

Utfallsfinansiering – en metod för bättre välfärd och ökad omställningstakt?

Innovationsveckan 4 oktober 2021

Uppdrag
Psykisk Hälsa

Agenda

13.00 Jakob Hellman, Vinnova, hälsar välkommen

13.05 Ing-Marie Wieselgren, SKR, erfarenheter och behov hos kommuner och regioner

13.15 Tomas Bokström, RISE, introducerar nationell utfallsfinansiering

13.20 Elisabeth Andreew, DSI, presenterar Den Sociale Investeringsfonden

13.35 Ing-Marie leder samtal med frågor till DSI samt paneldiskussion. I panelen Ebba Östlin, Lars Stjernkvist, Björn Bergstrand och Jakob Hellman

Kl 14.00 Slut

Definition av social investering

Uppdrag Psykisk hälsa

En social investering är:

- en avgränsad insats som i förhållande till ordinarie arbetssätt förväntas ge bättre utfall för insatsens målgrupp och samtidigt leda till minskade samhällsekonomiska kostnader på sikt.

"De sociala investeringarna ska vara ett komplement till den ordinarie verksamheten för att främja trygghet, delaktighet, lärande och hälsa. Prova och resurs sätta förändrade arbetsmetoder och arbetssätt som dels långsiktigt förhindrar, förebygger eller reducerar nutida eller framtida utanförskap för individer eller grupper av individer (mänsklig vinst)

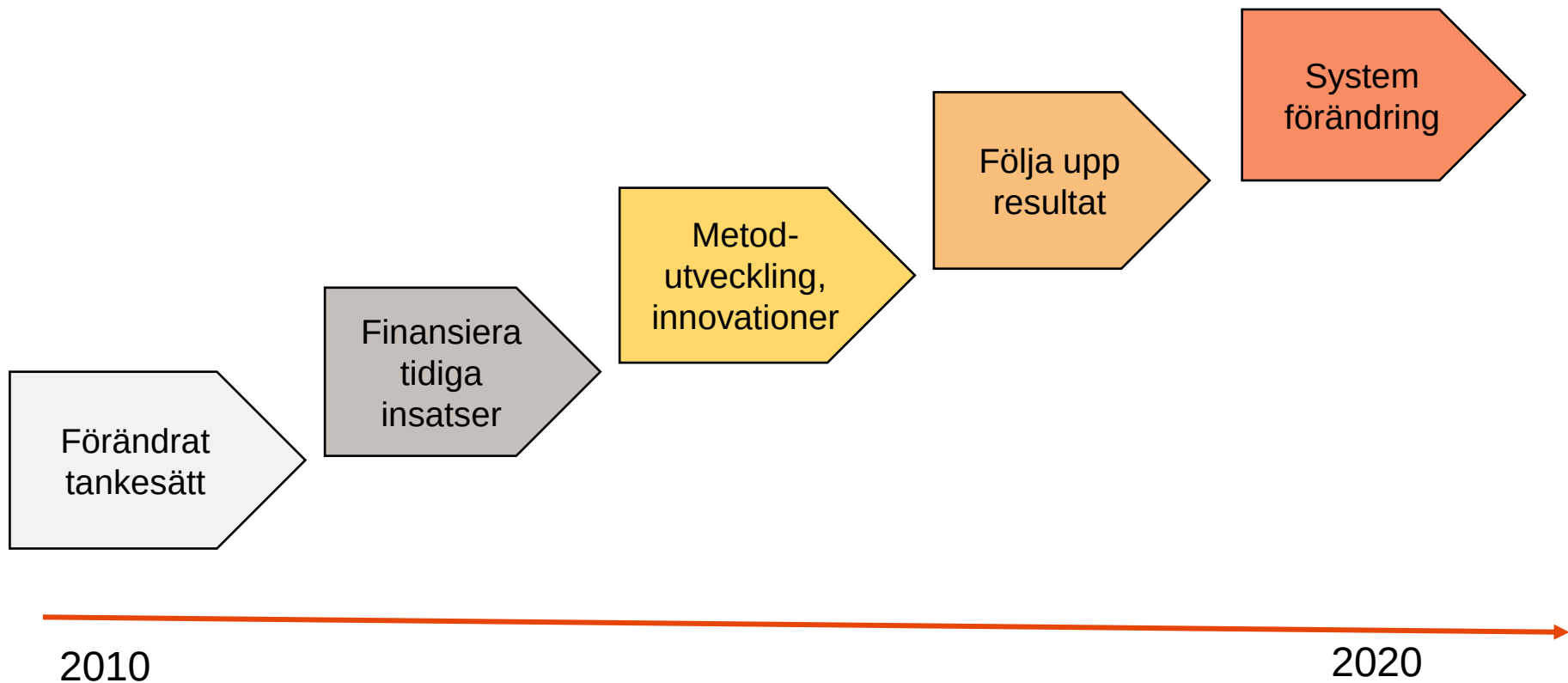
"Sociala investeringar ska användas i vanliga verksamheter där vi inte lyckats, det som är i mellanrummen".

"Sociala investeringar handlar om att kvalitetssäkra det vi gör med offentliga medel, vi har en skyldighet att kräva tydliga resultat av våra offentliga medel".

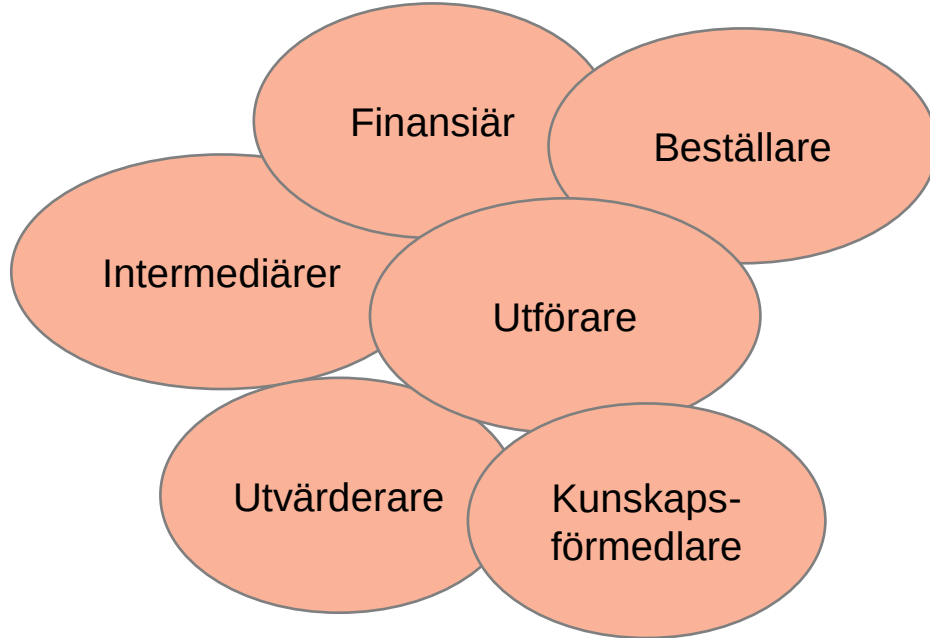
Sociala investeringar



Sociala utfallskontrakt



Ett ökande intresse men svårt att genomföra



Kommuner och regioner

Forskare

Banker och pensionsfonder

Privata företag

Sociala företag

Idéburen sektor

Staten

Vad har vi gjort och gör vi nu SKR tillsammans med RISE?

Sveriges första sociala utfallskontrakt

Placerade barn

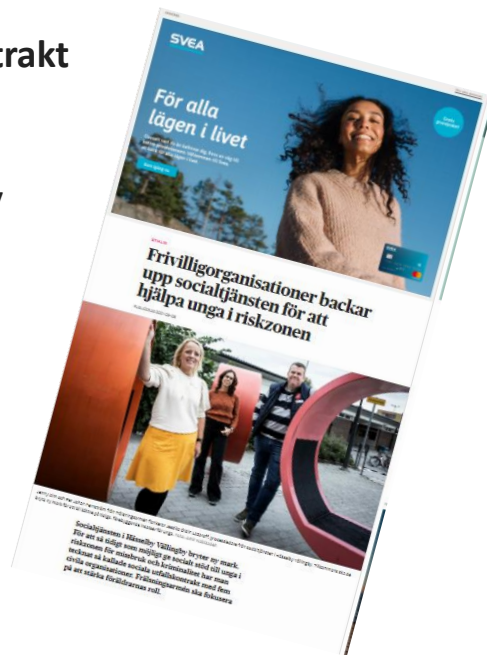
Förhindra återplacering o förbättra skolresultat



Sociala utfallskontrakt

med fem civila
organisationer.

Hässelby-Vällingby
Stockholm



AKTIVITETSNIVÅ



Organisations-
övergripande
ledning och
styrning



Arbetsplats



Medarbetare

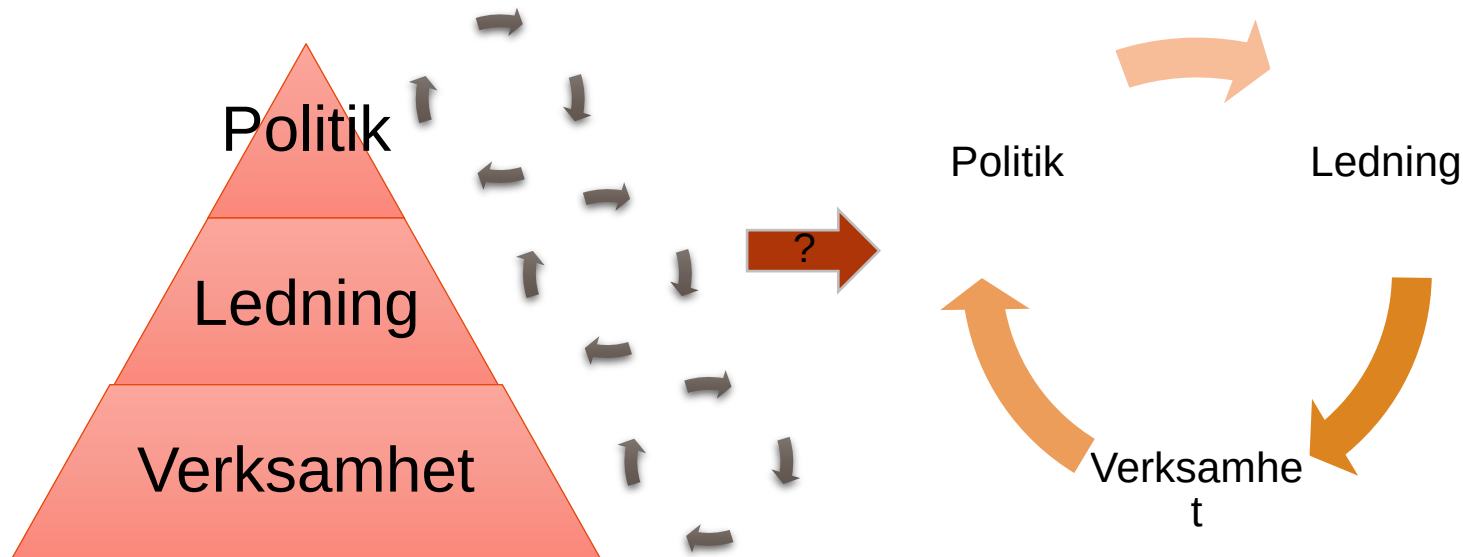
Minska risken för sjukskrivning-

Utfallskontrakt om att
minska korta
sjukskrivningar
Botkyrka och
Örnsköldsvik

Ökad delaktighet i arbetslivet
IPS
Samordningsförbunden

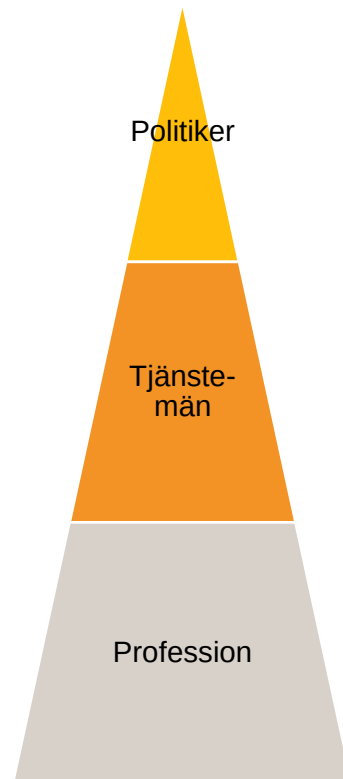
Förbättra skolresultat
Västra Götaland

Koppling strategisk – operativ nivå



Stort behov av implementeringsstöd:

- Lokala analyser för att förstå förändringsbehov och kunna följa upp
- Stöd att förankra resursbehov och nödvändiga förflyttningar
- Stöd att nödvändiga beslut fattas på respektive nivå och i rätt ordning
- Bedömning av aktuell förändringsberedskap
- Öka mottagare kapacitet för förändring i verksamheten
- Utbildning och kompetensutvecklingsbehov och lösningar
- Rigga enkla uppföljningssystem
- Lednings- och chefsstöd
- Återföring och kontinuerlig utvärdering av resultat
- Stöd för att hålla ut och
- Plan för vidmakthållande och nödvändiga justeringar



Stor utvecklingspotential och möjligheter men behövs stöd för att genomföra det arbete som behövs

Samarbete mellan SKR och RISE



UPPDRAG
Psykisk Hälsa



Social and Health Impact Center

höjer takten i omställningen mot proaktiva lösningar med fokus på förbättrade sociala och hälsomässiga utfall.

Kortsiktighet, bristande incitament och otydliga målsättningar möts med utvecklade samarbetsformer, finansieringsmodeller och förbättrad förmåga att mäta effekter för såväl samhälle som individ.



Nationell utfallsfinansiering

Komponenter

- Styrmodell med tvärsektoriellt perspektiv
- Implementeringsstöd
- Finansiering

Inte enbart finansiering!

- Kultur
- Organisation
- Verksamhet

Finansiering för utfallsfokus

- Incitament till kommuner, regioner och myndigheter att samarbeta för bättre utfall
 - Uppmuntra aktörer att ta ett samhällsekonomiskt perspektiv på prioriteringar
- Upphandla med utfallsbaserad ersättning
 - Från beställar-utförarrelation till samhandling

Implementeringsstöd

- Finansiering för att upprätta robusta beslutsunderlag inför långsiktiga utvecklingsarbeten
- Kapacitet att ta emot och integrera nya metoder och arbetssätt i ordinarie verksamhet
- Sprida kunskap till nya områden och över landet

Styrning

- Involverar/är förankrad mot nyckelaktörer
 - Kommuner
 - Regioner
 - Departement
 - Myndigheter
- Verkar över traditionella ansvarsområden (social, hälsa, arbetsmarknad, integration, utbildning...)

Hur kan det gå till?

- Beslut om en 5-10 årig satsning på nationell nivå
- Finansiellt åtagande
 - Implementeringsstöd
 - Eventuellt viss aktivitetsstöd
 - Utfallsfinansiering
- Inbjudan till kommuner, regioner, myndigheter
- Tematisk men med flexibilitet i design och kontextanpassning
- Strukturerad utlysning där de bästa förslagen kvalificerar sig för avtal om utfallsfinansiering

Exempel

- Commissioning for better outcomes & Life Chances Fund, UK
- Social Impact Outcomes Fund, New South Wales, AU
- Brabant Regional Outcomes Fund, NL
- Den Sociale Investeringsfond, DK



Den Sociale Investeringsfond

Utfallsfinansiering i Danmark

4 oktober, 2021

Fondens historia

Bakgrund

- En del av **Sammenhængsreformen** (april 2017)
- **Satspuljeaftalet antogs hösten 2017** med bred politisk majoritet: DSI etablerades och 50 milj. kr avsattes till projektet. Ytterligare 30 milj. kr avsattes för **Satspuljeaftalet hösten 2018** – totalt 80 milj. kr.
- **Lagförslaget L 56**, (som formellt etablerade DSI) utarbetades våren 2018, skickades på remiss i juni, framlades för Folketinget den 4 oktober och trädde i kraft den 15 december 2018.
- DSI skall presentera **status för fondens arbete och en handlingsplan för fondens vidare organisation** i slutet av 2021.

Astrid Krag: Socialpolitik er en investering – ikke en udgift



KRONIK: Hvis vi investerer i de rette socialpolitiske indsatser tidligt,



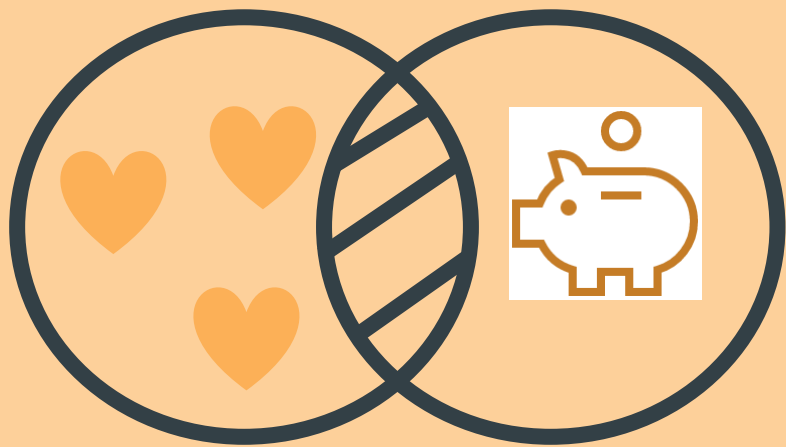
Den Sociale
Investeringsfond er
vedtaget: 80 mio kr til
helhedsindsats

Pressemeldelser | Gæster | 06.12.18
af Baseret på pressemeldelse fra Finansministeriet



DEN SOCIALE
INVESTERINGSFOND

Den Sociale Investeringsfond udviklar sociala investeringsprogram med tudelat resultat



§1 .Stk. 2. Den Sociale Investeringsfond har til formål at:

- 1) udbrede indsatser på de større velfærdsområder, der skaber bedre resultater og samtidig mindsker de offentlige udgifter,
- 2) udvikle og modne nye indsatser på de større velfærdsområder, der kan danne grundlag for nye offentlige og private investeringer.

Insatser inom fem investeringsområden

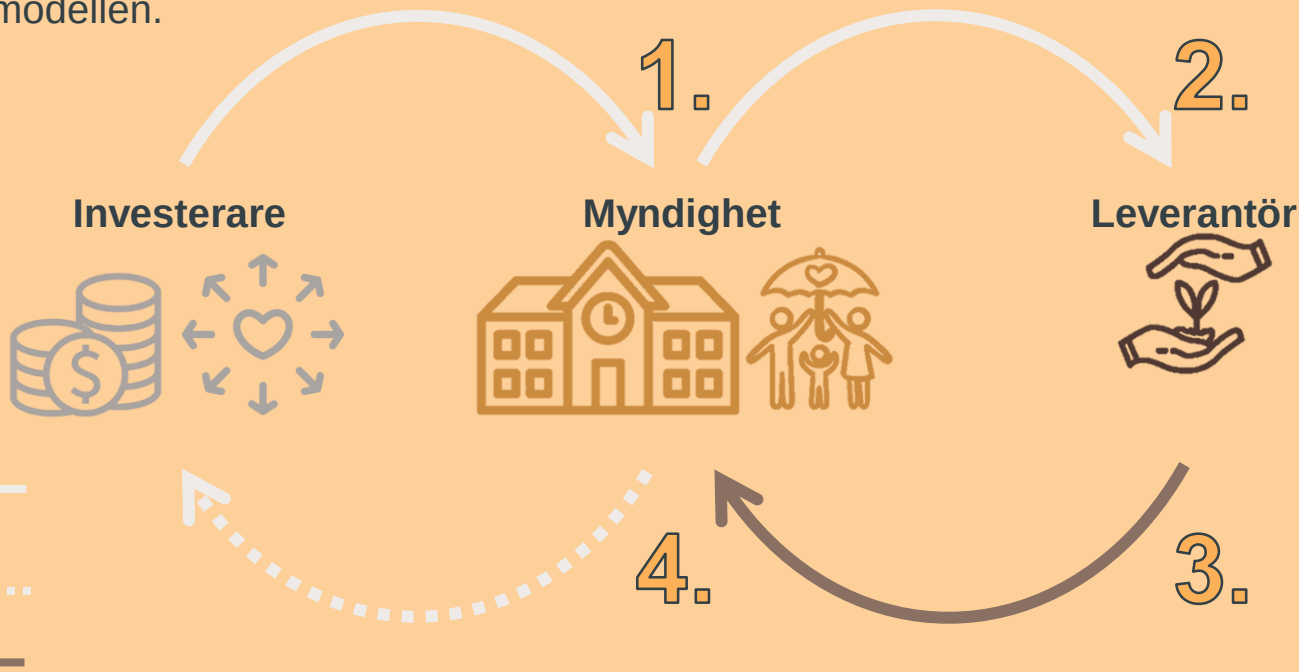


Hur arbetar vi med sociala investeringsprogram?

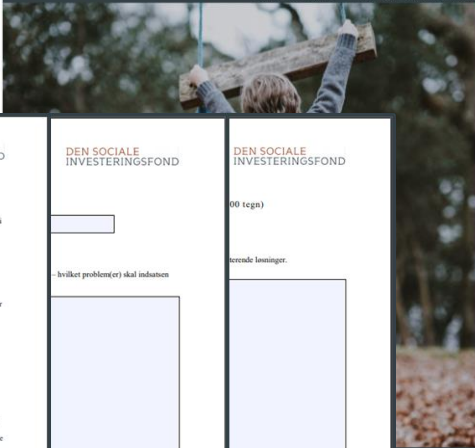
Sociala effektinvesteringar

DEN SOCIALE
INVESTERINGSFOND

Den Sociale Investeringsfond kan använda olika investeringsmodeller, men sociala effektinvesteringar (utfallskontrakt) är den mest använda. Här ingår tre roller: en investerare, en myndighet och en leverantör. Vi kallar den också standardmodellen.



Samarbete via interesseanmälan eller kommunpartnerskap

DEN SOCIALE INVESTERINGSFOND		
PÅ EN INVESTERING • SOCIALE INVESTERINGSPROGRAMMER • INDICATOMRÅDER • OM OS •		
		
Skema for interessetilkendtgivelse til fonden Ved at udfylde dette ansøgningsskema kan det tilkendegives over for Den Sociale Investeringsfond, at I er interesseret i et frivilligt partnerskab med fonden. DSI søger industrier, som fonden kan investere i (I) kan læse mere om, hvad sociale investeringer er på vores hjemmeside, www.dsi.dk), inden for fire følgende fire indsatsområder: • Børn og unge i risiko for udsættelse • Arbejdsløshed • Børn af misbrugere • Levetidsløbshem Fonden søger alle typer af industrier inden for de fire indsatsområder, som er oplyste til sociale effektiviteter, eller som på sigt kan udvikles til sociale effektiviteter. Hvis den fonden arbejder med at udvikle industrier via partnerskaber, kan I læse mere om på hjemmesiden (www.dsi.dk). Ansøgningsskemaet består af seks dele: Del 1: Grundlæggende information om industrien Del 2: Det største problem og målgruppe for industrien Del 3: Myndighederne – hvem har ansvaret og finansierer for industrien? Del 4: Industrien. Nærmere beskrivelse af industrien – hvordan virker den, og hvad koster det? Del 5: Industrien effektiv. Hvordan skal industrien effektivt udvikles, og er der nogle udfordringer ved det? Del 6: Baggrundsplysninger Den Sociale Investeringsfond er også interesseret i henvendelser, hvor det ikke er muligt at svare udtømmende på alle spørgsmål i skemaet. Industrien kan stadig være relevant i forhold til at modtage midler til modning af industrien eller investering, så industrien på sigt kan blive en social effektivitet. Besvarelsen bør i vidt muligt omfang forholde sig til DSI's værdikriterier.	DEN SOCIALE INVESTERINGSFOND – hvilket problem(er) skal industrien af flere parter? Beskriv	DEN SOCIALE INVESTERINGSFOND 00 tegn) terende løsninger.

Fonden er åben for henvendelser

Send os en interessetilkendtgivelse, hvis du vil samarbejde med fonden om at løse værdiansvarligheder gennem sociale investeringsprogrammer

Kriterier för utvärdering av en investering

1. Projektet ligger inom DSIs fem investeringsområden.
2. Projektet omfattar en eller flera insatser som är testade och evaluerade med goda och väldokumenterade resultat för målgruppen.
3. Projektet involverar en eller flera offentliga myndigheter som är villiga att betala för insatsens effekter.
4. Det är troligt att projektet skapar ekonomiska vinster för en eller flera offentliga myndigheter.
5. Projektet är skalbart, så att det på sikt kan utbredas till förmån för ännu flera.
6. Stärker samarbetet mellan myndigheter och sektorer för att stärka forankringen av insatsen.

Förberedelsefasen

Genomförande- och feedbackfasen

Precisering

- Identifiering och beskrivning av välfärdsproblem och insats
- Identifiering av väsentliga risker
- Förankring inom myndighet
- Involvering av samarbetspartners
- Utveckling av business case

Design

- Avgränsning av målgrupp och insats
- Definition av betalnings- och resultatmål
- Design av betalningsmodell
- Avkastning, känslighetsanalys och stresstest
- Fastlägga evaluering och övervakning
- Utarbeta ett kontraktutkast

Förhandling

- Förhandla avtal på plats mellan investerare, offentliga myndigheter, leverantörer och evaluatörer
- Underskriva kontrakt

Genomförande och övervakning

- Genomföra investering
- Övervakning och redovisning av resultatmål
- Redovisning av betalningsskyldighet
- Eventuella justeringar av betalningsmodellen

Evaluering

- Slutevaluering
- Beslut om uppskalering

Betalningsmodell – stress case

Betalningsmål	Betalning	Detaljer
Fullfölja kursen	Ett belopp per deltagare om målet uppfylls. Mäts efter kursens slut. Betalning månaden efter (4 månader från kursens start).	85% av deltagarna genomför kursen (går på minst 5/9 gånger) samt uppger att vara "nöjda" eller "mycket nöjda".
Mindre stress	Ett belopp per deltagare om målet uppfylls. Mäts 12 månader efter avslutad kurs. Betalning månaden efter (13 månader efter kursens start).	12 månader efter kursens slut lider 60% av deltagarna inte längre av en allvarlig grad av stress mätt via PSS-skalan. Detta motsvarar 51% (60% av 85%) av initialt antal deltagare.

DSIs investeringer



Bekämpa hemlöshet bland ungdomar

Investeringar i Housing First-insatser i samarbete med Hjem til Alle och Bikubenfonden. Två investeringar i Aarhus Kommun och två investeringar under utveckling i Ikast-Brande och Roskilde.



Investering i stressbehandling

Investering i att utbreda evidensbaserad stressbehandling. Investeringen har som mål att sprida en effektiv och väldokumenterad stressbehandling till flera av landets kommuner i samarbete med Velliv och Fonden Mental Sundhed.



Barn och unga från familjer med missbruk

Investering i Brøndby Kommun, riktad till barn och unga som vuxit upp i familjer med alkohol- eller drogmissbruk. Insatsen utförs av TUBA. Målet är att fler deltagare skall lyckas genomföra en utbildning och få en koppling till arbetsmarknaden.



Behandling för våldsutsatta familjer i Aarhus Kommun

Investering i insatsen Dialog Mod Vold (Askovfonden) i Aarhus Kommun i samarbete med Rådet for Sociale Investeringer i Aarhus Kommun.

Vad kan staten mer göra?

DSIs erfarenheter från de första åren och från bl.a. också Finland och England visar att staten med fördel kan spela en avgörande roll i att utbreda sociala investeringar. Staten bör i större utsträckning använda sociala investeringar som ett alternativ till traditionella konstruktioner och som en del av den pågående politiska utvecklingen genom att:

- avsätta ytterligare kapital för att göra större statliga investeringar med volym och därmed lösa viktiga utmaningar och lyfta utvalda målgrupper med tidiga och väldokumenterade insatser.
- skapa statliga utfallsfonder (outcome funds) som kan betala för statliga vinster från sociala investeringar och vinster som är svåra att placera inom sektorer, t.ex. ökat välbefinnande och självförtroende.
 - I DSIs investering i unga hemlösa går vi också in i rollen som outcome fond, men på längre sikt har DSI inte resurser till att både vara investor och utfallsbetalare.
- avsätta resurser till förlustgarantier
 - Om staten kunde ställa upp med förlustgarantier, vore det lättare att attrahera större investerare som pensionsfonder (som staten gjort i Vækstfonden). DSI har själv ingått avtal om förlustgaranti med välgörenhetsfonder i några investeringar (där välgörenhetsfonden ställer förlustgarantin till DSI).

Paneldiskussion

Ebba Östlin, KSO, Botkyrka

Lars Stjernkvist, ledamot KF, Norrköping

Björn Bergstrand, Hållbarhetschef, Kommuninvest

Jakob Hellman, enhetschef, Vinnova

Uppdrag
Psykisk Hälsa