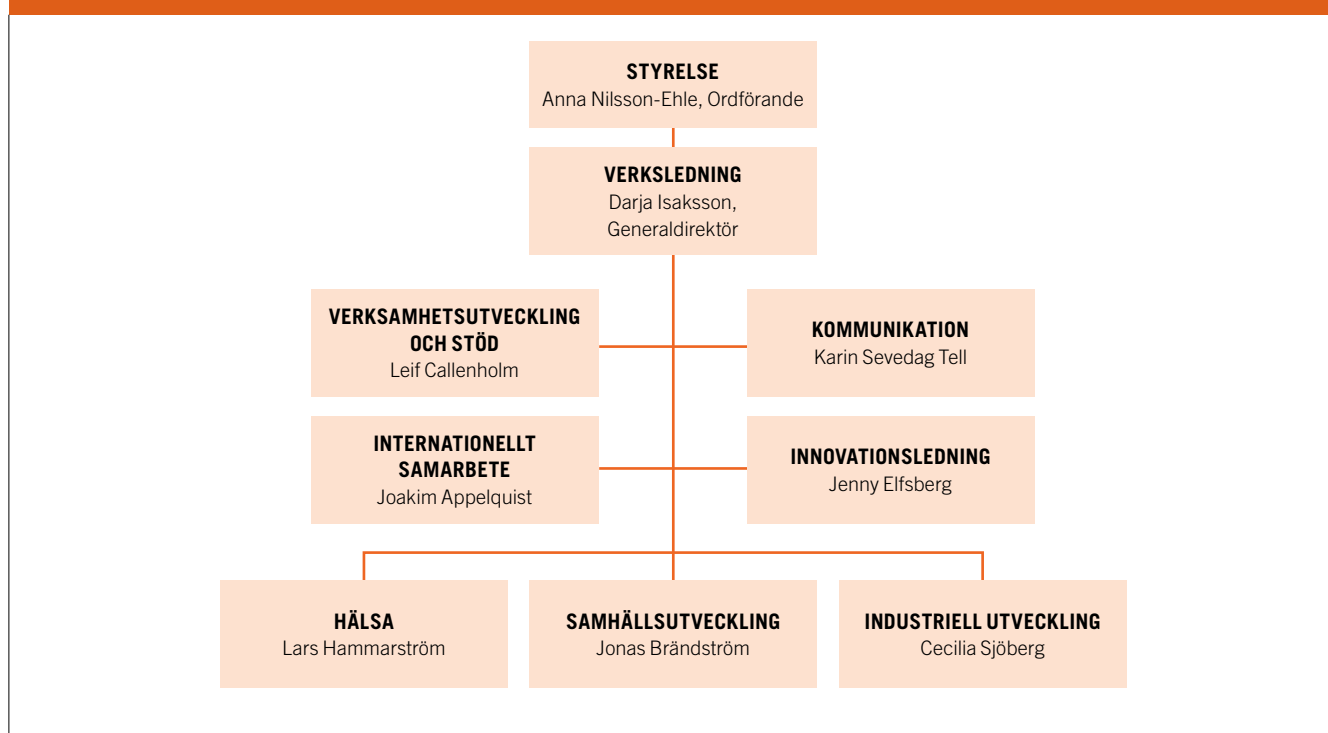
4. Strategisk kompetensförsörjning

Under 2020 har Vinnova mobiliserat för att åstadkomma systeminnovation och kraftsamla i områden med tydlig riktning. Ett vägledande mål har varit att utveckla nya arbetssätt där all kunskap, alla kompetenser, alla erfarenheter och olika typer av satsningar tillsammans bidrar till systeminnovation. Att Vinnova kan attrahera, rekrytera, utveckla, behålla och kompetensväxla viktig kompetens är avgörande för att uppnå Vinnovas mål.

Vinnovas strategiska kompetensförsörjning och etableringen av nya arbetssätt har medfört ett ökat behov av att kontinuerligt utveckla ledare och medarbetare. Coronapandemin har också gjort det ännu mer tydligt att kompetensutveckling spelar en central roll för att anpassa arbetssätt utifrån nya förutsättningar.

Under 2020 har fokus legat på följande kompetensförsörjningsaktiviteter.

FIGUR 13. VINNOVAS ORGANISATION (DECEMBER 2020)



4.1 LEVA SOM VI LÄR OCH ÖVERGÅNG TILL NYA ARBETSSÄTT

Fokus under året har varit att fortsätta att utveckla våra multi-disciplinära arbetssätt, utveckla nya roller, våra ledare och medarbetare genom ett aktivt, ständigt lärande för att möta framtidens utmaningar med rätt kompetens.

Under 2020 har pandemin även bidragit till behov av ökad kompetensutveckling för att ställa om verksamhet istället för att ställa in verksamhet. Det innebär att fokus har varit på att utveckla förmågor och Vinnovas medarbetare i digitala arbetssätt genom ett lärande i den nya situationen.

Vi har anpassat våra Vinnovagemensamma tillfällen som Vinnovadagar, utbildningar, nätverk och ledarträffar till digitala forum som kan genomföras på distans. Därmed har vi samtidigt utvecklat nya arbetssätt i vardagen för att lära av varandra och behålla engagemang och viktig kompetens.

I december 2020 gällde ovanstående organisation, se figur 13.

4.2 PERSONAL

Tabellerna nedan redovisar sammansättningen av personalen under 2020.

TABELL 17. ÅRSARBETSKRAFTER 2020 FÖRDELADE AVDELNINGSVIS *

Avdelning	Kv	M	Totalt
Verksledning	3	2	5
Verksamhetsutveckling och stöd	29	12	41
Internationellt samarbete	20	7	27
Kommunikation	10	3	13
Hälsa	12	11	23
Samhällsutveckling	11	12	23
Industriell utveckling	16	15	31
Innovationsledning	18	19	37
Totalt	119	81	200

KÄLLA: UBW

Uppgifterna är sammanställda enligt Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag och utifrån Ekonomistyrningsverkets föreskrifter och allmänna råd.

* Beräkningar görs med en högre noggrannhet än vad som redovisas i tabellen.

TABELL 18. TILLSVIDAREANSTÄLLDA 2020-12-31 EFTER BEFATTNING ANTAL/ÅLDER/MÅNADSLÖN *

Befattning	Antal		Ålder (medelvärde)		Lön/månad (kronor) (medelvärde)	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Ledningskompetens	14	11	49	50	70 720	73 200
Kärnkompetens	60	59	43	50	50 600	53 340
Stödkompetens	43	14	48	47	42 110	48 030
Totalt antal/medelvärden	117	84	45	49	49 200	55 050
Totalt antal/medelvärden	201		47		52 050	

KÄLLA: VINNOVAS DATALAGER.

* Beräkningar görs med en högre noggrannhet än vad som redovisas i tabellen.

TABELL 19. SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV TILLGÄNGLIG ARBETSTID

Sjukfrånvaro	2020	2019	2018	2017	2016	
Totala sjukfrånvaron i procent av tillgänglig arbetstid	2,1	2,5	1,7	3,1	2,9	
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	47,1	42,3	28,7	55	50,5	
Sjukfrånvaro i procent av tillgänglig arbetstid	Kvinnor	2,7	3,4	2,3	3,8	2,6
	Män	1,2	1,0	0,9	2,3	3,2

KÄLLA: UBW

TABELL 20. SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV TILLGÄNGLIG ARBETSTID, RELATERAT TILL ÅLDERSGRUPP

Åldersgrupp	2020	2019	2018	2017	2016
–29	1,3	1,1	1,4	4,3	8,2
30–49	2,2	2,6	2,4	4,2	3,6
50–	2,0	2,5	1,0	1,9	1,7

KÄLLA: UBW

4.3 KOMPETENSFÖRSÖRJNING, UTVÄRDERING

TABELL 21. MÅLUPPFYLLELSE OCH VIDTAGNA ÅTGÄRDER 2020

Målområden	Mål	Åtgärd
Strategiskt långsiktig kompetensförsörjning.	Övergång till nya arbetssätt och leva som vi lär.	Under året har vi arbetat med övergång till nya arbetssätt och en hållbar och trygg arbetsmiljö enligt vår verksamhetsplan för 2020. Prioriterade insatser har varit att förtydliga roller och mandat som avdelningschef, enhetschef, områdesansvarig, biträdande områdesansvarig och områdesledare. Vi har utvecklat det inkluderande, tillitsbaserade ledarskapet utifrån de nya rollerna och ledarskapsutveckling i samband med förändringsarbetet. Vi har genomfört utbildning och workshops för ledare och medarbetare under månadsmöten, ledarträffar och Vinnovadagar. - I juni genomfördes en introduktion i tillitsbaserad ledning och styrning för chefer och områdesledare på Vinnova. - Under augusti genomfördes en workshop med uppföljning i praktiken och dilemman för ledare. - I september fokuserade ledarutvecklingen på fastställda roller och stöd för att skapa tydlighet i de olika rollerna. - I oktober utvecklades områdesledningarna genom att arbeta med åtta principer för framgångsrika team, chefers och ledarens ansvar, konstruktiv feedbackkultur och motivation. - Under november kompetensutvecklade vi chefer och områdesledningar i att vara ledare i staten och på Vinnova. Utgångspunkt var den statliga värdegrunden och Vinnovas värdegrund – respekt, ansvar och mod. Vi utgick från övningar med inriktning på de nya rollerna i områdesteamen. - Under december var fokus på ledarträffen gemensam reflektion kring omställningen på grund av corona. Alla medarbetare har varit involverade i arbetet med våra områden och utveckling av våra arbetssätt under Vinnovadagarna. Under 2020 rapporterades ett utvecklingsprojekt kring en utvecklad programassistentroll rustad för att möta framtidens krav och utmaningar. Resultatet av projektet presenterades under våren 2020 och fungerade som underlag för att utveckla våra arbetssätt, roller, mandat och bemanning enligt verksamhetsplanen 2020.
Strategisk kompetensförsörjning genom övergång till nya arbetssätt och leva som vi lär.	Möjligheter till gemensamt lärande via Teams och digitala verktyg.	Under 2020 utvecklade vi vår digitala arbetsmiljö genom fortsatt lärande inom det digitala verktyget Teams. I samband med pandemin anpassade vi våra arbetssätt och använde vårt IT-stöd för att ställa om. Genom att många i organisationen dagligen använt de nya verktygen i hemarbetet har kunskapen att arbeta med Teams och andra digitala verktyg ökat.
Kompetensutveckling.	Höja kunskaps- och kompetensnivån.	Vinnovadagar har genomförts med fokus på etablering av 10 nya områden och våra arbetssätt. I februari utforskade vi utvecklingsarbetet som verksamhetsplanen 2020 innebar. På Vinnovadagen i maj var fokus på i vilken riktning Vinnovas verksamhet ska utvecklas mer konkret. I september var Vinnovadagen digital och ägnades åt att utforska de 10 områdena tillsammans med områdesledarna vid ett öppet hus. I oktober var fokus fortsatt insyn i områdenas arbete. Under 2020 fortsatte Vinnova med introduktionsprogram och utbildningsmodellen där medarbetare får utbildning i kärnprocessen och gemensamma arbetssätt.
	Kompetensutbyten och utvecklingsinsatser mellan myndigheter.	Vinnova är med i Rörlighet i staten, ett samarbetsprogram mellan myndigheter. Samverkan sker kring olika former av utvecklingsinsatser i syfte att dela kunskap över myndighetsgränserna. Programmet uppmuntrar till kompetensutbyte mellan myndigheterna emellan och på så sätt tillvaratas kompetens inom myndigheterna, nätverkan ökar och stärker statens varumärke som en attraktiv arbetsgivare.
Strategisk kompetensförsörjning. Attrahera medarbetare.	Strategisk kompetensförsörjning – Employer branding.	En kommunikationsstrategi för Employer branding ligger till grund för årets Employer branding aktiviteter. Rekryteringsannonser och artiklar kopplade till rekryteringarna har spridits i relevanta kanaler och sociala medier så som LinkedIn, Facebook och via vinnova.se. Vinnova har tagit emot två praktikanter från praktikprogrammet Teknisksprången för studenter. Syftet med programmet är att inspirera fler ungdomar att söka till ingenjörsutbildningar. Vi har även tagit emot fyra praktikanter från praktikprogrammet Praktik i staten via regeringsuppdraget som riktar sig till nyanlända och personer med funktionsvariation som står långt ifrån arbetsmarknaden. Syftet med praktiken är att ge erfarenhet av arbete inom statliga myndigheter, vilket kan förbättra möjligheterna till en framtida anställning. Detta är ytterligare ett sätt att jobba med mångfald och vårt arbetsgivarvarumärke gentemot en yngre och mer diversifierad målgrupp.
Strategisk kompetensförsörjning. Rekrytera medarbetare.	Strategisk kompetensförsörjning, rekryteringsperspektiv.	Den kompetensbaserade rekryteringsprocessen där vi fokuserar på avgörande formella kompetenser hjälper oss därför att minimera risken för diskriminering samtidigt som vi aktivt främjar jämställdhet och mångfald på myndigheten.

Kommentarer och utvärdering

Under 2020 har vi fokuserat på två mål utifrån verksamhetsplanen vad gäller kompetensförsörjning och kompetensutveckling på Vinnova. Det är övergång till nya arbetssätt och leva som vi lär. Målen har gett värdefulla lärdomar och inspel till fortsatt etablering av arbetssätt under 2021.

Under 2020 har coronapandemin bidragit till att Vinnovas medarbetare utvecklat arbetssätten, vilket har medfört att vi har lyckats ställa om en stor del av verksamheten istället för att ställa in. Vi har anpassat vår strategiska kompetensförsörjning utifrån nya förutsättningar.

För att kunna etablera de nya arbetssätten, roller och mandat i januari 2021 har ledarutveckling för chefer och områdesledning genomförts under 2020. Månadsträffar har genomförts vid elva tillfällen. Fokus har legat på aktiviteter för att utveckla cheferna i att leda i förändring och tillitsbaserat ledarskap. Fokus för områdesledning har varit att förtydliga roller och mandat i den nya organiseringen av finansieringsverksamheten. Vidare har teman varit teameffektivitet och feedback, Vinnovas värdegrund och den statliga värdegrunden. Vi har använt och utvecklat våra Vinnovagemensamma tillfällen till lärande genom att lära nytt i vardagen, genom Vinnovadagar där alla medarbetare på Vinnova samlas och får ta del av utbildningspass och nätverk med fokus på teameffektivitet samt ledar- och medarbetarutveckling. I år har etablering av nya områden och arbetssätt varit särskilt prioriterat.

Utbildningsdagar och utbildningspass har erbjudits alla medarbetare och har anpassats så att det går att genomföra digitalt under året. Målet med utbildningsdagarna är att alla ska ha en gemensam bas för arbetet och vara uppdaterade med Vinnovas kärnprocess som utgångspunkt.

Vinnova är även med i programmet Rörlighet i staten som samarbetar i olika utvecklingsinsatser och som uppmuntrar till kompetensförsörjning mellan myndigheterna genom kompetensutbyte, utbildningar och nätverksforum.

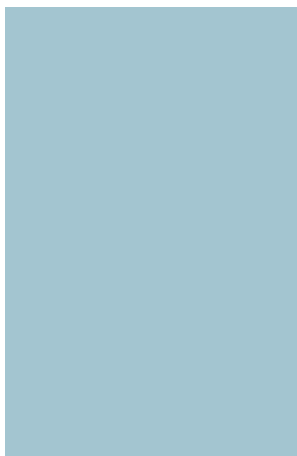
Medarbetarundersökningen 2020 har bidragit till att identifiera grupp- och ledarutvecklingsbehov.

Ett flertal chefer och medarbetare har under året erbjudits och fått individuellt stöd av coach.

En kompetensbaserad rekryteringsprocess används och säkerställer att Vinnova på kort och lång sikt både attraherar, anställer och utvecklar rätt typ av kompetens på sakliga grunder utifrån Vinnovas ledar- och medarbetarprofiler, skicklighet och utifrån jämställdhets- och mångfaldsmål. I samband med rekryteringar har ett arbete med att utveckla kompetensen i mångfald och jämställdhetsmål för chefer och medarbetare som deltar i rekryteringar genomförts.

DEL 2

Finansiell redovisning



5.1 Sammanställning över väsentliga uppgifter (tkr)

	2020	2019	2018	2017	2016
Låneram i Riksgälden					
Beviljad låneram	10 000	23 000	23 000	23 000	23 000
Utnyttjad låneram vid räkenskapsårets slut	4 167	7 061	11 038	15 943	18 888
Beviljade och utnyttjade kontokrediter hos Riksgälden					
Beviljad kontokredit	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000
Maximalt utnyttjad kontokredit	2 897	5 539	–	–	–
Räntekostnader och ränteintäkter på räntekonto					
Räntekostnader	1	25	85	73	137
Ränteintäkter	0	27	75	94	80
Avgiftsintäkter					
Avgifter och ersättningar som inte disponeras av myndigheten	1	–	103 000	–	–
Avgifter och andra ersättningar som disponeras av myndigheten	9 979	11 104	6 743	6 371	7 887
Beviljad och utnyttjad anslagskredit					
Beviljad anslagskredit 24:1:1 ap.1 Förvaltning	7 595	7 186	7 126	6 652	6 562
Utnyttjad anslagskredit 24:1:1 ap.1 Förvaltning	601	5 202	–	–	–
Beviljad anslagskredit 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling	88 597	87 307	87 457	86 800	78 845
Utnyttjad anslagskredit 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling	26 708	11 108	–	–	16 918
Beviljad anslagskredit 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	897	897	897	897	898
Utnyttjad anslagskredit 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	–	–	–	613*	–
Utgående reservationer och anslagssparande samt de belopp därav som är intecknade av åtaganden					
Utgående anslagssparande 24:1:1 ap.1 Förvaltning	-601	-5 202	2 567	1 150	3 652
– därav som är intecknat av åtaganden	–	–	–	–	–
Utgående anslagssparande 24:1:2 ap.1 Forskning och utveckling**	-26 708	-11 108	33 214	14 018	–
– därav som är intecknat av åtaganden	–	–	–	–	–
Utgående anslagssparande 2:1:16 ap.1 Finansmarknadsforskning	469	442	1 180	–	75
– därav som är intecknat av åtaganden	–	–	–	–	–
Bemyndiganden enligt §17					
Totalt tilldelade bemyndiganden	2 431 750	2 401 150	2 560 000	2 376 000	2 376 000
– åtaganden som gjorts med stöd av bemyndiganderam	2 292 263	2 356 131	2 446 627	2 283 294	2 218 183
Antal årsarbetskrafter och medeltal anställda					
Antal årsarbetskrafter	200	208	190	185	178
Medeltal anställda	220	218	205	215	203
Driftskostnad per årsarbetskraft					
Driftkostnad per årsarbetskraft	1 779	1 743	1 614	1 630	1 637
Årets kapitalförändring och balanserad kapitalförändring					
Årets kapitalförändring i bidragsfinansierad verksamhet	-33	-1 169	3 254	1 140	603
Balanserad kapitalförändring	3 828	4 997	1 743	603	–

* Utnyttjad anslagskredit för 2017 är korrigerad från 538 till 613.

** Utgående anslagssparande behålls ej.

5.2 Resultaträkning (tkr)

		2020	2019
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag		345 113	348 132
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	Not 1	9 979	11 104
Intäkter av bidrag		4 703	9 243
Finansiella intäkter	Not 2	2	88
Summa		359 797	368 567
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	Not 3	223 985	226 325
Kostnader för lokaler		33 050	30 140
Övriga driftkostnader	Not 4	98 670	106 017
Finansiella kostnader	Not 5	2	33
Avskrivningar och nedskrivningar		4 089	6 052
Summa	Not 6	359 797	368 567
VERKSAMHETSUTFALL			0
Uppbördsverksamhet			
	Not 7		
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras		17	0
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-1	0
Saldo		16	0
Transfereringar			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		2 792 190	2 859 113
Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	Not 8	234 268	272 987
Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	Not 9	9 388	9 128
Lämnade bidrag	Not 10	-3 035 894	-3 142 397
Saldo		-48	-1 169
ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING	Not 11	-33	-1 169

5.3 Balansräkning (tkr)

TILLGÅNGAR		2020-12-31	2019-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	Not 12	1 707	3 755
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	Not 13	0	345
		1 707	4 100
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	Not 14	0	0
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	Not 15	2 460	2 961
		2 460	2 961
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		166	232
Fordringar hos andra myndigheter	Not 16	7 325	9 712
Övriga kortfristiga fordringar		2 661	2 349
		10 152	12 293
Periodavgränsningsposter			
	Not 17		
Förutbetalda kostnader		10 573	9 968
Upplupna bidragsintäkter		36 979	32 667
Övriga upplupna intäkter		120	120
		47 672	42 755
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	Not 18	32 439	30 248
		32 439	30 248
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret		7 944	10 757
		7 944	10 757
SUMMA TILLGÅNGAR		102 375	103 114

KAPITAL OCH SKULDER		2020-12-31	2019-12-31
Myndighetskaptal	Not 19		
Balanserad kapitalförändring		3 828	4 997
Kapitalförändring enligt resultaträkning		-33	-1 169
		3 795	3 828
Avsättningar	Not 20		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		18	93
Övriga avsättningar		633	281
		651	374
Skulder med mera			
Lån i Riksgäldskontoret	Not 21	4 167	7 061
Kortfristiga skulder till andra myndigheter		6 306	7 357
Leverantörsskulder		5 650	12 806
Övriga kortfristiga skulder	Not 22	3 847	3 655
		19 970	30 879
Periodavgränsningsposter	Not 23		
Upplupna kostnader		20 393	16 780
Oförbrukade bidrag		57 565	51 253
		77 958	68 033
SUMMA KAPITAL OCH SKULDER		102 375	103 114

5.4 Anslagsredovisning (tkr)

REDOVISNING MOT ANSLAG

Ramanslag			Ingående överförings- belopp	Årets tilldelning enligt regleringsbrev	Indrag- ning*	Totalt disponibelt belopp	Utgifter	Utgående över- förings- belopp**
U024	1:1 ap 1	Verket för innovationssystem: Förvaltning Anslagskredit 7 595, Anslagsbehållning 3%	-5 202	253 190		247 988	248 589	-601
U024	1:2 ap 1	Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling Anslagskredit 88 597	-11 108	2 845 005	-10 000	2 823 897	2 850 605	-26 708
U024	2:4 ap 4	Investeringsfrämjande		5 000		5 000	3 385	1 615
U023	1:15 ap 7	Konkurrenskraftig livsmedelssektor		5 000		5 000	4 830	170
U002	1:16 ap 1	Finansmarknadsforskning – del till Vinnova Anslagskredit 897, Anslagsbehållning 3%	442	29 921		30 363	29 894	469
SUMMA			-15 869	3 138 116	-10 000	3 112 248	3 137 303	-25 055

* Indragning till följd av uppdaterat regleringsbrev 2020-07-02.

** Anslag Investeringsfrämjande: Coronapandemin under år 2020 innebar att det internationella arbetet stannades upp under en period. Det resulterade i en viss förskjutning i tidplaner och fokus för de tilltänkta projektägarna som därmed kommer slutföra sina projekt under 2021. Beslutstakten av projekt har också förskjutits då innovationsmiljöer som vi fört dialog med behövt längre tid på sig att formera samarbeten.

REDOVISNING AV BESTÄLLNINGSBEMYNDIGANDE I ÅRSREDOVISNINGEN

Anslag/ anslagsbenämning	Tilldelat bemyndi- gande	Ingående åtaganden	Utestående åtaganden	Utestående åtagandenas fördelning per år				
				2021	2022	2023	2024	2025
U024 1:2 ap 1 Verket för innovationssystem: Forskning och utveckling	2 401 750	2 330 835	2 262 263	1 459 046	677 313	114 910	10 995	0
U002 1:16 ap 1 Finansmarknadsforskning – del till Vinnova	30 000	25 296	30 000	16 000	14 000	0	0	0
SUMMA	2 431 750	2 356 131	2 292 263	1 475 046	691 313	114 910	10 995	0

FINANSIELLA VILLKOR 2020 ENLIGT REGLERINGSBREV

Anslag/ anslagspost	Ändamål	Villkor minst	Utfall
24 1:2 ap.1	Strategiska innovationsområden	625 000	669 279
24 1:2 ap.1	Svenskt deltagande i partnerskapsprogram inom ramen för det europeiska forsknings- och innovationssamarbetet	81 750	149 482
24 1:2 ap.1	Koordinera och finansiera deltagande i internationellt forsknings- och innovationssamarbete	10 000	10 168
24 1:2 ap.1	Underlätta etablering, användande, tillgängliggörande och utveckling av test- och demonstrationsmiljöer	135 000	189 846
24 1:2 ap.1	Insatser kopplade till universitets och högskolors forskning och forskarutbildning utifrån bedömning av kvalitet i samverkan med det omgivande samhället	60 000	64 414
24 1:2 ap.1	Utökad satsning på verifiering av forskningsresultat och projekt	30 000	30 000
24 1:2 ap.1	För innovationsinsatser inom området tillgänglighetsdesign	35 000	36 687
24 1:2 ap.1	Innovationsinsatser för standardisering	10 000	19 518
24 1:2 ap.1	För uppdrag om ett nationellt program för proteinforskning, metodutveckling och produktion av biologiska läkemedel	20 000	22 279
24 1:2 ap.1	Medel ska användas för att bibehålla arbetet inom infrastrukturen för precisionsmedicin, Genomic Medicine Sweden	–	23 348
24 1:2 ap.1	Till RISE Research Institute of Sweden AB för riksmätplatser och dithörande verksamhet	–	25 950
24 2:4 ap.4	Spetskompetensattraktion och relevanta internationella innovationssamarbeten, inledningsvis med fokus på "Hälsa och life science"	–	3 385
		Villkor högst	
24 1:2 ap.1	Utveckling av en testbädd för rymdverksamheten vid Esrange	15 000	15 000
23 1:15 ap.7	För åtgärder inom ramen för livsmedelsstrategin (dnr N2019/03243/JL).	5 000	4 830
2 1:16 ap.1	2 procent får användas för programanknutna kostnader	598	598

5.5 Tilläggsupplysningar och noter

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen för Vinnova har upprättats i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Redovisningen följer god redovisningssed i enlighet med förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring.

Värdering av fordringar och skulder

Fordringar har tagits upp till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt. Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs.

Periodiseringsprinciper

I de fall fakturor eller motsvarande inkommit efter fastställd brytdag (2021-01-05) eller när fordrings- eller skuldbeloppet inte är exakt känt när bokslutet upprättas, redovisas beloppen som periodavgränsningsposter. Övriga händelser tas upp som fordringar respektive skulder. Beloppsgräns för periodisering av intäkter och kostnader är 50 tkr per faktura.

Redovisningsprinciper när Vinnova är koordinator

Inbetalning från EU sker på valutakonto, vilket är ett krav från Kommissionen. Huvudregeln är att medel från valutakontot flyttas till programmet när den ekonomiska rapporten är godkänd av Kommissionen.

Värdering av anläggningstillgångar

Tillgångar avsedda för stadigvarande bruk med ett anskaffningsvärde på minst 50 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd på minst tre år definieras som anläggningstillgångar. De skrivs av linjärt, varje månad under den ekonomiska livslängden. Följande avskrivningstider tillämpas för de olika typerna av anläggningstillgångar:

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utveckling	5 år
Köpta dataprogram och licenser	3 år

Materiella anläggningstillgångar

Förbättringsutgifter på annans fastighet (normalt 5 år eller återstående kontraktstid)	5 år
--	------

Maskiner, inventarier, installationer m. m.

Bilar och andra transportmedel	5 år
Möbler och övrig lokalutrustning	5 år
Datorers kringutrustning m.m.	3 år

Uppgifter om sjukfrånvaro

De obligatoriska uppgifterna om sjukfrånvaro redovisas i avsnittet 4.2 Personal sidan 55 i resultatredovisningen.

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare samt uppgift om sidouppdrag

Nedan redovisas arvoden och annan ersättning till Vinnovas styrelseledamöter 2020 samt deras uppdrag i andra myndigheter och aktiebolag.

Namn	Ersättning (tkr)*	Uppdrag
Anna Nilsson-Ehle Ordförande	82,5	Svensk Bilprovning AB, styrelse FMV, styrelse Högskolan i Borås, styrelse Lindholmen Science Park AB, styrelse NTF Väst, styrelse Svenska Projektakademien, styrelse CHAIR Advisory Board SIQ, styrelse DIGGs Rådgivande organ
John Elvesjö	33	The Incredible Machine AB Brightly Ventures AB Brightly Ventures I AB Fund General Partner Investment AB (bolag utan verksamhet) Kaching AB (portföljbolag till Brightly Ventures I AB) Wehype Global AB (portföljbolag till Brightly Ventures I AB)
Sigbritt Karlsson	33	UKÄ:s insynsråd Vetenskap och Allmänhets styrelse MSB:s insynsråd Stiftelsen Elektrum styrelse
Staffan Larsson	33	Gratalkassan Understödsfonden Stipendiefonden Nya Djurgårdsvarvets Stiftelse Lovö Hjälpfond Nationalparksrådet Grusmedelsfonden Fastighetsföreningen Skötkläppen u.p.a. Prinsessan Estelles kulturstiftelse
Lotta Ljungqvist	33	Cytiva Testa center AB Atlas Antibodies AB Genovis AB 4L Bioconsulting AB SwedenBio Service AB SciLifeLab
David Sonnek	33	KTH Holding AB Svenska Riskkapitalföreningen (SVCA) Swedish Incubators and Science Parks (SISP)
Sara Öhrvall	33	Bonnier News AB styrelse Bonnier Books AB styrelse SNS styrelse Stockholm Resilience Centre International Advisory Board
Darja Isaksson	1 426	Future Transparent Holding AB

*16 500 kr till ordförande avser ersättning för 2019 som betalades ut i januari 2020.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (tkr)

Not 1. Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2020	2019
<i>Intäkter enligt avgiftsförordningen § 4</i>		
Ersättning för gemensam IT-plattform, inomstatliga	4 702	4 913
Ersättning för gemensam IT-plattform, utomstatliga	437	516
Konsultuppdrag/utlånad personal, inomstatliga	3 877	4 409
Konsultuppdrag/utlånad personal, utomstatliga	316	308
Kurs- och konferensavgifter, inomstatliga	0	23
Kurs- och konferensavgifter, utomstatliga	244	0
Försäljning av trycksaker, utomstatliga	20	0
Övriga intäkter	376	928
<i>Intäkter enligt § 4 kommer från verksamhet av tillfällig natur eller av mindre omfattning. Består till största delen av resurssamordning med andra myndigheter, bland annat samordning av IT-drift och telefonväxel.</i>		
<i>Intäkter enligt avgiftsförordningen § 15–24</i>		
Intäkter för utlämnanden	6	7
Summa	9 979	11 104
Not 2. Finansiella intäkter	2020	2019
Riksgälden – ränta på räntekontot	0	27
Övriga finansiella intäkter	2	61
Summa	2	88
Not 3. Kostnader för personal	2020	2019
Lönekostnader exklusive arbetsgivaravgifter och premier	130 573	131 197
Lönekostnader ej anställd personal	11 293	11 495
<i>Varav arvode till styrelsen, 1 707 tkr. Se (s 66) för mer information.</i>		
Arbetsgivaravgifter och premier	78 269	76 990
Övriga kostnader för personal	3 851	6 643
<i>Till följd av coronapandemin minskade kostnaderna för 2020 avseende kurser, utbildningar och traktamenten.</i>		
Summa	223 985	226 325
Not 4. Övriga driftskostnader	2020	2019
Konsulttjänster, exklusive IT-konsulter	41 224	43 236
Resekostnader	1 890	8 690
<i>Till följd av coronapandemin minskade antal resor och konferenser.</i>		
IT-konsulter och teletjänster	46 719	41 689
Övriga kostnader	8 837	12 402
Summa	98 670	106 017
Not 5. Finansiella kostnader	2020	2019
Riksgälden – ränta på räntekontot	1	25
Övriga finansiella kostnader	1	8
Summa	2	33

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN (tkr), forts

Not 6. Verksamhetens kostnader	2020	2019
Förvaltningsanslaget	254 706	253 864
Forskningsanslaget	99 432	105 608
Finansmarknadsforskning	598	500
Konkurrenskraftig livsmedelssektor	972	0
Externa medel inklusive övrigt	4 089	8 595
Summa	359 797	368 567

Not 7. Uppbördsverksamhet	2020	2019
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras av verksamheten	-17	0
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet	1	0
Summa	-16	0

Not 8. Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag	2020	2019
Formas	36 500	27 000
Försvarsmakten	15 000	15 000
Kammarkollegiet	24 965	86 991
Statens energimyndighet	70 160	75 160
Tillväxtverket	2 375	4 375
Trafikverket	55 000	55 000
Vetenskapsrådet	45 000	14
Myndigheten för samhällsskydd och beredskap	0	0
Periodiserade oförbrukade bidrag	-14 732	9 447
Summa	234 268	272 987

Not 9. Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag	2020	2019
Externa medel EU	26 509	57 137
Externa medel övriga	-17 121	-48 009
Summa	9 388	9 128

Not 10. Lämnade bidrag	2020	2019
Inomstatligt	1 478 915	1 583 483
Kommuner/Landsting	182 525	193 028
Privata företag/ekonomiska föreningar	1 224 328	1 188 463
Övrigt	150 126	177 423
<i>I beloppet lämnade bidrag ingår återbetalningar med 39 548 tkr för 2020. Beloppet var 63 180 tkr för 2019. Mer information kring bidragen se tabell 6 (s 9) samt tabell 9 (s 20).</i>		
Summa	3 035 894	3 142 397

Not 11. Årets kapitalförändring	2020	2019
Återbetalningar av utbetalda bidrag som ej reglerats har bokats upp som en fordran i balansräkningen den 31/12 2020	-33	-1 169
Summa	-33	-1 169

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr)

Not 12. Balanserade utgifter för utveckling	2020-12-31	2019-12-31
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	34 507	34 507
Årets anskaffningar	0	0
Årets upparbetade kostnader	0	0
Årets utrangeringar	0	0
Summa	34 507	34 507
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-30 752	-28 703
Årets avskrivning	-2 048	-2 049
Årets utrangeringar	0	0
Summa	-32 800	-30 752
Summa bokfört värde	1 707	3 755

Not 13. Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	2020-12-31	2019-12-31
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	4 188	4 752
Årets anskaffningar	0	0
Årets utrangeringar	-785	-564
Summa	3 402	4 188
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-3 843	-3 616
Årets avskrivning	-345	-791
Årets utrangeringar	785	564
Summa	-3 402	-3 843
Summa bokfört värde	0	345

Not 14. Förbättringsutgifter på annans fastighet	2020-12-31	2019-12-31
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	2 705	2 705
Årets anskaffningar	0	0
Summa	2 705	2 705
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-2 705	-2 705
Årets avskrivning	0	0
Summa	-2 705	-2 705
Summa bokfört värde	0	0

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts

Not 15. Maskiner, inventarier, installationer med mera	2020-12-31	2019-12-31
ACKUMULERAT ANSKAFFNINGSVÄRDE		
Ingående balans	28 598	27 578
Årets anskaffningar	1 196	2 335
Årets uttrangeringar	-207	-1 315
Summa	29 587	28 598
ACKUMULERADE AVSKRIVNINGAR		
Ingående balans	-25 637	-23 480
Årets avskrivning	-1 696	-3 215
Årets uttrangeringar	207	1 058
Summa	-27 126	-25 637
Summa bokfört värde	2 460	2 961

Not 16. Fordringar hos andra myndigheter	2020-12-31	2019-12-31
Kundfordringar hos andra myndigheter	404	996
Mervärdesskattfordran	5 806	6 438
Övriga fordringar	1 115	2 278
Summa	7 325	9 712

Not 17. Periodavgränsningsposter	2020-12-31	2019-12-31
Förutbetalda hyror	7 902	7 243
Övriga förutbetalda kostnader	2 671	2 725
Upplupna bidragsintäkter utomstatliga	36 979	32 667
Övriga upplupna intäkter	120	120
Summa	47 672	42 755

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts

Not 18. Avräkning med statsverket	2020-12-31	2019-12-31
Uppbörd		
Redovisat mot inkomsttitel	-1	0
Redovisat av betalningar uppboörd, bokslut	1	0
Fordringar/Skulder avseende uppboörd	0	0
Anslag i icke räntebärande flöde		
Ingående balans	7 102	4 590
Redovisat mot anslag	2 888 715	2 959 923
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-2 892 074	-2 957 410
Fordringar/Skulder avseende anslag i icke räntebärande flöde	3 742	7 103
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	5 202	-2 567
Redovisat mot anslag	248 589	247 321
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-253 190	-239 552
Fordringar/Skulder avseende anslag i räntebärande flöde	601	5 202
Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto		
Ingående balans	17 943	47 357
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	356 370	414 910
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-3 238 291	-3 401 734
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	2 892 073	2 957 410
Övriga fordringar på statens centralkonto	28 096	17 943
Summa Avräkning med statsverket	32 439	30 248

Not 19. Myndighetskaptal	Balanserad kapitalförändring anslagsfinansierad verksamhet	Kapitalförändring enligt resultaträkningen	Summa
Utgående balans 2019	4 997	-1 169	3 828
Ingående balans 2020	4 997	-1 169	3 828
Föregående års kapitalförändring	1 169	-1 169	0
Årets kapitalförändring	0	-33	-33
Summa årets förändring	-1 169	1 136	-33
Utgående balans 2020	3 828	-33	3 795

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN (tkr), forts

Not 20. Avsättningar	2020-12-31	2019-12-31
Ingående balans, avsättning för pensioner, omställningsmedel	374	528
Årets utbetalning av pensioner	-71	-153
Årets avsättning för pensioner	-4	-282
Avsättning för omställningsmedel	352	281
Utgående balans avsättningar	651	374

Not 21. Lån i Riksgälden	2020-12-31	2019-12-31
LÅN I RIKSGÄLDEN FÖR ANSKAFFNING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		
Beviljad låneram	10 000	23 000
Utnyttjad låneram maximalt under året	5 698	9 644
Utnyttjad låneram vid årets slut	4 167	7 061
Ingående balans	7 061	11 038
Nya lån	1 196	2 335
Årets amorteringar	-4 089	-6 312
Utgående balans	4 167	7 061

Not 22. Övriga skulder	2020-12-31	2019-12-31
Källskatt med mera	3 847	3 655
Summa	3 847	3 655

Not 23. Periodavgränsningsposter	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna semesterlöner och andra löner/arvoden inklusive avgifter	16 910	14 676
Övriga upplupna kostnader, inomstatliga	784	300
Övriga upplupna kostnader, utomstatliga	2 700	1 804
Oförbrukade bidrag, inomstatliga		
Utbetalas inom 3 månader	10 761	12 891
Inom 4–12 månader	28 263	21 136
Inom 13–36 månader	7 218	0
Mer än 36 månader	0	0
Oförbrukade bidrag, utomstatliga	11 322	17 226
Summa	77 958	68 033

6. Styrelsens underskrifter

Styrelsen har 2021-02-17 fattat beslut om Vinnovas Årsredovisning räkenskapsåret 2020.

Stockholm 2021-02-17

Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Anna Nilsson-Ehle
Ordförande

Staffan Larsson

John Elvesjö

Sigbritt Karlsson

Lotta Ljungqvist

David Sonnek

Sara Öhrvall

Darja Isaksson

BILAGA 1. LÄSANVISNINGAR, BEGREPP SAMT DEFINITIONER OCH BESKRIVNING AV DATA

Läsanvisningar utifrån Vinnovas instruktion

- 1 §** Vinnova har till uppgift att främja hållbar tillväxt genom finansiering av behovsmotiverad forskning och utveckling av effektiva innovationssystem. Med innovationssystem avses nätverk av offentliga och privata aktörer där innovationer och ny kunskap tas fram, sprids och används. För att uppnå hållbar tillväxt och stärka Sveriges konkurrenskraft ska myndigheten, utifrån ett utmaningsdrivet perspektiv, verka för nyttiggörande av forskning och främjande av innovation. Förordning (2018:216). **Sid 7**
- 2 § 1** Vinnova ska bidra till att stärka och utveckla universitet och högskolor, industriforskningsinstitut, företag och andra samhällsaktörer samt utveckla samarbetet mellan dessa i viktiga sektorer inom de svenska innovationssystemen. **Sid 15**
- 2 § 2** Vinnova ska stimulera internationellt samarbete som stärker svensk forskning och innovation. **Sid 42**
- 2 § 3** Vinnova ska främja svenska företags medverkan i uppbyggnad och användning av forskningsinfrastrukturanläggningar. **Sid 22**
- 2 § 4** Vinnova ska ha en nationellt samordnande funktion för att stärka test- och demonstrationsverksamhet. **Sid 23**
- 2 § 5** Vinnova ska medverka i genomförandet av det regionala tillväxtarbetet i enlighet med förordningen (2017:583) om regionalt tillväxtarbete och bidra till att utveckla samspelet mellan det regionala tillväxtarbetet och den nationella forsknings- och innovationspolitiken. **Sid 23**
- 2 § 6** Vinnova ska sprida information om forskning, utveckling och innovation till utförare, användare och allmänhet. Förordning (2018:216). **Sid 24**
- 3 § 1a** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation vara nationellt kontaktorgan för programmet. **Sid 42**
- 3 § 1b** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation främja, redovisa och analysera det svenska deltagandet i programmet. **Sid 42**
- 3 § 1c** Vinnova ska när det gäller EU:s ramprogram för forskning och innovation samordna det nationella informations- och rådgivningsarbetet om programmet. **Sid 42**
- 3 § 2** Vinnova ska vara nationellt kontaktorgan för forskningsprogrammet COST och det industriella utvecklingsprogrammet EUREKA. **Sid 44**
- 3 § 3** Vinnova ska företräda staten i relevanta partnerskapsprogram enligt artiklarna 185 och 187 i fördraget om Europeiska unionens funktions-sätt. **Sid 46**
- 3 § 4** Vinnova ska bistå Regeringskansliet i programkommittéarbetet i EU:s ramprogram för forskning och innovation. **Sid 46**
- 3 § 5** Vinnova ska bistå Regeringskansliet i arbetet i OECD:s kommitté för forsknings- och teknikpolitik (CSTP) och dess undergrupper. **Sid 46**
- 3 § 6** Vinnova ska bistå med sekretariat för den samordningsfunktion för EU:s forskningssamarbete respektive för internationella forsknings-samarbeten utanför EU som omfattar andra statliga forskningsfinansiärer. Förordning (2018:216). **Sid 48**
- 4 §** Vinnova ska se till att de regelverk och rutiner som myndigheten disponerar över är kostnadseffektiva och enkla för företag och andra berörda. **Sid 25**
- 4 a §** Vinnova ska rapportera uppgifter till Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analysers mikrodatabas för statligt företagsstöd (MISS) i en ändamålsenlig omfattning och utformning. Förordning (2016:1282). **Sid 26**
- 4 b §** Vinnova ska integrera ett jämställdhetsperspektiv i myndighetens verksamhet och främja jämställdhet vid fördelning av medel för forskning och innovation. Myndigheten ska verka för att ett köns- och genusperspektiv inkluderas i den forskning som myndigheten finansierar, när det är tillämpligt. Myndigheten ska också beakta forskningsetiska frågor. Förordning (2018:216). **Sid 26**
- 6 §** Vinnova ska inom sitt verksamhetsområde samverka med och utveckla dialogen mellan berörda regionala, nationella och internationella aktörer. Förordning (2012:973). **Sid 28**
- 7 §** För Vinnova, Vetenskapsrådet, Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande, Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd, Statens energimyndighet och Rymdstyrelsen ska det finnas en samordningsgrupp bestående av myndighetscheferna. Gruppen ska samverka och gemensamt utarbeta analyser, strategier och forskningsprogram samt i övrigt ta initiativ för att utveckla och förnya formerna för forskningsverksamheten. Förordning (2019:149). **Sid 29**

Läsanvisningar utifrån Vinnovas regleringsbrev

- RB 1.1.1** Vinnova ska redovisa resultaten av de åtgärder avseende jämställdhetsintegrering som vidtagits för att myndighetens verksamhet ska bidra till att uppnå målen för jämställdhetspolitiken. **Sid 30**
- RB 1.2.1** Vinnova ska redovisa vilka insatser som genomförts för att främja en innovativ statsförvaltning. Redovisningen ska innehålla resultat av insatserna samt viktiga lärdomar som kan dras från myndighetens arbete. Vinnova ska även redovisa hur myndigheten arbetar med innovation i den egna myndigheten och innovation i myndighetens beställarroll. **Sid 30**
- RB 1.3.1** Vinnova ska redovisa hur myndigheten har arbetat med prioriteringarna för det europeiska forskningsområdet. **Sid 49**
- RB 1.3.2** Vinnova ska redovisa hur det internationella perspektivet integreras i Vinnovas satsningar, inklusive synergier mellan EU-program och myndighetens program. **Sid 42**
- RB 1.4.1** Vinnova ska redovisa hur myndigheten bidragit till målen för en sammanhållen landsbygds politik. Utgångspunkt för rapporteringen är Tillväxtverkets uppdrag inom ramen för regeringens proposition om en sammanhållen landsbygds politik för Sveriges landsbygder (N2018/04123/HL). **Sid 31**
- RB 1.5.1** Vinnova ska redovisa hur myndigheten, i sin kärnverksamhet, arbetar med att använda Agenda 2030 som verktyg i omställningen till ett hållbart samhälle. **Sid 32**
- RB 3.2** Stöd till inkubation: Vinnova ska, inom ramen för myndighetens ansvar att lämna stöd till inkubation (dnr N2013/03474/FIN), redovisa resultaten av insatserna. En särskild rapport avseende helåret 2019 ska lämnas till regeringen (Näringsdepartementet) senast 1 juni 2020. **Sid 34**
- RB 3.3** Vinnova ska genomföra en långsiktig satsning på finansmarknadsforskning (Fi2019/04161/FPM). **Sid 35**
- RB 4.1** Vinnova ska utlysa program för strategiska innovationsområden. **Sid 35**
- RB 6.1.1** Uppdrag att bidra i genomförandet av det nationella regionalfondsprogrammet under programperioden för 2014–2020 samt bidra i Tillväxtverkets arbete avseende processtödet. **Sid 36**
- RB 8.1** Vinnova ska genomföra en satsning på innovation och forskning inom tillgänglighetsdesign under 2017–2020 som beräknas omfatta 80 MSEK. För 2020 får Vinnova använda 35 MSEK. Satsningen ska bidra till att verksamheter, miljöer och tjänster utformas universellt så att de blir tillgängliga och användbara för alla människor, oavsett funktionsnedsättningar, kön, ålder eller bakgrund. En universell utformning innebär att man utgår från och designar med medvetenhet om den variation som återfinns i befolkningen, vilket bör resultera i en mer inkluderande arbets- och livsmiljö. Satsningen ska uppmuntra till nya innovationssamarbeten mellan universitet och högskolor, offentlig sektor, näringsliv och andra relevanta aktörer. Vidare ska satsningen stödja det nationella forskningsprogrammet om hållbart samhällsbyggande och det strategiska samverkansprogrammet Smarta städer. Vinnova bör inom ramen för satsningen långsiktigt följa regeringens nationella målsättningar för funktionshinderspolitiken samt nationella mål för arkitektur, form och design. Vid genomförandet av uppdraget ska Vinnova samverka med Myndigheten för delaktighet, Statens centrum för arkitektur och design och andra för uppdraget relevanta myndigheter och aktörer. I uppdraget ingår vidare att genomföra dialoger i syfte att belysa olika perspektiv på tillgänglig och universellt användbar design samt inhämta kunskap och synpunkter som är relevanta för utformningen av olika insatser inom satsningen. **Sid 37**
- RB 8.2** Vinnova ska genomföra en särskild satsning på standardisering under 2017–2020 som beräknas omfatta 35 MSEK. För 2020 får Vinnova använda 10 MSEK för detta. Insatserna ska bidra till ökat svenskt deltagande i internationella standardiseringsorgan. Att ha standardiseringsperspektivet med sig redan från början i forsknings- och utvecklingsfaser har ofta stor betydelse. När forskare och innovatörer utvecklar sina idéer med hänsyn tagen till befintliga standarder underlättar det marknadstillträde. Delaktighet och engagemang i internationellt standardiseringsarbete har en avgörande betydelse för kommersialisering och nyttiggörande av nya produkter och tjänster. **Sid 38**
- RB 8.3** Vinnova ska förstärka insatserna inom Strategiska innovationsområden. **Sid 38**
- RB 9.1** Uppdrag att etablera en innovationsscout i Israel. **Sid 39**
- RB 11.1** Uppdrag att etablera en funktion för Testbädd Sverige. **Sid 23**
- RB 11.2** Uppdrag att stärka svensk flygteknisk forskning och utveckling. **Sid 40**
- RB 11.3** Uppdrag att bistå Rådet för hållbara städer. **Sid 41**
- RB 11.4** Uppdrag att stödja innovationssamarbete med Indien inom området smarta städer. **Sid 41**
- RB 11.5** Uppdrag att förstärka arbetet med internationella innovationssamarbeten. **Sid 50**

Definitioner och beskrivning av data

Vinnova använder i sin löpande verksamhet ett flertal olika administrativa system som genererar olika typer av data. För att underlätta uppföljning och analys har Vinnova utvecklat ett så kallat datalager som möjliggör datauttag där information från flera olika system sammankopplas på ett ändamålsenligt sätt. Vinnovas datalager uppdateras varje dygn för att medarbetarna ska ha tillgång till en så uppdaterad bild som möjligt av verksamheten. I årsredovisningen har Vinnova valt att använda data som genererats via datalagret som komplement till vanlig bokslutsdata. För att man som läsare ska dra rätt slutsatser i läsningen av årsredovisningen följer nedan en beskrivning av de två olika typer av data som används för att generera tabeller och diagram.

1. Bokslutsdata. Data i denna kategori hämtas från Vinnovas ekonomiska redovisningssystem, UBW, och genereras i samband med att bokslutet för det aktuella året fastställs. På detta sätt skapas data som är helt konsistenta mellan olika årsredovisningar.

2. Dynamisk verksamhetsdata. Vinnova håller en databas med aktuell information om pågående och avslutade projekt, det så kallade datalagret. Databasen innehåller även information om inskickade ansökningar och rapporterade resultat. Informationen baseras på aktuell information som hela tiden utvecklas och förbättras. Exempel på data är klassningar av projekt, information om aktörer, ändringsbeslut, återtagande av ansökningar. Genom att informationen alltid är aktuell är databasen dynamisk och omdefinieras utifrån ändringar i program, projekt och policies. En viktig skillnad mot bokslutsdata är att de förändringar som görs i den dynamiska verksamhetsdatan i vissa fall påverkar hur data kategoriseras och klassificeras både bakåt och framåt i tiden. Följden blir att jämförelser av redovisad data mellan olika årsredovisningar ska göras med viss försiktighet då förändringar antingen kan vara resultatet av verkliga förändringar i verksamheten eller resultatet av förändringar i kategoriseringar. För att skapa bästa förutsättningar för jämförelser mellan åren görs uttag av den dynamiska verksamhetsdatan samma dag som fastställandet av bokslutsdatan.

Nedan återfinns definitioner av de olika begrepp som används för att redovisa resultatet av Vinnovas verksamhet samt en angivelse om datan som används är bokslutsdata (BSD) eller dynamisk verksamhetsdata (DVD).

Begrepp	Definition	BSD	DVD
Aktiva projekt	De projekt som under definierad tidsperiod har hela eller delar av sin dispositionstid inkluderad		X
Aktör	Samlingsnamn för organisation som på olika sätt har en roll i Vinnovas insatser		X
Aktörstyp	Klassning av organisationer av liknande typ till exempel universitet, privata företag, föreningar, institut		X
Antal ansökningar	Inkomna bidragsansökningar som inte är återtagna innan beslut		X
Beslutat bidrag	De stöd som maximalt kan komma att betalas ut i enlighet med beslut och villkor		X
Beviljade ansökningar	Ansökningar som resulterar i beslut om projektbidrag		X
Beviljandegrad	Andel beviljade ansökningar av antal inkomna ansökningar		X
Budgeterade projektkostnader	De stödberättigande kostnader som medverkande parter uppgett i ansökan för genomförande av projektet		X
Insats	Samlingsnamn för olika aktiviteter som initieras av Vinnova för att åstadkomma önskad effekt. Exempel på insatser är program, utlysningar, tävlingar, konferenser och enskilda projekt		
Lämnade bidrag	Utfall utbetalade bidrag minus eventuella återbetalningar och fordringar. Utbetalda bidrag till utomstatlig bidragsmottagare som finansieras av EU-kommissionen ska ej redovisas i resultaträkningen	X	
Maximal stödnivå	Det beslutade maximala stöd som en bidragsmottagare kan få i förhållande till rapporterade stödberättigande kostnader		X
Nettobeviljat bidrag	Beslutat och reserverat bidrag minus eventuell återföring. Hänsyn tas till återföringar mellan år		X
Part, projektpart	De deltagande organisationerna som formellt ansökt om ett projekt oberoende om man är bidragsmottagare eller inte		X
Program	Sammanhållen portfölj av utlysningar och projekt med gemensam inriktning		X
Projektkoordinator	Den organisation som har ansvar för kontakten mellan Vinnova och projektet samt är den part som mottar bidragsutbetalningar för hela projektets räkning		X
Projektrapport	Inkommen rapport till Vinnova för granskning. Det finns flera typer av rapporter för olika faser i ett projekt såsom start-, läges-, slut- och efterrapport.		X
Rapporterade kostnader	Stödberättigande kostnader som parter rapporterat att de haft för genomförande av projektet		X
SO	Sammanhållen portfölj av program med gemensam styrning		X
Stödberättigande kostnader	De kostnader som får räknas in i budgeterade respektive rapporterade projektkostnader		X
Stödnivå	Beslutat bidrag/Budgeterade projektkostnader (före och under)/Nettobeviljat bidrag/Rapporterade kostnader (Utfall)		X
Sökt projektbidrag	Summan av de bidrag som söks av medverkande parter i en ansökan		X
Uppföljningsfrågor	Projektet redovisar resultat via enkäter i olika projektrapporter		X
Uppväxlingsfaktor	Bidragsprojekts totala omslutning av stödberättigande kostnader i förhållande till Vinnovas bidrag		X

BILAGA 2. REGERINGSUPPDRAG UTÖVER DE SOM RAPPORTERAS I ÅRSREDOVISNINGEN

Vinnovas diarienum	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2014-03180	Vinnova ska överföra uppgifter om beviljade forskningsansökningar till VR. Uppgifterna ska följa de riktlinjer och inkomma vid de tidpunkter som VR anger. Uppgifterna ska omfatta forskningsutförare och beskrivning av forskningen. Vinnova ska informera de sökande om att uppgifter kan komma att publiceras.	Löpande
2014-03956	Inrättande av analysgrupp för regional tillväxt och attraktionskraft 2014–2020.	Slutredovisats 2020-12-31
2015-07087	Regeringsuppdrag om ett nationellt program för proteinforskning, metodutveckling och produktion av biologiska läkemedel.	En särskild rapport lämnas årligen i samband med Årsredovisningen Delredovisats 2019-04-01 Slutredovisats 2024-03-29
2016-00254	Regeringsuppdrag att medverka i genomförandet av Europeiska unionens strategi för Östersjöregionen och dess handlingsplan.	Delredovisats 2016-03-31 Delredovisats 2017-01-31 Delredovisats 2018-01-31 Delredovisats 2019-01-31 Delredovisats 2020-01-31
2016-00699	Vinnova ska under 2016–2019 använda minst 25 miljoner kronor per år till att utveckla och tillgängliggöra testbäddar inom miljöteknikområdet. Insatsen ska bidra till att stärka företagens möjligheter att testa, utveckla och verifiera nya lösningar som bidrar till att nå bland annat miljö- och klimatmålen.	Delredovisats 2017-05-19 Slutredovisats 2020-02-28
2016-00700	Vinnova ska under 2016–2019 använda minst 20 miljoner kronor per år för att stärka insatser i pågående befintliga innovationsprogram för ökad återvinning och resurseffektivitet genom giffria och resurseffektiva kretslopp. Hela återvinningskedjan ska adresseras och områden som nya hållbara affärsmodeller för återvinningsindustrin, ekonomiska styrmedel, samhällsplanering och infrastruktur för ökad återvinning ska ingå.	Delredovisats 2017-05-19 Slutredovisats 2020-02-28
2016-01015	Regeringsuppdrag till statliga myndigheter att ta emot nyanlända arbetssökande för praktik 2016–2018 m.m.	Delredovisats 2016-10-01 Delredovisats 2017-04-01 Delredovisats 2018-04-01 Delredovisats 2019-04-01 Delredovisats 2020-04-01 Delredovisats 2021-01-15, sista redovisningen
2016-01295	Regeringsuppdrag till statliga myndigheter att ta emot personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga för praktik 2016–2018 m.m.	Delredovisats 2016-10-01 Delredovisats 2017-04-01 Delredovisats 2018-04-01 Delredovisats 2019-04-01 Delredovisats 2020-04-01 Delredovisats 2021-01-15, sista redovisningen
2016-02200	Regeringsuppdrag att genomföra insatser för kunskapsutveckling och förbättrat offentligt stöd för hantering av immateriella tillgångar.	Delredovisats 2017-03-15 Slutredovisats 2020-03-15
2016-03633	Regeringsuppdrag att stödja utvecklingen av cirkulära affärsmodeller och industriell symbios.	Delredovisats 2016-10-15 Delredovisats 2017-03-31 Delredovisats 2018-03-31 Delredovisats 2019-03-31 Slutredovisats 2020-03-31
2017-02067	Uppdrag angående samverkansfunktion och handlingsplan för arbetet mot antibiotikaresistens.	Delredovisats 2017-12-31 Delredovisats 2018-12-31 Delredovisats 2019-12-31 Slutredovisats 2020-12-31
2017-03152	Uppdrag att utlysa medel för att genom inkubatorer och acceleratorer stödja utveckling av innovativa företag inom livsmedelskedjan.	Delredovisats 2018-02-28 Delredovisats 2019-02-28 Slutredovisats 2020-02-28
2017-05630	Inrättande av ett Råd för hållbara städer och utseende av de myndigheter som ingår i rådet. Vinnovas generaldirektör är ledamot.	Redovisas årligen 1 mars Slutredovisats 2022-05-31
2018-00556	Uppdrag att stödja utveckling av sociala företag.	Delredovisats 2018-03-29 Delredovisats 2019-02-28 Delredovisats 2020-02-28 Slutredovisats 2021-05-01
2018-00703	Uppdrag att genomföra pilotprojekt för flexibla korta kurser för yrkesverksamma specialister.	Slutredovisats 2020-03-31
2018-00719	Vinnova ska under 2018–2019 genomföra insatser på öppen innovation, genom att stärka innovations- och utvecklingssamarbeten mellan stora företag och små innovativa företag. Redovisas till N-dep.	Slutredovisats 2020-04-30
2018-01462	Uppdrag att stödja demonstrationsplattformen Smart City Sweden.	Delredovisats 2018-06-01 Delredovisats 2019-03-31 Delredovisats 2020-03-31 Delredovisats 2021-03-31 Slutredovisats 2022-03-31

Vinnovas diarienum	Uppdrag	Rapporteringsdatum
2019-02472	Vinnova ska genomföra minst två utvärderingar av genomförda insatser. De insatser som utvärderas ska vara av budget- och verksamhetsmässig betydelse. Ett jämställdhetsperspektiv ska ingå i utvärderingen. Vinnova ska föra dialog med Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser om vilka insatser som utvärderas och metoder för detta. Utvärderingarna ska omfatta resultat och, där så är möjligt, effekter av stödet från myndigheten. Uppdraget ska redovisas till Regeringskansliet (N-dep).	Slutredovisats 2020-03-31
2019-02473	Vinnova ska redovisa och analysera det svenska deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation Horisont 2020. Rapporten ska understödja regeringens arbete med EU:s forsknings- och innovationssamarbete. Rapporten ska därför redovisa och analysera statistiska uppgifter om det svenska deltagandet fördelat på relevanta datakategorier. (Rapport till N-dep och kopia till U-dep.)	Slutredovisats 2020-04-23
2019-02676	Uppdrag åt VR och Vinnova att tillsammans samordna nationella insatser för den europeiska spallationskällan ESS och den nationella forskningsanläggningen MAX IV. VR ska vara sammanhållande och rapportera hur uppdraget fortlöper. VR/Vinnova ska utarbeta en nationell implementeringsplan för att främja svenskt användande av anläggningarna. Redovisas av båda myndigheterna.	Slutredovisats 2020-12-31
2019-05811	Uppdrag att stödja genomförandet av regeringens samverkansprogram samt att ge stöd till offentliga aktörers arbete med regel- och policyutveckling.	Redovisas årligen 31 mars Slutredovisning 2023-05-31
2019-05928	Uppdrag att, efter samråd med Vetenskapsrådet, genomföra en ny långsiktig satsning på finansmarknadsforskning. (Vinnovas tidigare dnr 2009-04930.)	Årligen i samband med ÅR Särskild redov. 2021-03-19
2020-00003	Uppdrag att inom ramen för livsmedelsstrategin genomföra innovationsfrämjande arbete med fokus på livsmedelskedjan under 2020–2025, för att uppnå strategins övergripande mål om en ökad livsmedelsproduktion som är hållbar och konkurrenskraftig.	Delredovisas 2021-02-28 Delredovisas 2022-02-28 Delredovisas 2023-02-28 Delredovisas 2024-02-28 Delredovisas 2025-02-28 Slutredovisas 2026-02-28
2020-00218	Vinnova ska genomföra minst två utvärderingar av genomförda insatser. De insatser som utvärderas ska vara av budget- och verksamhetsmässig betydelse. Ett jämställdhetsperspektiv ska ingå i utvärderingen. Vinnova ska föra dialog med Myndigheten för tillväxtpolitiska utvärderingar och analyser om vilka insatser som utvärderas och metoder för detta. Utvärderingarna ska omfatta resultat och, där så är möjligt, effekter av stödet från myndigheten.	Slutredovisas 2021-03-31
2020-00219	Vinnova ska redovisa det svenska deltagandet i EU:s ramprogram för forskning och innovation. Vartannat år (med start år 2020) ska rapporten vara en analys och uppföljning av det svenska deltagandet och vartannat år (med start år 2021) ska Vinnova redovisa statistiska data för Sveriges deltagande. Rapporterna ska understödja regeringens arbete med EU:s forsknings- och innovationssamarbete. Rapporterna ska redovisa och analysera statistiska data om det svenska deltagandet fördelat på relevanta kategorier.	Slutredovisas 2021-04-20
2020-00220	Digitala innovationshubbar: Vinnova ska bidra i förberedelserna att etablera s k europeiska digitala innovationshubbar i enlighet med det kommande Programmet för ett digitalt Europa 2021–2027. Vinnova ska i detta arbete, där det är relevant, utgå från den förstudie (I2019/01685/D, Vinnovas dnr 2019-02928) myndigheten tagit fram inför etablerandet av digitala innovationshubbar. Vinnova ska i uppdragets genomförande löpande stämna av med Regeringskansliet (Infrastrukturdepartementet).	Rapporteras löpande genom tåta kontakter
2020-00221	Vinnova ska bidra till investeringsfrämjande med fokus på spetskompetensattraktion och relevanta internationella innovationssamarbeten. Vinnova ska senast 2021-02-28 redovisa genomförandet av uppdraget inklusive en metodredovisning till regeringen.	Slutredovisas 2021-02-28
2020-00332	Årlig rapportering av Internationella överenskommelser ingångna av förvaltningsmyndigheter lämnas till UD.	Årligen 31 januari
2020-00701	Vinnova ska slutredovisa och analysera genomförda insatser för regional tillväxt inom ramen för den långsiktiga strategin för myndighetens medverkan i det regionala tillväxtarbetet och EU:s sammanhållningspolitik för perioden 2014–2020 (N2014/2501/RT, Vinnovas dnr 2014-03955). Redovisningen ska ske enligt närmare anvisningar från Tillväxtverket.	Slutredovisas 2021-02-21
2020-00821	Vinnova ska, inom ramen för myndighetens ansvar att lämna stöd till inkubation (dnr N2013/03474/FIN), redovisa resultaten av insatserna. En särskild rapport avseende helåret 2019 ska lämnas till Regeringskansliet (N-dep och U-dep).	ÅR Rapport för år 2019, 2020-06-01
2020-01957	Regeringsuppdrag till Vinnova m fl med Tillväxtverket som samordnande myndighet. Uppdrag att ta fram förslag till nationellt regionala fonder 2021–2027.	Rapporteras löpande Slutredovisats 2020-12-31
2020-02239	Regeringsuppdrag. Uppdrag till Boverket, Vinnova m fl. Uppdrag att bistå i arbetet att ta fram förslag till program för Europeiska regionala utvecklingsfonden, programperioden 2021–2027.	Slutredovisas 2021-04-30 av Tillväxtverket
2020-02248	Regeringsuppdrag till Vetenskapsrådet att i samarbete med Vinnova förbereda finansiering av forskningsinsatser med koppling till coronapandemin.	
2020-02436	I samverkan med flera myndigheter, ta fram förslag till strategi till det svenska deltagandet i Europeiska unionens ramprogram för forskning och innovation, Horisont Europa.	Slutredovisats 2020-10-30
2020-05203	Uppdrag att fortsätta ta emot personer med funktionsnedsättning som medför nedsatt arbetsförmåga för praktik 2021–2023. Slutrapporteras av Statskontoret 2024-04-30.	Delredovisas 2021-04-01 Delredovisas 2022-04-01 Delredovisas 2023-04-01 Delredovisas 2024-04-01, sista redovisningen
2020-05218	Uppdrag att fortsätta ta emot nyanlända arbetssökande för praktik 2021–2023, rapporteras till Statskontoret.	Delredovisas 2021-04-01 Delredovisas 2022-04-01 Delredovisas 2023-04-01 Delredovisas 2024-02-15
2020-05237	Uppdrag att vidta ytterligare åtgärder för att öka andelen anställda som arbetar hemifrån, rapporteras till Arbetsgivarverket	Delredovisas sista dagen varje månad tom 2021-06-30
2021-00002	Uppdrag att analysera Sveriges innovations- och produktionskapacitet för vaccin och andra biologiska läkemedel	Löpande Slutredovisas 2021-04-05

BILAGA 3. FÖRKORTNINGAR

AI Artificiell intelligens

Almi Almi Företagspartner, statligt bolag som hjälper företag med rådgivning, lån och riskkapital

API Application Program Interface

CNC COST National Coordinator

COST European Cooperation in Science and Technology

CSTP Committee on Science and Technology Policy inom OECD

CSO COST Senior Officer

DBT Department of Biotechnology

DIGG Myndigheten för digital förvaltning

DST Indiska departementet för vetenskap och teknik

ECSEL Electronic Components and Systems for European Leadership

EIC European Innovation Council

EJP European Joint Programme

EMPIR European Metrology Research and Innovation Programme

ERA European Research Area

ERAC European Research Area Committee

ERA-MIN Europeiskt program inom mineralområdet

ERA-NET Instrument för samverkan mellan forskningsfinansierare i EU-länder

ESBRI Institutet för entreprenörskaps- och småföretagsforskning

EU Europeiska unionen

EURAXESS Europeiskt initiativ som syftar till att främja mobilitet och bidra till forskares karriärmöjligheter

EUREKA Internationellt nätverk för att främja samarbete mellan företag och forskare

EUROSTARS Program för att stödja projekt för marknadsnära forskning och utveckling

EuroHPC The European High-Performance Computing Joint Undertaking

EU-sam EU-Samordningsfunktionen

FFI Programmet Fordonsstrategisk forskning och innovation

FoI Forskning och innovation

FoU Forskning och utveckling

Formas Forskningsrådet för miljö, areella näringar och samhällsbyggande

Forte Forskningsrådet för hälsa, arbetsliv och välfärd

Gd Generaldirektör

GITA Global Innovation Technology Alliance

H2020 Horisont 2020

IGLO Informal Group of RTD Liaison Offices. Nätverk mellan länders Brysselkontor

IHI Innovative Health Initiatives

IKT/ICT Informations- och kommunikationsteknik

ILO Industrial Liaison Office

IMI Innovative Medicines Initiative

IMIT Institute for Management of Innovation and Technology

Intsam Internationella samordningsfunktionen

IT Informationsteknik

ITS Svenska informations- och telekommunikationsstandardiseringen

IVA Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

JP Joint Programming

JPI Joint Programming Initiative

JSPS Japan Society for the Promotion of Science

JST Svenskt-japanskt samarbete

KITA Korea International Trade Association

KTH Kungliga Tekniska Högskolan

MSCA Marie Skłodowska Curie Actions

Mdkr Miljarder kronor

Mnkr Miljoner kronor

MYBL More years, better life

NCP National Contact Point (EU)

NEST National Experts on Science and Technology Indicators

OECD The Organisation for Economic Cooperation and Development

PiiA SIO-program Processindustriell IT och Automation

PRV Patent- och registreringsverket

Reglab Forum för lärande om regional utveckling

RISE Research Institutes of Sweden AB

SARC Swedish Aerospace Research Center

SCB Statistiska centralbyrån

SEK Svensk Elstandard

SIP Strategiska innovationsprogram

SIS Swedish Standards Institute

SKR Sveriges kommuner och regioner

SME/SMF Små och medelstora företag

SRG States Representatives Group

SSM Strålsäkerhetsmyndigheten

SUHF Sveriges universitets- och högskoleförbund

SveReg SKRs kontor i Bryssel

SWERI Sveriges forsknings- och innovationskontor i Bryssel

TIP Arbetsgruppen Working Party on Innovation and Technology Policy inom OECD

Tkr Tusen kronor

UDI Programmet Utmaningsdriven innovation

UoH Universitet och högskolor

Vinnova Verket för innovationssystem

VR Vetenskapsrådet

BILAGA 4. VINNOVAS PUBLIKATIONER 2020

Vinnova Rapport

VR 2020:

- 01 Samverkan i urbana innovationssystem med fokus på transport och mobilitet för en hållbar stad
- 02 Offentlig verksamhets innovationskraft
- 03 Programutvärdering Fordonsstrategisk forskning och innovation
- 04 Science park för ESS och MAX IV, slutrapport av regeringsuppdrag
- 05 Jämställdhet och transportsystemet
- 06 System innovation for a sustainable future – Vinnova's proposals for the Government's research bill
- 07 Strategiskt förnyelsearbete inom svensk industri
- 08 Horisont 2020 – Årsbok 2019
- 09 Analys av programmet Utmaningsdriven innovation
- 10 Sexårsutvärdering av strategiska innovationsprogram (huvudrapport) Upplaga 2
- 11 Företagsinitierade innovationshubbar i Sverige: 18 exempel samt ett designramverk
- 12 Kraftsamling för Horisont Europa – Förslag till nationell strategi för ett starkare svenskt deltagande
- 13 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet BioInnovation
- 14 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet för flyg, Innovair
- 15 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet Swelife
- 16 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet Smartare Elektroniksystem
- 17 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet SIO Grafen
- 18 Sexårsutvärdering av det strategiska innovationsprogrammet för Sakernas Internet, (IoT Sverige)
- 19 Metautvärdering av andra omgången strategiska innovationsprogram efter sex år

Vinnova Information

VI 2020:

- 01 Årsredovisning 2019

Titel: Vinnovas Årsredovisning 2020
ISBN: 978-91-985898-7-0
Utgiven: Februari 2021
Utgivare: Vinnova – Sveriges innovationsmyndighet
Diarienummer: Dnr 2020-04338

Bilder

Omslag: GettyImages
Sid 2: Azote Images for Stockholm Resilience Center
Sid 3: Marianne Löfgren
Sid 4: Anette Andersson
Sid 5: Anette Andersson, Ninni Andersson
Sid 6: Björn Brekelmans (GettyImages), William Bossen
(Unsplash), Bengt Nyman
Sid 58: GettyImages
Produktion: Blomquist Communication
Vinnovas publikationer finns att läsa och
ladda ner via www.vinnova.se



Post: Vinnova SE-101 58 Stockholm
Besök: Mäster Samuelsgatan 56
+ 46 8 473 30 00 vinnova@vinnova.se vinnova.se